



แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา พ.ศ. 2561 – 2564

และ

แผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

### วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำเพื่อพัฒนาท้องถิ่นภาคใต้สู่สากล



ฉบับผ่านความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ครั้งที่ 3/2561 วันที่ 28 เมษายน 2561



แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา พ.ศ. 2561 – 2564

และ

แผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

ฉบับผ่านความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ครั้งที่ 3/2561 วันที่ 28 เมษายน 2561

## คำนำ

มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาตระหนักและให้ความสำคัญกับการใช้แผนเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการ จึงได้ดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) และระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565) โดยยึดความสอดคล้องกับ (ร่าง) กรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2564) กรอบแนวคิดการพัฒนาประเทศไทยสู่ประเทศไทย 4.0 นโยบายของรัฐบาล แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2560 – 2579 ยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระบรมราโชบาย ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 นโยบายและแผนการดำเนินงานสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา 2560 – 2561 นโยบายและแนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2560 – 2563) ของอธิการบดี รวมทั้งได้น้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ของรัชการที่ 9 และพระบรมราโชบาย ด้านการผลิตและพัฒนาครู ของรัชกาลที่ 10 เพื่อนำมาจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา (พ.ศ. 2561 – 2564) และแผนปฏิบัติราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เพื่อใช้เป็นกรอบการปฏิบัติราชการมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อการยกระดับคุณภาพการศึกษาเพื่อพัฒนากำลังคน พัฒนาชุมชนท้องถิ่นให้มีศักยภาพ สอดคล้องทิศทางการพัฒนาประเทศตามปรัชญาของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา “สถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น” โดยแผนมีในลักษณะที่มีองค์ประกอบสำคัญ 8 ประการ คือ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์ และโครงการ รวมทั้งแสดงรายละเอียดโครงการและงบประมาณ ระยะ 4 ปี คือ พ.ศ. 2561 – 2564 และโครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ในปี พ.ศ. 2561

มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา จึงหวังเป็นอย่างยิ่งว่าคณะ/สำนัก/สถาบันหรือหน่วยงานที่มีฐานะเทียบเท่า รวมทั้งกอง/สำนักงานในสำนักงานอธิการบดีจะได้นำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา พ.ศ. 2561 – 2564 และแผนปฏิบัติราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มาเป็นแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี เพื่อร่วมกันขับเคลื่อนการปฏิบัติภารกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่มหาวิทยาลัยกำหนดไว้ต่อไป

มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

29 เมษายน 2561

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
คำนำ	
สารบัญ	
บทที่ 1 บทนำ.....	1
บทที่ 2 การวิเคราะห์สถานการณ์และสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา.....	9
บทที่ 3 แผนที่ยุทธศาสตร์.....	17
บทที่ 4 แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา พ.ศ. 2561 – 2564.....	19
บทที่ 5 แผนปฏิบัติราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561.....	60
บทที่ 6 การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ.....	189

## บทที่ 1

### บทนำ

ตามพระราชกฤษฎีกา ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 มาตรา 13 และมาตรา 14 รวมทั้งระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการจัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2547 ข้อ 5 กำหนดให้คณะรัฐมนตรีต้องจัดให้มีแผนการบริหารราชการแผ่นดินตลอดระยะเวลาการบริหารราชการแผ่นดินของคณะรัฐมนตรี เพื่อแสดงมาตรการและรายละเอียดของแนวทางการปฏิบัติราชการในแต่ละปีของการบริหารราชการแผ่นดิน และให้ทุกส่วนราชการใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปีต่อไป

และตามที่ได้มีประกาศพระบรมราชโองการแต่งตั้ง พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา ดำรงตำแหน่งนายกรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2557 และแต่งตั้งรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2557 และคณะรัฐมนตรีได้แถลงนโยบาย เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2557 ก่อนเข้ารับบริหารราชการแผ่นดินตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย (ฉบับชั่วคราว) พุทธศักราช 2557 ได้แถลงนโยบายในเรื่องต่าง ๆ จำแนกเป็น 11 ด้าน ดังนี้

1. การปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์
2. การรักษาความมั่นคงของรัฐบาลและการต่างประเทศ
3. การลดความเหลื่อมล้ำของสังคม และการสร้างโอกาสการเข้าถึงบริการของรัฐ
4. การศึกษาและการเรียนรู้ การทะนุบำรุงศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม
5. การยกระดับคุณภาพบริการด้านสาธารณสุข และสุขภาพของประชาชน
6. การเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ
7. การส่งเสริมบทบาทและการใช้โอกาสในประชาคมอาเซียน
8. การพัฒนาและส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีการวิจัยและพัฒนา และนวัตกรรม
9. การรักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากร และการสร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์กับการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน
10. การส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาลและการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบในภาครัฐ
11. การปรับปรุงกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม

มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ในฐานะส่วนราชการซึ่ง มีบทบาทและภารกิจในการจัดและส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษา เพื่อพัฒนาคนให้เป็นคนดี มีคุณธรรมนำความรู้ มีคุณภาพ มีศักยภาพในการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต ได้จัดทำแผนโดยยึดความเชื่อมโยง กับ(ร่าง) กรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี

(พ.ศ. 2560 – 2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2564) กรอบแนวคิดการพัฒนาประเทศไทยไปสู่ประเทศไทย 4.0 นโยบายของรัฐบาล แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2560 – 2579 ยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระบรมราโชบาย ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 นโยบายและแผนการดำเนินงานสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา 2560 – 2561 นโยบายและแนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2560 – 2563) ของอธิการบดี รวมทั้งได้น้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ของรัชการที่ 9 พระบรมราโชบาย ด้านการผลิตและพัฒนาครู ของรัชกาลที่ 10 และแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) และระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565) มาเป็นกรอบในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา (พ.ศ. 2561 – 2564) และแผนปฏิบัติราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เพื่อเป็นกรอบ ทิศทาง และกลไกในการผลักดันขับเคลื่อนการดำเนินงานในบทบาทและภารกิจในความรับผิดชอบของมหาวิทยาลัยให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งใช้ในการกำกับ ติดตามผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยในช่วงระยะเวลา 4 ปีต่อไป รายละเอียดปรากฏตามตารางแสดงความเชื่อมโยง

ตารางแสดงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) และระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565) กับแผนยุทธศาสตร์และนโยบายต่าง ๆ

**ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา**

1. ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาคูครู และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพเหนือมาตรฐานวิชาชีพครู
2. ผลิตบัณฑิตและพัฒนากำลังคนเพื่อเสริมสร้างศักยภาพตลอดช่วงชีวิต
3. เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนสังคมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน
4. พัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา วิทยาเขตสตูลให้เป็นวิทยาเขตในกำกับ
5. พัฒนาระบบบริหารจัดการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่  ประเด็นนโยบาย	1 ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาคูครู และบุคลากร ทางการศึกษา ให้มีคุณภาพ เหนือมาตรฐานวิชาชีพครู	2 ผลิตบัณฑิตและพัฒนา กำลังคนเพื่อเสริมสร้าง ศักยภาพตลอดช่วงชีวิต	3 เสริมสร้างและพัฒนา ศักยภาพทุนสังคมเพื่อ การพัฒนาท้องถิ่นอย่าง ยั่งยืน	4 พัฒนา มหาวิทยาลัย ราชภัฏสงขลา วิทยาเขตสตูล ให้เป็นวิทยาเขตในกำกับ	5 พัฒนาระบบ บริหารจัดการ
<b>ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579)</b>					
1. ด้านความมั่นคง	✓			✓	
2. ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน	✓	✓	✓	✓	✓
3. ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน	✓	✓	✓	✓	✓
<b>แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560-2564)</b>					
1. การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์	✓	✓	✓	✓	
5. การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่งและยั่งยืน	✓	✓	✓	✓	
6. การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริต ประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย					✓
8. การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม			✓		✓
9. พัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ			✓	✓	

<p style="text-align: center;"><b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่</b></p> <p style="text-align: left;"><b>ประเด็นนโยบาย</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>1</b></p> <p style="text-align: center;">ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพ เหนือมาตรฐานวิชาชีพครู</p>	<p style="text-align: center;"><b>2</b></p> <p style="text-align: center;">ผลิตบัณฑิตและพัฒนา กำลังคนเพื่อ เสริมสร้าง ศักยภาพตลอด ช่วงชีวิต</p>	<p style="text-align: center;"><b>3</b></p> <p style="text-align: center;">เสริมสร้างและ พัฒนาศักยภาพ ทุนสังคมเพื่อ การพัฒนา ท้องถิ่นอย่าง ยั่งยืน</p>	<p style="text-align: center;"><b>4</b></p> <p style="text-align: center;">พัฒนา มหาวิทยาลัย ราชภัฏสงขลา วิทยาเขตสตูล ให้เป็นวิทยา เขตในกำกับ</p>	<p style="text-align: center;"><b>5</b></p> <p style="text-align: center;">พัฒนาระบบ บริหารจัดการ</p>
<b>แผนการศึกษาชาติ (พ.ศ.2560-2579)</b>					
1. การจัดการศึกษาเพื่อความมั่นคงของสังคมและประเทศชาติ	✓	✓	✓	✓	
2. การผลิตและพัฒนากำลังคน การวิจัยและนวัตกรรม เพื่อสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ	✓	✓	✓	✓	✓
3. การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต	✓	✓	✓	✓	
4. การสร้างโอกาส ความเสมอภาคและความเท่าเทียมทางการศึกษา	✓	✓	✓	✓	
5. การจัดการศึกษาเพื่อสร้างเสริมคุณภาพชีวิต ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม		✓	✓	✓	✓
6. การพัฒนาประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการการศึกษา					✓
<b>นโยบายรัฐบาล พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี</b>					
1. การปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์			✓		
2. การรักษาความมั่นคงของรัฐและการต่างประเทศ			✓		
4. การศึกษาเรียนรู้ การทะนุบำรุงศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม			✓		
7. การส่งเสริมบทบาทและการใช้โอกาสในประชาคมอาเซียน			✓	✓	
10. การส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มี ธรรมาภิบาล และการป้องกันปราบปรามทุจริตและ ประพฤติมิชอบในภาครัฐ					✓
<b>ยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการ</b>					
1. การจัดการศึกษาเพื่อความมั่นคงของชาติ	✓	✓	✓	✓	
2. การผลิตและพัฒนากำลังคนรวมทั้งงานวิจัยและ	✓	✓	✓	✓	



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่  ประเด็นนโยบาย	1 ยกระดับการ ผลิตบัณฑิต พัฒนาครู และ บุคลากร ทางการศึกษา ให้มีคุณภาพ เหนือมาตรฐาน วิชาชีพครู	2 ผลิตบัณฑิต และพัฒนา กำลังคนเพื่อ เสริมสร้าง ศักยภาพตลอด ช่วงชีวิต	3 เสริมสร้างและ พัฒนาศักยภาพ ทุนสังคมเพื่อ การพัฒนา ท้องถิ่นอย่าง ยั่งยืน	4 พัฒนา มหาวิทยาลัย ราชภัฏสงขลา วิทยาเขตสตูล ให้เป็นวิทยา เขตในกำกับ	5 พัฒนาระบบ บริหารจัดการ
นวัตกรรม ที่สอดคล้องกับความต้องการพัฒนา ประเทศ					
3. การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต	✓	✓	✓	✓	
4. ผลิตและพัฒนากำลังคน รวมทั้งงานวิจัย และ นวัตกรรม ที่สอดคล้องกับความต้องการของการ พัฒนาประเทศ	✓	✓	✓	✓	
5. สร้างโอกาสทางการศึกษาและพัฒนาระบบ เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อความเสมอภาคและความเท่า เทียมทางการศึกษาอย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต	✓	✓	✓	✓	
6. พัฒนาระบบบริหารจัดการและส่งเสริมให้ทุกภาค ส่วนมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา					✓
<b>ยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนา ท้องถิ่นตามพระบรมราโชบาย ระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560-2579)</b>					
1. การพัฒนาท้องถิ่น			✓	✓	
2. การผลิตและพัฒนาครู	✓		✓	✓	
3. ยกระดับคุณภาพการศึกษา	✓	✓	✓	✓	
4. พัฒนาระบบบริหารจัดการ					✓
<b>ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสงขลา</b>					
1. พัฒนาภาคการเกษตร อุตสาหกรรม การค้า การลงทุน การท่องเที่ยวและบริการโลจิสติกส์และ โครงสร้างพื้นฐาน		✓	✓	✓	
2. พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนบนฐานความรู้และ พหุวัฒนธรรม	✓	✓	✓	✓	
3. อนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน			✓	✓	
4. เสริมสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยในชีวิตและ			✓		

<p style="text-align: center;"><b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่</b></p> <p><b>ประเด็นนโยบาย</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>1</b></p> <p>ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพ เหนือมาตรฐานวิชาชีพครู</p>	<p style="text-align: center;"><b>2</b></p> <p>ผลิตบัณฑิตและพัฒนา กำลังคนเพื่อ เสริมสร้าง ศักยภาพตลอด ช่วงชีวิต</p>	<p style="text-align: center;"><b>3</b></p> <p>เสริมสร้างและ พัฒนาศักยภาพ ทุนสังคมเพื่อ การพัฒนา ท้องถิ่นอย่าง ยั่งยืน</p>	<p style="text-align: center;"><b>4</b></p> <p>พัฒนา มหาวิทยาลัย ราชภัฏสงขลา วิทยาเขตสตูล ให้เป็นวิทยา เขตในกำกับ</p>	<p style="text-align: center;"><b>5</b></p> <p>พัฒนาระบบ บริหารจัดการ</p>
ทรัพย์สินของประชาชน					
<b>ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดพัทลุง</b>					
1. การเพิ่มขีดความสามารถภาคเกษตร อุตสาหกรรม ต่อเนื่องจากการเกษตรและผลิตภัณฑ์ชุมชนและ ท้องถิ่น		✓	✓	✓	
2. การพัฒนาสู่อุตสาหกรรมท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์แบบ เพิ่มคุณค่าครบวงจรที่ยั่งยืน	✓	✓	✓	✓	
3. การพัฒนาคนคุณภาพ สังคมคุณธรรม สู่เมืองแห่ง ปัญญาและสันติสุขที่ยั่งยืน			✓	✓	
4. การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ ยั่งยืน			✓		
5. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และการบริหารจัดการ บ้านเมือง รองรับการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนา เมืองสู่อนาคต			✓		
<b>ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสตูล</b>					
1. การพัฒนาอุทยานธรณีโลกและการท่องเที่ยวให้มี มาตรฐานสากล		✓	✓	✓	
2. การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต แปรรูป การบริการ และการค้าชายแดน เพื่อเพิ่มคุณค่าและมูลค่าสินค้า การเกษตร ประมง และภูมิปัญญา	✓	✓	✓	✓	
3. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบการคมนาคม การ ขนส่งและโลจิสติกส์ เพื่อรองรับการพัฒนาจังหวัด และเชื่อมโยงสู่อาเซียน			✓	✓	
4. การเสริมสร้างความมั่นคงและสังคมสันติสุข ยกระดับ คุณภาพชีวิต และสวัสดิการสังคมอย่างทั่วถึง			✓		
5. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่างยั่งยืน					

<p style="text-align: center;">ประเด็นยุทธศาสตร์ที่</p> <p>ประเด็นนโยบาย</p>	<p style="text-align: center;">1</p> <p>ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพ เหนือมาตรฐานวิชาชีพครู</p>	<p style="text-align: center;">2</p> <p>ผลิตบัณฑิตและพัฒนา กำลังคนเพื่อ เสริมสร้าง ศักยภาพตลอด ช่วงชีวิต</p>	<p style="text-align: center;">3</p> <p>เสริมสร้างและ พัฒนาศักยภาพ ทุนสังคมเพื่อ การพัฒนา ท้องถิ่นอย่าง ยั่งยืน</p>	<p style="text-align: center;">4</p> <p>พัฒนา มหาวิทยาลัย ราชภัฏสงขลา วิทยาเขตสตูล ให้เป็นวิทยา เขตในกำกับ</p>	<p style="text-align: center;">5</p> <p>พัฒนาระบบ บริหารจัดการ</p>
<p>นโยบายสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา 2560 2561</p>					
<p>1. บัณฑิตของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา มีคุณธรรม จริยธรรม มีความรอบรู้เกี่ยวกับพื้นที่ มีทักษะทางวิชาชีพที่ได้มาตรฐาน เป็นที่ยอมรับของตลาดแรงงานในพื้นที่ เป็นผู้ประกอบการที่มีศักยภาพระดับสากล เป็นผู้สืบสาน ทุนบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่น นำเศรษฐกิจสังคม ท้องถิ่นสู่สากล</p>	✓	✓		✓	
<p>2. ผลงานวิจัยของคณาจารย์และนักวิจัยมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาเป็นที่ยอมรับในทางวิชาการและสามารถใช้ประโยชน์ในการพัฒนาท้องถิ่นได้อย่างเป็นรูปธรรม</p>			✓	✓	
<p>3. ผลงานด้านการให้บริการวิชาการของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาส่งผลให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่นอย่าง เป็นรูปธรรม</p>			✓	✓	
<p>4. ผลงานด้านการทุนบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาเป็นที่ยอมรับของสาธารณชน</p>			✓		
<p>5. ระบบการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา มีธรรมาภิบาล มีประสิทธิภาพ และมี ศักยภาพเพียงพอสำหรับขับเคลื่อนการพัฒนา มหาวิทยาลัยให้ก้าวหน้าได้อย่างยั่งยืน</p>					✓
<p>นโยบายอธิการบดี ผศ.ดร.นิวัต กลิ่นงาม 2560 2563</p>					
<p>1. ยกระดับการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและได้ มาตรฐานสากล (SMART LEARNER)</p>	✓	✓	✓	✓	
<p>2. ยกระดับคุณภาพและมาตรฐานงานวิจัยนวัตกรรมสู่</p>			✓	✓	

<p style="text-align: center;">ประเด็นยุทธศาสตร์ที่</p> <p style="text-align: left;">ประเด็นนโยบาย</p>	<p style="text-align: center;">1</p> <p>ยกระดับการ ผลิตบัณฑิต พัฒนาครู และ บุคลากร ทางการศึกษา ให้มีคุณภาพ เหนือมาตรฐาน วิชาชีพครู</p>	<p style="text-align: center;">2</p> <p>ผลิตบัณฑิต และพัฒนา กำลังคนเพื่อ เสริมสร้าง ศักยภาพตลอด ช่วงชีวิต</p>	<p style="text-align: center;">3</p> <p>เสริมสร้างและ พัฒนาศักยภาพ ทุนสังคมเพื่อ การพัฒนา ท้องถิ่นอย่าง ยั่งยืน</p>	<p style="text-align: center;">4</p> <p>พัฒนา มหาวิทยาลัย ราชภัฏสงขลา วิทยาเขตสตูล ให้เป็นวิทยา เขตในกำกับ</p>	<p style="text-align: center;">5</p> <p>พัฒนาระบบ บริหารจัดการ</p>
มาตรฐานสากล (SMART RESEARCH)					
3. ให้บริการวิชาการ ถ่ายทอดเทคโนโลยี น้อมนำแนวพระราชดำริ และทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ให้ตอบสนองกับความต้องการของท้องถิ่นและสังคม (SMART USR)			✓	✓	
4. ปฏิรูปการบริหารจัดการให้ได้มาตรฐานด้วยหลักธรรมาภิบาล (SMART ORGANAZATION)					✓
<b>แผนงานงบประมาณในลักษณะเชิงบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์</b>					
1. แผนบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้			✓		
2. 2. แผนบูรณาการวิจัยและนวัตกรรม			✓		
3. แผนงานบูรณาการพัฒนาพื้นที่ระดับภาคด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ			✓		
4. แผนงานบูรณาการยกระดับคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้ให้มีคุณภาพเท่าเทียมและทั่วถึง	✓	✓			
5. แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาการศึกษาเพื่อความยั่งยืน	✓	✓	✓	✓	
6. แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน	✓	✓	✓	✓	
7. แผนงานบุคลากรภาครัฐ					✓

## บทที่ 2

### การวิเคราะห์สถานการณ์และสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

#### SWOT Matrix

จุดแข็ง (4M vs 4 พันธกิจ)	จุดอ่อน (4M vs 4 พันธกิจ)
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. มีหลักสูตรทางการผลิตครูที่ได้มาตรฐานตามเกณฑ์ครูสภาเป็นที่นิยมและได้รับยอมรับจากผู้สนใจเข้ารับการศึกษ จากสถานศึกษาในพื้นที่</li> <li>2. ต้นทุนการศึกษาของมหาวิทยาลัยอยู่ในระดับที่ถูกกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับสถาบันอื่น</li> <li>3. หลักสูตรมีความหลากหลายและได้รับการรับรองจาก สกอ.ทุกหลักสูตรสามารถเป็นทางเลือกให้กับผู้เรียนได้มากขึ้น</li> <li>4. มีคณะและหลักสูตรในการผลิตบัณฑิตที่มีความโดดเด่นและเป็นที่ยอมรับในพื้นที่ในด้านการทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม (ด้านการแสดง) ทั้งยังมีการนำนวัตกรรมมาต่อยอดส่งผลให้มีการสืบทอดให้กับคนรุ่นใหม่</li> <li>5. ระดับการให้ความสำคัญจำเป็นของ จุดแข็ง (Strengths) มีคณะและหลักสูตรในการผลิตบัณฑิตที่มีความโดดเด่นและเป็นที่ยอมรับในพื้นที่ในด้านการทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม (ด้านการแสดง) ทั้งยังมีการนำนวัตกรรมมาต่อยอดส่งผลให้มีการสืบทอดให้กับคนรุ่นใหม่</li> <li>6. มีเครือข่ายศิษย์เก่าที่สนับสนุนกิจกรรมของมหาวิทยาลัย</li> <li>7. มหาวิทยาลัยมีการจัดการเรียนการสอนและการจัดกิจกรรมที่สอดคล้องกับสังคมพหุวัฒนธรรม ซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของนักศึกษาที่มาจากพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้</li> <li>8. มีการกำหนดพื้นที่ ประเด็น และงบประมาณในการให้บริการที่ชัดเจน ทำให้มีทิศทางและแนวทางในการให้บริการ</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. มีปัญหาในเรื่องการบริหารงานบุคคล ทั้งด้านงบประมาณและภาระงาน ทั้งในส่วนของข้าราชการ พนักงานมหาวิทยาลัยและสัญญาจ้าง ทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุน</li> <li>2. มีหลักสูตรที่เหมือนกับมหาลัยอื่นๆในพื้นที่ทำให้มีภาวะการแข่งขันในการรับนักศึกษาสูง</li> <li>3. ความไม่เสมอภาคของค่าตอบแทนตำแหน่งทางวิชาการของข้าราชการกับพนักงานมหาวิทยาลัย #การบริหารจัดการ</li> <li>4. ความมั่นคงในอาชีพของบุคลากรที่ไม่แน่นอน #การบริหารจัดการ</li> <li>5. การจัดสรรครุภัณฑ์ ไม่ตรงตามลำดับความสำคัญที่ผู้ใช้ประโยชน์ระบุไว้ #การบริหารจัดการ</li> <li>6. สัดส่วนของคุณวุฒิและตำแหน่งวิชาการของอาจารย์ยังไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน</li> <li>7. มหาวิทยาลัยยังไม่มีแนวทางที่ชัดเจนในการแสวงหาแหล่งงบประมาณจากแหล่งอื่นมาเพื่อขับเคลื่อนพันธกิจของมหาวิทยาลัย ทำให้มหาวิทยาลัยได้รับการจัดสรรงบประมาณเฉพาะงบ Function ซึ่งมีแนวโน้มจะลดลงเนื่องจากจำนวนนักศึกษามีแนวโน้มลดลง</li> <li>8. ยังขาดการบูรณาการระหว่างศาสตร์ของแต่ละหลักสูตรทำให้บัณฑิตที่ผลิตมีองค์ความรู้เฉพาะด้านที่ไม่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน</li> <li>9. สิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ และระบบสาธารณูปโภคสำหรับนักศึกษามีน้อย</li> <li>10. ข้อมูล MIS สำหรับการบริหารไม่เพียงพอ #การบริหารจัดการ</li> </ol>

จุดแข็ง (4M vs 4 พันธกิจ)	จุดอ่อน (4M vs 4 พันธกิจ)
<p>9. มีผลงานวิจัยที่หลากหลายและส่วนมากเป็นวิจัยที่เกี่ยวข้องกับประเด็นปัญหาในพื้นที่ ซึ่งเป็นองค์ความรู้ในการพัฒนาท้องถิ่นได้</p>	<p>11. การวิจัยสถาบันมีจำนวนน้อย ไม่สามารถนำไปประกอบการวางแผนและตัดสินใจได้</p> <p>12. จำนวนผลงานวิจัยที่มีการจดสิทธิบัตรและขยายผลต่อยอดไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นยังมีน้อย ทำให้มหาวิทยาลัยมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นน้อย</p> <p>13. ผลของการบริการวิชาการไม่ตรงตามความต้องการของชุมชนอย่างแท้จริง</p> <p>14. หลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษามีน้อยมากและไม่มีความยืดหยุ่น ทำให้มีนักศึกษาน้อย ส่งผลให้ขาดโอกาสในการพัฒนาอาจารย์และสร้างองค์ความรู้ในการพัฒนาท้องถิ่น</p> <p>15. สัดส่วนนักศึกษาต่ออาจารย์สูงกว่าค่ามาตรฐานในแต่ละกลุ่มสาขาวิชา</p> <p>16. สัดส่วนของนักศึกษาไม่สำเร็จการศึกษาตามระยะเวลาของหลักสูตรค่อนข้างสูง (ออกกลางคัน จบช้า)</p> <p>17. มหาวิทยาลัยมีสัดส่วนการใช้งบประมาณด้านบุคลากรค่อนข้างสูง ส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตบัณฑิตสูงขึ้น และอาจส่งผลต่อเงินคงคลังในอนาคต</p> <p>18. นโยบายการวิจัยไม่ตรงตามความต้องการของประเทศ</p> <p>19. คะแนนประเมิน SAR ของหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการผลิตบัณฑิต</p> <p>20. หลักสูตรไม่ตรงตามความต้องการของท้องถิ่น เพื่อพัฒนาท้องถิ่นต่อไป</p>

โอกาส (PEST)	ภัยคุกคาม (PEST)
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. พระบรมราชโองบายให้มหาวิทยาลัยราชภัฏมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นทำให้มหาวิทยาลัยมีบทบาทที่ชัดเจนมากขึ้น</li> <li>2. รัฐบาลมีนโยบายมอบหมายให้มหาวิทยาลัยราชภัฏทั่วประเทศ Reprofile โดย มรภ.สงขลาเน้นการผลิตครู อาหาร/การแปรรูปอาหาร และการท่องเที่ยว และให้การสนับสนุนด้านวิชาการในการพัฒนาธนาคารชุมชน กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง</li> <li>3. แนวทางการพัฒนา ทั้งยุทธศาสตร์ระดับชาติ ระดับกระทรวง ระดับภาค ระดับกลุ่มจังหวัด และระดับจังหวัดมีเป้าที่สอดคล้องกับภารกิจของมหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นช่องทางในการสร้างงานและเข้าถึงแหล่งงบประมาณ</li> <li>4. มีเทคโนโลยีทางการศึกษาและนวัตกรรมที่เอื้อและอำนวยความสะดวกต่อการจัดการกระบวนการเรียนการสอน</li> <li>5. นโยบายเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษทำให้มีโอกาสในการร่วมพัฒนางานวิจัยและผลิตบัณฑิตเพื่อรองรับการลงทุนในพื้นที่มากขึ้น</li> <li>6. นโยบายไทยแลนด์ 4.0 ส่งผลให้ให้มหาวิทยาลัยจำเป็นต้องจัดทำหลักสูตรเพื่อผลิตบัณฑิต 4.0</li> <li>7. พื้นที่มีศักยภาพด้านการเติบโตทางเศรษฐกิจจากการท่องเที่ยวและบริการทำให้มีความต้องการบุคลากรและองค์ความรู้ด้านการท่องเที่ยวและบริการในพื้นที่มากขึ้นเป็นโอกาสของมหาวิทยาลัยในการผลิตบัณฑิตเพื่อสนองตอบกับความต้องการดังกล่าว</li> <li>8. ภาคผู้ประกอบการและรัฐบาลมีนโยบายในการสนับสนุนการผลิตบัณฑิตแบบสหกิจศึกษาเพื่อให้นักศึกษาได้เรียนรู้กับสถานประกอบการและการทำงานจริง</li> <li>9. สัดส่วนผู้ใช้อินเทอร์เน็ตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นโอกาสในการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ระบบการรับนักศึกษาแบบใหม่ที่มีหลายรอบและมหาวิทยาลัยไม่สามารถรับในรอบหลังๆ ได้ ส่งผลให้ผู้เรียนมีทางเลือกในการตัดใจเลือกสถาบันการศึกษาที่จะศึกษาต่อได้มากขึ้น และมหาวิทยาลัยไม่ใช่ทางเลือกแรกและทางเลือกสุดท้าย</li> <li>2. มีสถาบันการศึกษาที่มีชื่อเสียงและมีความโดดเด่นเฉพาะด้านกว่าอยู่ในพื้นที่เดียวกันหลายสถาบัน ส่งผลต่อการตัดสินใจศึกษาต่อของผู้เรียน</li> <li>3. งบประมาณในช่องทาง Function มีแนวโน้มลดลง เนื่องจากรัฐบาลให้ความสำคัญกับการพัฒนาเชิงบูรณาการ เชิงประเด็นการพัฒนา (agenda) และเชิงพื้นที่มากขึ้น (Area)</li> <li>4. จำนวนนักศึกษาทุกสถาบันในพื้นที่มีแนวโน้มลดลง(ยกเว้น มอ.) ส่งผลให้มหาวิทยาลัยได้รับการจัดสรรงบประมาณลดลง</li> <li>5. กระทรวงศึกษาฯ มีนโยบายเพิ่มสัดส่วนผู้เรียนด้านอาชีวะเพื่อผลิตแรงงานที่ตอบสนองต่อความต้องการตลาดแรงงานในประเทศในปัจจุบันและอนาคตคู่ ทำให้ผู้เรียนสายสามัญลดลง ซึ่งจะส่งผลต่อจำนวนผู้เรียนในระดับมหาวิทยาลัยต่อไป</li> <li>6. ผู้ประกอบการต้องการบุคลากรที่มีศักยภาพและสามารถปฏิบัติงานได้ทันทีที่รับเข้าทำงาน หลายองค์กรจึงมีการเปิดสถานศึกษาขึ้นมาเฉพาะเพื่อผลิตคนสำหรับสนองตอบต่อธุรกิจโดยตรง</li> <li>7. พฤติกรรมของคนรุ่น gen Z โดยเฉพาะการมีสมาธิสั้น ติดสื่อ Social มีผลกระทบต่อกระบวนการเรียนการสอน</li> <li>8. คุณภาพของนักเรียน (คะแนน ONET) ในพื้นที่ต่ำกว่าภูมิภาคอื่น โดยเฉพาะโรงเรียนจากในพื้นที่นอกเขตที่เป็นกลุ่มเป้าหมายหลักของมหาวิทยาลัย ทำให้คุณภาพของนักศึกษาของมหาวิทยาลัยมีน้อยกว่าพื้นที่อื่น</li> </ol>

โอกาส (PEST)	ภัยคุกคาม (PEST)
<p>หลากหลายช่องทางมากขึ้น และเพิ่มศักยภาพการเรียนรู้ด้วยตนเองและการเรียนรู้ตลอดชีวิตของผู้ที่สนใจได้มากขึ้น</p> <p>10. มีการร่วมมือกับวิทยาลัยชุมชนในการผลิตบัณฑิต โดยมีหลักสูตรที่ต่อเนื่องและสอดคล้องกัน</p> <p>11. มีสถาบันการศึกษาเอกชนในพื้นที่ที่ต้องการจะพัฒนาครูให้เข้าสู่ระบบมาตรฐานคุณภาพการศึกษาเป็นโอกาสในการเปิดหลักสูตรเฉพาะกลุ่มของมหาวิทยาลัย</p> <p>12. สภาพเศรษฐกิจในพื้นที่มีแนวโน้มลดลงส่งผลให้ผู้ปกครองจำเป็นต้องลดค่าใช้จ่ายโดยให้บุตรหลานศึกษาในพื้นที่ ส่งผลให้มีผู้สนใจศึกษาต่อกับสถาบันการศึกษาในพื้นที่มากขึ้น</p> <p>13. ยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การศึกษาและวัฒนธรรม (HRD &amp; Education &amp; Culture) มุ่งการพัฒนาและยกระดับฝีมือแรงงาน การแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ และเทคโนโลยี ตลอดจน การส่งเสริมการทำงานของ UNINET ความร่วมมือด้านการศึกษา ดนตรี ศิลปะและ วัฒนธรรมภายใต้กรอบความร่วมมือ IMT_GT ที่ส่งผลต่อการพัฒนาการศึกษาที่เชื่อมโยงความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้าน เปิดโอกาสให้มหาวิทยาลัยมีเครือข่ายในการจัดการเรียนการสอนและพันธกิจอื่น</p> <p>14. ผู้เรียนมีความต้องการเรียนสายสามัญมากกว่าสายอาชีวะ (66:34) ระดับการศึกษาโดยเฉลี่ยของประชาชนสูงขึ้นในทุกระดับช่วงวัย</p> <p>15. โครงสร้างของประชากรในพื้นที่ยังไม่เข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ สัดส่วนประชากรวัยเด็กสูงกว่าพื้นที่อื่น อัตราการเกิดสูงกว่าภาพรวมระดับประเทศทำให้แนวโน้มจำนวนผู้สนใจเข้าศึกษาในมหาวิทยาลัย ราชภัฏในพื้นที่มากขึ้น</p>	<p>9. ราคาสินค้าเกษตรหลักของภาคใต้ (ยางพารา ปาล์ม ข้าว) มีแนวโน้มลดลงส่งผลกระทบต่อ การตัดสินใจให้บุตรหลานศึกษาต่อของผู้ปกครอง</p> <p>10. หลักสูตร MOOC /ออนไลน์ที่เพิ่มขึ้น เข้ามาแย่งผู้เรียนจากเรา</p>



TOWS MATRIX

กลยุทธ์เชิงรุก (SO)	กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO)
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. พัฒนาระบบและกลไกการผลิตครูคุณภาพระดับเป็นเลิศ (Premium Quality Teacher)</li> <li>2. สนับสนุนการจัดการศึกษาเพื่อผลิตครู โดยเน้นการพัฒนาคุณลักษณะของครูคุณภาพระดับเป็นเลิศ</li> <li>3. สนับสนุนการจัดการศึกษาเพื่อผลิตครูให้มีคุณภาพตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร ระดับคณะ และเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายนอก</li> <li>4. พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือทางการศึกษา กับหน่วยงานภายในสถาบันและหน่วยงานอื่นในประเทศและ/หรือต่างประเทศ</li> <li>5. สร้างศูนย์การเรียนรู้และปฏิบัติการบ่มเพาะความเป็นครูในศาสตร์พระราชา</li> <li>6. จัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้านการผลิตครูที่มุ่งสร้างนวัตกรรมเพื่อการผลิตครูและนวัตกรรมเพื่อการจัดการเรียนเรียนรู้แก่ผู้เรียน</li> <li>7. กำหนดพื้นที่เป้าหมายชัดเจน</li> <li>8. ปรับปรุงและพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการจัดการเรียนการสอนตามนโยบาย Green and Clean University</li> <li>9. สนับสนุนการจัดตั้งหน่วยวิทยาศาสตร์ชุมชน/ หน่วยพัฒนาศักยภาพด้านภาษาแก่ชุมชนบนฐาน ความต้องการและองค์ความรู้จากการวิจัยและ นวัตกรรม</li> <li>10. กำหนดพื้นที่ชุมชนต้นแบบที่ชัดเจน</li> <li>11. พัฒนากลุ่มชุมชนและเครือข่ายชุมชนในทุกภาคส่วนให้มีรายได้เพิ่มขึ้นและยั่งยืน สมานฉันท์ในบริบทสังคมพหุวัฒนธรรม</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. พัฒนาระบบสารสนเทศและปัจจัยเกื้อหนุน เพื่อรองรับการผลิตครูให้ได้คุณภาพระดับเป็นเลิศ</li> <li>2. สนับสนุนให้เกิดกระบวนการมีส่วนร่วมของ</li> <li>3. หน่วยงานภายนอกในการบริการวิชาการ/ ทำแผนชุมชน/โครงการ และสรุปผลการพัฒนาหมู่บ้าน</li> <li>4. พัฒนาอาจารย์ให้มีความรู้และสามารถ Coaching and Mentoring</li> <li>5. ส่งเสริมการให้บริการทางวิชาการเพื่อพัฒนาครูในท้องถิ่นที่ส่งผลต่อการยกระดับคุณภาพการจัดการเรียนการสอน โดยบูรณาการกับการเรียนการสอน การวิจัย และการทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม</li> <li>6. พัฒนานวัตกรรมด้านการผลิตและพัฒนาครูอย่างต่อเนื่องและนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาสถานศึกษา โดยเน้นสะสมเต็มศึกษาที่บูรณาการกับท้องถิ่น ให้สามารถพัฒนาการจัดการเรียนรู้ที่เข้มแข็งและยั่งยืน</li> <li>7. พัฒนาและส่งเสริมบุคลากรเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการอย่างเป็นระบบ</li> <li>8. พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรที่เป็นเลิศ</li> <li>9. ส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาลภายในมหาวิทยาลัย</li> <li>10. ประเมินความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อองค์กรเพื่อนำผลมาปรับปรุงพัฒนาหน่วยงานและองค์กร</li> <li>11. สนับสนุนแนวทางการพัฒนาการลดการใช้พลังงานและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน</li> <li>12. ส่งเสริมให้คณาจารย์นำความรู้และประสบการณ์ จากงานวิจัยมาบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับท้องถิ่น</li> </ol>

TOWS MATRIX (ต่อ)

กลยุทธ์เชิงรุก (SO)	กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO)
<p>12. บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อพัฒนาสังคมท้องถิ่น / ด้านศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรม/ กีฬา / การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสุขภาพ</p> <p>13. ส่งเสริมและสืบสานการพัฒนาแหล่งเรียนรู้เพื่อทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรม ระดับท้องถิ่น ระดับชาติ ระดับนานาชาติ</p> <p>14. สนับสนุนการจัดตั้งศูนย์เป็นเลิศเพื่อแหล่งเรียนรู้/ศูนย์พัฒนาการท่องเที่ยวศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรมของภาคใต้</p> <p>15. ส่งเสริมให้หน่วยงานเข้ารับการตรวจประเมินเป็นหน่วยงานสีเขียว</p>	<p>13. พัฒนาหน่วยเครื่องมือกลางที่มีศักยภาพ</p> <p>14. สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมในการค้นหาศักยภาพชุมชน และพัฒนาตามความต้องการของชุมชนในด้านเศรษฐกิจ การท่องเที่ยว และการเกษตรสมัยใหม่ บนฐานการวิจัยที่นำไปสู่การสร้างนวัตกรรมได้</p> <p>15. สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนในการเก็บข้อมูลและบูรณาการด้านทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรม กับการจัดการเรียนการสอน การบริการวิชาการและการวิจัย</p> <p>16. บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อยกระดับเศรษฐกิจสังคมและสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่นที่เป็นไปตามบริบทและความต้องการในการพัฒนาท้องถิ่นตามรอยศาสตร์พระราชา</p> <p>17. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร</p>

TOWS MATRIX (ต่อ)

กลยุทธ์เชิงรุก (SO)	กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO)
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. พัฒนาโครงสร้างและระบบการบริหารจัดการตามหลักของการบริหารจัดการที่ดี เพื่อสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ และปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลง</li> <li>2. ส่งเสริมให้เกิดความภาคภูมิใจในท้องถิ่นและมีจิตอาสา เพื่อสร้างผลงานให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น อย่างเป็นรูปธรรมในด้านการวิจัย การบริการวิชาการ และกิจกรรมพัฒนานักศึกษา</li> <li>3. กระบวนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือการเรียนรู้ ร่วมกันด้านการผลิตสินค้าที่ได้รับมาตรฐาน</li> <li>4. พัฒนาความสามารถในการใช้ภาษาที่หลากหลาย</li> <li>5. พัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบให้ได้รับรองมาตรฐาน ISO IEC 17025</li> <li>6. พัฒนาและปรับปรุงข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศให้เป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับสถานการณ์</li> <li>7. พัฒนาการเรียนการสอนให้ทันสมัยและมีนวัตกรรม</li> <li>8. ส่งเสริมคุณภาพการจัดการเรียนการสอน</li> <li>9. พัฒนาระบบเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจ(DSS) และบริหารจัดการ</li> <li>10. พัฒนาระบบที่มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการ</li> <li>11. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและมีเสถียรภาพ</li> <li>12. ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และทักษะทาง Digital literacy ตามมาตรฐานสากล</li> <li>13. พัฒนาระบบบริหารงานสู่สังคมไร้เงินสด</li> <li>14. สร้างระบบและกลไกเพื่อการบริหารจัดการเพื่อการเป็นวิทยาเขตในกำกับ</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. พัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา ที่สอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัย</li> <li>2. พัฒนานักศึกษาให้มีทักษะในศตวรรษที่ 21</li> <li>3. พัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติ และฝึกอาชีพ</li> <li>4. พัฒนาสมรรถนะนักศึกษาเพื่อเป็นนักปฏิบัติที่สามารถเป็นผู้ประกอบการ/ประกอบอาชีพอิสระส่งเสริมการจัดกิจกรรมที่หลากหลายพัฒนาคุณลักษณะบัณฑิตให้เป็นคนดี มีทักษะชีวิต มีจิตสาธารณะ</li> <li>5. ปรับปรุง/พัฒนาหลักสูตรเพื่อสร้างบัณฑิตพันธุ์ใหม่ และบัณฑิตสาขาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวและ บริการ การเกษตรและอาหาร วิทยาศาสตร์สุขภาพ และ เทคโนโลยี</li> <li>6. พัฒนาหลักสูตรที่ได้รับมาตรฐานคุณวุฒิวิชาชีพและหลักสูตรระยะสั้น</li> <li>7. พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานอาจารย์สู่ความเป็นมืออาชีพ</li> <li>8. ส่งเสริมสนับสนุนและสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการทั้งในและต่างประเทศ</li> <li>9. สร้างเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาหลักสูตรที่ตอบสนองต่อการพัฒนาท้องถิ่น</li> <li>10. ส่งเสริมการวิจัยและการสร้างนวัตกรรม</li> <li>11. ส่งเสริมการนำนวัตกรรมไปใช้ในการพัฒนาชุมชนต้นแบบ</li> <li>12. เพิ่มศักยภาพของบุคลากรเพื่อก่อให้เกิดรายได้เพิ่มขึ้น</li> <li>13. บริหารจัดการทรัพย์สินเพื่อให้เกิดรายได้</li> </ol>

TOWS MATRIX (ต่อ)

กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST)	กลยุทธ์เชิงรับ (WT)
15. ส่งเสริมและพัฒนาโครงการเพิ่มรายได้และลดรายจ่าย	14. บริหารจัดการมหาวิทยาลัยโดยใช้หลัก Cost Effectiveness (Lean Management)

### บทที่ 3 แผนที่ยุทธศาสตร์

วิสัยทัศน์ : มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำเพื่อพัฒนาท้องถิ่นภาคใต้สู่สากล

มิติ	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1. ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพ เหนือมาตรฐานวิชาชีพครู	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2. ผลิตบัณฑิตและพัฒนากำลังคนเพื่อเสริมสร้างศักยภาพตลอดช่วงชีวิต	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนสังคมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา วิทยาเขตสตูลให้เป็นวิทยาเขตในกำกับ	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนา ระบบบริหารจัดการ
ประสิทธิผล	ครูในท้องถิ่นมีศักยภาพสูง มีสมรรถนะมาตรฐานวิชาชีพและสมรรถนะตามมาตรฐานการศึกษา	บัณฑิตนักปฏิบัติมีศักยภาพ สอดคล้องกับการพัฒนาประเทศ	ชุมชนมีความเข้มแข็งและเกิดชุมชนต้นแบบ	มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาวิทยาเขตสตูล สามารถบริหารจัดการเพื่อไปสู่การเป็นวิทยาเขตในกำกับ  ชุมชนต้นแบบมีความเข้มแข็งและสามารถพึ่งพาตนเองได้	มหาวิทยาลัยเป็นองค์กรคุณภาพที่ตอบสนองต่อพันธกิจและนโยบาย การพัฒนามหาวิทยาลัย
คุณภาพ	มหาวิทยาลัยมีระบบการผลิตครูคุณภาพระดับเป็นเลิศ (Premium Quality Teacher)	มหาวิทยาลัยมีระบบการเรียนการสอนเน้นนวัตกรรม	มหาวิทยาลัยมีส่วนร่วมในการพัฒนา ศักยภาพเชิงพื้นที่ลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา /ชุมชนและสถานศึกษาที่ได้รับ  องค์ความรู้ธรรมาภิบาลเพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการประเมินจาก Unesco/มหาวิทยาลัยมีส่วนร่วมในการพัฒนาพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษเพื่อความยั่งยืน	มหาวิทยาลัยมีหลักสูตรเพื่อสร้างความเป็นเลิศในการพัฒนาท้องถิ่น ความเป็นเลิศด้านวิชาการและนวัตกรรม  Green and Clean University	มหาวิทยาลัยมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการที่ทันสมัยและมีเสถียรภาพ  มหาวิทยาลัยมีสภาพแวดล้อมที่ดีเอื้อต่อการจัดการเรียนการสอนและการให้บริการด้วยนโยบาย Green and Clean University

มิติ	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1. ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพ เหนือมาตรฐานวิชาชีพครู	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2. ผลิตบัณฑิตและพัฒนากำลังคนเพื่อเสริมสร้างศักยภาพตลอดช่วงชีวิต	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนสังคมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา วิทยาเขตสตูลให้เป็นวิทยาเขตในกำกับ	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการ
ประสิทธิภาพ	มหาวิทยาลัยมีนวัตกรรมการผลิตพัฒนาครูและนำไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม	มหาวิทยาลัยมีหลักสูตรที่โดดเด่นและหลากหลาย	มหาวิทยาลัยสามารถสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้บนฐานองค์ความรู้จากการวิจัยและนวัตกรรม  มหาวิทยาลัยสามารถสร้างความโดดเด่นในด้านศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรมท้องถิ่น	มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาวิทยาเขตสตูล มีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ (Lean Organization)	มหาวิทยาลัยมีระบบบริหารจัดการที่มีคุณภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล
ระบบงานที่พัฒนา	มหาวิทยาลัยมีระบบการผลิตครูที่สนองพระบรมราโชบายในการยกระดับคุณภาพการศึกษาและการพัฒนาท้องถิ่นในพื้นที่ต้น  พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานอาจารย์สู่ความเป็นมืออาชีพ  ปรับปรุง/พัฒนาหลักสูตรบูรณาการศาสตร์	บุคลากรของมหาวิทยาลัยได้รับการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน  พัฒนาหน่วยเครื่องมือกลางที่มีศักยภาพ  พัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบให้ได้รับรองมาตรฐาน ISO IEC 17025  ส่งเสริมสนับสนุนและสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการทั้งในและต่างประเทศ	สนับสนุนการจัดตั้งศูนย์เป็นเลิศเพื่อแหล่งเรียนรู้/ศูนย์พัฒนาการท่องเที่ยว  สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมในการค้นหาศักยภาพชุมชน และพัฒนาตามความต้องการของชุมชนในด้านเศรษฐกิจ การท่องเที่ยว และการเกษตรสมัยใหม่บนฐานการวิจัยที่นำไปสู่การสร้างนวัตกรรมได้	พัฒนาและปรับปรุงข้อบังคับระเบียบ ประกาศ ให้เป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับสถานการณ์  พัฒนาระบบบริหารงานสู่สังคมไร้เงินสด  พัฒนาระบบที่มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารการจัดการ	พัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาที่สอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัย  ส่งเสริมให้หน่วยงานเข้ารับการตรวจประเมินเป็นหน่วยงานสีเขียว  สนับสนุนแนวทางการพัฒนาการลดการใช้พลังงานและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน  บริหารจัดการทรัพย์สินเพื่อให้เกิดรายได้

## บทที่ 4

### แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา พ.ศ. 2561 – 2564

#### ปรัชญา :

สถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

#### ปณิธาน :

ปัญญาญาณของท้องถิ่น	พลังแผ่นดินแห่งสยาม
สนองพระราชปิตุคาม	งดงามอย่างยั่งยืน

#### ค่านิยมองค์กร :

S	:	Skill	หมายถึง	ทักษะ
K	:	Knowledge	หมายถึง	ความรู้
R	:	Responsibility	หมายถึง	ความรับผิดชอบ
U	:	Unity	หมายถึง	รู้จักสามัคคี

#### วิสัยทัศน์ (Vision)

“มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำเพื่อพัฒนาท้องถิ่นภาคใต้สู่สากล”

## พันธกิจ (Mission)

1. ผลิต พัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพสอดคล้องกับมาตรฐานของวิชาชีพครู
2. จัดการศึกษาที่หลากหลาย ผลิตบัณฑิต และพัฒนาบุคลากรในท้องถิ่นให้มีคุณภาพและคุณธรรมและสามารถแข่งขันได้
3. วิจัย และพัฒนาเพื่อสร้างสมองค์ความรู้ ให้เป็นแหล่งเรียนรู้ของท้องถิ่น
4. บริการวิชาการ และการถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อพัฒนาท้องถิ่นให้เข้มแข็งบนฐานของการมีส่วนร่วม
5. ส่งเสริม และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระบรมราโชบายและแนวพระราชดำริ
6. ส่งเสริม เผยแพร่ อนุรักษ์ สืบสาน และสร้างสรรค์ ศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นและของชาติ
7. พัฒนาระบบบริหารจัดการและภาพลักษณ์องค์กร
8. เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อเข้าสู่สากล

## ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

1. ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพเหนือมาตรฐานวิชาชีพครู
2. ผลิตบัณฑิตและพัฒนากำลังคนเพื่อเสริมสร้างศักยภาพตลอดช่วงชีวิต
3. เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนสังคมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน
4. พัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา วิทยาเขตสตูลให้เป็นวิทยาเขตในกำกับ
5. พัฒนาระบบบริหารจัดการ



แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา พ.ศ. 2561 2564

สรุปแผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2564

จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	ปีงบประมาณ				รวมทั้งหมด
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	
รวมงบประมาณทุกประเด็นยุทธศาสตร์	773,017,800	706,825,800	1,157,649,900	1,208,381,200	3,845,874,700
เงินงบประมาณ	583,296,800	513,281,200	960,472,800	1,007,443,000	3,064,493,800
เงินนอกงบประมาณ	189,721,000	193,544,600	197,177,100	200,938,200	781,380,900
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาคู และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพเหนือมาตรฐานวิชาชีพครู	11,914,200	25,108,800	68,965,000	73,965,000	179,953,000
เงินงบประมาณ	5,207,600	18,402,200	62,258,400	67,258,400	153,126,600
เงินนอกงบประมาณ	6,706,600	6,706,600	6,706,600	6,706,600	26,826,400
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตบัณฑิตและพัฒนากำลังคนเพื่อเสริมสร้างศักยภาพตลอดช่วงชีวิต	75,238,800	101,981,800	123,495,800	124,853,800	425,570,200
เงินงบประมาณ	49,356,400	85,790,700	107,008,400	108,008,400	350,163,900
เงินนอกงบประมาณ	25,882,400	16,191,100	16,487,400	16,845,400	75,406,300
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนสังคมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	22,963,700	27,190,100	55,205,700	65,328,600	170,688,100
เงินงบประมาณ	17,046,600	21,154,800	49,050,000	59,050,000	146,301,400
เงินนอกงบประมาณ	5,917,100	6,035,300	6,155,700	6,278,600	24,386,700
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา วิทยาเขตสตูลให้เป็นวิทยาเขตในกำกับ	997,000	3,800,000	3,800,000	3,800,000	12,397,000
เงินงบประมาณ	287,700				287,700
เงินนอกงบประมาณ	709,300	3,800,000	3,800,000	3,800,000	12,109,300
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการ	661,904,100	548,745,100	906,183,400	940,433,800	3,057,266,400
เงินงบประมาณ	511,398,500	387,933,500	742,156,000	773,126,200	2,414,614,200
เงินนอกงบประมาณ	150,505,600	160,811,600	164,027,400	167,307,600	642,652,200

ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพเหนือมาตรฐานวิชาชีพครู

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ					กลยุทธ์	
			61	62	63	64	65		
1. มหาวิทยาลัยมีระบบการผลิตครูคุณภาพระดับเป็นเลิศ (Premium Quality Teacher)	1. ร้อยละของนักศึกษาปีสุดท้ายที่ผ่านเกณฑ์การประเมินคุณลักษณะของครูคุณภาพระดับเป็นเลิศ (Premium Quality Teacher) (เกณฑ์สมาคมบติฯ กลุ่มมหาวิทยาลัยราชภัฏ)	ร้อยละ						25	1. พัฒนาโครงสร้างและระบบการบริหารจัดการตามหลักของการบริหารจัดการที่ดี เพื่อสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ และปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลง
	2. ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านระดับความสามารถด้านการใช้ภาษาอังกฤษของนักศึกษาครุศาสตร์ ตามเกณฑ์มาตรฐานความสามารถด้านภาษาอังกฤษ CEFR	ระดับ/ ร้อยละ	A2/ 100	B1/ 100	B2/ 50	B2/ 100	C1/ 25		2. พัฒนาระบบและกลไกการผลิตครูคุณภาพระดับเป็นเลิศ (Premium Quality Teacher)
	3. ร้อยละของบัณฑิตครูที่สอบผ่านมาตรฐานใบประกอบวิชาชีพครูในครั้งแรก	ร้อยละ	70	75	80	85	90		3. พัฒนาระบบสารสนเทศและปัจจัยเกื้อหนุน เพื่อรองรับการผลิตครูให้ได้คุณภาพระดับเป็นเลิศ
	หลักสูตรปกติ	ร้อยละ							
	หลักสูตร Premium	ร้อยละ						100	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ					กลยุทธ์
			61	62	63	64	65	
	4. ร้อยละของบัณฑิตครูที่จบจากมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาที่สอบบรรจุได้ในการสอบครั้งแรก (รวมผู้ที่ได้ขึ้นบัญชีรอเรียก)	ร้อยละ	55	57.5	60	62.5	65	4. สนับสนุนการจัดการศึกษาเพื่อผลิตครู โดยเน้นการพัฒนาคุณลักษณะของครูคุณภาพพระดับเป็นเลิศ
	ร้อยละ					85		
	5. ร้อยละของหลักสูตรที่มีผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตรในระดับดีมาก	ร้อยละ	25	50	75	100	100	5. สนับสนุนการจัดการศึกษาเพื่อผลิตครูให้มีคุณภาพตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร ระดับคณะ และเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายนอก

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ					กลยุทธ์
			61	62	63	64	65	
	6. ผลการประเมินคุณภาพการศึกษา ภายนอกระดับคณะ	หลักสูตร	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก	ดี	ดี	6. พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือทางการศึกษา กับ หน่วยงานภายในสถาบัน และหน่วยงานอื่นใน ประเทศและ/หรือ ต่างประเทศ
	7. จำนวนหลักสูตรใหม่ด้านการผลิต บัณฑิตครูตามความร่วมมือระหว่าง คณะโดยใช้ทรัพยากรทั้งภายในและ ภายนอกร่วมกัน	หลักสูตร		1	1	1	1	7. สร้างศูนย์การเรียนรู้และ ปฏิบัติการบ่มเพาะความ เป็นครูในศาสตร์พระราชา
	8. จำนวนศูนย์ความเป็นเลิศด้านการ ผลิตครู	ศูนย์		1				8. จัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศ ด้านการผลิตครูที่มุ่งสร้าง นวัตกรรมเพื่อการผลิตครู และนวัตกรรมเพื่อการ จัดการเรียนเรียนรู้แก่ ผู้เรียน

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ					กลยุทธ์
			61	62	63	64	65	
2. ครูในท้องถิ่นมี ศักยภาพสูง มี สมรรถนะมาตรฐาน วิชาชีพและสมรรถนะ ตามมาตรฐาน การศึกษา	1. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของการอ่านออกเขียน ได้ของนักเรียนในแต่ละโรงเรียนที่เข้า ร่วมโครงการเพิ่มขึ้น	ร้อยละ	15	30	45	60	75	1. พัฒนาอาจารย์ให้มี ความรู้และสามารถ Coaching and Mentoring 2. ส่งเสริมการให้บริการทาง วิชาการเพื่อพัฒนาครูใน ท้องถิ่นที่ส่งผลต่อการ ยกระดับคุณภาพการ จัดการเรียนการสอน โดย บูรณาการกับการเรียน การสอน การวิจัย และ การทะนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม
	2. ร้อยละของครู และบุคลากรทางการ ศึกษาในโรงเรียนเป้าหมายที่ได้รับการ พัฒนาและ/หรือแก้ปัญหาการจัด การศึกษา	ร้อยละ	35	40	45	50	55	
	3. จำนวนโรงเรียนในท้องถิ่นที่ได้รับการ พัฒนาคุณภาพการศึกษาโดยมี มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาเป็น มหาวิทยาลัยพี่เลี้ยง	โรงเรียน	28	30	32	34	36	
	4. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของนักเรียนในโรงเรียน ที่มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาเป็น มหาวิทยาลัยพี่เลี้ยง มีคะแนน ผลการทดสอบทางการศึกษาระดับชาติ ขั้นพื้นฐาน (ONET) แต่ละวิชา ผ่าน เกณฑ์ในระดับชาติ	ร้อยละ	50	55	60	65	70	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ					กลยุทธ์
			61	62	63	64	65	
3. มหาวิทยาลัยมี นวัตกรรมการผลิต พัฒนาครูและ นำไปใช้ประโยชน์ อย่างเป็นรูปธรรม	1. จำนวนนวัตกรรมที่ได้รับรางวัลในระดับชาติหรือนานาชาติ	ผลงาน	1	2	3	4	5	1. พัฒนานวัตกรรมด้านการผลิตและพัฒนาครูอย่างต่อเนื่องและนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาสถานศึกษา โดยเน้นส่งเสริมศึกษาที่บูรณาการกับท้องถิ่น ให้สามารถพัฒนาการจัดการเรียนรู้ ที่เข้มแข็งและยั่งยืน
	2. จำนวนนวัตกรรมด้านการเรียนรู้ที่มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาและโรงเรียนสาธิตหรือโรงเรียนหน่วยฝึกหรือโรงเรียนที่มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาเป็นที่เลี้ยงได้พัฒนา ร่วมกัน	ผลงาน	20	25	30	35	40	
	3. จำนวนโรงเรียนในท้องถิ่นที่ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยี/นวัตกรรมด้านการจัดการเรียนรู้	โรงเรียน	200	240	280	320	360	
	4. จำนวนรายวิชาของแต่ละหลักสูตรใช้โรงเรียนสาธิตเป็นแหล่งเรียนรู้/หน่วยฝึกปฏิบัติการวิชาชีพ/ทดลอง/วิจัย	รายวิชา	1	2	3	4	5	



เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ					กลยุทธ์
			61	62	63	64	65	
4. มหาวิทยาลัยมีระบบการผลิตครูที่สนองพระบรมราโชบายในการยกระดับคุณภาพการศึกษาและการพัฒนาท้องถิ่นในพื้นที่ตน	1. ร้อยละของงานวิจัยเชิงพื้นที่ (area base) ที่ตอบโจทย์ในการยกระดับคุณภาพการศึกษาในพื้นที่/การพัฒนาท้องถิ่น	ร้อยละ	20	25	30	35	40	1. ส่งเสริมให้เกิดความภาคภูมิใจในท้องถิ่นและมีจิตอาสา มีทักษะการอ่าน การเขียนและการคิดวิเคราะห์ เพื่อสร้างผลงานให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเป็นรูปธรรมในด้านการวิจัย การบริการวิชาการและ กิจกรรมพัฒนานักศึกษา
	2. ร้อยละของนักศึกษาที่ได้รับการพัฒนาส่งเสริมให้มีทัศนคติที่ดีและริเริ่ม จัดทำ เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรม จิตอาสาในการพัฒนาท้องถิ่น/ประเทศชาติด้วยความสมัครใจ	ร้อยละ	35	45	55	65	75	
	3. ร้อยละของโครงการที่ส่งเสริมและพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่น	ร้อยละ	20	25	30	35	40	
	4. ร้อยละของบัณฑิตครูที่มีงานทำตรงสาขา	ร้อยละ	70	75	80	85	90	
	5. ร้อยละของโรงเรียนในพื้นที่เป้าหมายได้รับการถ่ายทอดองค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	ร้อยละ	60	70	80	90	100	

รายละเอียดงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพเหนือมาตรฐานวิชาชีพครู

กลยุทธ์	แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ				รวมทั้งหมด	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564		
กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาโครงสร้างและระบบการบริหารจัดการตามหลักของการบริหารจัดการที่ดี เพื่อสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ และปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลง	แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาการศึกษาเพื่อความยั่งยืน	8,769,800	24,008,800	38,965,000	43,965,000	115,708,600	
	เงินงบประมาณ	2,063,200	17,302,200	32,258,400	37,258,400	88,882,200	
กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาระบบและกลไกการผลิตครูคุณภาพระดับเป็นเลิศ (Premium Quality Teacher)	เงินนอกงบประมาณ	6,706,600	6,706,600	6,706,600	6,706,600	26,826,400	
กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาระบบสารสนเทศและปัจจัยเกื้อหนุน เพื่อรองรับการผลิตครูให้ได้คุณภาพระดับเป็นเลิศ	1. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	8,769,800	8,942,800	8,965,000	8,965,000	35,642,600	โรงเรียนสาธิตฯ
กลยุทธ์ที่ 4 สนับสนุนการจัดการศึกษาเพื่อผลิตครู โดยเน้นการพัฒนาคุณลักษณะของครูคุณภาพระดับเป็นเลิศ	กิจกรรม สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน						
กลยุทธ์ที่ 5 สนับสนุนการจัดการศึกษาเพื่อผลิตครูให้มีคุณภาพตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร ระดับคณะ และเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายนอก	เงินงบประมาณ	2,063,200	2,236,200	2,258,400	2,258,400	8,816,200	
	เงินนอกงบประมาณ	6,706,600	6,706,600	6,706,600	6,706,600	26,826,400	
กลยุทธ์ที่ 6 พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือทางการศึกษา กับหน่วยงานภายในสถาบันและหน่วยงานอื่นในประเทศและ/หรือต่างประเทศ	2. โครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น		15,066,000	30,000,000	35,000,000	80,066,000	คณะ/สำนัก/สถาบัน
กลยุทธ์ที่ 7 สร้างศูนย์การเรียนรู้และปฏิบัติการบ่มเพาะความเป็นครูในศาสตร์พระราช	กิจกรรม การผลิตและพัฒนาครูพัฒนาท้องถิ่นยกระดับคุณภาพการศึกษาและพัฒนาระบบบริหารการจัดการ						

กลยุทธ์	แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ				รวมทั้งหมด	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564			
<p>กลยุทธ์ที่ 8 จัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้านการผลิตครูที่มุ่ง สร้างนวัตกรรมเพื่อการผลิตครูและนวัตกรรมเพื่อจัดการ เรียนเรียนรู้แก่ผู้เรียน</p> <p>กลยุทธ์ที่ 9 พัฒนาอาจารย์ให้มีความรู้และสามารถ Coaching and Mentoring</p> <p>กลยุทธ์ที่ 10 ส่งเสริมการให้บริการทางวิชาการเพื่อพัฒนาครู ในท้องถิ่นที่ส่งผลต่อการยกระดับคุณภาพการจัดการเรียน การสอน โดยบูรณาการกับการเรียนการสอน การวิจัย และ การทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม</p> <p>กลยุทธ์ที่ 11 พัฒนานวัตกรรมด้านการผลิตและพัฒนาครู อย่างต่อเนื่องและนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาสถานศึกษา โดยเน้นสะสมเต็มศึกษาที่บูรณาการกับท้องถิ่น ให้สามารถ พัฒนาการจัดการเรียนรู้ ที่เข้มแข็งและยั่งยืน</p> <p>กลยุทธ์ที่ 12 ส่งเสริมให้เกิดความภาคภูมิใจในท้องถิ่นและมี จิตอาสา เพื่อสร้างผลงานให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเป็ นรูปธรรมในด้านการวิจัย การบริการวิชาการและกิจกรรม พัฒนานักศึกษา</p>	เงินงบประมาณ		15,066,000	30,000,000	35,000,000	80,066,000		
	เงินนอกงบประมาณ							
	แผนงานบูรณาการยกระดับคุณภาพ การศึกษาและการเรียนรู้ให้มี คุณภาพ เท่าเทียมและทั่วถึง	768,400					768,400	
	เงินงบประมาณ	768,400				768,400		
	เงินนอกงบประมาณ							
	1. โครงการยกระดับผลสัมฤทธิ์ ทางการเรียนระดับชาติ (ONet) ที่ สอดคล้องกับบริบทพื้นที่ กิจกรรม ส่งเสริมความเข้มแข็งด้าน วิชาการให้กับนักเรียนเอกชนสอน ศาสนาอิสลาม							ศูนย์วิทยาศาสตร์
	เงินงบประมาณ	768,400				768,400		
	เงินนอกงบประมาณ							
	แผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการ แก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้	2,376,000	1,100,000	30,000,000	30,000,000	3,476,000		
	1. โครงการพัฒนาการศึกษาในเขต พัฒนาพิเศษเฉพาะกิจจังหวัด ชายแดนภาคใต้							คณะ

กลยุทธ์	แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ				รวมทั้งหมด	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564		
	กิจกรรม การพัฒนาการศึกษาในเขต พัฒนาพิเศษเฉพาะกิจจังหวัดชายแดน ภาคใต้						
	เงินงบประมาณ	2,376,000	1,100,000	30,000,000	30,000,000	63,476,000	
	เงินนอกงบประมาณ						
	รวมงบประมาณประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1	11,914,200	25,108,800	68,965,000	73,965,000	179,953,000	
	เงินงบประมาณ	5,207,600	18,402,200	62,258,400	67,258,400	153,126,600	
	เงินนอกงบประมาณ	6,706,600	6,706,600	6,706,600	6,706,600	26,826,400	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตบัณฑิตและพัฒนากำลังคนเพื่อเสริมสร้างศักยภาพตลอดช่วงชีวิต

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ					กลยุทธ์
			61	62	63	64	65	
1. บัณฑิตนักปฏิบัติมีศักยภาพสอดคล้องกับการพัฒนาประเทศ	1. ระดับความสามารถด้านการใช้ภาษาอังกฤษเฉลี่ยของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีเมื่อทดสอบตามมาตรฐาน	ระดับ	A2	A2	B1	B1	B2	1. พัฒนานักศึกษาให้มีทักษะในศตวรรษที่ 21 2. พัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติและฝึกอาชีพ 3. พัฒนาสมรรถนะนักศึกษาเพื่อเป็นนักปฏิบัติที่สามารถเป็นผู้ประกอบการ/ประกอบอาชีพอิสระ 4. ส่งเสริมการจัดกิจกรรมที่หลากหลายพัฒนาคุณลักษณะบัณฑิตให้เป็นคนดี มีทักษะชีวิต มีจิตสาธารณะ
	2. ร้อยละของนักศึกษาที่สอบผ่านการทดสอบวัดความสามารถทางด้านคอมพิวเตอร์เฉลี่ยของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีเมื่อทดสอบสมรรถนะพื้นฐานด้าน ไอที The Internet and computing Core (IC3)	ร้อยละ		100	100	100	100	
	3. จำนวนนักศึกษาที่ได้รับใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ	คน	150	200	200	200	200	
	4. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาในแต่ละปีสามารถเป็นผู้ประกอบการ/อาชีพอิสระ	ร้อยละ	20	25	30	35	35	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ					กลยุทธ์
			61	62	63	64	65	
	5. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษา ระดับอุดมศึกษาได้งานทำ/ ประกอบอาชีพอิสระภายใน ระยะเวลา 1 ปี	ร้อยละ	80	82	84	86	88	
	6. ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต	ร้อยละ	80	85	90	95	95	
	7. ร้อยละผู้เรียนที่เรียนในระบบ สหกิจศึกษา	ร้อยละ	7	14	22	29	36	
	8. ระดับความสำเร็จของการพัฒนา นักศึกษาให้เป็นไปตามอัตลักษณ์ของ มหาวิทยาลัย	ระดับ	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก	
	9. จำนวนนักศึกษาที่ได้รับรางวัล ระดับชาติหรือนานาชาติ	คน	50	75	100	125	150	
	10. จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการ/ กิจกรรมระหว่างประเทศ	คน		30	40	50	60	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ					กลยุทธ์
			61	62	63	64	65	
2. มหาวิทยาลัยมี หลักสูตรที่โดดเด่น และหลากหลาย	1. ร้อยละหลักสูตรที่ผ่านเกณฑ์ มาตรฐานระดับดี/ดีมาก 2. จำนวนหลักสูตรได้รับมาตรฐาน คุณวุฒิทางวิชาชีพ 3. จำนวนหลักสูตรโครงการความร่วมมือ 4. จำนวนหลักสูตรบูรณาการศาสตร์ 5. จำนวนหลักสูตรที่การจัดการศึกษา เชิงบูรณาการกับการทำงาน (WIL) 6. จำนวนหลักสูตรระยะสั้น	ร้อยละ  หลักสูตร  หลักสูตร  หลักสูตร  หลักสูตร  หลักสูตร	80/20	70/30	50/50	40/60	30/70	1. ปรับปรุง/พัฒนาหลักสูตร เพื่อสร้าง บัณฑิตพันธุ์ใหม่แล บัณฑิตสาขา อุตสาหกรรมท่องเที่ยว และบริการ การเกษตร และอาหาร วิทยาศาสตร์สุขภาพ และเทคโนโลยี 2. พัฒนาหลักสูตรที่ได้รับ มาตรฐานคุณวุฒิวิชาชีพ และหลักสูตรระยะสั้น
3. มหาวิทยาลัยมี ระบบการเรียนการ สอนเน้นนวัตกรรม	1. จำนวนรายวิชาออนไลน์	รายวิชา	20	150	300	600	800	1. พัฒนาการเรียนการสอน ให้ทันสมัยและมี นวัตกรรม 2. ส่งเสริมคุณภาพการ จัดการเรียนการสอน

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ					กลยุทธ์
			61	62	63	64	65	
4. บุคลากรของมหาวิทยาลัยได้รับการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน	1. จำนวนอาจารย์ระดับปริญญาเอก	ร้อยละ	25	30	35	40	45	1. พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานอาจารย์สู่ความเป็นมืออาชีพ 2. ส่งเสริมสนับสนุนและสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการทั้งในและต่างประเทศ
	2. จำนวนอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ	35	45	50	55	60	
	3. ร้อยละของบุคลากรผ่านการทดสอบวัดระดับเกณฑ์มาตรฐานทางด้านภาษาที่มหาวิทยาลัยกำหนด	ร้อยละ	70	75	80	75	90	
	4. จำนวนโครงการที่มีความร่วมมือในลักษณะ Talent Mobility	โครงการ	2	3	4	5	6	
	5. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการในหรือต่างประเทศ	เครือข่าย	10	15	20	25	30	
	6. จำนวนอาจารย์ที่ได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ	คน	7	14	20	20	20	
	7. จำนวนวารสารวิชาการอิเล็กทรอนิกส์	วารสาร		2	3	3	3	
	8. จำนวนอาจารย์ที่เข้าร่วมโครงการด้านวิชาการหรือวิจัยกับมหาวิทยาลัยในหรือต่างประเทศ	คน	3	5	7	9	11	



รายละเอียดงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตบัณฑิตและพัฒนากำลังคนเพื่อเสริมสร้างศักยภาพตลอดช่วงชีวิต

กลยุทธ์	แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ	ปีงบประมาณ				รวมทั้งหมด	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564		
กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนานักศึกษาให้มีทักษะในศตวรรษที่ 21	แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน	75,238,800	98,481,800	108,495,800	109,853,800	392,070,200	
กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติและฝึกอาชีพ	เงินงบประมาณ	49,356,400	82,290,700	92,008,400	93,008,400	316,663,900	
	เงินนอกงบประมาณ	25,882,400	16,191,100	16,487,400	16,845,400	75,406,300	
กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาสมรรถนะนักศึกษาเพื่อเป็นนักปฏิบัติที่สามารถเป็นผู้ประกอบการ/ประกอบอาชีพอิสระ	1. ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ กิจกรรม จัดการเรียนการสอนด้านสังคมศาสตร์						คณะ
กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริมการจัดกิจกรรมที่หลากหลายพัฒนาคุณลักษณะบัณฑิตให้เป็นคนดี มีทักษะชีวิต มีจิตสาธารณะ	เงินงบประมาณ	18,427,100	27,903,600	33,958,400	34,858,400	115,147,500	
กลยุทธ์ที่ 5 ปรับปรุง/พัฒนาหลักสูตรเพื่อสร้างบัณฑิตพันธุ์ใหม่และบัณฑิตสาขาอุตสาหกรรม	เงินนอกงบประมาณ	14,644,300	10,175,700	10,389,200	10,607,000	45,816,200	
	2. ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี กิจกรรม จัดการเรียนการสอนด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี						
	เงินงบประมาณ	30,929,300	54,387,100	58,050,000	58,150,000	201,516,400	
	เงินนอกงบประมาณ	11,238,100	6,015,400	6,098,200	6,238,400	29,590,100	

กลยุทธ์	แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ	ปีงบประมาณ				รวมทั้งหมด	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564			
<p>ท่องเที่ยวและบริการ การเกษตร และอาหาร วิทยาศาสตร์สุขภาพ และเทคโนโลยี</p> <p><u>กลยุทธ์ที่ 6</u> พัฒนาหลักสูตรที่ ได้รับมาตรฐานวิชาชีพและ หลักสูตรระยะสั้น</p> <p><u>กลยุทธ์ที่ 7</u> พัฒนาการเรียนการ สอนให้ทันสมัยและมีนวัตกรรม</p> <p><u>กลยุทธ์ที่ 8</u> ส่งเสริมคุณภาพการ จัดการเรียนการสอน</p> <p><u>กลยุทธ์ที่ 9</u> พัฒนาคุณภาพและ มาตรฐานอาจารย์สู่ความเป็นมือ อาชีพ</p> <p><u>กลยุทธ์ที่ 10</u> ส่งเสริมสนับสนุน และสร้างเครือข่ายความร่วมมือ ทางวิชาการทั้งในและต่างประเทศ</p>	<p><b>แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนา การศึกษาเพื่อความยั่งยืน</b></p> <p>1. โครงการยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการ พัฒนาท้องถิ่น</p> <p>กิจกรรม การผลิตและพัฒนาครู พัฒนาท้องถิ่นยกระดับคุณภาพ การศึกษาและพัฒนาระบบ บริหารการจัดการ</p>		3,500,000	15,000,000	15,000,000	33,500,000		
	เงินงบประมาณ		3,500,000	15,000,000	15,000,000	33,500,000		
	เงินนอกงบประมาณ							
	รวมงบประมาณประเด็นยุทธ์ที่ 2		75,238,800	101,981,800	123,495,800	124,853,800	425,570,200	
	เงินงบประมาณ		49,356,400	85,790,700	107,008,400	108,008,400	350,163,900	
	เงินนอกงบประมาณ		25,882,400	16,191,100	16,487,400	16,845,400	75,406,300	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนสังคมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ					กลยุทธ์
			61	62	63	64	65	
1. มหาวิทยาลัยสามารถสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้บนฐานองค์ความรู้จากการวิจัยและนวัตกรรม	1. จำนวนแผนชุมชนของหมู่บ้านเป้าหมายที่มีฐานการเรียนรู้และนำไปใช้ประโยชน์	แผนชุมชน	21	21	21	21	21	1. กำหนดพื้นที่เป้าหมายชัดเจน 2. สนับสนุนให้เกิดกระบวนการการมีส่วนร่วมของหน่วยงานภายนอกในการบริการวิชาการ/ทำแผนชุมชน/โครงการ และสรุปผลการพัฒนาหมู่บ้าน 3. สนับสนุนการตั้งหน่วยวิทยาศาสตร์ชุมชน/หน่วยพัฒนาศักยภาพด้านภาษาแก่ชุมชนบนฐานความต้องการและองค์ความรู้จากการวิจัยและนวัตกรรม
	2. จำนวนแผนงาน/โครงการพัฒนาชุมชน	โครงการ	1	2	2	3	4	
	3. จำนวนโครงการถ่ายทอดองค์ความรู้จากงานวิจัยและนวัตกรรมสู่การปฏิบัติ	โครงการ		21	26	32	39	
	4. จำนวนชุมชนที่ได้รับการถ่ายทอดองค์ความรู้หรือได้รับการเสริมสร้างความเข้มแข็งภายใต้ความร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือผู้นำชุมชน	ชุมชน	1	2	2	3	4	
	5. จำนวนรางวัล/ผลิตภัณฑ์/มาตรฐานที่ชุมชนได้รับ	ผลงาน	1	2	2	3	4	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ					กลยุทธ์
			61	62	63	64	65	
	6. จำนวนผลงานวิจัย/นวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์ที่จดอนุสิทธิบัตร หรือ สิทธิบัตรและทรัพย์สินทางปัญญา	ผลงาน	1	2	2	3	4	4. ส่งเสริมให้คณาจารย์นำความรู้และประสบการณ์จากงานวิจัยมาบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับท้องถิ่น
2. ชุมชนมีความเข้มแข็งและเกิดชุมชนต้นแบบ	1. จำนวนแผนชุมชนของหมู่บ้าน เป้าหมายที่มีฐานการพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิต	แผน	21	21	21	21	21	1. กำหนดพื้นที่ชุมชนต้นแบบที่ชัดเจน 2. พัฒนากลุ่มชุมชนและเครือข่ายชุมชนในทุกภาคส่วนให้มีรายได้เพิ่มขึ้นและยั่งยืน สมานฉันท์ ในบริบทสังคมพหุวัฒนธรรม 3. กระบวนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือการเรียนรู้ร่วมกัน ด้านการผลิตสินค้าที่ได้รับมาตรฐาน
	2. จำนวนชุมชนต้นแบบ	ชุมชน		3	6	9	12	
	3. จำนวนหมู่บ้านตกเกณฑ์ กชช.2ค. ที่ได้รับการพัฒนาให้ผ่านเกณฑ์	หมู่บ้าน		3	5	7	9	
	4. จำนวนห้องปฏิบัติการทดสอบที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO IEC 17025	ห้อง			1	1	1	4. พัฒนาความสามารถในการใช้ภาษาที่หลากหลาย

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ					กลยุทธ์
			61	62	63	64	65	
	5. จำนวนหน่วยเครื่องมือกลางเพื่อสนับสนุนงานวิจัยระดับท้องถิ่น/ภูมิภาค/ประเทศและ/นานาชาติ	หน่วย		1	1	1	1	5. พัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบให้ได้รับรองมาตรฐาน ISO IEC 17025 6. พัฒนาหน่วยเครื่องมือกลางที่มีศักยภาพ
3. มหาวิทยาลัยมีส่วนร่วมในการพัฒนาศักยภาพเชิงพื้นที่ลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา / ชุมชนและสถานศึกษาให้ได้รับองค์ความรู้ ธรณีวิทยาเพื่อเตรียมความพร้อมรองรับ	1. จำนวนชุมชนในพื้นที่ลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลาที่ได้รับการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพด้านเศรษฐกิจ การท่องเที่ยวและการเกษตรสมัยใหม่ 2. ระดับการประเมินจาก Unesco ตามรอบการประเมินในปี 2565 ด้านการท่องเที่ยว การศึกษา เศรษฐกิจชุมชน และสังคมแห่งการเรียนรู้ 3. จำนวนสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในพื้นที่แหล่งธรณีวิทยาโลกได้รับการพัฒนา	ชุมชน  ระดับ  แหล่ง		5   26	10   52	15   77	20   ผ่าน	1. สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมในการค้นหาศักยภาพชุมชนและพัฒนาตามความต้องการของชุมชนในด้านเศรษฐกิจ การท่องเที่ยว และการเกษตรสมัยใหม่ บนฐานการวิจัยที่นำไปสู่การสร้างนวัตกรรมได้ 2. พัฒนาพื้นที่เป้าหมายสู่สากลด้วยการเตรียมชุมชนและสถานศึกษาเพื่อรองรับการประเมิน

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ					กลยุทธ์
			61	62	63	64	65	
การประเมินจาก Unesco/มหาวิทยาลัยมีส่วนร่วมในการพัฒนาพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษเพื่อความยั่งยืน	4. จำนวนเครือข่ายชุมชนและชุมชนในพื้นที่แหล่งธรณีวิทยาโลกได้รับการพัฒนา	แหล่ง		26	52	77		
	5. จำนวนหมู่บ้านในเขตเศรษฐกิจพิเศษที่ได้รับการพัฒนาโดยการบูรณาการองค์ความรู้จาก/นวัตกรรม และบริการวิชาการ	หมู่บ้าน		4	8	12	16	
4. มหาวิทยาลัยสามารถสร้างความโดดเด่นในด้านศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรมท้องถิ่น	1. มิติในฐานะข้อมูลองค์ความรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่นทางด้านศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรมของท้องถิ่น 2. จำนวนรายวิชา/เครือข่าย/โครงการบูรณาการด้านทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรมกับการจัดการเรียนการสอน การบริการวิชาการและการวิจัย	มิติฐานข้อมูล  รายวิชา	1  1	2  3	3  5	4  7	5  9	1. สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนในการเก็บข้อมูลและบูรณาการด้านทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรมกับการจัดการเรียนการสอน การบริการวิชาการและการวิจัย 2. บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อพัฒนาสังคมท้องถิ่น /ด้านศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรม/ กีฬา /การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสุขภาพ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ					กลยุทธ์
			61	62	63	64	65	
								3. ส่งเสริมและสืบสานการพัฒนาแหล่งเรียนรู้เพื่อทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม ศิลปกรรมระดับท้องถิ่น ระดับชาติ ระดับนานาชาติ
	3. จัดตั้งศูนย์เป็นเลิศด้านศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม ศิลปกรรมท้องถิ่นภาคใต้	แหล่ง/ โครงการ	1	1	1	1	1	4. สนับสนุนการจัดตั้งศูนย์เป็นเลิศเพื่อแหล่งเรียนรู้/ศูนย์พัฒนาการท่องเที่ยว ศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม ศิลปกรรมของภาคใต้
	4. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือทางด้านศิลปะและวัฒนธรรม ระดับท้องถิ่น ระดับชาติ ระดับนานาชาติ	โครงการ	3	3	3	3	3	5. บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อยกระดับเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่นที่เป็นไปตามบริบทและความต้องการในการพัฒนาท้องถิ่นตามรอยศาสตร์พระราชา

รายละเอียดงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนสังคมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์	แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ	ปีงบประมาณ				รวมทั้งหมด	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564		
กลยุทธ์ที่ 1 กำหนดพื้นที่เป้าหมาย ชัดเจน	แผนงานบูรณาการวิจัยและนวัตกรรม	15,958,000	12,283,900	25,982,100	31,051,700	85,275,700	
	เงินงบประมาณ	12,611,000	8,870,000	22,500,000	27,500,000	71,481,000	
กลยุทธ์ที่ 2 สนับสนุนให้เกิด กระบวนการการมีส่วนร่วมของ หน่วยงานภายนอกในการบริการ วิชาการ/ทำแผนชุมชน/โครงการ และ สรุปผลการพัฒนาหมู่บ้าน	เงินนอกงบประมาณ	3,347,000	3,413,900	3,482,100	3,551,700	13,794,700	
	1. โครงการการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อ การพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม กิจกรรม การวิจัยและนวัตกรรมเพื่อ การพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม						คณะ/สถาบัน
กลยุทธ์ที่ 3 สนับสนุนการตั้งหน่วย วิทยาศาสตร์ชุมชน/หน่วยพัฒนา ศักยภาพด้านภาษาแก่ชุมชนบนฐาน ความต้องการและองค์ความรู้จากการ วิจัยและนวัตกรรม	เงินงบประมาณ	4,384,500	697,200	7,500,000	10,000,000	22,581,700	
	เงินนอกงบประมาณ						
กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริมให้คณาจารย์นำ ความรู้และประสบการณ์จากงานวิจัย มาบริการวิชาการและถ่ายทอด เทคโนโลยีให้กับท้องถิ่น	2. โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการ สร้างองค์ความรู้พื้นฐานของประเทศ กิจกรรม วิจัยและนวัตกรรมเพื่อการ สร้างองค์ความรู้พื้นฐานของประเทศ						คณะ/สถาบัน
	เงินงบประมาณ	8,226,500	8,172,800	15,000,000	17,500,000	48,899,300	
กลยุทธ์ที่ 5 กำหนดพื้นที่ชุมชนต้นแบบ ที่ชัดเจน	เงินนอกงบประมาณ						
	3. ผลผลิต ผลงานวิจัยเพื่อสร้าง องค์ความรู้ กิจกรรม งานวิจัยและพัฒนา						คณะ/สำนัก/ สถาบัน



กลยุทธ์	แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ	ปีงบประมาณ				รวมทั้งหมด	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564		
กลยุทธ์ที่ 6 พัฒนากลุ่มชุมชนและ เครือข่ายชุมชนในทุกภาคส่วนให้มี รายได้เพิ่มขึ้นและยั่งยืน สมานฉันท์ ใน บริบทสังคมพหุวัฒนธรรม	เงินงบประมาณ						
	เงินนอกงบประมาณ	3,347,000	3,413,900	3,482,100	3,551,700	13,794,700	
	<b>แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาการศึกษา เพื่อความยั่งยืน</b>		<b>11,434,800</b>	<b>25,000,000</b>	<b>30,000,000</b>	<b>66,434,800</b>	
กลยุทธ์ที่ 7 กระบวนการสร้าง เครือข่ายความร่วมมือการเรียนรู้ ร่วมกันด้านการผลิตสินค้าที่ได้รับ มาตรฐาน	1. โครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น กิจกรรม การผลิตและพัฒนาครู พัฒนาท้องถิ่นยกระดับคุณภาพ						
กลยุทธ์ที่ 8 พัฒนาศักยภาพในการ ใช้ภาษาที่หลากหลาย	การศึกษาและพัฒนาระบบบริหารการ จัดการ						
กลยุทธ์ที่ 9 พัฒนาห้องปฏิบัติการ ทดสอบให้ได้รับรองมาตรฐาน ISO IEC 17025	เงินงบประมาณ		11,434,800	25,000,000	30,000,000	66,434,800	
	เงินนอกงบประมาณ						
กลยุทธ์ที่ 10 พัฒนาหน่วยเครื่องมือ กลางที่มีศักยภาพ	<b>แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและ เสริมสร้างศักยภาพคน</b>	<b>7,005,700</b>	<b>3,471,400</b>	<b>4,223,600</b>	<b>4,276,900</b>	<b>18,977,600</b>	
	เงินงบประมาณ	4,435,600	850,000	1,550,000	1,550,000	8,385,600	
กลยุทธ์ที่ 11 สร้างกระบวนการมีส่วนร่วม ในการค้นหาศักยภาพชุมชน และ พัฒนาตามความต้องการของชุมชนใน ด้านเศรษฐกิจ การท่องเที่ยว และ การเกษตรสมัยใหม่ บนฐานการวิจัยที่ นำไปสู่การสร้างนวัตกรรมได้	เงินนอกงบประมาณ	2,570,100	2,621,400	2,673,600	2,726,900	10,592,000	
	1. ผลผลิตผลงานทะนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม กิจกรรม ส่งเสริมและทะนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม						คณะ/สำนัก/สถาบัน
	เงินงบประมาณ	850,000	850,000	1,550,000	1,550,000	4,800,000	

กลยุทธ์	แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ	ปีงบประมาณ				รวมทั้งหมด	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564		
กลยุทธ์ที่ 12 พัฒนาพื้นที่เป้าหมายสู่ สากลด้วยการเตรียมชุมชนและ สถานศึกษาเพื่อรองรับการประเมิน	เงินนอกงบประมาณ	2,570,100	2,621,400	2,673,600	2,726,900	10,592,000	
	2. ผลผลิตผลงานการให้บริการวิชาการ กิจกรรม เผยแพร่ความรู้บริการ วิชาการ						คณะ/สำนัก/สถาบัน
กลยุทธ์ที่ 13 สร้างกระบวนการมีส่วนร่วม ของชุมชนในการเก็บข้อมูลและ บูรณาการด้านทะนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม ศิลปกรรม กับการจัดการเรียนการสอน การบริการวิชาการและการวิจัย	เงินงบประมาณ	3,585,600				3,585,600	
	เงินนอกงบประมาณ						
กลยุทธ์ที่ 14 บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์ เพื่อพัฒนาสังคมท้องถิ่น /ด้าน ศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม ศิลปกรรม/ กีฬา /การพัฒนาทรัพยากร มนุษย์และสุขภาพ							
กลยุทธ์ที่ 15 ส่งเสริมและสืบสานการ พัฒนาแหล่งเรียนรู้เพื่อทะนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม ศิลปกรรมระดับท้องถิ่น ระดับชาติ ระดับนานาชาติ							
กลยุทธ์ที่ 16 สนับสนุนการจัดตั้งศูนย์ เป็นเลิศเพื่อแหล่งเรียนรู้/ศูนย์							

กลยุทธ์	แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ	ปีงบประมาณ				รวมทั้งหมด	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564		
พัฒนาการท่องเที่ยวศิลปวัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อมศิลปกรรมของภาคใต้							
กลยุทธ์ที่ 17 บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์ เพื่อยกระดับเศรษฐกิจ สังคม และ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่นที่เป็นไปตาม บริบทและความต้องการในการพัฒนา ท้องถิ่นตามรอยศาสตร์พระราชา							
	รวมงบประมาณประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3	22,963,700	27,190,100	55,205,700	65,328,600	170,688,100	
	เงินงบประมาณ	17,046,600	21,154,800	49,050,000	59,050,000	146,301,400	
	เงินนอกงบประมาณ	5,917,100	6,035,300	6,155,700	6,278,600	24,386,700	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา วิทยาเขตสตูลให้เป็นวิทยาเขตในกำกับ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ					กลยุทธ์
			61	62	63	64	65	
1. มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา วิทยาเขตสตูล สามารถบริหารจัดการเพื่อไปสู่การเป็นวิทยาเขตในกำกับ	1. มีระบบและกลไกเพื่อการบริหารจัดการเพื่อการเป็นวิทยาเขตในกำกับ	ระบบ	1	1	1	1	1	1. สร้างระบบและกลไกเพื่อการบริหารจัดการเพื่อการเป็นวิทยาเขตในกำกับ
2. มหาวิทยาลัยมีหลักสูตรเพื่อสร้างความเป็นเลิศในการพัฒนาท้องถิ่น	1. จำนวนหลักสูตรใหม่	หลักสูตร		1	2	2	2	1. สร้างเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาหลักสูตรที่ตอบสนองต่อการพัฒนาท้องถิ่น
	2. จำนวนหลักสูตรความร่วมมือตามความต้องการของท้องถิ่น	หลักสูตร		1	2	2	2	
3. อาจารย์มีความเป็นเลิศด้านวิชาการและนวัตกรรม	1. ร้อยละของอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ		40	70	75	80	1. พัฒนาและส่งเสริมบุคลากรเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการอย่างเป็นระบบ
	2. จำนวนนวัตกรรมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่น	ผลงาน	1	2	3	4	5	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ					กลยุทธ์
			61	62	63	64	65	
4. ชุมชนต้นแบบมีความเข้มแข็งและสามารถพึ่งพาตนเองได้	1. นวัตกรรมต้นแบบที่เกิดจากการวิจัย 2. จำนวนชุมชนต้นแบบเข้มแข็งและที่พึ่งพาตนเองได้	เรื่อง ชุมชน		1	1	1	1	1. ส่งเสริมการวิจัยและการสร้างนวัตกรรม 2. ส่งเสริมการนำนวัตกรรมไปใช้ในการพัฒนาชุมชนต้นแบบ
5. Green and Clean University	1. ระดับความสำเร็จของการดำเนินกรนโยบาย Green and Clean University	ระดับ	ดี	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก	1. ปรับปรุงและพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการจัดการเรียนการสอนตามนโยบาย Green and Clean University
6. มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาวิทยาเขตสตูลมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ (Lean Organization)	1. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการ 2. ผลการประเมินตามมาตรฐานการปฏิบัติงานด้วยคุณธรรมและความโปร่งใสได้รับคะแนนในระดับดีมาก (ITA)	ระบบ คะแนน	2 74	2 75	2 76	1 77	1 78	1. พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรที่เป็นเลิศ 2. ส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาลภายในมหาวิทยาลัย

รายละเอียดงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา วิทยาเขตสตูลให้เป็นวิทยาเขตในกำกับ

กลยุทธ์	แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ	ปีงบประมาณ				รวมทั้งหมด	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564		
กลยุทธ์ที่ 1 สร้างระบบและกลไกเพื่อ การบริหารจัดการเพื่อการเป็นวิทยา เขตในกำกับ	แผนงานบูรณาการวิจัยและนวัตกรรม		2,000,000	2,000,000	2,000,000	6,000,000	
	เงินงบประมาณ						
	เงินนอกงบประมาณ		2,000,000	2,000,000	2,000,000	6,000,000	
กลยุทธ์ที่ 2 สร้างเครือข่ายความ ร่วมมือในการพัฒนาหลักสูตรที่ ตอบสนองต่อการพัฒนาท้องถิ่น	1. ผลผลิต ผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ ความรู้ กิจกรรม งานวิจัยและพัฒนา						คณะ/สำนัก/สถาบัน
	เงินงบประมาณ						
กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาและส่งเสริม บุคลากรเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ อย่างเป็นระบบ	เงินนอกงบประมาณ		2,000,000	2,000,000	2,000,000	6,000,000	
	แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและ เสริมสร้างศักยภาพคน	997,000	1,800,000	1,800,000	1,800,000	6,397,000	
กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริมการวิจัยและการ สร้างนวัตกรรม	เงินงบประมาณ	287,700				287,700	
	เงินนอกงบประมาณ	709,300	1,800,000	1,800,000	1,800,000	6,109,300	
กลยุทธ์ที่ 5 ปรับปรุงและพัฒนา สภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการจัดการ เรียนการสอนตามนโยบาย Green and Clean University	1. ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้าน สังคมศาสตร์ กิจกรรม จัดการเรียนการสอนด้าน สังคมศาสตร์						คณะ
	กลยุทธ์ที่ 6 พัฒนาระบบบริหารจัดการ						

กลยุทธ์	แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ	ปีงบประมาณ				รวมทั้งหมด	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564		
องค์กรที่เป็นเลิศ กลยุทธ์ที่ 7 ส่งเสริมและสนับสนุนการ บริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล ภายในมหาวิทยาลัย	เงินงบประมาณ						
	เงินนอกงบประมาณ	709,300	800,000	800,000	800,000	3,109,300	
	2. ผลผลิตผลงานการให้บริการวิชาการ กิจกรรม เผยแพร่ความรู้บริการ วิชาการ						คณะ/สำนัก/สถาบัน
	เงินงบประมาณ	287,700				287,700	
	เงินนอกงบประมาณ		1,000,000	1,000,000	1,000,000	3,000,000	
	รวมงบประมาณประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4	997,000	3,800,000	3,800,000	3,800,000	12,397,000	
	เงินงบประมาณ	287,700				287,700	
	เงินนอกงบประมาณ	709,300	3,800,000	3,800,000	3,800,000	12,109,300	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ					กลยุทธ์
			61	62	63	64	65	
1. มหาวิทยาลัยมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการที่ทันสมัยและมีเสถียรภาพ	1. จำนวนระบบงาน/ฐานข้อมูลกลาง	ระบบ	1	1	1	1	1	1. พัฒนาระบบเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจ (DSS) และบริหารจัดการ
	2. จำนวนโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและมีเสถียรภาพ	โครงการ	2	2	2	2	2	2. พัฒนาระบบที่มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารการจัดการ
	3. จำนวนบุคลากรมีความรู้และทักษะทาง Digital literacy ตามมาตรฐานสากลไม่ต่ำกว่า IC3	คน	100	100	100	100	100	3. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและมีเสถียรภาพ 4. ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และทักษะทาง Digital literacy ตามมาตรฐานสากล



เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ					กลยุทธ์
			61	62	63	64	65	
	4. จำนวนระบบบริหารงานสู่สังคมไร้เงินสด Cashless Society และ Mobile Payments	ระบบ	1	1	1	1	1	5. พัฒนาระบบบริหารงานสู่สังคมไร้เงินสด
2. มหาวิทยาลัยมีระบบบริหารจัดการที่มีคุณภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล	1. ผลการประเมินตามมาตรฐานการปฏิบัติงานด้วยคุณธรรมและความโปร่งใสได้รับคะแนนในระดับดีมาก (ITA)	คะแนน	74	75	76	77	78	1. ส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาลภายในมหาวิทยาลัย
	2. จำนวนข้อบังคับ ระเบียบ และประกาศ ที่ได้รับการพัฒนาและปรับปรุง	ฉบับ	10	10	10	10	10	2. พัฒนาและปรับปรุงข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ ให้เป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับสถานการณ์
	3. ร้อยละของงบบุคลากรต่องบดำเนินการ	ร้อยละ	50	48	45	43	40	3. เพิ่มศักยภาพของบุคลากรเพื่อก่อให้เกิดรายได้เพิ่มขึ้น
	4. ร้อยละของรายได้รวมต่อสินทรัพย์รวม	ร้อยละ	36.4	37.3	38	38.5	39	4. ส่งเสริมและพัฒนาโครงการเพิ่มรายได้และลดรายจ่าย

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ					กลยุทธ์
			61	62	63	64	65	
	5. จำนวนเรื่องที่ได้รับการปรับปรุงกลไก กระบวนการหรือกิจกรรมที่ก่อให้เกิด ประสิทธิภาพในการทำงานของแต่ละ ส่วนงานในแต่ละปี	เรื่อง	2	2	2	2	2	5. บริหารจัดการทรัพย์สิน เพื่อให้เกิดรายได้ 6. บริหารจัดการ มหาวิทยาลัยโดยใช้หลัก Cost Effectiveness (Lean Management) 7. ส่งเสริมและสนับสนุน การพัฒนาบุคลากร 8. ประเมินความพึงพอใจ ของบุคลากรที่มีต่อ องค์กรเพื่อนำผลมา ปรับปรุงพัฒนาหน่วยงาน และองค์กร

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ					กลยุทธ์
			61	62	63	64	65	
3. มหาวิทยาลัยมีสภาพแวดล้อมที่ดีเอื้อต่อการจัดการเรียนการสอนและการให้บริการด้วยนโยบาย Green and Clean University	1. ระดับความสำเร็จของการดำเนินการนโยบาย Green and Clean University	ระดับ	ดี	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก	1. ปรับปรุงและพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการจัดการเรียนการสอนตามนโยบาย Green and Clean University
	2. จำนวนโครงการที่มีการใช้พลังงานทดแทนและการประหยัดพลังงาน	โครงการ	2	2	2	2	2	1. สนับสนุนแนวทางการพัฒนาการลดการใช้พลังงานและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน
	3. จำนวนหน่วยงานที่มีการผ่านการตรวจประเมินเป็นหน่วยงานสีเขียว	หน่วยงาน		2	4	6	8	1. ส่งเสริมให้หน่วยงานเข้ารับการตรวจประเมินเป็นหน่วยงานสีเขียว

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ					กลยุทธ์
			61	62	63	64	65	
4. มหาวิทยาลัยเป็นองค์กรคุณภาพที่ตอบสนองต่อพันธกิจและนโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัย	1. ผลการประเมิน EdPEX ของมหาวิทยาลัย 2. ร้อยละหน่วยงานภายในได้รับผลการประเมินประกันคุณภาพการศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับดี (คะแนนเฉลี่ย)	ระดับ  ร้อยละ					ดี  90	1. พัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาที่สอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัย

รายละเอียดงบประมาณ  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการ

กลยุทธ์	แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ	ปีงบประมาณ				รวมทั้งหมด	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564		
กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาระบบเพื่อ สนับสนุนการตัดสินใจ(DSS) และบริหารจัดการ	แผนงานบุคลากรภาครัฐ (ด้านการ พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน)	383,078,500	372,564,500	441,459,200	483,739,200	1,680,841,400	
	1. รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ ยกระดับคุณภาพการศึกษาและการ เรียนรู้ตลอดชีวิต กิจกรรม สนับสนุนการจัดการเรียน การสอน						มหาวิทยาลัยฯ
กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาระบบที่มี การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมา ใช้ในการบริหารการจัดการ	เงินงบประมาณ	326,475,300	308,345,400	375,956,000	416,926,200	1,427,702,900	
	เงินนอกงบประมาณ	56,603,200	64,219,100	65,503,200	66,813,000	253,138,500	
กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาระบบ โครงสร้างพื้นฐานทาง เทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย และมีเสถียรภาพ	แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและ เสริมสร้างศักยภาพคน	278,825,600	176,180,600	464,724,200	456,694,600	1,376,425,000	
กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนา บุคลากรให้มีความรู้และทักษะ ทาง Digital literacy ตาม มาตรฐานสากล	เงินงบประมาณ	184,923,200	79,588,100	366,200,000	356,200,000	986,911,300	
	เงินนอกงบประมาณ	93,902,400	96,592,500	98,524,200	100,494,600	389,513,700	
กลยุทธ์ที่ 5 ส่งเสริมและ สนับสนุนการบริหารจัดการ	1. ผลผลิตสนับสนุนการจัดการเรียนการ สอน กิจกรรม สนับสนุนการจัดการเรียน						มหาวิทยาลัยฯ



กลยุทธ์	แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ	ปีงบประมาณ				รวมทั้งหมด	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564		
นโยบาย Green and Clean University กลยุทธ์ที่ 12 สนับสนุน แนวทางการพัฒนาการลดการ ใช้พลังงานและเพิ่ม ประสิทธิภาพการใช้พลังงาน กลยุทธ์ที่ 13 พัฒนาระบบและ กลไกการประกันคุณภาพ การศึกษาที่สอดคล้องกับ พันธกิจของมหาวิทยาลัย							
	รวมงบประมาณทุกประเด็นยุทธศาสตร์	773,017,800	706,825,800	1,157,649,900	1,208,381,200	3,845,874,700	
	เงินงบประมาณ	583,296,800	513,281,200	960,472,800	1,007,443,000	3,064,493,800	
	เงินนอกงบประมาณ	189,721,000	193,544,600	197,177,100	200,938,200	781,380,900	

## บทที่ 5

แผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561



แผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ และแหล่งงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	แผ่นดิน	เงินรายได้	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	รวมงบประมาณ
รวมทั้งสิ้น		583,296,800	181,251,200	8,469,800	773,017,800
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาคูครู และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพเหนือมาตรฐานวิชาชีพครู		5,514,800	764,800	7,429,800	13,709,400
เป้าประสงค์ ที่ 1 มหาวิทยาลัยมีระบบการผลิตครูคุณภาพระดับเป็นเลิศ (Premium Quality Teacher)	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาโครงสร้างและระบบการบริหารจัดการตามหลักของการบริหารจัดการที่ดี เพื่อสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ และปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลง				
	กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาระบบและกลไกการผลิตครูคุณภาพระดับเป็นเลิศ (Premium Quality Teacher)				
	กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาระบบสารสนเทศและปัจจัยเกื้อหนุน เพื่อรองรับการผลิตครูให้ได้คุณภาพระดับเป็นเลิศ				
	กลยุทธ์ที่ 4 สนับสนุนการจัดการศึกษาเพื่อผลิตครู โดยเน้นการพัฒนาคุณลักษณะของครูคุณภาพระดับเป็นเลิศ		75,300	7,429,800	7,505,100
	กลยุทธ์ที่ 5 สนับสนุนการจัดการศึกษาเพื่อผลิตครูให้มีคุณภาพตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร ระดับคณะ และเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายนอก	731,000	40,000		771,000
	กลยุทธ์ที่ 6 พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือทางการศึกษา กับหน่วยงานภายในสถาบันและหน่วยงานอื่นในประเทศและ/หรือต่างประเทศ		300,000		300,000
	กลยุทธ์ที่ 7 สร้างศูนย์การเรียนรู้และปฏิบัติการปมเพาะความเป็นครูในศาสตร์พระราชา				

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	แผ่นดิน	เงินรายได้	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	รวมงบประมาณ
	กลยุทธ์ที่ 8 จัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้านการผลิตครูที่มุ่งสร้าง นวัตกรรมเพื่อการผลิตครูและนวัตกรรมเพื่อการจัดการเรียน เรียนรู้แก่ผู้เรียน				
เป้าประสงค์ที่ 2 ครูในท้องถิ่นมีศักยภาพสูง มี สมรรถนะมาตรฐานวิชาชีพและสมรรถนะตาม มาตรฐานการศึกษา	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาอาจารย์ให้มีความรู้และสามารถ Coaching and Mentoring				
	กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมการให้บริการทางวิชาการเพื่อพัฒนาครูใน ท้องถิ่นที่ส่งผลต่อการยกระดับคุณภาพการจัดการเรียนการสอน สอน โดยบูรณาการกับการเรียนการสอน การวิจัย และการ ทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	4,783,800	349,500		5,133,300
เป้าประสงค์ที่ 3 มหาวิทยาลัยมีนวัตกรรมการผลิต พัฒนาครูและนำไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนานวัตกรรมด้านการผลิตและพัฒนาครูอย่าง ต่อเนื่องและนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาสถานศึกษา โดย เน้นสะเต็มศึกษาที่บูรณาการกับท้องถิ่น ให้สามารถพัฒนาการ จัดการเรียนรู้ ที่เข้มแข็งและยั่งยืน				
เป้าประสงค์ที่ 4 มหาวิทยาลัยมีระบบการผลิตครูที่ สนองพระบรมราโชบายในการยกระดับคุณภาพ การศึกษาและการพัฒนาท้องถิ่นใน พื้นที่ตน	กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมให้เกิดความภาคภูมิใจในท้องถิ่นและมีจิต อาสา มีทักษะการอ่าน การเขียนและการคิดวิเคราะห์ เพื่อสร้าง ผลงานให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเป็นรูปธรรมในด้าน การวิจัย การบริการวิชาการและกิจกรรมพัฒนานักศึกษา				
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตบัณฑิตและพัฒนากำลังคนเพื่อเสริมสร้างศักยภาพตลอดช่วงชีวิต</b>		<b>24,680,100</b>	<b>35,148,200</b>		<b>59,828,300</b>
เป้าประสงค์ที่ 1 บัณฑิตนักปฏิบัติมีศักยภาพ สอดคล้องกับการพัฒนาประเทศ	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนานักศึกษาให้มีทักษะในศตวรรษที่ 21	16,401,300	25,697,500		42,098,800

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	แผ่นดิน	เงินรายได้	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	รวมงบประมาณ
	กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติ และฝึกอาชีพ		1,173,900		1,173,900
	กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาสมรรถนะนักศึกษาเพื่อเป็นนักปฏิบัติที่ สามารถเป็นผู้ประกอบการ/ ประกอบอาชีพอิสระ		306,100		306,100
	กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริมการจัดกิจกรรมที่หลากหลายพัฒนา คุณลักษณะบัณฑิตให้เป็นคนดี มีทักษะชีวิต มีจิตสาธารณะ	19,800	3,695,400		3,715,200
เป้าประสงค์ที่ 2 มหาวิทยาลัยมีหลักสูตรที่ โดดเด่นและหลากหลาย	กลยุทธ์ที่ 1 ปรับปรุง/พัฒนาหลักสูตรเพื่อสร้างบัณฑิตพันธุ์ใหม่ และบัณฑิตสาขาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวและบริการ การเกษตร และอาหาร วิทยาศาสตร์สุขภาพ และเทคโนโลยี	214,200			214,200
	กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาหลักสูตรที่ได้รับมาตรฐานคุณวุฒิวิชาชีพ และหลักสูตรระยะสั้น		909,200		909,200
เป้าประสงค์ที่ 3 มหาวิทยาลัยมีระบบการเรียนการ สอนเน้นนวัตกรรม	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาการเรียนการสอนให้ทันสมัยและมีนวัตกรรม	123,800	315,600		439,400
	กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมคุณภาพการจัดการเรียนการสอน	109,800			109,800
เป้าประสงค์ที่ 4 บุคลากรของมหาวิทยาลัยได้รับ การยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานอาจารย์สู่ความเป็น มืออาชีพ	6,297,200	1,952,700		8,249,900
	กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมสนับสนุนและสร้างเครือข่ายความร่วมมือ ทางวิชาการทั้งในและต่างประเทศ	1,514,000	1,097,800		2,611,800

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	แผ่นดิน	เงินรายได้	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	รวมงบประมาณ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนสังคมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน		16,967,900	6,263,700	200,000	23,431,600
เป้าประสงค์ที่ 1 มหาวิทยาลัยสามารถสร้างสังคม แห่งการเรียนรู้บนฐานองค์ความรู้จากการวิจัยและ นวัตกรรม	กลยุทธ์ที่ 1 กำหนดพื้นที่เป้าหมายชัดเจน	3,620,300			3,620,300
	กลยุทธ์ที่ 2 สนับสนุนให้เกิดกระบวนการมีส่วนร่วมของ หน่วยงานภายนอกในการบริการวิชาการ/ทำแผนชุมชน/ โครงการ และสรุปผลการพัฒนาหมู่บ้าน	217,700			217,700
	กลยุทธ์ที่ 3 สนับสนุนการตั้งหน่วยวิทยาศาสตร์ชุมชน/ หน่วยพัฒนาศักยภาพด้านภาษาแก่ชุมชนบนฐานความต้องการ และองค์ความรู้จาก การวิจัยและนวัตกรรม	193,500	627,080		820,580
	กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริมให้คณาจารย์นำความรู้และประสบการณ์ จากงานวิจัยมาบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับ ท้องถิ่น	6,543,900	1,634,570	200,000	8,378,470
เป้าประสงค์ที่ 2 ชุมชนมีความเข้มแข็งและ เกิดชุมชนต้นแบบ	กลยุทธ์ที่ 1 กำหนดพื้นที่ชุมชนต้นแบบที่ชัดเจน		490,300		490,300
	กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนากลุ่มชุมชนและเครือข่ายชุมชนในทุกภาค ส่วนให้มีรายได้เพิ่มขึ้นและยั่งยืน สมานฉันท์ ในบริบทสังคมพหุ วัฒนธรรม	3,398,000	725,450		4,123,450
	กลยุทธ์ที่ 3 กระบวนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือการเรียนรู้ ร่วมกันด้านการผลิตสินค้าที่ได้รับมาตรฐาน	80,000			80,000

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	แผ่นดิน	เงินรายได้	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	รวมงบประมาณ
	กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาความสามารถในการใช้ภาษาที่หลากหลาย				
	กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบให้ได้รับรองมาตรฐาน ISO IEC 17025				
	กลยุทธ์ที่ 6 พัฒนาหน่วยเครื่องมือกลางที่มีศักยภาพ				
เป้าประสงค์ที่ 3 มหาวิทยาลัยมีส่วนร่วมในการพัฒนาศักยภาพเชิงพื้นที่ลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา / ชุมชนและสถานศึกษาให้ได้รับองค์ความรู้ธรรมาภิบาลเพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการประเมินจาก Unesco/มหาวิทยาลัยมีส่วนร่วมในการพัฒนาพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษเพื่อความยั่งยืน	กลยุทธ์ที่ 1 สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมในการค้นหาศักยภาพชุมชน และพัฒนาตามความต้องการของชุมชนในด้านเศรษฐกิจ การท่องเที่ยว และการเกษตรสมัยใหม่ บนฐานการวิจัยที่นำไปสู่การสร้างนวัตกรรมได้	2,008,000			2,008,000
	กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาพื้นที่เป้าหมายสู่สากลด้วยการเตรียมชุมชนและสถานศึกษาเพื่อรองรับการประเมิน				
เป้าประสงค์ที่ 4 มหาวิทยาลัยสามารถสร้างความโดดเด่นในด้านศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรมท้องถิ่น	กลยุทธ์ที่ 1 สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนในการเก็บข้อมูลและบูรณาการด้านทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรม กับการจัดการเรียนการสอน การบริการวิชาการและการวิจัย	97,300			97,300
	กลยุทธ์ที่ 2 บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อพัฒนาสังคมท้องถิ่น /ด้านศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรม/ กีฬา /การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสุขภาพ				
	กลยุทธ์ที่ 3 ส่งเสริมและสืบสานการพัฒนาแหล่งเรียนรู้เพื่อทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรมระดับ	752,700	2,636,200		3,388,900

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	แผ่นดิน	เงินรายได้	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	รวมงบประมาณ
	ท้องถิ่น ระดับชาติ ระดับนานาชาติ				
	กลยุทธ์ที่ 4 สนับสนุนการจัดตั้งศูนย์เป็นเลิศเพื่อแหล่งเรียนรู้/ ศูนย์พัฒนาการท่องเที่ยวศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม ศิลปกรรมของภาคใต้	56,500			56,500
	กลยุทธ์ที่ 5 บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อยกระดับเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่นที่เป็นไปตามบริบทและความ ต้องการในการพัฒนาท้องถิ่นตามรอยศาสตร์พระราชา		150,100		150,100
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา วิทยาเขตสตูลให้เป็นวิทยาเขตในกำกับ</b>		<b>15,000</b>	<b>709,300</b>	<b>840,000</b>	<b>1,564,300</b>
เป้าประสงค์ที่ 1 มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาวิทยา เขตสตูล สามารถบริหารจัดการเพื่อไปสู่การเป็น วิทยาเขตในกำกับ	กลยุทธ์ที่ 1 สร้างระบบและกลไกเพื่อการบริหารจัดการเพื่อการ เป็นวิทยาเขตในกำกับ		390,000		390,000
เป้าประสงค์ที่ 2 มหาวิทยาลัยมีหลักสูตรเพื่อ สร้างความเป็นเลิศในการพัฒนาท้องถิ่น	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาและส่งเสริมบุคลากรเข้าสู่ตำแหน่งทาง วิชาการอย่างเป็นระบบ	15,000	319,300	840,000	1,174,300
เป้าประสงค์ที่ 3 อาจารย์มีความเป็นเลิศด้าน วิชาการและนวัตกรรม	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาและส่งเสริมบุคลากรเข้าสู่ตำแหน่งทาง วิชาการอย่างเป็นระบบ				
เป้าประสงค์ที่ 4 ชุมชนต้นแบบมีความเข้มแข็ง และสามารถพึ่งพาตนเองได้	กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมการวิจัยและการสร้างนวัตกรรม				
	กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมการนำนวัตกรรมไปใช้ในการพัฒนาชุมชน ต้นแบบ				

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	แผ่นดิน	เงินรายได้	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	รวมงบประมาณ
เป้าประสงค์ที่ 5 Green and Clean University	กลยุทธ์ที่ 1 ปรับปรุงและพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการจัดการเรียนการสอนตามนโยบาย Green and Clean University				
เป้าประสงค์ที่ 6 มีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ (LEAN Management)	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรที่เป็นเลิศ				
	กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาลภายในมหาวิทยาลัย				
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการ</b>		<b>536,119,000</b>	<b>138,365,200</b>		<b>674,484,200</b>
เป้าประสงค์ที่ 1 มหาวิทยาลัยมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการที่ทันสมัยและมีเสถียรภาพ	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาระบบเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจ(DSS) และบริหารจัดการ				
	กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาระบบที่มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารการจัดการ				
	กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและมีเสถียรภาพ	612,000	402,400		1,014,400
	กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และทักษะทาง Digital literacy ตามมาตรฐานสากล				
	กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารงานสู่สังคมไร้เงินสด				
เป้าประสงค์ที่ 2 มหาวิทยาลัยมีระบบบริหารจัดการที่มีคุณภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล	กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาลภายในมหาวิทยาลัย		169,300		169,300

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	แผ่นดิน	เงินรายได้	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	รวมงบประมาณ
	กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาและปรับปรุงข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ ให้เป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับสถานการณ์				
	กลยุทธ์ที่ 3 เพิ่มศักยภาพของบุคลากรเพื่อก่อให้เกิดรายได้เพิ่มขึ้น				
	กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนาโครงการเพิ่มรายได้และลดรายจ่าย				
	กลยุทธ์ที่ 5 บริหารจัดการทรัพย์สินเพื่อให้เกิดรายได้				
	กลยุทธ์ที่ 6 บริหารจัดการมหาวิทยาลัยโดยใช้หลัก Cost Effectiveness (Lean Management)				
	กลยุทธ์ที่ 7 ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร	534,470,600	132,071,700		666,542,300
	กลยุทธ์ที่ 8 ประเมินความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อองค์กร เพื่อนำผลมาปรับปรุงพัฒนาหน่วยงานและองค์กร				
เป้าประสงค์ที่ 3 มหาวิทยาลัยมีสภาพแวดล้อมที่ดีเอื้อต่อการจัดการเรียนการสอนและการให้บริการด้วยนโยบาย Green and Clean University	กลยุทธ์ที่ 1 ปรับปรุงและพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการจัดการเรียนการสอนตามนโยบาย Green and Clean University		45,000		45,000
	กลยุทธ์ที่ 2 สนับสนุนแนวทางการพัฒนาการลดการใช้พลังงานและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน	145,300	3,926,600		4,071,900
	กลยุทธ์ที่ 3 ส่งเสริมให้หน่วยงานเข้ารับการตรวจประเมินเป็นหน่วยงานสีเขียว		199,800		199,800



ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	แผ่นดิน	เงินรายได้	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	รวมงบประมาณ
เป้าประสงค์ที่ 4 มหาวิทยาลัยเป็นองค์กร คุณภาพที่ตอบสนองต่อพันธกิจและนโยบาย การพัฒนามหาวิทยาลัย	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพ การศึกษาที่สอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัย	891,100	1,550,400		2,441,500

แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ โครงการ/กิจกรรม

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
รวมงบประมาณทั้งหมด			83,296,800	142,092,300	29,960,300	674,400	6,706,600	1,817,600	8,469,800	773,017,800	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาคู และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพเหนือมาตรฐานวิชาชีพครู											
เป้าประสงค์ที่ 1 มหาวิทยาลัยมีระบบ การผลิตครูคุณภาพ ระดับเป็นเลิศ (Premium Quality Teacher)	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาโครงสร้างและ ระบบการบริหาร จัดการตามหลักของ การบริหารจัดการที่ดี เพื่อสร้างองค์กรแห่ง การเรียนรู้ และ ปรับตัวให้ทันกับการ เปลี่ยนแปลง										
	กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนา ระบบและกลไกการ ผลิตครูคุณภาพ ระดับเป็นเลิศ (Premium Quality Teacher)										

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
	กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนา ระบบสารสนเทศ และปัจจัยเกื้อหนุน เพื่อรองรับการผลิต ครูให้ได้คุณภาพ ระดับเป็นเลิศ										
	กลยุทธ์ที่ 4 สนับสนุนการจัด การศึกษาเพื่อผลิตครู โดยเน้นการพัฒนา คุณลักษณะของครู คุณภาพระดับเป็น เลิศ	รวมงบประมาณ		75,300					7,429,800	7,505,100	
		กิจกรรมที่ 1 พัฒนาขรก.ครูและ บุคลากรทางการ ศึกษาก่อนแต่งตั้ง ให้มีและเลื่อนเป็น วิทยฐานะ ผู้อำนวยการและ รองผู้อำนวยการ ชำนาญการพิเศษ และวิทยฐานะ เชี่ยวชาญ							552,600	552,600	คณะครุศาสตร์

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตา	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิง ปฏิบัติการ มาตรฐานความรู้ วิชาชีพครูของครู สภา 9 มาตรฐาน							1,276,090	1,276,090	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 3 ผลิต บัณฑิตหลักสูตร ประกาศนียบัตร สาขาวิชาชีพครู							4,891,310	4,891,310	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 4 พัฒนาขรก.ครูและ บุคลากรทางการ ศึกษาก่อนแต่งตั้ง ให้มีและเลื่อนเป็น วิทยฐานะชำนาญ การพิเศษและวิทย ฐานะเชี่ยวชาญ							709,800	709,800	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 5 อบรม เชิงปฏิบัติการเรื่อง การเตรียมความ พร้อมสู่การเป็นครู สังคมศึกษาใน ศตวรรษที่ 21 ยุค 4.0		12,600						12,600	คณะครุศาสตร์

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตา	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 6 อบรม เชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาทักษะ ดนตรีสำหรับครู ปฐมวัย		41,200						41,200	โรงเรียนสาธิตา
		กิจกรรมที่ 7 อบรม เชิงปฏิบัติการเรื่อง การเสริมสร้าง สมรรถนะความเป็น ครูพลศึกษาในยุค 4.0		21,500						21,500	คณะครุศาสตร์
	กลยุทธ์ที่ 5 สนับสนุนการจัด การศึกษาเพื่อผลิตครู ให้มีคุณภาพตาม เกณฑ์การประกัน คุณภาพการศึกษา ภายในระดับ หลักสูตร ระดับคณะ และเกณฑ์การ ประกันคุณภาพ การศึกษาภายนอก	รวมงบประมาณ	731,000	40,000						771,000	
		กิจกรรมที่ 1 บริหารงานคณะครุ ศาสตร์	731,000	40,000						771,000	คณะครุศาสตร์

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
	กลยุทธ์ที่ 6 พัฒนา เครือข่ายความร่วมมือ ร่วมมือทางการศึกษา กับหน่วยงานภายใน สถาบันและ หน่วยงานอื่นใน ประเทศและ/หรือ ต่างประเทศ	กิจกรรมที่ 1 ส่งเสริมนักศึกษา ฝึกงาน/ฝึกสอน ต่างประเทศ		300,000						300,000	มหาวิทยาลัย
	กลยุทธ์ที่ 7 สร้าง ศูนย์การเรียนรู้และ ปฏิบัติการบ่มเพาะ ความเป็นครูใน ศาสตร์พระราชา										
	กลยุทธ์ที่ 8 จัดตั้ง ศูนย์ความเป็นเลิศ ด้านการผลิตครูที่มุ่ง สร้างนวัตกรรมเพื่อ การผลิตครูและ นวัตกรรมเพื่อการ จัดการเรียนเรียนรู้ แก่ผู้เรียน										

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
เป้าประสงค์ที่ 2 ครู ในท้องถิ่นมีศักยภาพ สูง มีสมรรถนะ มาตรฐานวิชาชีพ และสมรรถนะตาม มาตรฐานการศึกษา	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนา อาจารย์ให้มีความรู้ และสามารถ Coaching and Mentoring										
	กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริม การให้บริการทาง วิชาการเพื่อพัฒนา ครูในท้องถิ่นที่ส่งผล ต่อการยกระดับ คุณภาพการจัดการ เรียนการสอน โดย บูรณาการกับการ เรียนการสอน การ วิจัย และการ ทะนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม	รวมงบประมาณ	4,783,800				349,500			5,133,300	
	กิจกรรมที่ 1 สนับสนุนค่าใช้จ่าย ในการจัดการศึกษา ตั้งแต่ระดับอนุบาล จนจบการศึกษาขั้น พื้นฐาน		2,063,200				349,500			2,412,700	

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 2 สาน สัมพันธ์ชายแดนใต้ ผ่านค่ายวิชาการ	1,070,000							1,070,000	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 3 สาน สัมพันธ์ชายแดนใต้ ผ่านค่ายศิลปกรรม ศาสตร์	1,306,000							1,306,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
		กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิง ปฏิบัติการ เรื่อง การใช้เทคโนโลยี สารสนเทศเพื่อ ส่งเสริมโรงเรียน ตำรวจตระเวน ชายแดนคุณภาพ ของครู และ โรงเรียนในพื้นที่ เป้าหมายสนองพระ ราโชบายฯ	76,100							76,100	สำนัก วิทยบริการและ เทคโนโลยี สารสนเทศ



เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 5 การ อบรมเชิง ปฏิบัติการครู โรงเรียนตำรวจ ตระเวนชายแดน สังกัดกองกำกับการ ตำรวจตระเวน ชายแดนที่ 43 กลุ่ม สาระภาษาไทย กลุ่มสาระ คณิตศาสตร์และ กลุ่มสาระการศึกษา ปฐมวัย	206,800							206,800	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 6 การ พัฒนาห้องเรียน เด็กปฐมวัยโรงเรียน ตำรวจตระเวน ชายแดนที่สมเด็จพระ เทพ รัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราช ดำเนินทรงเยี่ยม	61,700							61,700	คณะครุศาสตร์



เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตบัณฑิตและพัฒนากำลังคนเพื่อเสริมสร้างศักยภาพตลอดช่วงชีวิต												
เป้าประสงค์ที่ 1 บัณฑิตนักปฏิบัติที่มี ศักยภาพ สอดคล้อง กับการพัฒนา ประเทศ	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนา นักศึกษาใหม่ทักษะ ในศตวรรษที่ 21	รวมงบประมาณ	16,401,300	22,068,900	1,658,300	674,400		1,295,900		42,098,800		
		กิจกรรมที่ 1 บริหารจัดการคณะ เทคโนโลยีการเกษ ตร	627,000	698,600							1,325,600	คณะ เทคโนโลยี การเกษตร
		กิจกรรมที่ 2 บริหารงานคณะ วิทยาการจัดการ	3,695,000	505,000							4,200,000	คณะวิทยาการ จัดการ
		กิจกรรมที่ 3 บริหารงานคณะ วิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี	4,026,200	1,912,500							5,938,700	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 4 บริหารงานคณะ ศิลปกรรมศาสตร์		198,000							198,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
		กิจกรรมที่ 5 บริหารงานคณะ มนุษยศาสตร์ฯ	3,550,000	338,000							3,888,000	คณะ มนุษยศาสตร์ฯ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 6 บริหารจัดการงาน คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม	957,000							957,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
		กิจกรรมที่ 7 ผลิต บัณฑิตหลักสูตรรัฐ ประศาสนศาสตร์ บัณฑิต สาขารัฐ ประศาสนศาสตร์						1,295,900		1,295,900	โครงการ รปศ. กองทัพบก
		กิจกรรมที่ 8 บริหารงานบัณฑิต วิทยาลัย				641,500				641,500	บัณฑิตวิทยาลัย
		กิจกรรมที่ 9 คัดเลือกบัณฑิตเข้า ศึกษาต่อและการ ทดสอบวัดความรู้ พื้นฐาน				10,000				10,000	บัณฑิตวิทยาลัย
		กิจกรรมที่ 10 ประชาสัมพันธ์ บัณฑิตวิทยาลัย				15,000				15,000	บัณฑิตวิทยาลัย
		กิจกรรมที่ 11 พัฒนาหลักสูตร ระดับอุดมศึกษาใน มหาวิทยาลัยราช ภัฏสงขลา	1,468,000							1,468,000	สำนักส่งเสริม วิชาการฯ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 12 อบรมเชิง ปฏิบัติการเรื่อง การประกันคุณภาพ การศึกษา : แนวคิด และการประยุกต์ใช้		19,200						19,200	ครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 13 ศึกษาดูงานของ นักศึกษาคณะ ศิลปกรรมศาสตร์		223,000						223,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
		กิจกรรมที่ 14 อบรมเพื่อเตรียม ความพร้อมก่อน ออกฝึก ประสบการณ์ วิชาชีพ		31,300						31,300	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
		กิจกรรมที่ 15 ศึกษาดูงาน นักศึกษา		57,300						57,300	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
		กิจกรรมที่ 16 นิเทศก์นักศึกษา คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม		40,000						40,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
		กิจกรรมที่ 17 เปิด โลกทัศน์การเรียนรู้		283,500						283,500	คณะ มนุษยศาสตร์ฯ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตา	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 18 พัฒนานักศึกษาสู่ ความเป็นเลิศทาง วิชาการ : แด้มสี เต็มผืนสานสัมพันธ์ น้องพี่		38,200						38,200	คณะ มนุษยศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 19 ศึกษาดูงานใน รายวิชาสำหรับ นักศึกษาคณะ เทคโนโลยีการเกษ ตร		50,000						50,000	คณะ เทคโนโลยี การเกษตร
		กิจกรรมที่ 20 เตรียมพร้อมสู่ ตลาดแรงงาน		140,000						140,000	คณะ เทคโนโลยี การเกษตร
		กิจกรรมที่ 21 สร้าง ภาวะผู้นำ		100,300						100,300	คณะวิทยาการ จัดการ
		กิจกรรมที่ 22 พัฒนาคุณลักษณะ บัณฑิต		334,500						334,500	คณะวิทยาการ จัดการ
		กิจกรรมที่ 23 สัมมนาแลกเปลี่ยน เรียนรู้กิจกรรม นักศึกษาระหว่าง สถาบัน		62,300						62,300	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 24 พัฒนานักศึกษาสู่ ความเป็นเลิศทาง วิชาการ : ศึกษา เรียนรู้นอก ห้องเรียน		478,700	37,400					516,100	คณะ มนุษยศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 25 อบรมเชิง ปฏิบัติการเพื่อ พัฒนาทักษะที่ จำเป็นในศตวรรษที่ 21		125,100						125,100	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 26 อบรมเชิง ปฏิบัติการทักษะ การเรียนรู้ด้าน ศิลปกรรมศาสตร์ใน ศตวรรษที่ 21		200,000						200,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
		กิจกรรมที่ 27 Sci & Tech สบายด้วย มือเรา		20,000						20,000	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 28 สัมมนาวิชาการ สิ่งแวดล้อม ศิลปกรรมและการ อนุรักษ์เมืองเก่า		13,200						13,200	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 29 พัฒนานักศึกษาสู่ ความเป็นเลิศทาง วิชาการ		156,300						156,300	คณะ มนุษยศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 30 น้ำใจนักศึกษาครู ท้องถิ่น (จิตอาสา)		72,000						72,000	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 31 พัฒนานักศึกษาสู่ ความเป็นเลิศทาง วิชาการ : แข่งขัน ทักษะทางวิชาการ		85,000						85,000	คณะ มนุษยศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 32 พัฒนานักศึกษาสู่ ความเป็นเลิศทาง วิชาการและความ เป็นสากล		234,000						234,000	คณะ มนุษยศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 33 English for Community		20,400						20,400	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 34 สนับสนุนให้ นักศึกษาจบตาม แผนที่กำหนดไว้		65,000						65,000	คณะ เทคโนโลยี การเกษตร



เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 35 ปฐม พยาบาลและรักษา เบื้องต้น			115,100					115,100	กองพัฒนา นักศึกษา
		กิจกรรมที่ 36 พิธี พระราชทาน ปริญญาบัตร ประจำปี พ.ศ.2561		931,300	264,500	7,900				1,203,700	กองพัฒนา นักศึกษา
		กิจกรรมที่ 37 ดำเนินการรับสมัคร นักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2561		1,654,800	414,000					2,068,800	สำนักส่งเสริม วิชาการฯ
		กิจกรรมที่ 38 คู่มือ การศึกษาสำหรับ นักศึกษา ประจำปี การศึกษา 2561		350,000	110,000					460,000	สำนักส่งเสริม วิชาการฯ
		กิจกรรมที่ 39 ส่งเสริมสนับสนุน การผลิตผลงาน สร้างสรรค์ การ นำเสนอผลงานและ การประกวดแข่งขัน ของนักศึกษา		220,000						220,000	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 40 อบรมเชิง ปฏิบัติการเทคนิค การเรียนรู้ตาม ศักยภาพนักศึกษา โปรแกรมวิชา คอมพิวเตอร์		15,000						15,000	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 41 อบรมเสริมทักษะ การคิดวิเคราะห์ ทางด้านเคมีและ คณิตศาสตร์ ระหว่างเรียน		7,200						7,200	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 42 Sci & Tech มุ่งสู่ ประชาคมอาเซียน ครั้งที่ 6		23,000						23,000	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 43 สัมมนาเรื่อง มั่นใจ เดินทางสู่วิชาชีพ		63,400						63,400	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 44 อบรมเชิง ปฏิบัติการค่าย คณิตศาสตร์		72,000						72,000	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 45 อบรมเชิง ปฏิบัติการ เสริมสร้างทักษะ การทำวิจัยสำหรับ นักศึกษาโปรแกรม ชีววิทยา		19,300						19,300	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 46 อบรมเชิง ปฏิบัติการเรื่อง เป่า แก้ว		5,000						5,000	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 47 สัมมนาแลกเปลี่ยน ความรู้ทาง เทคโนโลยี Esport And Technology By SKRU 2018		28,700						28,700	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 48 สัมมนาการพัฒนา ซอฟต์แวร์ SKRU Game Devathon		23,900						23,900	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 49 อบรมเชิง ปฏิบัติการ การเพิ่ม ความพร้อมให้ นักศึกษาในการเข้า		59,300						59,300	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		สู่เส้นทางวิชาชีพ สาธารณสุข									
		กิจกรรมที่ 50 อบรมเชิง ปฏิบัติการ โปรแกรม คอมพิวเตอร์ในงาน สาธารณสุข		56,800						56,800	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 51 สัมมนารู้เท่าทัน กฎหมายทาง คอมพิวเตอร์		10,000						10,000	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 52 อบรมเชิง ปฏิบัติการเทคนิค การใช้เครื่องมือ สำหรับการ วิเคราะห์ทาง สิ่งแวดล้อม		9,000							คณะ วิทยาศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 53 สัมมนาการ วิเคราะห์และ ประเมินผลกระทบ สิ่งแวดล้อม (EIA)		13,000							คณะ วิทยาศาสตร์ฯ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตา	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 54 นำเสนอผลงานของ นักศึกษาคณะ ศิลปกรรมศาสตร์		100,000						100,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
		กิจกรรมที่ 55 นำเสนอผลงานและ ประกวดทางด้าน ศิลปกรรมของ นักศึกษาระดับชาติ		80,000						80,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
		กิจกรรมที่ 56 ประชุมเชิง ปฏิบัติการทวนสอบ ผลสัมฤทธิ์ทางการ เรียนรู้		12,500						12,500	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
		กิจกรรมที่ 57 จัดหาวัสดุและ ครุภัณฑ์เพื่อ สนับสนุนการเรียน การสอนและการ บริหารจัดการคณะ		3,854,500						3,854,500	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
		กิจกรรมที่ 58 อบรมเสริมสร้าง ประสบการณ์ วิชาชีพและศิษย์เก่า สัมพันธ์		25,000						25,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตา	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 59 บรรยายเรื่อง การ เตรียมความพร้อม นักศึกษาที่สำเร็จ การศึกษา ประจำปี การศึกษา 2559		25,000						25,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
		กิจกรรมที่ 60 จัดการเรียนรู้แบบ ใช้โครงงานเป็นฐาน (Project Based Learning)		180,000						180,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
		กิจกรรมที่ 61 พัฒนาทักษะทาง วิชาชีพนักศึกษา คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม		40,000						40,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
		กิจกรรมที่ 62 อบรมเชิง ปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาทักษะ ของนักศึกษา สำหรับการเตรียม ความพร้อมเพื่อเป็น ครูในประชาคม อาเซียน		54,600						54,600	คณะครุศาสตร์

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตา	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 63 อบรมเพื่อเตรียม ความพร้อมและ พัฒนาทักษะที่ จำเป็นต่อการ ประกอบอาชีพใน อนาคตแก่นักศึกษา		44,000						44,000	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 64 อบรมเชิง ปฏิบัติการค่าย คณิตศาสตร์ สำหรับนักศึกษา คณะครุศาสตร์ สาขาคณิตศาสตร์		24,500						24,500	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 65 อบรมเชิง ปฏิบัติการเรื่อง คณิตศาสตร์กับ ศิลปะ		12,500						12,500	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 66 ค่าย พัฒนาทักษะ ภาษาไทย		31,100						31,100	คณะครุศาสตร์

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตา	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 67 อบรมเชิง ปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนา สมรรถนะด้านการ จัดการเรียนรู้ให้แก่ นักศึกษา สาขาวิชา ภาษาไทย		15,600						15,600	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 68 อบรมเชิง ปฏิบัติการ เรื่อง ศึกษาภูมิปัญญา ท้องถิ่นไทยภาคใต้		3,900						3,900	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 69 อบรมเชิง ปฏิบัติการเรื่อง ทักษะภาษาไทย สำหรับนักศึกษา สาขาวิชาภาษาไทย		15,500						15,500	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 70 อบรมเชิง ปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาทักษะ การเสริมสร้างทาง กายก่อนออกฝึก ประสบการณ์		14,100						14,100	คณะครุศาสตร์



เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		วิชาชีพทาง พลศึกษาและ วิทยาศาสตร์การ กีฬา									
		กิจกรรมที่ 71 ใช้ ประโยชน์ทาง พันธุกรรมใน ท้องถิ่น		250,000						250,000	คณะ เทคโนโลยีการเก ษตร
		กิจกรรมที่ 72 ปรับ โครงสร้างพื้นฐาน สถานีปฏิบัติการ และห้องปฏิบัติการ เพื่อผลิตบัณฑิตนัก ปฏิบัติ		250,000						250,000	คณะเทคโนโลยี การเกษตร
		กิจกรรมที่ 73 พัฒนาคุณลักษณะ บัณฑิตหลักสูตร บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการตลาด		171,100						171,100	คณะวิทยาการ จัดการ
		กิจกรรมที่ 74 พัฒนาคุณลักษณะ บัณฑิตหลักสูตร บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชา คอมพิวเตอร์ธุรกิจ		216,400						216,400	คณะวิทยาการ จัดการ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 75 พัฒนาคุณลักษณะ บัณฑิตหลักสูตร บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการ จัดการ		261,400						261,400	คณะวิทยาการ จัดการ
		กิจกรรมที่ 76 พัฒนาคุณลักษณะ บัณฑิตหลักสูตร นิเทศศาสตร์บัณฑิต		109,000						109,000	คณะวิทยาการ จัดการ
		กิจกรรมที่ 77 พัฒนาคุณลักษณะ บัณฑิตหลักสูตร บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหาร ทรัพยากรมนุษย์		232,900						232,900	คณะวิทยาการ จัดการ
		กิจกรรมที่ 78 พัฒนาคุณลักษณะ บัณฑิตหลักสูตร เศรษฐศาสตร์ บัณฑิต		112,800						112,800	คณะวิทยาการ จัดการ
		กิจกรรมที่ 79 อบรมเชิง ปฏิบัติการ ความสำคัญของ การพัฒนา		40,000						40,000	คณะวิทยาการ จัดการ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		เศรษฐกิจสังคมและ การวางแผนภาษี									
		กิจกรรมที่ 80 อบรมเชิง ปฏิบัติการเรื่อง พัฒนาคุณภาพวัย ทำงาน		27,400						27,400	กองพัฒนา นักศึกษา
		กิจกรรมที่ 81 อบรมเชิง ปฏิบัติการเรื่อง พัฒนาศักยภาพ นักศึกษาสู่เส้นทาง อาชีพ		102,100						102,100	กองพัฒนา นักศึกษา
		กิจกรรมที่ 82 จัดทำเอกสาร แนะนำการสมัคร สอบคัดเลือก นักศึกษา ประจำปี การศึกษา 2561		210,000						210,000	สำนักส่งเสริม วิชาการฯ
		กิจกรรมที่ 83 สัมมนาทางวิชาการ ฟิลิปปินส์และ วิทยาศาสตร์ทั่วไป มหาวิทยาลัยราช ภัฏเขตภูมิศาสตร์ ภาคใต้ ครั้งที่ 18		85,800						85,800	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 84 สัมมนาสนสัมพันธ์ พันธะเคมี		5,100						5,100	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 85 สัมมนาสนสัมพันธ์ ชาวคณิตศาสตร์		16,000						16,000	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 86 พัฒนาระบบ สารสนเทศเพื่อการ จัดการที่มี ประสิทธิภาพ		50,000						50,000	คณะวิทยาการ จัดการ
		กิจกรรมที่ 87 สิ่งท่สมิหลาพัฒนา ท้องถิ่น (รัฐ ประศาสนศาสตร์)			8,800					8,800	คณะ มนุษยศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 88 สนับสนุนนักศึกษา ในการเข้าร่วม กิจกรรมหรือ นำเสนอผลงานทาง วิชาการ		62,000						62,000	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 89 การ ฝึกทักษะการ ปฏิบัติงานในหน้าที่ ครูวิทยาศาสตร์ใน โรงเรียน		9,200						9,200	คณะครุศาสตร์

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 90 ประชุมทบทวนผล การดำเนินงานของ แต่ละหลักสูตร		17,000						17,000	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 91 ประชุมเชิง ปฏิบัติการครูแนะ แนวแลกเปลี่ยน เรียนรู้การแนะแนว การศึกษาต่อใน มหาวิทยาลัยราช ภัฏสงขลา			12,500					12,500	สำนักส่งเสริม วิชาการฯ
		กิจกรรมที่ 92 ปรับ ความรู้พื้นฐาน นักศึกษาใหม่ภาค ปกติ ประจำปี การศึกษา 2561		1,560,000						1,560,000	สำนักส่งเสริม วิชาการฯ
		กิจกรรมที่ 93 ประชุมเตรียมความ พร้อมนักศึกษาใหม่ และประชุม ผู้ปกครองแนะ แนวทางการศึกษา ระดับอุดมศึกษา ประจำปี 2561		1,000,000						1,000,000	สำนักส่งเสริม วิชาการฯ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 94 สัมมนาเชิง ปฏิบัติการปรับปรุง และพัฒนา หลักสูตรหมวด การศึกษาทั่วไปเพื่อ พัฒนานักศึกษาให้ มีทักษะในศตวรรษ ที่ 21		83,700						83,700	สำนักส่งเสริม วิชาการฯ
		กิจกรรมที่ 95 อบรมเชิง ปฏิบัติการ เรื่อง การเตรียมความ พร้อมก่อนสอบ		11,200						11,200	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 96 ก้าว แรกสู่ประตูคณะ วิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี (Sci & Tech 2018)		109,800						109,800	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 97 สร้าง เครือข่ายกับ โรงเรียนในท้องถิ่น และประชาสัมพันธ์ หลักสูตร วิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยีเชิงรุก		47,400						47,400	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 98 เทคโนโลยี อุตสาหกรรมสัญจร (Road Show)		20,700						20,700	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
		กิจกรรมที่ 99 ประชาสัมพันธ์ หลักสูตรคณะ มนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์ HuSo Road Show		35,000						35,000	คณะ มนุษยศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 100 เกษตรรุ่นใหม่		67,100						67,100	คณะ เทคโนโลยี การเกษตร
		กิจกรรมที่ 101 ประชาสัมพันธ์คณะ วิทยาการจัดการ เชิงรุก		55,000						55,000	คณะวิทยาการ จัดการ
		กิจกรรมที่ 102 ประชุมเชิง ปฏิบัติการเปิด ประตูสู่ มหาวิทยาลัย ราชภัฏสงขลา (SKRU OPEN HOUSE)		58,000						58,000	สำนักส่งเสริม วิชาการฯ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 103 แนะนำหลักสูตร ให้กับโรงเรียน มัธยมในเขตพื้นที่ และการออกบูธ ให้กับโรงเรียนต่าง ๆ ในจังหวัดสงขลา พัทลุง และสตูล (Road Show)		134,800						134,800	สำนักส่งเสริม วิชาการฯ
		กิจกรรมที่ 104 จัดทำเอกสาร แนะนำการรับ สมัครสอบคัดเลือก ประจำปีการศึกษา 2561			50,000					50,000	สำนักส่งเสริม วิชาการฯ
		กิจกรรมที่ 105 ประชาสัมพันธ์ หลักสูตรคณะ ศิลปกรรมศาสตร์		150,000						150,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
		กิจกรรมที่ 106 สร้างเครือข่าย ความร่วมมือทาง วิชาการเชิงบูรณา การเพื่อมุ่งสัมฤทธิ์ ผลทางการเรียน		145,800						145,800	คณะวิทยาการ จัดการ



เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 107 ประชาสัมพันธ์การ พัฒนาหน่วยสู่ความ เป็นเลิศ		50,000						50,000	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 108 บรรยายพิเศษ เรื่อง คุณภาพบัณฑิต		19,500						19,500	กองพัฒนา นักศึกษา
		กิจกรรมที่ 109 อบรมเชิง ปฏิบัติการ เรื่อง พัฒนานักศึกษา 4.0		40,900						40,900	กองพัฒนา นักศึกษา
		กิจกรรมที่ 110 อบรมเชิง ปฏิบัติการ เรื่อง การเพิ่มศักยภาพ หัวหน้าทีมปฐม พยาบาลประจำ คณะและ มหาวิทยาลัย		34,000						34,000	กองพัฒนา นักศึกษา
		กิจกรรมที่ 111 อบรมเชิง ปฏิบัติการ เรื่อง พัฒนาทักษะ ความคิดเชิง กระบวนการระบบ		27,800						27,800	กองพัฒนา นักศึกษา

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 112 เพิ่มศักยภาพ ความสามารถ นักกีฬา มหาวิทยาลัยราช ภัฏสงขลาสู่ความ เป็นเลิศ		82,600						82,600	กองพัฒนา นักศึกษา
		กิจกรรมที่ 113 อบรมเชิง ปฏิบัติการ เรื่อง ทักษะกีฬาว่ายน้ำ ขั้นพื้นฐาน			38,400					38,400	กองพัฒนา นักศึกษา
		กิจกรรมที่ 114 อบรมเชิง ปฏิบัติการ เรื่อง การเป็นผู้ฝึกสอน กีฬาขั้นพื้นฐาน		57,500						57,500	กองพัฒนา นักศึกษา
		กิจกรรมที่ 115 สัมมนา เรื่อง "การ พัฒนาความรู้และ ประสบการณ์แก่ ศิษย์เก่า"		50,800						50,800	กองพัฒนา นักศึกษา

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 116 อบรมเชิง ปฏิบัติการสร้าง เสริมคุณธรรม จริยธรรมความเป็น ผู้นำและการอยู่ ร่วมกันเป็นทีม		20,300						20,300	กองพัฒนา นักศึกษา
		กิจกรรมที่ 117 บายสีรับน้องเข้าสู่ โปรแกรมวิชา วิศวกรรมศาสตร์		15,000						15,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
		กิจกรรมที่ 119 อบรมเชิง ปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาทักษะ การคิด		39,500						39,500	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 120 กีฬากล้วยไม้เกมส์		60,700						60,700	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 121 อบรมผู้กำกับ ลูกเสือสามัญชั้น ความรู้เบื้องต้น		45,500						45,500	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 122 ประชุมทางวิชาการ วิทยาศาสตร์ทั่วไป มหาวิทยาลัยราช		88,000						88,000	คณะครุศาสตร์

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตา	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		ภัญเขตภูมิศาสตร์ ภาคใต้									
		กิจกรรมที่ 123 กิจกรรมพัฒนา ทักษะนักศึกษา ตามอัตลักษณ์ของ แต่ละสาขาวิชา		105,300						105,300	คณะ เทคโนโลยีการ เกษตร
		กิจกรรมที่ 124 จ้าง นักศึกษาทำงานใน มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 3		480,000						480,000	กองพัฒนา นักศึกษา
		กิจกรรมที่ 125 อบรมการปรับ พื้นฐานทางภาษา สำหรับนักศึกษา พิการ	26,400							26,400	สถาบันพัฒนา การศึกษาพิเศษ
		กิจกรรมที่ 126 อบรมเชิง ปฏิบัติการเรื่อง พัฒนาทักษะด้าน ศิลปะสำหรับ นักศึกษาที่มีความ บกพร่องทางการได้ ยิน	19,800							19,800	สถาบันพัฒนา การศึกษาพิเศษ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 127 แนะแนวศึกษาต่อ ในระดับอุดมศึกษา สำหรับนักเรียนที่มี ความต้องการพิเศษ	30,900							30,900	สถาบันพัฒนา การศึกษาพิเศษ
		กิจกรรมที่ 128 การให้บริการและ ช่วยเหลือเฉพาะ ครอบครัวสำหรับ เด็กที่มีความ ต้องการพิเศษ (IFSP)	15,400							15,400	สถาบันพัฒนา การศึกษาพิเศษ
		กิจกรรมที่ 129 เยี่ยมบ้านนักศึกษา พิการใน ระดับอุดมศึกษา	27,000							27,000	สถาบันพัฒนา การศึกษาพิเศษ
		กิจกรรมที่ 130 เงิน อุดหนุนค่าใช้จ่าย ทุนการศึกษาพิเศษ และครูพี่เลี้ยงเด็ก, สำหรับนักศึกษา พิการและสนับสนุน นักศึกษาพิการ	1,836,800							1,836,800	สถาบันพัฒนา การศึกษาพิเศษ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 131 ประชุมสภาคณบดี คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรมทั่ว ประเทศ	36,800							36,800	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
		กิจกรรมที่ 132 สัมมนาบทบาทและ หน้าที่ของกรรมการ สภามหาวิทยาลัย ราชภัฏสงขลา	85,000							85,000	สำนักงานสภา
		กิจกรรมที่ 133 พัฒนานักศึกษาสู่ ความเป็นเลิศทาง วิชาการและความ เป็นสากล		25,000						25,000	คณะ มนุษยศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 134 พัฒนานักศึกษาสู่ ความเป็นเลิศทาง วิชาการ : จัดอบรม และเข้าร่วมประชุม วิชาการ		523,900						523,900	คณะ มนุษยศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 135 พัฒนานักศึกษาสู่ ความเป็นเลิศทาง วิชาการ : จัดอบรม และเข้าร่วมประชุม			326,700					326,700	คณะ มนุษยศาสตร์ฯ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		วิชาการ									
		กิจกรรมที่ 136 พัฒนานักศึกษาสู่ ความเป็นเลิศทาง วิชาการ : การ นำเสนอและ เผยแพร่งานวิจัย			280,900					280,900	คณะ มนุษยศาสตร์ฯ
	กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาการจัดการ เรียนการสอนที่เน้น การปฏิบัติและฝึก อาชีพ	รวมงบประมาณ		724,800	449,100					1,173,900	
		กิจกรรมที่ 1 บริหารจัดการสห กิจศึกษา			399,000					399,000	สำนักส่งเสริม วิชาการฯ
		กิจกรรมที่ 2 ฝึก ประสบการณ์ วิชาชีพ		495,600	50,100					545,700	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 3 อบรม เรื่อง ก้าวไกลไป กับสหกิจศึกษา		43,800						43,800	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 4 สัมมนาการพัฒนา ประสบการณ์ วิชาการและวิชาชีพ		81,400						81,400	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		เพื่อก้าวสู่วัยทำงาน แก่นักศึกษา									
		กิจกรรมที่ 5 สัมมนาฝึก ประสบการณ์ วิชาชีพ		104,000						104,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
	กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนา สมรรถนะนักศึกษา เพื่อเป็นนักปฏิบัติที่ สามารถเป็น ผู้ประกอบการ/ ประกอบอาชีพอิสระ	รวมงบประมาณ		191,300	114,800					306,100	
		กิจกรรมที่ 1 ส่งเสริมและ สนับสนุนการจัด การศึกษาเชิงบูรณา การกับการทำงาน เพื่อพัฒนาบัณฑิต นักปฏิบัติ และการ เป็นผู้ประกอบการ			93,600					93,600	คณะวิทยาการ จัดการ



เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 2 อบรม เชิงปฏิบัติการสร้าง ธุรกิจออนไลน์ด้วย เทคโนโลยีและ นวัตกรรม (Technologies and Innovation)			21,200					21,200	กองพัฒนา นักศึกษา
		กิจกรรมที่ 3 เสวนาวิชาการ หัวข้อเรื่อง นักศึกษาไทยก้าว ทันตลาดแรงงานใน ยุคไทยแลนด์ 4.0		54,300						54,300	กองพัฒนา นักศึกษา
		กิจกรรมที่ 4 อบรม เชิงปฏิบัติการการ ทำธุรกิจพองยาง เพื่อสุขภาพ		57,000						57,000	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 5 บ่ม เพาะผู้ประกอบการ ธุรกิจอาหาร		80,000						80,000	คณะเทคโนโลยี การเกษตร

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
	กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริม การจัดกิจกรรมที่ หลากหลายพัฒนา คุณลักษณะบัณฑิต ให้เป็นคนดี มีทักษะ ชีวิต มีจิตสาธารณะ	รวมงบประมาณ	19,800	3,478,600	216,800					3,715,200	
		กิจกรรมที่ 13 อบรมเชิง ปฏิบัติการ เรื่อง พลังมวลชนกับม หันตภัยจากยาเสพ ติด "ล้อมรั้ว ให้ ครอบครัว ล้อมรั้ว ป้องกันยาเสพติด" ครั้งที่ 7			28,800					28,800	กองพัฒนา นักศึกษา
		กิจกรรมที่ 14 บรรยายพิเศษ เรื่อง ขับเคลื่อนด้วย วินัยจราจร		16,100						16,100	กองพัฒนา นักศึกษา
		กิจกรรมที่ 37 อบรมเชิง ปฏิบัติการ การเป็น ผู้นำทางสุขภาพ		87,800						87,800	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตา	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 80 บรรยายพิเศษ เรื่อง เรียนรู้ชีวิต...ด้วย กิจกรรมนักศึกษา		67,200						67,200	กองพัฒนา นักศึกษา
		กิจกรรมที่ 98 พัฒนาบัณฑิตที่พึง ประสงค์		508,600						508,600	คณะวิทยาการ จัดการ
		กิจกรรมที่ 102 อบรมเชิง ปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาแกนนำ สุขภาพ		30,500						30,500	กองพัฒนา นักศึกษา
		กิจกรรมที่ 104 แข่งขันกีฬาระหว่าง คณะ		135,000	188,000					323,000	กองพัฒนา นักศึกษา
		กิจกรรมที่ 105 แข่งขันกีฬากรีฑา กีฬาปรีณิตร สัมพันธ์		322,900						322,900	กองพัฒนา นักศึกษา
		กิจกรรมที่ 106 แข่งขันกีฬา มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 45 รอบคัดเลือก เขตภาคใต้ ณ มหาวิทยาลัย ทักษิณ		656,000						656,000	กองพัฒนา นักศึกษา

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตา	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 107 แข่งขันกีฬา มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 45 รอบมหกรรม ณ มหาวิทยาลัย เทคโนโลยีธัญบุรี		1,018,600						1,018,600	กองพัฒนา นักศึกษา
		กิจกรรมที่ 108 แข่งขัน บาสเกตบอล SKRU OPEN		8,700						8,700	กองพัฒนา นักศึกษา
		กิจกรรมที่ 109 การแข่งขัน SKRU FUTSAL CHAMPIONSHIP		12,800						12,800	กองพัฒนา นักศึกษา
		กิจกรรมที่ 110 การแข่งขันกีฬา ระดับคณะและ สร้างเครือข่าย ความร่วมมือ (นักศึกษาภาคปกติ)		45,000						45,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
		กิจกรรมที่ 111 แข่งขันกีฬาเชื่อม ความสัมพันธ์ (นักศึกษาภาค กศ.บป.)		25,000						25,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 118 พัฒนานักศึกษาให้ มีคุณลักษณะ บัณฑิตที่พึง ประสงค์		200,000						200,000	คณะ มนุษยศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 123 อบรมเชิง ปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาทักษะ ชีวิต		13,700						13,700	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 124 ส่งเสริมเรียนดี มี คุณธรรม จริยธรรม กิจกรรมเด่น		196,700						196,700	คณะ เทคโนโลยี การเกษตร
		กิจกรรมที่ 127 ศิษย์เก่าสัมพันธ์ เกษตรราชภัฏ เดิน วัง มินิมาราธอน		60,000						60,000	คณะ เทคโนโลยี การเกษตร
		กิจกรรมที่ 128 อบรมเชิง ปฏิบัติการเรื่อง ความปลอดภัยใน การใช้ ห้องปฏิบัติการและ การปฏิบัติตนใน การเกิดอัคคีภัยและ		74,000						74,000	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		ภัยธรรมชาติ									
		กิจกรรมที่ 131 อบรมเชิง ปฏิบัติการ เสริมสร้างทักษะ ชีวิตจากรั้ว มหาวิทยาลัยสู่การ ทำงานเรื่อง คุณธรรม จริยธรรม	19,800							19,800	สถาบันพัฒนา การศึกษาพิเศษ
เป้าประสงค์ที่ 2 มหาวิทยาลัยมี หลักสูตรที่โดดเด่น และหลากหลาย	กลยุทธ์ที่ 1 ปรับปรุง/พัฒนา หลักสูตรเพื่อสร้าง บัณฑิตพันธุ์ใหม่และ บัณฑิตสาขา อุตสาหกรรม ท่องเที่ยวและบริการ การเกษตรและ อาหาร วิทยาศาสตร์ สุขภาพ และ เทคโนโลยี	รวมงบประมาณ	214,200							214,200	

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 1 สัมมนาเชิง ปฏิบัติการศึกษา ในการพัฒนา ปรับปรุง หลักสูตร แบบบูรณาการของ มหาวิทยาลัยให้มี ความพร้อมและ เป็นจุดเด่นตาม แนวทาง ยุทธศาสตร์ใหม่	90,200							90,200	สำนักส่งเสริม วิชาการฯ
		กิจกรรมที่ 2 พัฒนาหลักสูตร บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการจัดการ โรงแรมและการ ท่องเที่ยว	62,000							62,000	วิทยาลัย นวัตกรรมฯ
		กิจกรรมที่ 3 พัฒนาหลักสูตรพหุ วิทยาการ (วิทยา ศาสตร์บัณฑิต) นวัตกรรมและ วิทยาการเกษตร สมัยใหม่	62,000							62,000	วิทยาลัย นวัตกรรมฯ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
	กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนา หลักสูตรที่ได้รับ มาตรฐานวิชาชีพ และหลักสูตรระยะ สั้น	รวมงบประมาณ		839,400	69,800					909,200	
		กิจกรรมที่ 1 เตรียม ฝึก ฝึก ประสบการณ์ วิชาชีพ		417,500	69,800					487,300	คณะ มนุษยศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 2 ฝึก ประสบการณ์ วิชาชีพครูและ ปฏิบัติการสอนใน สถานศึกษา		261,900						261,900	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 3 เตรียม ฝึก ฝึก ประสบการณ์ วิชาชีพและสัมมนา หลังฝึก ประสบการณ์ วิชาชีพ		160,000						160,000	คณะเทคโนโลยี การเกษตร
เป้าประสงค์ที่ 3 มหาวิทยาลัยมีระบบ การเรียนการสอน เน้นนวัตกรรม	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาการเรียน การสอนให้ทันสมัย และมีนวัตกรรม	รวมงบประมาณ	123,800	146,000	169,600					439,400	



เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตา	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 1 อบรม เชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาการ เขียนสารคดีและ การจัดทำหนังสือ เล่มเล็ก		13,600						13,600	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 2 อบรม เชิงปฏิบัติการการ ใช้ภาษามือสำหรับ นักศึกษาหลักสูตร การศึกษาพิเศษ ภาษาไทย		28,800						28,800	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 3 อบรม เชิงปฏิบัติการเรื่อง การผลิตสื่อเพื่อ พัฒนาทักษะการ เรียนรู้สำหรับเด็ก ปฐมวัย		20,100						20,100	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 4 สัมมนาเชิง ปฏิบัติการ การ พัฒนาสื่อการสอน แบบ Thai MOOC (Thailand Massive Open Online Course)	63,600							63,600	สำนักส่งเสริม วิชาการฯ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 5 สัมมนาเชิง ปฏิบัติการ การ พัฒนาศักยภาพ อาจารย์ใน สถาบันอุดมศึกษา ในหัวข้อวิธีการสอน เทคโนโลยี สารสนเทศช่วย สอน การวัดผลการ ประเมินผลและ จิตวิทยาการสอน	60,200							60,200	สำนักส่งเสริม วิชาการฯ
		กิจกรรมที่ 6 พัฒนานวัตกรรม ด้านการจัดการ เรียนการสอนเพื่อ เสริมสร้างศักยภาพ อาจารย์			133,600					133,600	คณะวิทยาการ จัดการ
		กิจกรรมที่ 7 การใช้ งานเทคโนโลยี สารสนเทศ สำหรับ นักศึกษา			36,000					36,000	สำนัก วิทยบริการฯ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 8 สัมมนา เรื่อง คิด แนวใหม่ พร้อมก้าว ไปกับ IT สำหรับ นักศึกษาภาคปกติ		16,100						16,100	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 9 อบรม เชิงปฏิบัติการ การ สร้างเอกสารด้วยเล เท็กซ์ (LaTex)		16,000						16,000	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 10 อบรมเชิง ปฏิบัติการเรื่อง การใช้เทคโนโลยี สารสนเทศสำหรับ นักศึกษาคณะ วิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี		51,400						51,400	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ
	กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริม คุณภาพการจัดการ เรียนการสอน	กิจกรรมที่ 1 อบรม เชิงปฏิบัติการเรื่อง เทคนิคการจัดทำ เอกสาร ประกอบการสอน/ คำสอนและ หนังสือ/ตำราด้าน วิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี	109,800							109,800	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	
เป้าประสงค์ที่ 4 บุคลากรของ มหาวิทยาลัยได้รับ การยกระดับขีด ความสามารถในการ แข่งขัน	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนา คุณภาพและ มาตรฐานอาจารย์สู่ ความเป็นมืออาชีพ	รวมงบประมาณ	6,297,200	1,952,700						8,249,900		
		กิจกรรมที่ 1 อบรม เชิงปฏิบัติการเพื่อ เสริมสร้างทักษะ และพัฒนาแนว ปฏิบัติที่ดีในการเข้า สู่งานวิชาชีพ		173,400							173,400	คณะวิทยาการ จัดการ
		กิจกรรมที่ 2 เพิ่ม ขีดความสามารถ ขององค์กร		33,800							33,800	คณะเทคโนโลยี การเกษตร
		กิจกรรมที่ 3 สัมมนาอาจารย์ที่ ปรึกษานักศึกษา ใหม่ ประจำปี การศึกษา 2561		75,500							75,500	กองพัฒนา นักศึกษา
		กิจกรรมที่ 4 สัมมนาภายใน องค์กร IN HOUSE TRAINING	308,000								308,000	คณะวิทยาการ จัดการ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 5 อบรม เชิงปฏิบัติการการ ประยุกต์และใช้ เทคโนโลยี สารสนเทศ	68,000							68,000	คณะวิทยาการ จัดการ
		กิจกรรมที่ 6 อบรม เชิงปฏิบัติการการ พัฒนาศักยภาพการ เรียนการสอนเรื่อง การเปลี่ยนวิธีคิด และการสร้างแรง บันดาลใจให้กับ อาจารย์	22,600							22,600	สำนักส่งเสริม วิชาการฯ
		กิจกรรมที่ 7 สัมมนาเชิง ปฏิบัติการวิธีสอน โดยเน้นผู้เรียนเป็น ศูนย์กลาง (Active Learning) การวัด และการใช้ ELearning	98,000							98,000	สำนักส่งเสริม วิชาการฯ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 8 อบรม เชิงปฏิบัติการ เรื่อง Google For Education เพื่อ พัฒนาอาจารย์ บุคลากร ด้าน เทคโนโลยี สารสนเทศ	62,000							62,000	สำนัก วิทยบริการฯ
		กิจกรรมที่ 9 สัมมนาเชิง ปฏิบัติการ การ สร้างนวัตกรรมเพื่อ พัฒนาคุณภาพการ เรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 สู่การศึกษา 4.0	74,200							74,200	สำนักส่งเสริม วิชาการฯ
		กิจกรรมที่ 10 อบรมเชิง ปฏิบัติการ การ เตรียมตัวเข้าสู่ บริหารระดับกลาง และระดับสูง	57,100							57,100	สำนักส่งเสริม วิชาการฯ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 11 อบรมเชิง ปฏิบัติการทำ หนังสือดิจิทัล (EBook) และ เผยแพร่เป็นระบบ อิเล็กทรอนิกส์โดย ใช้ห้องสมุดเป็นฐาน	51,400							51,400	สำนัก วิทยบริการฯ
		กิจกรรมที่ 12 อบรมเชิง ปฏิบัติการ การใช้ ซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ สำหรับการบริหาร จัดการเอกสารทาง วิชาการและการ เขียนบรรณานุกรม (Management long Documents and Reference)	24,600							24,600	สำนัก วิทยบริการฯ
		กิจกรรมที่ 13 อบรมเชิง ปฏิบัติการการใช้ ซอฟต์แวร์งานวิจัยใน การทำนายอนาคต และการวิเคราะห์ ข้อมูล	27,600							27,600	สำนัก วิทยบริการฯ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 14 อบรมเชิง ปฏิบัติการ การ สืบค้นการใช้ ฐานข้อมูลที่ใช้ใน การวิจัยและตีพิมพ์ เผยแพร่	27,600							27,600	สำนัก วิทยบริการฯ
		กิจกรรมที่ 15 อบรมเชิง ปฏิบัติการ เสริมสร้างความรู้ ด้านการประกัน คุณภาพการศึกษา ประจำปีการศึกษา 2560	27,200							27,200	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 16 อบรมเชิง ปฏิบัติการการวิจัย สร้างสรรค์	32,500							32,500	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
		กิจกรรมที่ 17 พัฒนาความรู้และ ทักษะด้านการ บริหารจัดการและ การทำงานตาม แนวคิด "PRO HUSO"	146,800							146,800	คณะ มนุษยศาสตร์ฯ



เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 18 โจทย์ชุมชนเกษตร วิจัย	58,000							58,000	คณะเทคโนโลยี การเกษตร
		กิจกรรมที่ 18 อบรมเชิง ปฏิบัติการ ศักยภาพอาจารย์ การจัดการเรียนรู้	37,100							37,100	คณะเทคโนโลยี การเกษตร
		กิจกรรมที่ 19 ประชุมเชิง ปฏิบัติการเรื่อง พัฒนาทางวิชาการ จากผลการประเมิน หลักสูตร	19,500							19,500	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 20 พัฒนาอาจารย์ มหาวิทยาลัยราช ภัฏสงขลา	5,155,000							5,155,000	คณะ มนุษยศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 21 อิเล็กทรอนิกส์ด้าน การศึกษาด้าน วิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี		70,000						70,000	สำนักส่งเสริม วิชาการฯ/คณะ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 22 สนับสนุนการดำรง ตำแหน่งทาง วิชาการ 100 ปี 100 ผศ. ระยะที่ 1		1,600,000						1,600,000	สำนักส่งเสริม วิชาการฯ
	กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริม สนับสนุนและสร้าง เครือข่ายความ ร่วมมือทางวิชาการ ทั้งในและ ต่างประเทศ	รวมงบประมาณ	1,514,000	1,097,800						2,611,800	
		กิจกรรมที่ 1 ค่าใช้จ่ายโครงการ ส่งเสริมความ เข้มแข็งด้าน วิชาการให้กับ นักเรียนโรงเรียน เอกชนสอนศาสนา อิสลาม	768,400							768,400	ศูนย์ วิทยาศาสตร์
		กิจกรรมที่ 2 ส่งเสริมการสร้าง ความเข้มแข็งทาง วิชาการเครือข่าย ความร่วมมือ		409,600						409,600	คณะเทคโนโลยี การเกษตร

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 3 สัมมนาเชิง ปฏิบัติการเครือข่าย บุคลากรเพื่อพัฒนา การศึกษา	745,600							745,600	คณะวิทยาการ จัดการ
		กิจกรรมที่ 4 สร้าง ความร่วมมือ ระหว่าง สถาบันการศึกษา ในภูมิภาคอาเซียน		10,000						10,000	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 5 แลกเปลี่ยนอาจารย์ บุคลากร และ นักศึกษา กับ มหาวิทยาลัยใน เครือข่าย ต่างประเทศ		300,000						300,000	มหาวิทยาลัย
		กิจกรรมที่ 6 การ จัดการประชุม วิชาการระดับชาติ		378,200						378,200	คณะ มนุษยศาสตร์ฯ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนสังคมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน											
เป้าประสงค์ที่ 1 การ สร้างสังคมแห่งการ เรียนรู้บนฐานองค์ ความรู้จากการวิจัย และนวัตกรรม	กลยุทธ์ที่ 1 กำหนด พื้นที่เป้าหมาย ชัดเจน	รวมงบประมาณ	3,620,300							3,620,300	
		กิจกรรมที่ 1 ศักยภาพของ แบคทีเรียส่งเสริม การเจริญเติบโต ของพืชที่คัดแยกได้ จากแปลง ปลูกข้าว สังข์หยดอินทรีย์ ใน การส่งเสริมการ เจริญเติบโตของพืช	253,700							253,700	คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
		กิจกรรมที่ 2 การ สำรวจและรวบรวม ตำรับมาตรฐาน อาหารปักษ์ใต้ใน พื้นที่ภาคใต้ของ ประเทศไทย	1,096,100							1,096,100	คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
		กิจกรรมที่ 3 ประติมากรรมฝัน ถึงสันติภาพ	790,100							790,100	คณะศิลปกรรม ศาสตร์

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตา	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 4 การ สำรวจการปนเปื้อน สารทาเลตในของ เล่นสำหรับเด็ก	1,245,100							1,245,100	วิทยาลัย นวัตกรรมและ การจัดการ
		กิจกรรมที่ 5 การศึกษาการ ขยายพันธุ์กล้วยไม้ กุหลาบกระบี่ Aerides krabiensis Seidenf. เพื่อ ส่งเสริมเกษตรกร และพัฒนาเป็น แหล่งท่องเที่ยวเชิง อนุรักษ์ของ วิสาหกิจชุมชน อนุรักษ์เลี้ยง กล้วยไม้พันธุ์ อำเภ่อ่าวลึก	235,300							235,300	คณะเทคโนโลยี การเกษตร

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
	กลยุทธ์ที่ 2 สนับสนุนให้เกิด กระบวนการการมี ส่วนร่วมของ หน่วยงานภายนอก ในการบริการ วิชาการ/ทำแผน ชุมชน/โครงการ และ สรุปผลการพัฒนา หมู่บ้าน	รวมงบประมาณ	217,700							217,700	
กิจกรรมที่ 1 อบรม เชิงปฏิบัติการการ พัฒนาความเป็น เลิศทางด้านดนตรี ของโรงเรียนเกาะ แก้วพิทยาสรรค์		80,000								80,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
กิจกรรมที่ 2 รอ บรมเชิงปฏิบัติการ การพัฒนาความ เป็นเลิศทางด้าน ดนตรีของโรงเรียน เทศบาล 1 (บ้าน เขาแก้ว)		66,700								66700	คณะศิลปกรรม ศาสตร์

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 3 อบรม เชิงปฏิบัติการ “ศิลปกรรมสร้างสุข สู่ชมรมผู้สูงอายุ ตำบลเขารูปช้าง”	71,000							71000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
	กลยุทธ์ที่ 3 สนับสนุนการตั้ง หน่วยวิทยาศาสตร์ ชุมชน/หน่วยพัฒนา ศักยภาพด้านภาษา แก่ชุมชนบนฐาน ความต้องการและ องค์ความรู้จากการ วิจัยและนวัตกรรม	รวมงบประมาณ	193,500	627,080						820,580	
		กิจกรรมที่ 1 สัมมนาการจัดการ ความรู้ด้านการวิจัย และการเรียนการ สอน	14,500							14,500	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 2 สร้าง มาตรฐานอบรม พัฒนาอาจารย์ ทางการจัดการ เรียนการสอนและ การวิจัยยุคไทย แลนด์ 4.0	109,000							109,000	คณะ มนุษยศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 3 จัดตั้ง หน่วยวิจัยหรืองาน สร้างสรรค์เฉพาะ ทาง		627,080						627,080	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
		กิจกรรมที่ 4 อบรม เชิงปฏิบัติการการ พัฒนาตราสินค้า และบรรจุภัณฑ์	70,000							70,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
	กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริม ให้คณาจารย์นำ ความรู้และ ประสบการณ์จาก งานวิจัยมาบริการ วิชาการและถ่ายทอด เทคโนโลยีให้กับ ท้องถิ่น	รวมงบประมาณ	6,543,900	1,634,570					200,000	8,378,470	



เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 1 การ สร้างสรรค์บทเพลง เพื่อส่งเสริมการ ท่องเที่ยวเชิง วัฒนธรรม : กรณีศึกษาห้วย แรงชุมชนเขาแก้ว แสน ตำบลเขารูป ช้าง อำเภอเมือง จังหวัดสงขลา		59,000						59,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
		กิจกรรมที่ 2 การ สร้างสรรค์ผลงาน ระบำเล่าขาน ตำนานห้วย แรงเพื่อส่งเสริมการ ท่องเที่ยว กรณีศึกษาห้วย แรง ตำบลเขารูป ช้าง อำเภอเมือง จังหวัดสงขลา		64,000						64,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 3 การ สร้างสรรค์ผลงาน ศิลปกรรมเพื่อ ส่งเสริมการ ท่องเที่ยวเชิง วัฒนธรรม : กรณีศึกษาดำเนิน หัวหน้าแรง เทศบาลตำบลเขา รูปช้าง อำเภอเมือง จังหวัดสงขลา		63,900						63,900	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
		กิจกรรมที่ 4 การ สร้างสรรค์ผลงาน ออกแบบอินโฟ กราฟิกเพื่อส่งเสริม การท่องเที่ยวเชิง วัฒนธรรม : กรณีศึกษาดำเนิน หัวหน้าแรง ชุมชน เก้าเส้ง ตำบลเขา รูปช้าง อำเภอเมือง สงขลา จังหวัด สงขลา		49,200						49,200	คณะศิลปกรรม ศาสตร์

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 1 อบรม เชิงปฏิบัติการ "สร้างนักวิจัยรุ่น ใหม่ (ลูกไก่)"		99,300						99,300	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
		กิจกรรมที่ 2 อบรม เชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนา สมรรถนะอาจารย์ ด้านการทำวิจัย		25,300						25,300	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 3 อบรม เชิงปฏิบัติการ ทรัพยากรทาง ปัญญากับงานวิจัย และงานสร้างสรรค์ หลักสูตร "สิทธิบัตร และอนุสิทธิบัตร"		17,900						17,900	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
		กิจกรรมที่ 4 การ พัฒนาชุดการสอน เพลงเพื่อการสอน ภาษาไทย โรงเรียน ตำรวจตระเวน ชายแดนสังกัดกอง กำกับการที่ 43 อำเภอสะเดา จังหวัดสงขลา		40,500						40,500	คณะครุศาสตร์

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 5 การ เสริมสร้างศักยภาพ การเรียนรู้ของ นักเรียนในโรงเรียน ตำรวจตระเวน ชายแดนและ โรงเรียนขนาดเล็ก ในจังหวัดสตูล พัทลุง และสงขลา โดยใช้กระบวนการ เรียนรู้ Active Learning ที่เน้น การบูรณาการ แนวคิดจิตตปัญญา ศึกษา ระบบพี่เลี้ยง และการเรียนรู้โดย ใช้วิจัยเป็นฐานและ เน้นชุมชนการเรียนรู้ ครูเพื่อศิษย์ (PLC) ของนักศึกษาครู และครูประจำการ		91,700						91,700	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 6 ผล ของการใช้สาร ตั้งอุตสาหกรรม กินอาหารต่ออัตรา การรอด และการ		72,000						72,000	คณะเทคโนโลยี การเกษตร

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		เจริญเติบโตในปลา ดุกลำพัน									
		กิจกรรมที่ 7 แนว ทางการพัฒนา ระบบบัญชีและการ จัดทำบัญชี ของ วิสาหกิจชุมชนใน จังหวัดสงขลา		65,000						65,000	คณะวิทยาการ จัดการ
		กิจกรรมที่ 8 การ เพิ่มประสิทธิภาพ การดำเนินงานของ กลุ่มออมทรัพย์เพื่อ การพึ่งตนเองตาม หลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง ในจังหวัดสงขลา		54,510						54,510	คณะวิทยาการ จัดการ
		กิจกรรมที่ 9 การศึกษาแนวทาง การระดมเงินทุน จากคนในชุมชน ของวิสาหกิจชุมชน ตำบลเกาะแก้ว จังหวัดสงขลา		33,000						33,000	คณะวิทยาการ จัดการ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 10 รูปแบบสวัสดิการ แรงงานสำหรับ แรงงานในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดน ภาคใต้		42,400						42,400	คณะวิทยาการ จัดการ
		กิจกรรมที่ 11 แนว ทางการส่งเสริม ศักยภาพการจัดทำ บัญชีครัวเรือนตาม หลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง ของชุมชนรำแดง อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา		32,000						32,000	คณะวิทยาการ จัดการ
		กิจกรรมที่ 12 ระบบสารสนเทศ ทางภูมิศาสตร์ สำหรับการบริหาร จัดการผู้สูงอายุ		119,250						119,250	คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
		กิจกรรมที่ 13 อบรมเชิง ปฏิบัติการ เรื่อง "การเขียนบทความ วิจัยเพื่อการตีพิมพ์ เผยแพร่"		42,100						42,100	สถาบันวิจัยและ พัฒนา

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตา	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 14 ประชุมเชิง ปฏิบัติการ "สังเคราะห์ ผลงานวิจัยเพื่อ นำไปใช้ประโยชน์"		40,600						40,600	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
		กิจกรรมที่ 15 ผล ของข้าวในสูตร อาหารต่อการ เพาะเลี้ยงเห็ดถั่ง เช่าสีทอง	516,900							516,900	คณะเทคโนโลยี การเกษตร
		กิจกรรมที่ 16 แนวทางเชิงปฏิบัติ ที่เหมาะสมสำหรับ การปรับตัวของ องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น	311,700							311,700	วิทยาลัย นวัตกรรมการ การจัดการ
		กิจกรรมที่ 17 แบบจำลองการ บำบัดไตรบิวทิลทิน ในระบบบึง ประดิษฐ์	675,000							675,000	วิทยาลัย นวัตกรรมการ การจัดการ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 18 การศึกษากลไกการ ทำงานของคลื่น เพื่อการออกแบบ รูปทรงของวัสดุ ป้องกันการกัดเซาะ ที่เหมาะสม	914,800							914,800	คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
		กิจกรรมที่ 19 ชุด โครงการ การใช้ ประโยชน์จากป่า จาก (Nypa fruticans Wurmb.)	1,206,100							1,206,100	คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
		กิจกรรมที่ 20 การ เพิ่มความสามารถ ในการย่อยสลาย ของเส้นใยปาล์ม โดยการแยก ลิกนินส์ร่วมกับการ ปรับสภาพด้วยน้ำ ร้อนและด่าง	475,400							475,400	คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
		กิจกรรมที่ 21 คุณค่าทาง โภชนาการของ จำปาตะ ในอำเภอ ควนโดน จ.สตูล		160,000						160,000	คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี



เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 22 ปริมาณโลหะหนัก และแนวทางการ จัดการสะสมของ โลหะหนักจาก ฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้ง ทะเลชายฝั่ง จังหวัดสตูล		168,000						168,000	วิทยาลัย นวัตกรรมการ จัดการ
		กิจกรรมที่ 23 วิเคราะห์ขีด ความสามารถ ชุมชนและประเมิน ความเปราะบางแบบ มีส่วนร่วมต่อ สถานการณ์ภัย พิบัติในพื้นที่ชายฝั่ง อำเภอละงู จังหวัด สตูล		189,810						189,810	วิทยาลัย นวัตกรรมการ จัดการ
		กิจกรรมที่ 24 การ แข่งขันทักษะทา การบัญชี ครั้งที่ 15	24,900							24,900	คณะวิทยาการ จัดการ
		กิจกรรมที่ 25 ชุมชนไทยเข้าใจ บัญชีครัวเรือน	50,000							50,000	คณะวิทยาการ จัดการ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 26 สัมมนาเชิง ปฏิบัติการ "การใช้ IT เพื่อส่งเสริมการ ท่องเที่ยวชุมชน"	30,400							30,400	คณะวิทยาการ จัดการ
		กิจกรรมที่ 27 "ค่ายศิลปกรรม สร้างสรรค์สุนทรีย์"	57,000							57,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
		กิจกรรมที่ 28 อบรมเชิง ปฏิบัติการ เรื่อง การถ่ายทอดองค์ ความรู้การจัดเก็บ ข้อมูลผู้สูงอายุผู้ พิการและ ผู้ด้อยโอกาสตำบล ไร่แดง อำเภอสิง หนคร จังหวัด สงขลา	30,000							30,000	คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
		กิจกรรมที่ 29 อบรมเชิง ปฏิบัติการฝึกทำ โนราและดนตรี โนราสู่ความเป็น เลิศ ปีที่ 2	66,700							66,700	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 30 อบรมการ เสริมสร้างและ พัฒนาคุณภาพชีวิต ด้านกายศาสตร์ ให้แก่กลุ่มผู้สูงอายุ ในจังหวัดสตูล	97,500							97,500	วิทยาลัย นวัตกรรมการ การจัดการ
		กิจกรรมที่ 31 อบรมเชิง ปฏิบัติการ การวัด สัดส่วนร่างกายเพื่อ การออกแบบตาม หลักกายศาสตร์ อ. สทิงพระ จ.สงขลา	38,000							38,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
		กิจกรรมที่ 32 อบรมเชิง ปฏิบัติการด้าน วิทยาศาสตร์ (ฟิสิกส์ เคมี ชีววิทยา คณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์ สิ่งแวดล้อม เทคโนโลยีการยาง และพอลิเมอร์)	102,000							102,000	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตา	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 33 สนับสนุนการ บริหารจัดการและ ติดตามผลการ ดำเนินงานโครงการ บริการวิชาการแก่ สังคม	41,600							41,600	สถาบันวิจัย
		กิจกรรมที่ 34 อบรมเชิง ปฏิบัติการ เศรษฐศาสตร์ สำหรับอาจารย์ ผู้สอนวิชาสังคม ศึกษาระดับ มัธยมศึกษา	26,900							26,900	คณะวิทยาการ จัดการ
		กิจกรรมที่ 35 อบรมเชิง ปฏิบัติการ เรื่อง การจัดการความรู้ และข้อมูลด้าน ศักยภาพของฟาร์ม เพาะเลี้ยงกุ้งทะเล ชายฝั่งจังหวัดสตูล ต่อการประยุกต์ใช้ ระบบโซล่าเซลล์ เพื่อนำไปสู่การใช้	57,500							57,500	วิทยาลัย นวัตกรรมและ การจัดการ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตา	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		พลังงานทดแทน อย่างยั่งยืน									
		กิจกรรมที่ 36 บ้าน นักวิทยาศาสตร์ น้อย เรื่อง คณิตศาสตร์แสน สนุก	10,400							10,400	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 37 เรื่อง โครงการ วิทยาศาสตร์/ วิจัยการวิจัย/ วิจัยการสืบเสาะ	10,400							10,400	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 38 อบรมเชิง ปฏิบัติการครูผู้นำ สะเต็มศึกษา	84,500							84,500	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 39 อบรมเชิง ปฏิบัติการ เรื่อง การจัดกิจกรรมการ เรียนรู้ทาง วิทยาศาสตร์ สำหรับเด็กปฐมวัย ตามโครงการบ้าน นักวิทยาศาสตร์ น้อยประเทศไทย	47,700							47,700	คณะครุศาสตร์

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 40 อบรมเชิง ปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาการอ่าน และการเขียน ภาษาไทย	23,200							23,200	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 41 อบรมเชิง ปฏิบัติการ เรื่อง การประกันคุณภาพ การศึกษารอบที่ 4 : การจัดการเรียนรู้ที่ บูรณาการการ ประกันคุณภาพ	27,500							27,500	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 42 อบรมเชิง ปฏิบัติการจัดทำ คู่มือการจัด กิจกรรมแนะแนว เพื่อพัฒนาทักษะ ชีวิต	17,900							17,900	คณะครุศาสตร์

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 43 อบรมเชิง ปฏิบัติการ เรื่อง "การส่งเสริมและ ช่วยเหลือเด็กใน กลุ่มเสี่ยงต่อปัญหา พัฒนาการใน ชุมชน"	48,000							48,000	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 44 อบรมเชิง ปฏิบัติการ เรื่อง แรงจูงใจในการ เรียนชั้น ประถมศึกษาปีที่ 5 และ 6	73,000							73,000	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 45 อบรมเชิง ปฏิบัติการเรื่อง เทคนิคการจัด ประสบการณ์เพื่อ พัฒนาทักษะการ เรียนรู้สำหรับเด็ก ปฐมวัยโดยใช้ กิจกรรมบ้าน นักวิทยาศาสตร์ น้อย	20,500							20,500	คณะครุศาสตร์

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 46 อบรมเชิง ปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาแผนกล ยุทธ์ของ สถานศึกษาชั้น พื้นฐาน โรงเรียน กองทุนในหลวง (ร.ร.บ้านคู นายสังข์ , บ้านป่าโอน และ บ้านกระอานเขต พื้นที่ชายแดนใต้ จังหวัดสงขลา	33,700							33,700	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 47 การ พัฒนาทักษะ ภาษาอังกฤษ สำหรับบุคลากร และนักศึกษา มหาวิทยาลัยราช ภัฏสงขลา	800,000							800,000	ศูนย์ภาษา



เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 48 อบรมเชิงปฏิบัติการสำรวจรวบรวมข้อมูล พืช ผัก สมุนไพรใกล้ตัวในพื้นที่ หมู่บ้านตะโละไส ต.ปากน้ำ และหมู่บ้านเกาะยวน ต.ละงู จังหวัดสตูล	38,700							38,700	วิทยาลัย นวัตกรรมการจัดการ
		กิจกรรมที่ 49 อบรมเชิงปฏิบัติการการเพิ่มขีดความสามารถของชุมชน (Community Capacity) เพื่อรองรับการเกิดการเกิดภัยพิบัติในพื้นที่ชายฝั่งจังหวัดสตูล	37,500							37,500	วิทยาลัย นวัตกรรมการจัดการ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 50 อบรมเชิง ปฏิบัติการ "สร้างสรรค์งาน ศิลปสู่การอนุรักษ์ ทรัพยากรใน ท้องถิ่นอย่างยั่งยืน" ณ โรงเรียนตะ โหนดอำเภอตะ โหนด จังหวัดพัทลุง	100,000							100,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
		กิจกรรมที่ 51 วจก. บริการ สร้างความ ยั่งยืนสู่ชุมชนตำบล เกาะแต้ว	80,000							80,000	คณะวิทยาการ จัดการ
		กิจกรรมที่ 52 เพิ่ม ทักษะและพัฒนา อาชีพของกลุ่ม เกษตรกรตำบล เกาะแต้วปีที่ 2: การอนุรักษ์และ การใช้ประโยชน์ พันธุ์ข้าว	60,000							60,000	คณะเทคโนโลยี การเกษตร

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 53 พัฒนาทักษะ ผู้ประกอบการถนน คนเดินสงขลาแต่ แรก เพื่อรองรับ การท่องเที่ยว นานาชาติ “STREET FOOD”	78,500							78,500	คณะ มนุษยศาสตร์
		กิจกรรมที่ 54 การ จัดทำรวบรวม ขยายพันธุ์ และ จัดทำบัญชี ชนิด พันธุ์พืชหายากใกล้ สูญพันธุ์ พืชคุกคาม พืชเฉพาะถิ่นและ พืชสมุนไพร	230,000							230,000	ศูนย์ วิทยาศาสตร์
		กิจกรรมที่ 55 Smart MGT สืบ สานโครงการอัน เนื่องมาจากแนว พระราชดำริและ ทะนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม		90,000						90,000	คณะวิทยาการ จัดการ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 56 กสิกรรมธรรมชาติ แก้ปัญหาสิ่งแวดล้อมของชุมชนท้องถิ่นตามแนวพระราชดำริ		15,100						15,100	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม
		กิจกรรมที่ 57 เครือข่ายถ่ายทอดเทคโนโลยี คลินิกเทคโนโลยี							200,000	200,000	
เป้าประสงค์ที่ 2 ชุมชนมีความเข้มแข็ง และเกิดชุมชน ต้นแบบ	กลยุทธ์ที่ 1 กำหนดพื้นที่ชุมชนต้นแบบที่ชัดเจน	รวมงบประมาณ		490,300						490,300	
		กิจกรรมที่ 1 การพัฒนาผลิตภัณฑ์หมอนยางพาราโดยใช้เทคนิคการกระจายหน้าที่เชิงคุณภาพให้เป็นสินค้าที่ระลึกเพื่อการส่งเสริมการท่องเที่ยวของกลุ่มสหกรณ์บ้านพังดานอำเภอควนขนุนจังหวัดพัทลุง		242,600						242,600	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 2 การพัฒนาตลาดนัดชุมชนเชิงวัฒนธรรมเพื่อการท่องเที่ยวจังหวัดสตูล		247,700						247,700	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
	กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนากลุ่มชุมชนและเครือข่ายชุมชนในทุกภาคส่วนให้มีรายได้เพิ่มขึ้นและยั่งยืน	รวมงบประมาณ	3,398,000	725,450						4,123,450	
	สมานฉันท์ ในบริบทสังคมพหุวัฒนธรรม	กิจกรรมที่ 1 การบริหารจัดการและการพัฒนาศักยภาพการจัดการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมวิถีไทยชุมชนเกาะยอยั่งยืน		335,300						335,300	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
		กิจกรรมที่ 2 การผลิตน้ำหมักชีวภาพจากเปลือกจำปาตะเพื่อการค้า		48,000						48,000	เทคโนโลยีการเกษตร

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตา	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 3 การ อนุบาลและการ เลี้ยงปลาตุ๊กลำพัน กับปลาตุ๊กเทศในถัง ระบบน้ำหมุนเวียน และการยอมรับ ของผู้บริโภค		238,300						238,300	คณะเทคโนโลยี การเกษตร
		กิจกรรมที่ 4 แนว ทางการพัฒนา ศักยภาพ ผู้ประกอบการลูก ตาลลอยแก้วใน ตำบลคูซูด อำเภอ สทิงพระ จังหวัด สงขลา		22,100						22,100	คณะวิทยาการ จัดการ
		กิจกรรมที่ 5 การศึกษาความ คิดเห็นเกี่ยวกับ ความต้องการยุว มัคคุเทศก์ เพื่อ พัฒนาหลักสูตร ฝึกอบรมยุว มัคคุเทศก์ กรณีศึกษาแหล่ง ท่องเที่ยวเมือง สงขลา		19,500						19,500	คณะวิทยาการ จัดการ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 6 แนว ทางการพัฒนา กระบวนการถ่าย โอนการเรียนรู้ที่ได้ จากการฝึกอบรม ไปสู่การปฏิบัติงาน กรณีศึกษา อุตสาหกรรมแปรร ูปอาหารในจังหวัด สงขลา		26,500						26,500	คณะวิทยาการ จัดการ
		กิจกรรมที่ 7 พฤติกรรมและ รูปแบบการ ท่องเที่ยวเชิง สุขภาพของ นักท่องเที่ยวชาว มาเลเซีย กรณีศึกษา สถาน ประกอบการสปา ในเขตเทศบาลนคร หาดใหญ่		35,750						35,750	คณะวิทยาการ จัดการ
		กิจกรรมที่ 8 การ พัฒนาผลิตภัณฑ์ จากน้ำตาลโตนดใน พื้นที่ ต. รำแดง อ. สิงหนคร จ.สงขลา	624,800							624,800	คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 9 การใช้ประโยชน์จากเปลือกมะละกอในผลิตภัณฑ์ผงหมักเนื้อนุ่ม	303,100							303,100	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
		กิจกรรมที่ 10 การพัฒนาถ่านกัมมันต์จากเปลือกลูกยางพาราและลูกปาล์ม	577,400							577,400	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
		กิจกรรมที่ 11 รูปแบบการจัดการความรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่นด้านหัตถกรรมเครื่องจักสาน ภูมิศึกษาวิสาหกิจชุมชนจังหวัดสงขลา	460,800							460,800	คณะวิทยาการจัดการ
		กิจกรรมที่ 12 การพัฒนาระบบควบคุมความชื้นในดินโดยใช้เครือข่ายไร้สาย สำหรับการผลิตทุเรียนนอกฤดูกาล อ.นบพิตำ จ.นครศรีธรรมราช	916,700							916,700	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม



เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 13 เพิ่ม ทักษะและพัฒนา อาชีพของกลุ่ม เกษตรกรตำบล เกาะแก้วปีที่ 2: การมีส่วนร่วมของ เกษตรกรเพื่อ พัฒนาการเลี้ยงโค เนื้อเป็นอาชีพหลัก	38,000							38,000	คณะ เทคโนโลยีการ เกษตร
		กิจกรรมที่ 14 การ แปรรูปอาหารจาก ผลิตผลการเกษตร	66,500							66,500	คณะ เทคโนโลยีการ เกษตร
		กิจกรรมที่ 15 การ เลี้ยงปูนาและการ ใช้ประโยชน์ด้าน อาหาร	50,000							50,000	คณะ เทคโนโลยีการ เกษตร
		กิจกรรมที่ 16 การ จัดการดินและปุ๋ย เพื่อลดต้นทุนการ ผลิต	60,700							60700	คณะ เทคโนโลยีการ เกษตร
		กิจกรรมที่ 17 การ จัดตั้งศูนย์การ เรียนรู้จำปาตะ สตูล	300,000							300,000	วิทยาลัย นวัตกรรมการ การจัดการ



เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตา	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
เป้าประสงค์ที่ 3 มหาวิทยาลัยมีส่วนร่วม ในการพัฒนา ศักยภาพเชิงพื้นที่ลุ่ม น้ำทะเลสาบสงขลา พื้นที่อุทยานธรณีโลก (Unesco Global Geopark) เขต เศรษฐกิจพิเศษเพื่อ ความยั่งยืน	กลยุทธ์ที่ 1 สร้าง กระบวนการมีส่วนร่วม ในการค้นหา ศักยภาพชุมชน และ พัฒนาตามความ ต้องการของชุมชนใน ด้านเศรษฐกิจ การ ท่องเที่ยว และ การเกษตรสมัยใหม่ บนฐานการวิจัยที่ นำไปสู่การสร้าง นวัตกรรมได้	กิจกรรมที่ 1 การ กำหนดอายุของ ระดับน้ำทะเล โบราณในพื้นที่ลุ่ม น้ำทะเลสาบสงขลา	2,008,000							2,008,000	คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
	กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนา พื้นที่เป้าหมายสู่ สากล										
เป้าประสงค์ที่ 4 การ สร้างความโดดเด่นใน ด้านศิลปวัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม ศิลปกรรมท้องถิ่น	กลยุทธ์ที่ 1 สร้าง กระบวนการมีส่วนร่วม ของชุมชนในการ เก็บข้อมูลและ บูรณาการด้าน ทะนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมและ สิ่งแวดล้อม ศิลปกรรม กับการ จัดการเรียนการสอน การบริการวิชาการ	กิจกรรมที่ 1 จัดทำ ฐานข้อมูลกลาง ศิลปะและ วัฒนธรรม พัฒนา ชุมชน และ สิ่งแวดล้อมขอ ชุมชนในลุ่มน้ำ ทะเลสาบสงขลา	97,300							97,300	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
	และการวิจัย										
	กลยุทธ์ที่ 2 บูรณา การพันธกิจสัมพันธ์ เพื่อพัฒนาสังคม ท้องถิ่น /ด้าน ศิลปวัฒนธรรมและ สิ่งแวดล้อม ศิลปกรรม/ กีฬา / การพัฒนาทรัพยากร มนุษย์และสุขภาพ										
	กลยุทธ์ที่ 3 ส่งเสริม และสืบสานการ พัฒนาแหล่งเรียนรู้ เพื่อทะนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมและ สิ่งแวดล้อม ศิลปกรรมระดับ ท้องถิ่น ระดับชาติ ระดับนานาชาติ	รวมงบประมาณ	752,700	2,268,200	368,000					3,388,900	
		กิจกรรมที่ 1 น้อม รำลึกพระคุณครู ครุศาสตร์		39,000						39,000	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 2 เสริม สร้างอัตลักษณ์ ความเป็นครู		60,000						60,000	คณะครุศาสตร์

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 3 ทะนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม โครงการเป็นอยู่ อย่างเราชาวปักษ์ ใต้		30,300						30,300	คณะ มนุษยศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 4 พิธี ไหว้ครูและครอบครู ดนตรีไทย		100,000						100,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
		กิจกรรมที่ 5 ทะนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี		88,000						88,000	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 6 เข้าวัด ปฏิบัติธรรม ครั้งที่ 8		2,000						2,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
		กิจกรรมที่ 7 อบรม เพื่อพัฒนาคุณธรรม จริยธรรมนักศึกษา โปรแกรมวิชา		10,000						10,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
		กิจกรรมที่ 8 อบรม เชิงปฏิบัติการ พัฒนาทักษะ คุณธรรมจริยธรรม กับความเป็นไทย		42,200						42,200	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 9 ประกวดและพัฒนา ศักยภาพนักศึกษา ทูตวัฒนธรรม		52,400						52,400	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
		กิจกรรมที่ 10 ค่าย เยาวชนกับการ ปรับตัวในยุคไทย แลนด์ 4.0 เพื่อ พัฒนานวัตกรรม จากภูมิปัญญา ท้องถิ่นสู่ความมั่ง คั่ง มั่งคั่ง และยั่งยืน		50,000						50,000	วิทยาลัย นวัตกรรมฯ
		กิจกรรมที่ 11 บริหารและพัฒนา สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม	254,700							254,700	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
		กิจกรรมที่ 12 ประชุมปฏิบัติการ เพื่อทบทวน ยุทธศาสตร์และกล ยุทธ์สำนักศิลปะ และวัฒนธรรม	2,500							2,500	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
		กิจกรรมที่ 13 ตัก บาตรทุกวัน พฤษภาคมและ ละหมาดทุกวันศุกร์	20,000							20,000	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 14 ปีตาภรณ์แผ่นดิน	35,000							35,000	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
		กิจกรรมที่ 15 สัมมนาเชิง ปฏิบัติการด้าน วัฒนธรรมการ แสดงและดนตรี : อารยนาฏกรรมแห่ง อาเซียน	57,200							57,200	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
		กิจกรรมที่ 16 การ จัดการวัฒนธรรม เพื่อส่งเสริมการ ท่องเที่ยวแบบ ยั่งยืนตลาดน้ำบาง กล้า	58,000							58,000	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
		กิจกรรมที่ 18 มนุษย์มดอาสา PR ของดีสงขลาผ่าน MooC		12,300						12,300	คณะ มนุษยศาสตร์ฯ
		กิจกรรมที่ 19 International Jazz Day		285,000						285,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
		กิจกรรมที่ 20 อบรมเชิง ปฏิบัติการด้าน เทคโนโลยี		19,800						19,800	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		ศิลปหัตถกรรม ท้องถิ่นและภูมิภาค ครั้งที่ 8									
		กิจกรรมที่ 21 งาน วัฒนธรรมสัมพันธ์ ประจำปี 2561	100,000	1,032,000	368,000					1,500,000	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
		กิจกรรมที่ 22 สืบ สาน สร้างสรรค์ คุณค่าวัฒนธรรม ท้องถิ่นผ่าน กิจกรรมประกวด ผลงานทาง วัฒนธรรม	121,000							121,000	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
		กิจกรรมที่ 23 ส่งเสริมและจัดการ เรียนรู้บูรณาการ เรื่องศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรมของ ชุมชนในพื้นที่ลุ่มน้ำ ทะเลสาบสงขลา	104,300							104,300	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม



เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 25 เผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรมการ แสดงพื้นบ้าน ระดับชาติ เพื่อ สนองพระราชดำริ สมเด็จพระ นางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ตามข้อตกลงความ ร่วมมือด้านศิลปะ และวัฒนธรรม		79,000						79,000	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
		กิจกรรมที่ 26 การ เผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรมการ แสดงระดับ นานาชาติ		200,000						200,000	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
		กิจกรรมที่ 27 ประชุมและ นิทรรศการ ทรัพยากรไทย : ศักยภาพมากขึ้นมี ให้เห็น		120,000						120,000	ศูนย์ วิทยาศาสตร์

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตา	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 28 การส่งเสริมภูมิปัญญาและศิลปวัฒนธรรมทางการเกษตร		46,200						46,200	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
	กลยุทธ์ที่ 4 สนับสนุนการจัดตั้งศูนย์เป็นเลิศเพื่อแหล่งเรียนรู้/ศูนย์พัฒนาการท่องเที่ยวศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรมของภาคใต้	กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเทคนิคการทำวาวควาย ภายใต้อัตลักษณ์และคุณค่าภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อสืบสานวัฒนธรรมประเพณีจังหวัดสตูล	56,500							56,500	วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ
	กลยุทธ์ที่ 5 บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อยกระดับเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่นที่เป็นไปตามบริบทและความต้องการในการพัฒนาท้องถิ่นตามรอยศาสตร์พระราชา	รวมงบประมาณ		100,100	50,000					150,100	

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 1 เข้าร่วมงาน ศิลปวัฒนธรรม อุดมศึกษา ครั้งที่ 18		100,100						100,100	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
		กิจกรรมที่ 2 จัดตั้ง ศูนย์กลางการ เรียนรู้ "ตามรอย พ่อ"			50,000					50,000	สำนัก วิทยบริการฯ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา วิทยาเขตสตูลให้เป็นวิทยาเขตในกำกับ											
เป้าประสงค์ที่ 1 บริหารจัดการเพื่อ ไปสู่การเป็นวิทยา เขตในกำกับ	กลยุทธ์ที่ 1 สร้าง ระบบและกลไกเพื่อ การบริหารจัดการ เพื่อการเป็นวิทยา เขตในกำกับ	กิจกรรมที่ 1 ผลิต บัณฑิตและ บริหารงานของ วิทยาลัยนวัตกรรม และการจัดการ		390,000						390,000	วิทยาลัย นวัตกรรมฯ
เป้าประสงค์ที่ 2 การ พัฒนาหลักสูตรเพื่อ สร้างความเป็นเลิศใน การพัฒนาท้องถิ่น	กลยุทธ์ที่ 1 สร้าง เครือข่ายความ ร่วมมือในการพัฒนา หลักสูตรที่ตอบสนอง ต่อการพัฒนาท้องถิ่น	รวมงบประมาณ	15,000	319,300					840,000	1,174,300	
		กิจกรรมที่ 1 พัฒนาคุณภาพ การศึกษาและการ พัฒนาท้องถิ่นโดย สถาบันอุดมศึกษา มหาวิทยาลัยราช							840,000	840,000	คณะครุศาสตร์





เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการ											
เป้าประสงค์ที่ 1 มหาวิทยาลัยมีระบบ เทคโนโลยี สารสนเทศในการ บริหารจัดการที่ ทันสมัยและมี เสถียรภาพ	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนา ระบบเพื่อสนับสนุน การตัดสินใจ(DSS) และบริหารจัดการ										
	กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนา ระบบที่มีการนำ เทคโนโลยี สารสนเทศมาใช้ในการ การบริหารการ จัดการ										
	กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนา ระบบโครงสร้าง พื้นฐานทาง เทคโนโลยี สารสนเทศที่ทันสมัย และมีเสถียรภาพ	รวมงบประมาณ	612,000		402,400					1,014,400	
	กิจกรรมที่ 1 จัดตั้ง EUniversity Help Desk				63,000					63,000	สำนัก วิทยบริการฯ
กิจกรรมที่ 2 เช่า วงจรมินเทอร์เน็ต สำรอง				240,000					240,000	สำนัก วิทยบริการฯ	



เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
เป้าประสงค์ที่ 2 มหาวิทยาลัยมีระบบ บริหารจัดการที่มี คุณภาพด้วยหลัก ธรรมาภิบาล	กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริม และสนับสนุนการ บริหารจัดการด้วย หลักธรรมาภิบาล ภายในมหาวิทยาลัย	รวมงบประมาณ		169,300						169,300	
		กิจกรรมที่ 1 อบรม เชิงปฏิบัติการเรื่อง การประเมิน คุณธรรมและความ โปร่งใสของ หน่วยงานภาครัฐ และการจัดทำแผน		21,100						21,100	งานการ เจ้าหน้าที่
		กิจกรรมที่ 2 จัดทำ ข่าวสารสภา มหาวิทยาลัยราช ภัฏสงขลาและ รายงานผลการ ดำเนินงานของสภา มหาวิทยาลัยราช ภัฏสงขลา ประจำปี 2558 รวมกฎหมาย มหาวิทยาลัยราช ภัฏสงขลา		131,000							131,000





เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
	กลยุทธ์ที่ 6 บริหาร จัดการมหาวิทยาลัย โดยใช้หลัก Cost Effectiveness (Lean Management)										
	กลยุทธ์ที่ 7 ส่งเสริม และสนับสนุนการ พัฒนาบุคลากร	รวมงบประมาณ	534,470,600	100,264,800	24,928,100		6,357,100	521,700		666,542,300	
		กิจกรรมที่ 1 ให้บริการห้องสมุด มนุษย์ (Human Library)			20,000					20,000	สำนัก วิทยบริการฯ
		กิจกรรมที่ 2 บริหารและบริการ ศูนย์ภาษา	100,000							100,000	ศูนย์ภาษา
		กิจกรรมที่ 3 บริหารศูนย์ วิทยาศาสตร์	1,000,000							1,000,000	ศูนย์ วิทยาศาสตร์
		กิจกรรมที่ 4 บริหารจัดการงาน พัฒนาคุณภาพและ ระบบบริหารและ ระบบบริหาร	576,500							576,500	งานพัฒนา คุณภาพและ ระบบบริหาร

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 5 บริหารกองพัฒนา นักศึกษาบริหาร	200,000		100,000					300,000	กองพัฒนา นักศึกษา
		กองพัฒนา นักศึกษา									
		กิจกรรมที่ 6 บริหารงานสำนัก วิทยบริการฯ	600,000	669,600						1,269,600	สำนัก วิทยบริการฯ
		กิจกรรมที่ 7 สนับสนุนการ จัดการเรียนการ สอน		405,000						405,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
		กิจกรรมที่ 8 บริหารจัดการ สถาบันพัฒนา การศึกษาพิเศษ	110,700							110,700	สถาบันพัฒนา การศึกษาพิเศษ
		กิจกรรมที่ 9 บริหาร มหาวิทยาลัยราช ภัฏสงขลา	176,488,100	39,142,100	22,808,100					238,438,300	มหาวิทยาลัยฯ
		กิจกรรมที่ 10 อบรมเชิง ปฏิบัติการเรื่อง การจัดกิจกรรม 5 ส ในมหาวิทยาลัย		21,100						21,100	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน



เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	
เป้าประสงค์ที่ 3 มหาวิทยาลัยมี สภาพแวดล้อมที่ดี เอื้อต่อการจัดการ เรียนการสอนและ การให้บริการด้วย นโยบาย Green and Clean University	กลยุทธ์ที่ 1 ปรับปรุง และพัฒนา สภาพแวดล้อมที่เอื้อ ต่อการจัดการเรียน การสอนตาม นโยบาย Green and Clean University	กิจกรรมที่ 1 ปลุก ต้นไม้ท้องถิ่นและ เพิ่มพื้นที่สีเขียว		45,000						45,000	งานอาคารและ สถานที่	
	กลยุทธ์ที่ 2 สนับสนุนแนวทางการพัฒนาการลด การใช้พลังงานและ เพิ่มประสิทธิภาพ การใช้พลังงาน	รวมงบประมาณ		145,300	3,926,600					4,071,900		
		กิจกรรมที่ 1 จัดหา smart classroom เพื่อสนับสนุนการ เรียนการสอน			3,200,000						3,200,000	สำนัก วิทยบริการฯ
		กิจกรรมที่ 2 อบรม เชิงปฏิบัติการการใช้พลังงานทดแทน		98,000							98,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 3 อบรม เชิงปฏิบัติการ การ ใช้งานระบบผลิต ไฟฟ้าด้วยพลังงาน แสงอาทิตย์	47,300							47,300	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
		กิจกรรมที่ 4 อบรม เชิงปฏิบัติการสร้าง จิตสำนึกการ อนุรักษ์พลังงาน		46,600						46,600	งานอาคารและ สถานที่
		กิจกรรมที่ 5 ติดตั้ง เครื่องวัดไฟฟ้า		300,000						300,000	งานอาคารและ สถานที่
		กิจกรรมที่ 6 จัดการน้ำเพื่อการ สาธารณสุขโรคและ การเกษตร		380,000						380,000	งานอาคารและ สถานที่
	กลยุทธ์ที่ 3 ส่งเสริม ให้หน่วยงานเข้ารับ การตรวจประเมิน เป็นหน่วยงานสีเขียว	กิจกรรมที่ 1 ปูกล ป่าตามแนว พระราชดำริเพื่อ มหาวิทยาลัยสีเขียว เนื่องในวาระ ครบรอบ 100 ปี ราชภัฏสงขลา		199,800						199,800	งานอาคารและ สถานที่

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตา	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	
เป้าประสงค์ที่ 4 มหาวิทยาลัยเป็น องค์กรคุณภาพที่ ตอบสนองต่อพันธกิจ และนโยบายการ พัฒนามหาวิทยาลัย	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนา ระบบและกลไกการ ประกันคุณภาพ การศึกษาที่ สอดคล้องกับพันธกิจ ของมหาวิทยาลัย	รวมงบประมาณ	891,100	17,000	1,533,400					2,441,500		
		กิจกรรมที่ 1 ตรวจสอบ ประเมินคุณภาพ การศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2559 มหาวิทยาลัย ราชภัฏสงขลา			144,900						144,900	งานพัฒนา คุณภาพและ ระบบบริหาร
		กิจกรรมที่ 2 ตรวจสอบ ประเมินคุณภาพ การศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2560 ระดับสำนัก/ สถาบัน/บัณฑิต/ หลักสูตร/คณะ/ วิทยาลัยนวัตกรรม และการจัดการ			1,243,600						1,243,600	งานพัฒนา คุณภาพและ ระบบบริหาร
		กิจกรรมที่ 3 ตรวจสอบ ประเมินคุณภาพ การศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2560 มหาวิทยาลัย			144,900						144,900	งานพัฒนา คุณภาพและ ระบบบริหาร

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		ราชภัฏสงขลา									
		กิจกรรมที่ 4 ประชุมทบทวนผล การดำเนินงานของ แต่ละหลักสูตร		17,000						17,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
		กิจกรรมที่ 5 สัมมนาเชิง ปฏิบัติการการ บริหารหลักสูตร ตามกรอบ มาตรฐานคุณวุฒิ ระดับอุดมศึกษา แห่งชาติ : TQF เพื่อรองรับ มาตรฐานตาม เกณฑ์การประกัน คุณภาพภายใน ระดับหลักสูตร	52,800							52,800	สำนักส่งเสริม วิชาการฯ
		กิจกรรมที่ 6 ประชุมเตรียมความ พร้อมเพื่อรองรับ การประเมิน คุณภาพการศึกษา ภายใน ประจำปี การศึกษา 2559 มหาวิทยาลัย	11,100							11,100	งานพัฒนา คุณภาพและ ระบบบริหาร



เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		ราชภัฏสงขลา									
		กิจกรรมที่ 7 ประชุมทบทวน ระบบและกลไก ประเมินผลลัพธ์การ ประกันคุณภาพ การศึกษา ประจำปี การศึกษา 2559 มหาวิทยาลัยราช ภัฏสงขลา	5,700							5,700	งานพัฒนา คุณภาพและ ระบบบริหาร
		กิจกรรมที่ 8 ประชุม QA Active Day	3,700							3,700	งานพัฒนา คุณภาพและ ระบบบริหาร
		กิจกรรมที่ 9 สัมมนาเชิง ปฏิบัติการพัฒนา ตัวบ่งชี้เกณฑ์การ ประเมินคุณภาพ การศึกษา ประจำปี การศึกษา 2560 ระดับคณะ/ วิทยาลัยนวัตกรรม และการจัดการ/ สำนัก/สถาบัน/ บัณฑิตวิทยาลัย/ มหาวิทยาลัย	27,300							27,300	งานพัฒนา คุณภาพและ ระบบบริหาร

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 10 อบรมเชิง ปฏิบัติการรายงาน การประเมินตนเอง ด้วยอิเล็กทรอนิกส์ CHE QA Online	19,300							19,300	งานพัฒนา คุณภาพและ ระบบบริหาร
		กิจกรรมที่ 11 อบรมเชิง ปฏิบัติการการ จัดการความรู้ (KM)	24,500							24,500	งานพัฒนา คุณภาพและ ระบบบริหาร
		กิจกรรมที่ 12 สัมมนาการจัดการ ความรู้สู่แนว ปฏิบัติการที่ดี	38,800							38,800	งานพัฒนา คุณภาพและ ระบบบริหาร
		กิจกรรมที่ 13 อบรมเชิง ปฏิบัติการ การ เตรียมความพร้อม รับการประเมิน คุณภาพการศึกษา ภายนอก รอบสี่ มหาวิทยาลัยราช ภัฏสงขลา	41,100							41,100	งานพัฒนา คุณภาพและ ระบบบริหาร

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 14 ตรวจประเมิน คุณภาพการศึกษา ภายนอก รอบสี่ (สมศ.)	62,400							62,400	งานพัฒนา คุณภาพและ ระบบบริหาร
		กิจกรรมที่ 15 อบรมเชิง ปฏิบัติการผู้ตรวจ ประเมินคุณภาพ การศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร	69,200							69,200	งานพัฒนา คุณภาพและ ระบบบริหาร
		กิจกรรมที่ 16 ประชุมเชิง ปฏิบัติการทบทวน และจัดทำแผน ยุทธศาสตร์และ แผนปฏิบัติการ ประจำปี	30,000							30,000	คณะศิลปกรรม ศาสตร์
		กิจกรรมที่ 17 ประชุมเชิง ปฏิบัติการจัดการ องค์ความรู้ KM (การเรียนการสอน และการวิจัย)	7,700							7,700	คณะศิลปกรรม ศาสตร์

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 18 ประชุมเชิง ปฏิบัติการเรื่อง การทบทวนระบบ และกลไกที่ สอดคล้องกับการ ประกันคุณภาพ การศึกษา	21,200							21,200	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 19 ประชุมเชิง ปฏิบัติการเรื่อง การปรับ ยุทธศาสตร์คณะครุ ศาสตร์ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2561	25,400							25,400	คณะครุศาสตร์
		กิจกรรมที่ 20 ประชุมเชิง ปฏิบัติการปรับปรุง แผนกลยุทธ์ ประเมินผลการ ปฏิบัติงาน จัดทำ แผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติ ราชการประจำปี	40,600							40,600	คณะวิทยาการ จัดการ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 21 อบรมเชิง ปฏิบัติการ การ จัดทำแผนกลยุทธ์ และทบทวนแผน ยุทธศาสตร์กอง พัฒนานักศึกษา	9,900							9,900	กองพัฒนา นักศึกษา
		กิจกรรมที่ 22 ประชุมเชิง ปฏิบัติการการ จัดทำแผนกลยุทธ์ และแผนการปฏิบัติ ราชการ	4,800							4,800	สำนักส่งเสริม วิชาการฯ
		กิจกรรมที่ 23 ประชุมเชิง ปฏิบัติการการ จัดทำแผนปฏิบัติ การและประเมินผล ทบทวนแผนกล ยุทธ์สำนักวิทย บริการและ เทคโนโลยี สารสนเทศ	7,500							7,500	สำนัก วิทยบริการฯ
		กิจกรรมที่ 24 สัมมนาเชิง ปฏิบัติการ "การ	6,500							6,500	สถาบันวิจัยและ พัฒนา

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		ทบทวนและ ปรับปรุงแผนกล ยุทธ์แผนปฏิบัติ ราชการ และแผน บริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ 2561 ของสถาบันวิจัย และพัฒนา									
		กิจกรรมที่ 25 ประชุมเชิง ปฏิบัติการจัดทำ แผนยุทธศาสตร์ การพัฒนา 5 ปี พ.ศ.25612565 และจัดทำ แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี พ.ศ. 25612564 สำนักงานอธิการบดี	10,300							10,300	กองนโยบาย และแผน
		กิจกรรมที่ 26 อบรมเชิง ปฏิบัติการเรื่องการ พัฒนาระบบและ กลไกการประกัน คุณภาพ	49,000							49,000	คณะวิทยาการ จัดการ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 27 ประชุมเตรียมความ พร้อมรับการ ประเมินคุณภาพ การศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2560	30,200							30,200	งานพัฒนา คุณภาพและ ระบบบริหาร
		กิจกรรมที่ 28 ตรวจประเมิน คุณภาพการศึกษา ภายใน ประจำปี การศึกษา 2560 ระดับสำนัก/ สถาบัน/บัณฑิต/ หลักสูตร/คณะ/ วิทยาลัยนวัตกรรม และการจัดการ	213,400							213,400	งานพัฒนา คุณภาพและ ระบบบริหาร
		กิจกรรมที่ 29 ประชุมเชิง ปฏิบัติการ "ประเมินผล ปฏิบัติงานประจำ ปรับแผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติ การ"	26,700							26,700	คณะ วิทยาศาสตร์ฯ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	แผ่นดิน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	รปศ.	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		กิจกรรมที่ 30 อบรมเชิง ปฏิบัติการเพื่อการ ประเมินผลการ เรียนรู้อย่างมี คุณภาพตามกรอบ มาตรฐานการศึกษา ระดับอุดมศึกษา แห่งชาติ	52,000							52,000	คณะวิทยาการ จัดการ



## บทที่ 6

### การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ

การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการเป็นกิจกรรมสำคัญ ที่มุ่งรวบรวม และวิเคราะห์ ข้อมูลทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพแผนงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาเพื่อนำเสนอให้ผู้บริหารของ มหาวิทยาลัยได้รับทราบข้อมูลอย่างต่อเนื่องเป็นระยะๆ และเพื่อตรวจสอบตลอดจนเพื่อการประเมิน ประสิทธิภาพของแผนปฏิบัติการตามเป้าหมายและดัชนีชี้วัดที่กำหนด มหาวิทยาลัยจึงได้กำหนดระบบและ กลไกในการติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ขึ้น เพื่อให้สามารถนำผล ของการประเมินมาปรับปรุงและพัฒนางานในปีต่อไปให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้จะต้องมี การปรับปรุงวิธีการดำเนินงานหรือปรับเปลี่ยนเป้าหมายของกิจกรรมต่างๆ ให้เหมาะสมกับทรัพยากรหรือ สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปในระหว่างปีงบประมาณ ซึ่งการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการมี วัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. เพื่อรวบรวมผลการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนดไว้โดยประเมินผลจากเงื่อนไขเวลาที่เหมาะสม ปฏิบัติและสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายเชิงปริมาณและคุณภาพของโครงการ/กิจกรรมต่างๆ
2. เพื่อต้องการทราบปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานตามโครงการต่างๆ ซึ่งจะนำไปสู่การ ปรับแผนปฏิบัติการในช่วงเวลาที่เหมาะสม
3. เพื่อต้องการทราบสัมฤทธิ์ผลโดยรวมของแผนปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการ ที่จะนำไปใช้ ประโยชน์ในการจัดทำแผนปฏิบัติการในระยะต่อไป
4. เพื่อต้องการทราบขอบเขตการใช้ประโยชน์จากแผนปฏิบัติการ ในด้านการบริหารและการ พัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัย

#### สาระสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา แบ่งสาระสำคัญของ การติดตามและประเมินผลเป็น 4 ส่วน ดังนี้

1. การติดตามเป้าหมายการใช้จ่ายงบประมาณ
2. การติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี
3. การประเมินผลสัมฤทธิ์ของโครงการ
4. กระบวนการจัดทำแผนงาน/แผนปฏิบัติการในปีถัดไป

ข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลดังกล่าว จำเป็นต้องมีการตรวจสอบและพิจารณาอย่าง ละเอียดรอบคอบ เพื่อให้เกิดประโยชน์ มีประสิทธิภาพ และพึงพอใจของบุคลากรเพื่อสร้างสรรค์ความร่วมมือ ของบุคลากรทุกฝ่ายจนเกิดความเชื่อมั่นในระบบและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้เต็มที่

## ระบบและกลไกในการติดตามและประเมินผล

ระบบและกลไกสำคัญที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการไปใช้ในการกำกับปรับปรุง และพัฒนาการปฏิบัติงานของหน่วยงานย่อยของมหาวิทยาลัย นั้น

ทั้งนี้คณะกรรมการจัดทำแผน จะมีการนำผลการติดตามและการประเมินแผนปฏิบัติการการเสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ปีละ 2 ครั้ง และสภามหาวิทยาลัย ปีละ 1 ครั้ง เพื่อรายงานผลการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ของแผนปฏิบัติการ และพิจารณากำหนดแนวทางในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการในส่วนของระดับของหน่วยงานผู้รับผิดชอบ มีการติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติการของหน่วยงานของมหาวิทยาลัย ทุกหน่วย

ระบบและกลไกที่สำคัญอีกประการหนึ่งของการติดตามและประเมินแผนปฏิบัติการ คือ การเสนอแนะแนวทางในการจัดทำแผนงาน/แผนปฏิบัติการในปีถัดไป และให้ดำเนินการจัดทำแผนงาน/แผนปฏิบัติการของปีถัดไปทุกหน่วยงานย่อยในมหาวิทยาลัย โดยแผนงาน/แผนปฏิบัติการต้องครอบคลุมทุกภารกิจหลัก

## การปรับแผนปฏิบัติการประจำปี

โดยทั่วไปแผนปฏิบัติการสามารถปรับปรุงได้ตามความเปลี่ยนแปลงของทรัพยากร และ/หรือสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป การปรับแผนปฏิบัติการอาจทำได้ ดังนี้ คือการปรับแผนปฏิบัติการในระดับกิจกรรม ของโครงการต่างๆ อาจมีการปรับปรุง เพิ่มเติมหรือยกเลิกกิจกรรมต่างๆ แต่วัตถุประสงค์และเป้าหมายของโครงการ/กิจกรรม ไม่มีการเปลี่ยนแปลง การปรับแผนปฏิบัติการในระดับโครงการ หมายถึง การยกเลิก หรือปรับปรุงโครงการที่มีผลทำให้วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรืองบประมาณการดำเนินงานเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม ซึ่งทั้งสองกรณี หน่วยงานสามารถดำเนินการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการจากมหาวิทยาลัย