



แผนปฏิบัติการระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) และ
แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

ผ่านความเห็นชอบจากกรรมการสภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 7/2565 วาระ 4.1 วันที่ 8 ตุลาคม 2565

คำนำ

ด้วยพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 มาตรา 9 ในวาระเริ่มแรก การจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการเป็นแผน 5 ปี ตามมาตรา 16 แห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 (มาตรา 16) ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชกฤษฎีกานี้ ให้จัดทำเป็นแผน 3 ปี โดยมีหัวระยะเวลาตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ถึง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 และสภามหาวิทยาลัยได้ให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ในการประชุมครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2565

ดังนั้น เพื่อให้มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลามีการนำแผนยุทธศาสตร์ฯ ไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมและมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเกณฑ์ การประกันคุณภาพการศึกษาภายในของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา และเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ มหาวิทยาลัยจึงได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) และ แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ภายใต้กรอบแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ขึ้น

มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา จึงหวังเป็นอย่างยิ่งว่าคณะ/สำนัก/สถาบันหรือหน่วยงานที่มีฐานะเทียบเท่า จะได้นำแผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) และแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ไปเป็นแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยงาน และร่วมกันขับเคลื่อนการปฏิบัติภารกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่มหาวิทยาลัยกำหนดไว้ต่อไป

มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

กันยายน 2565

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
คำนำ	
สารบัญ	
บทที่ 1 ข้อมูลพื้นฐานมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	1
บทที่ 2 ผลการวิเคราะห์ศักยภาพของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	21
บทที่ 3 แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	28
บทที่ 4 แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	59
บทที่ 5 การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติราชการ	123
ภาคผนวก	125
นิยามศัพท์	126

บทที่ 1

ข้อมูลพื้นฐานของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

ปรัชญา

มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา : สถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

ปรัชญาการศึกษา

“ใฝ่รู้ สู้งาน เท่าทันเทคโนโลยี มีคุณธรรมและจริยธรรม”

ใฝ่รู้ (Curiosity) หมายถึง การจัดการเรียนการสอนให้ผู้เรียนเกิดความรู้ความสามารถตามผลลัพธ์การเรียนรู้เป็นสำคัญ รวมถึงสนับสนุนให้ผู้เรียนเกิดทักษะการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Life Long Learning) ภายใต้การจัดการเรียนรู้แบบ Active Learning และแหล่งการเรียนรู้ที่ทันสมัยเพื่อส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์ในการพัฒนานวัตกรรมสู่สังคม

สู้งาน (Determination) หมายถึง การพัฒนาให้ผู้เรียนมีความรู้ความสามารถทางด้านวิชาชีพควบคู่ไปกับการมีทักษะชีวิตในการอยู่ร่วมกันภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม (Soft Skill) ผ่านการปฏิบัติภายใต้รูปแบบการเรียนรู้สหกิจศึกษาและการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน (CWIE) ให้มีความอดทน วิริยะ อุทิศสาหะในการทำงาน

เท่าทันเทคโนโลยี (Technology literacy) หมายถึง ความรู้ความสามารถในการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาตน งาน องค์กร และท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล รวมถึงมีความรู้เท่าทันในการนำเทคโนโลยีไปใช้ประโยชน์ต่อสังคม

และมีคุณธรรมจริยธรรม (Morality and ethics) หมายถึง ปลูกฝังความรู้ ความคิด จิตใจ และการปฏิบัติตามแนวทางที่ถูกต้องดีงามผ่านกิจกรรมการผลิตบัณฑิต เพื่อเป็นหลักในการประพฤติปฏิบัติเพื่อความสุขแห่งตนเองและความสงบเรียบร้อยของสังคม

ปณิธาน

ปัญญาญาณของท้องถิ่น พลังแผ่นดินแห่งสยาม สอนองพระราชปิตุคาม งดงามอย่างยั่งยืน

ค่านิยมองค์กร

S = Skill K = Knowledge R = Responsibility U = Unity

คติพจน์

ปัญญา นรานํ รตนํ - ปัญญาเป็นดวงแก้วของนรชน

วัตถุประสงค์

1. เพื่อผลิตครูและพัฒนาบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพ มีความเข้มแข็งในวิชาชีพครู และเป็นผู้ดำเนินการปฏิรูปการศึกษา
2. เพื่อผลิตบัณฑิตและพัฒนาบุคลากรในท้องถิ่นอย่างต่อเนื่องให้เป็นผู้ที่มีความรู้ มีคุณธรรมและจริยธรรม และมีขีดความสามารถที่สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ
3. เพื่อส่งเสริมองค์ความรู้จากการวิจัยและเชื่อมศาสตร์สู่สากลให้เกิดเป็นแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อการแก้ไขปัญหาและพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน
4. เพื่อบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีจากฐานการวิจัยตามแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงในการสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน
5. เพื่อส่งเสริม สืบสาน อนุรักษ์ สร้างความรู้ความเข้าใจ และสร้างสรรค์ศิลปะและวัฒนธรรมของท้องถิ่นและของชาติ เพื่อให้เกิดความสำนึก ความภูมิใจ รักและผูกพันในท้องถิ่นและประเทศชาติ
6. เพื่อส่งเสริมและสืบสานพระบรมราโชบายและโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
7. เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยให้สามารถดำเนินภารกิจได้อย่างมีคุณภาพ

อัตลักษณ์มหาวิทยาลัย

“เป็นคนดี มีทักษะชีวิต มีจิตสาธารณะ”

นิยาม เป็นคนดี เป็นผู้ที่คิดดี พูดดี และทำดี หมายถึง คิด พูด และทำ สิ่งที่เป็นประโยชน์ตนและสิ่งที่เป็นประโยชน์ท่าน

นิยาม มีทักษะชีวิต มีความชำนาญ มีความสามารถในการประยุกต์ใช้ปัญญาและเหตุผลในการดำเนินชีวิต ผ่านกระบวนการฝึกทักษะการคิด ทักษะการตัดสินใจ ทักษะการแก้ปัญหา ทักษะการคิด สร้างสรรค์ ทักษะการคิดอย่างมีวิจารณญาณ ทักษะการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ ทักษะการสร้างความสัมพันธ์ ระหว่างบุคคล ทักษะ การตระหนักรู้ในตน ทักษะการเข้าใจผู้อื่น ทักษะการจัดการกับอารมณ์ และทักษะการจัดการกับความเครียด

นิยาม มีจิตสาธารณะ จิตที่คิดสร้างสรรค์ เป็นกุศล และมุ่งทำกรรมดีที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม ตั้งอยู่บน พื้นฐานของความตั้งใจดี และเจตนาดี

เอกลักษณ์มหาวิทยาลัย

“เป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น”

นิยาม “การพัฒนาท้องถิ่น” หมายถึง การทำให้พื้นที่ ที่เป็นที่อยู่อาศัยเจริญขึ้น งอกงามขึ้น ทั้งนี้การทำให้ท้องถิ่น เกิดการพัฒนานั้น มหาวิทยาลัยมุ่งเน้นการ พัฒนาท้องถิ่นโดยยึดตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยทั้งด้าน การจัดการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

ตราสัญลักษณ์



ตราประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาเป็นตราพระราชลัญจกรประจำองค์พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศรมหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร ลายกลางเป็นรูปพระมหาอุณาโลมอยู่ภายในวงจักรรอบวงจักรมีรัศมีเปล่งออกมาโดยรอบ เหนือจักรเป็นรูปเศวตฉัตรเจ็ดชั้น ฉัตรตั้งอยู่บนพระที่นั่งอัฐทิศ การที่ผู้กำหนด รูปแบบตราพระราชลัญจกรดังนี้ หมายถึง ทรงเป็นพระมหากษัตริย์ผู้ยิ่งใหญ่ในแผ่นดิน โดยผู้แทนทั้งแปดน้อมนำแผ่นดินและความป็นใหญ่มาถวาย เป็นสัญลักษณ์แห่งวัน

บรมราชาภิเษกตามโบราณราชประเพณีที่เสด็จประทับเหนือพระที่นั่งอัฐทิศ และสมาชิกรัฐสภาถวายน้ำอภิเษก โดยทิศทั้งแปดนับเป็นครั้งแรกที่พระมหากษัตริย์ในระบอบประชาธิปไตยทรงรับน้ำอภิเษกจากสมาชิกรัฐสภาแทนที่จะทรงรับจากบัณฑิตตั้งในรัชกาลก่อน



สีน้ำเงิน แทนค่า สถาบันพระมหากษัตริย์ผู้ให้กำเนิด และพระราชทานนามมหาวิทยาลัยราชภัฏ



สีเขียว แทนค่า แหล่งที่ตั้งของมหาวิทยาลัยราชภัฏ ทั้ง 38 แห่ง ในแหล่งธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่สวยงาม



สีทอง แทนค่า ความเจริญรุ่งเรืองทางภูมิปัญญา



สีส้ม แทนค่า ความเจริญรุ่งเรืองของศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นที่ก้าวไกลใน 38 สถาบัน



สีขาว แทนค่า ความคิดอันบริสุทธิ์ของนักปราชญ์แห่งพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

สีประจำ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา



สีขาว หมายถึง ความถูกต้อง ความบริสุทธิ์



สีแดง หมายถึง ความรัก ความเข้มแข็ง

** สีขาว - สีแดง หมายความว่า นักศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาทุกคนต้องกล้าคิด กล้าทำในสิ่งที่ถูกต้องดีงามด้วย ความบริสุทธิ์ใจ **

ดอกไม้ประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา คือ ดอกปาริฉัตร



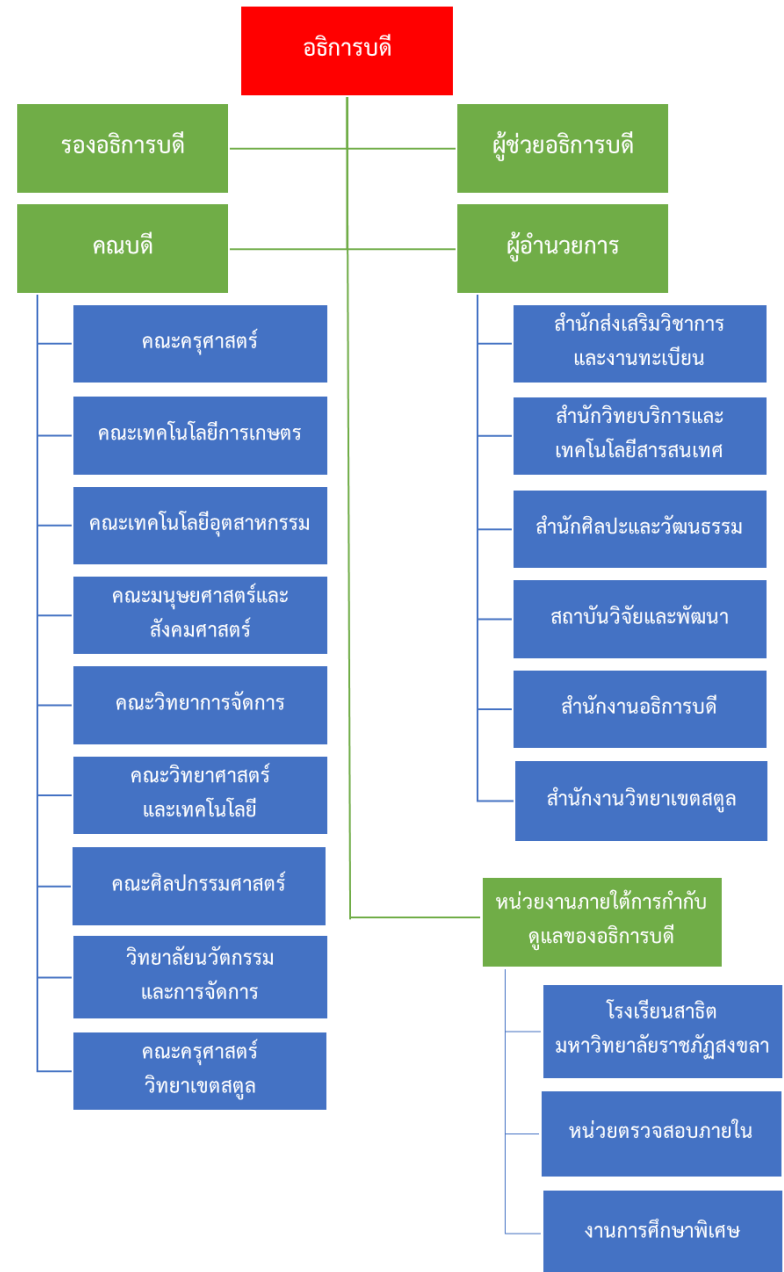
ต้นไม้ประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา คือ ต้นสารภีทะเล



โครงสร้างองค์กรของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา



โครงสร้างการบริหารของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา



หลักสูตรที่เปิดสอน

ปีการศึกษา 2565 มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ได้เปิดหลักสูตรตามความต้องการของท้องถิ่น ซึ่งผ่านการอนุมัติตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2552 จำนวน 62 หลักสูตร จำแนกเป็นระดับปริญญาตรี จำนวน 58 หลักสูตร ระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต จำนวน 1 หลักสูตร และระดับปริญญาโท จำนวน 3 หลักสูตร โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ตารางที่ 1 จำนวนหลักสูตรที่เปิดสอน ปีการศึกษา 2565

คณะ	ระดับ			รวม
	ป.ตรี	ป.โท	ป.บัณฑิต	
ครุศาสตร์	9	2	1	12
มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	10	-	-	10
วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	15	1	-	16
วิทยาการจัดการ	9	-	-	9
เทคโนโลยีการเกษตร	3	-	-	3
เทคโนโลยีอุตสาหกรรม	5	-	-	5
ศิลปกรรมศาสตร์	5	-	-	5
วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ	2	-	-	2
รวม	58	3	1	62

ระดับปริญญาตรี จำนวน 58 หลักสูตร ดังนี้

คณะครุศาสตร์ จำนวน 9 หลักสูตร

1. ครุศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาภาษาไทย
2. ครุศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ
3. ครุศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาสังคมศึกษา (ณ จังหวัดสงขลา และวิทยาเขตสตูล)
4. ครุศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาคณิตศาสตร์
5. ครุศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ทั่วไป
6. ครุศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาการศึกษาระดับมัธยมศึกษา
7. ครุศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาพลศึกษา
8. ครุศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาการศึกษาพิเศษ-ภาษาไทย
9. ครุศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาจิตวิทยาการศึกษาและการแนะแนว

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำนวน 10 หลักสูตร

1. ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาไทย
2. ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ
3. ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการพัฒนาชุมชน
4. ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษเพื่อธุรกิจบริการ
5. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาภูมิสารสนเทศ
6. รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์
7. ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสวัสดิการสังคม
8. ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาประวัติศาสตร์เพื่อสื่อสารสังคม
9. ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาอินโดนีเซีย-มาเลเซียเพื่องานระหว่างประเทศ

10. ครุศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาภาษาจีน

คณะวิทยาการจัดการ จำนวน 9 หลักสูตร

1. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารทรัพยากรมนุษย์
2. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการตลาด
3. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ
4. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ
5. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการอุตสาหกรรมท่องเที่ยว
6. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการนวัตกรรมการค้า
7. เศรษฐศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาพัฒนาธุรกิจ
8. บัญชีบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี
9. นิเทศศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชานิเทศศาสตร์

คณะศิลปกรรมศาสตร์ จำนวน 5 หลักสูตร

1. ศิลปกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาการออกแบบ
2. ศิลปกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาดนตรีไทย
3. ศิลปกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาทัศนศิลป์
4. ศิลปกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชานาฏศิลป์และการแสดง
5. ดุริยางคศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาดุริยางคศิลป์ตะวันตก

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 15 หลักสูตร

1. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาคณิตศาสตร์
2. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์
3. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมดิจิทัล

4. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาคหกรรมศาสตร์
5. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม
6. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ประยุกต์เชิงอุตสาหกรรม
7. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเคมี
8. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาชีววิทยา
9. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีชีวภาพ
10. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพและสปา
11. สาธารณสุขศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาสาธารณสุขชุมชน
12. ครุศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาคอมพิวเตอร์ศึกษา
13. ครุศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาฟิสิกส์
14. ครุศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเคมี
15. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมการเกษตรเพื่อความยั่งยืน

คณะเทคโนโลยีการเกษตร จำนวน 3 หลักสูตร

1. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
2. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการเกษตร
3. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการผลิตภัณฑ์อาหาร

คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม จำนวน 5 หลักสูตร

1. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโลจิสติกส์
2. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
3. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีไฟฟ้าอุตสาหกรรม (ต่อเนื่อง)
4. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการอุตสาหกรรม (ต่อเนื่อง)

5. อุตสาหกรรมบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการผลิต

วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ จำนวน 2 หลักสูตร

1. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมการจัดการ
2. ศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการท่องเที่ยว

ระดับ ประกาศนียบัตรบัณฑิต จำนวน 1 หลักสูตร ดังนี้

คณะครุศาสตร์

1. ประกาศนียบัตรบัณฑิต วิชาชีพครู

ระดับ ปริญญาโท จำนวน 3 หลักสูตร ดังนี้

คณะครุศาสตร์ จำนวน 2 หลักสูตร

1. ครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน
2. ครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 1 หลักสูตร

1. สาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาสาธารณสุขชุมชน

หลักสูตรที่พัฒนาและกำลังพัฒนา ปี พ.ศ. 2565 - 2570

ระดับปริญญาตรี

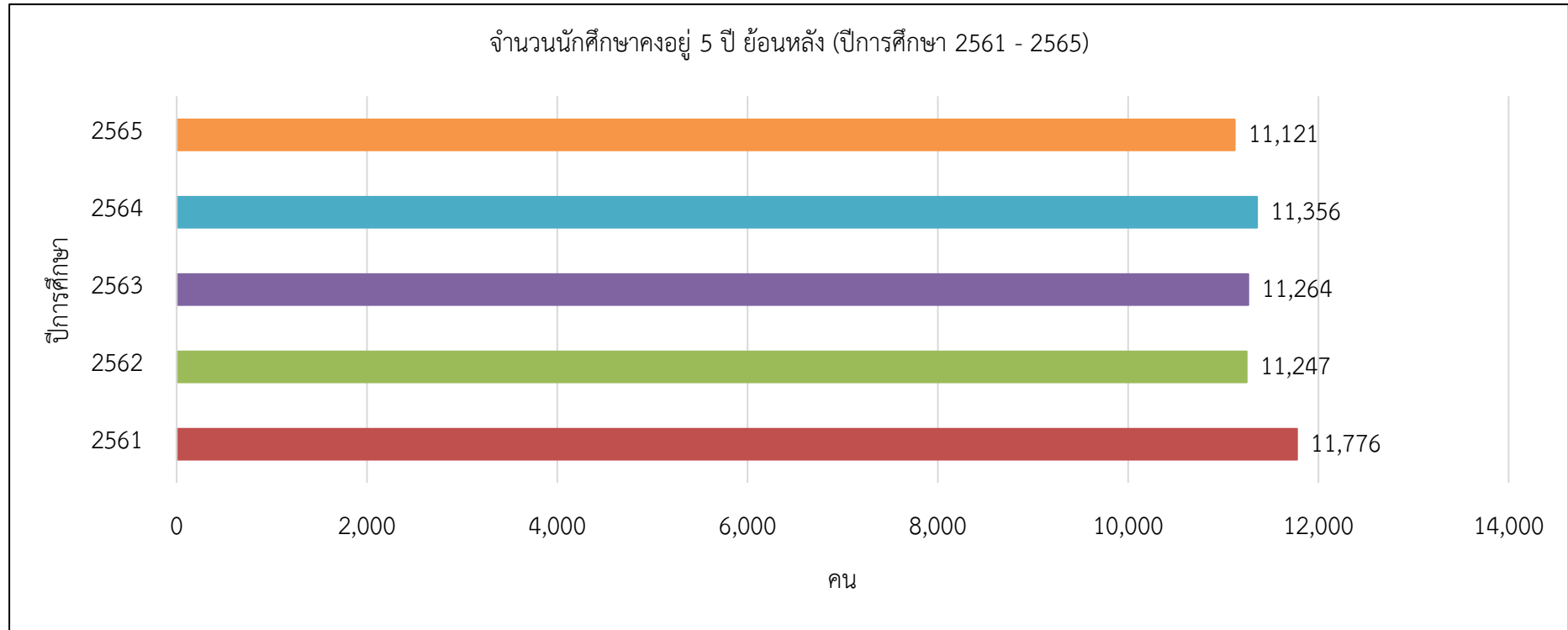
- 1) หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาประวัติศาสตร์เพื่อสื่อสารสังคม คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
- 2) หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาอินโดนีเซีย-มาเลเซียเพื่องานระหว่างประเทศ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
- 3) หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- 4) หลักสูตรการจัดการบัณฑิต สาขาวิชาการเป็นผู้ประกอบการท้องถิ่น คณะวิทยาการจัดการ
- 5) หลักสูตรอุตสาหกรรมบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีไอโอทีและสารสนเทศ (ต่อเนื่อง) คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
- 6) หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาดนตรีศึกษา คณะศิลปกรรมศาสตร์
- 7) หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชานาฏศิลป์ศึกษา คณะศิลปกรรมศาสตร์
- 8) หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ
- 9) เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีผลิตสัตว์น้ำและการแปรรูป คณะเทคโนโลยีการเกษตร

ระดับปริญญาโท

- 1) หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชานโยบายสาธารณะและการจัดการท้องถิ่น คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
- 2) หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาชีวสารสนเทศ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- 3) หลักสูตรการศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมการจัดการ คณะวิทยาการจัดการ
- 4) หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
- 5) หลักสูตรศิลปกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาดนตรีศึกษา คณะศิลปกรรมศาสตร์
- 6) หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาพัฒนาท้องถิ่น วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ

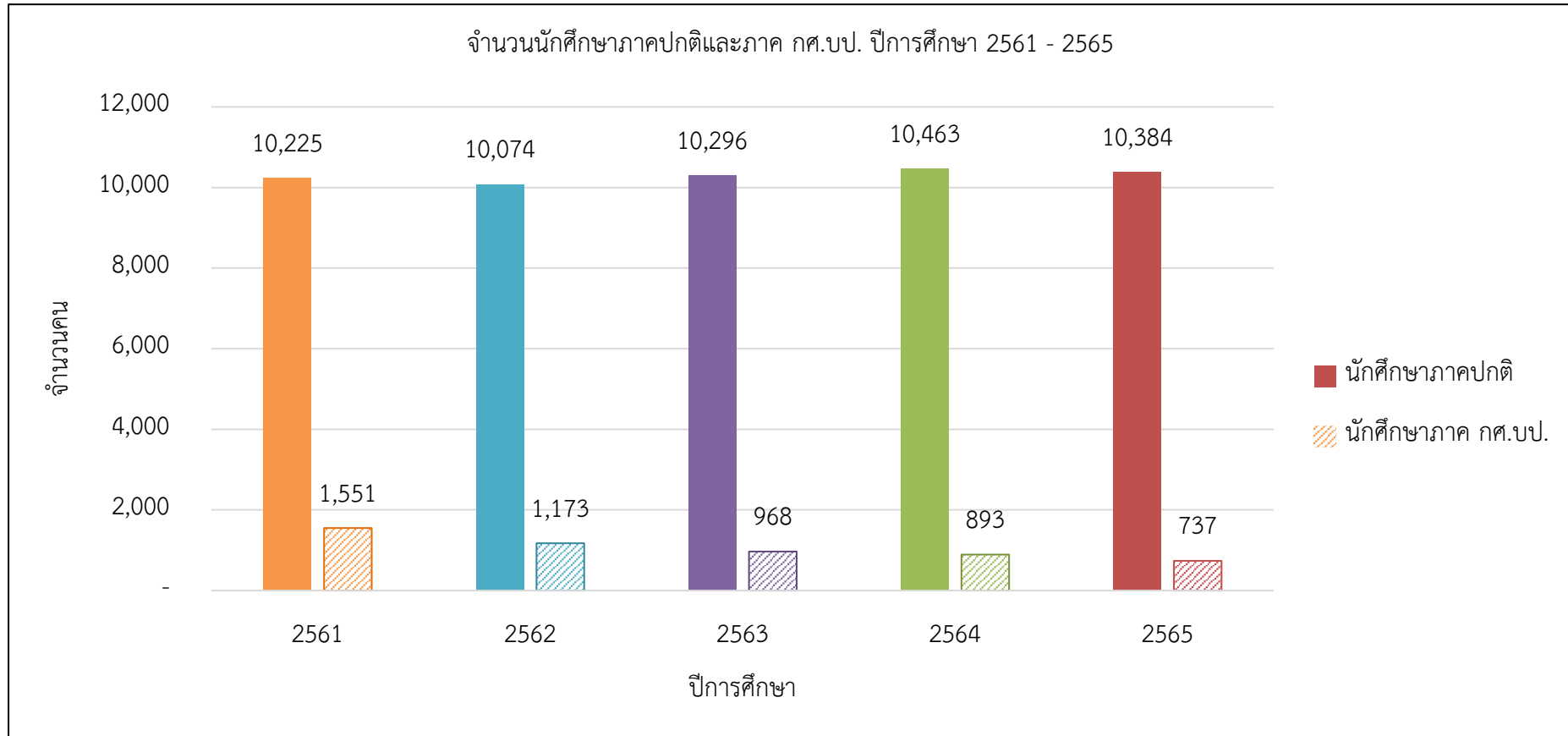
จำนวนนักศึกษา

จำนวนนักศึกษาคงอยู่ ระดับปริญญาตรี 5 ปี ย้อนหลัง

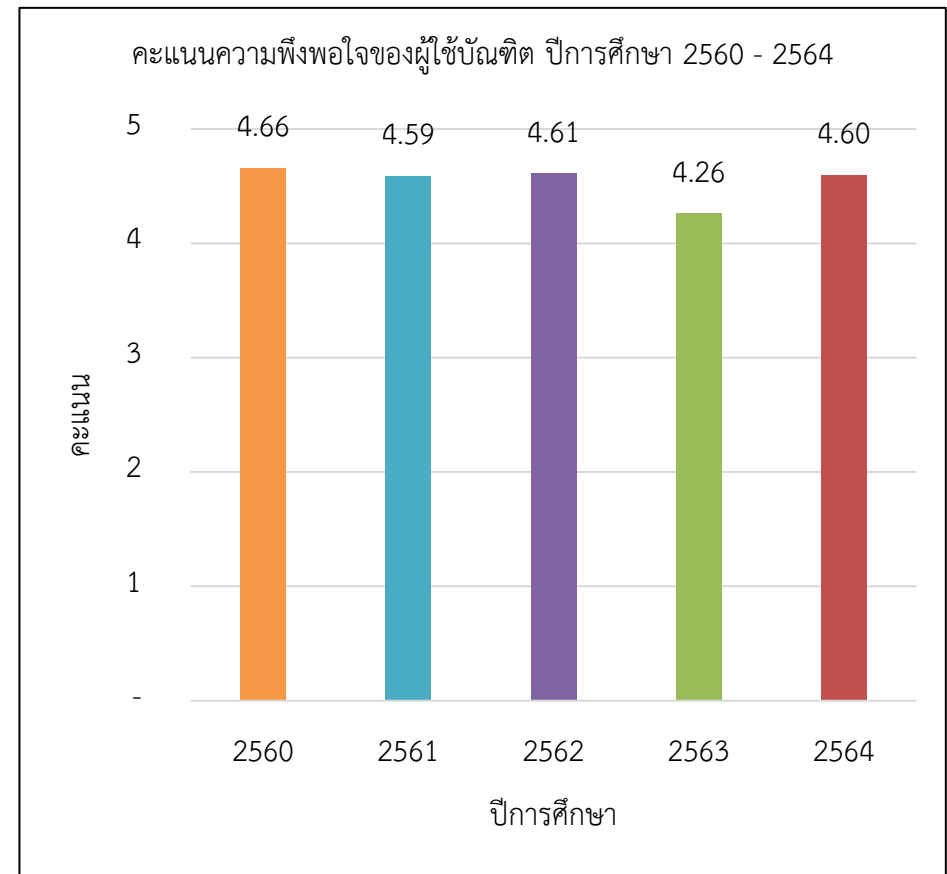
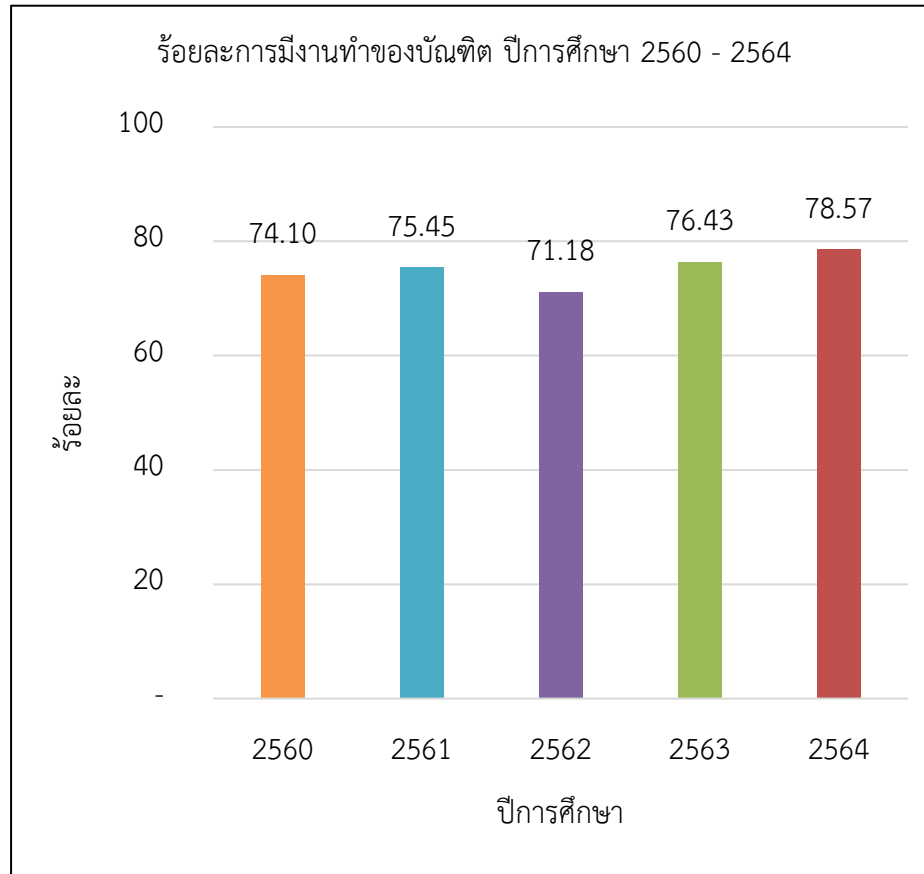


หมายเหตุ : ที่มา : สถิตินักศึกษาคงอยู่ ประจำภาคการศึกษา 1/2565 สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน โดยจำนวนนักศึกษา คือ จำนวนรวมนักศึกษาภาคปกติ และภาค กศ.บป.

จำนวนนักศึกษาระดับปริญญาตรี 5 ปี ย้อนหลัง จำแนกภาคปกติและภาค กศ.บป.



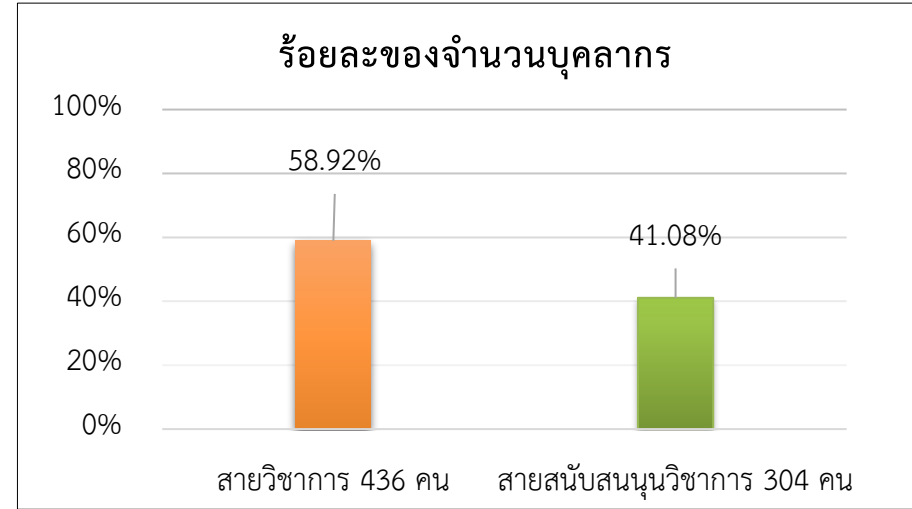
การมีงานทำของบัณฑิตและความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต



ข้อมูลบุคลากรสายวิชาการ

ตารางที่ 2 จำนวนบุคลากรทั้งหมด

ประเภทบุคลากร	สายวิชาการ	สายสนับสนุน วิชาการ	รวม
ข้าราชการ	78	10	88
ลูกจ้างประจำ	-	7	7
พนักงานราชการ	-	42	42
พนักงานมหาวิทยาลัย	348	139	487
พนักงานประจำตามสัญญา	10	106	116
รวม	436	304	740



หมายเหตุ : อัตราส่วนบุคลากรสายวิชาการต่อสายสนับสนุนวิชาการ เท่ากับ 1 : 1.5

ตารางที่ 3 จำนวนบุคลากรสายวิชาการ จำแนกตามประเภท

ประเภทบุคลากร	จำนวน	ร้อยละ
ข้าราชการ	78	17.89
พนักงานมหาวิทยาลัย	348	79.82
พนักงานประจำตามสัญญา	10	2.29
รวม	436	100.00

หมายเหตุ : จำนวนบุคลากรสายวิชาการนับรวมอาจารย์ลาศึกษาต่อจำนวน 18 คน และพนักงานประจำตามสัญญา คือ อาจารย์ชาวต่างชาติ จำนวน 10 คน

ตารางที่ 4 จำนวนบุคลากรสายวิชาการ จำแนกตามการปฏิบัติงานและลาศึกษาต่อ

หน่วยงาน	ปฏิบัติงานจริง		ลาศึกษาต่อ		รวมทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
คณะครุศาสตร์	52	12.44	2	11.11	54	12.39
คณะเทคโนโลยีการเกษตร	27	6.46	3	16.67	30	6.88
คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	30	7.18	1	5.56	31	7.11
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	73	17.46	-	-	73	16.74
คณะวิทยาการจัดการ	65	15.55	6	33.33	71	16.28
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	92	22.01	6	33.33	98	22.48
คณะศิลปกรรมศาสตร์	44	10.53	-	-	44	10.09
โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	3	0.72	-	-	3	0.69
วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ	29	6.94	-	-	29	6.65
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	3	0.72	-	-	3	0.69
รวม	418	100.00	18	100.00	436	100.00

ตารางที่ 5 จำนวนบุคลากรสายวิชาการ จำแนกตามตำแหน่งทางวิชาการและวุฒิการศึกษา

หน่วยงาน	ตำแหน่งทางวิชาการ				วุฒิการศึกษา			
	อาจารย์	ผศ.	รศ.	รวม	ตรี	โท	เอก	รวม
คณะครุศาสตร์	28	26	-	54	1	29	24	54
คณะเทคโนโลยีการเกษตร	14	14	2	30	1	15	14	30
คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	16	14	1	31	1	17	13	31
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	59	13	1	73	2	53	18	73
คณะวิทยาการจัดการ	55	15	1	71	-	44	27	71
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	65	32	1	98	1	56	41	98
คณะศิลปกรรมศาสตร์	29	15	-	44	1	31	12	44
โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	3	-	-	3	-	2	1	3
วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ	23	5	1	29	-	-	29	29
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	3	-	-	3	3	-	-	3
รวม	295	134	7	436	10	247	179	436
ร้อยละ	67.66	30.73	1.61	100	2.29	56.65	41.06	100.00

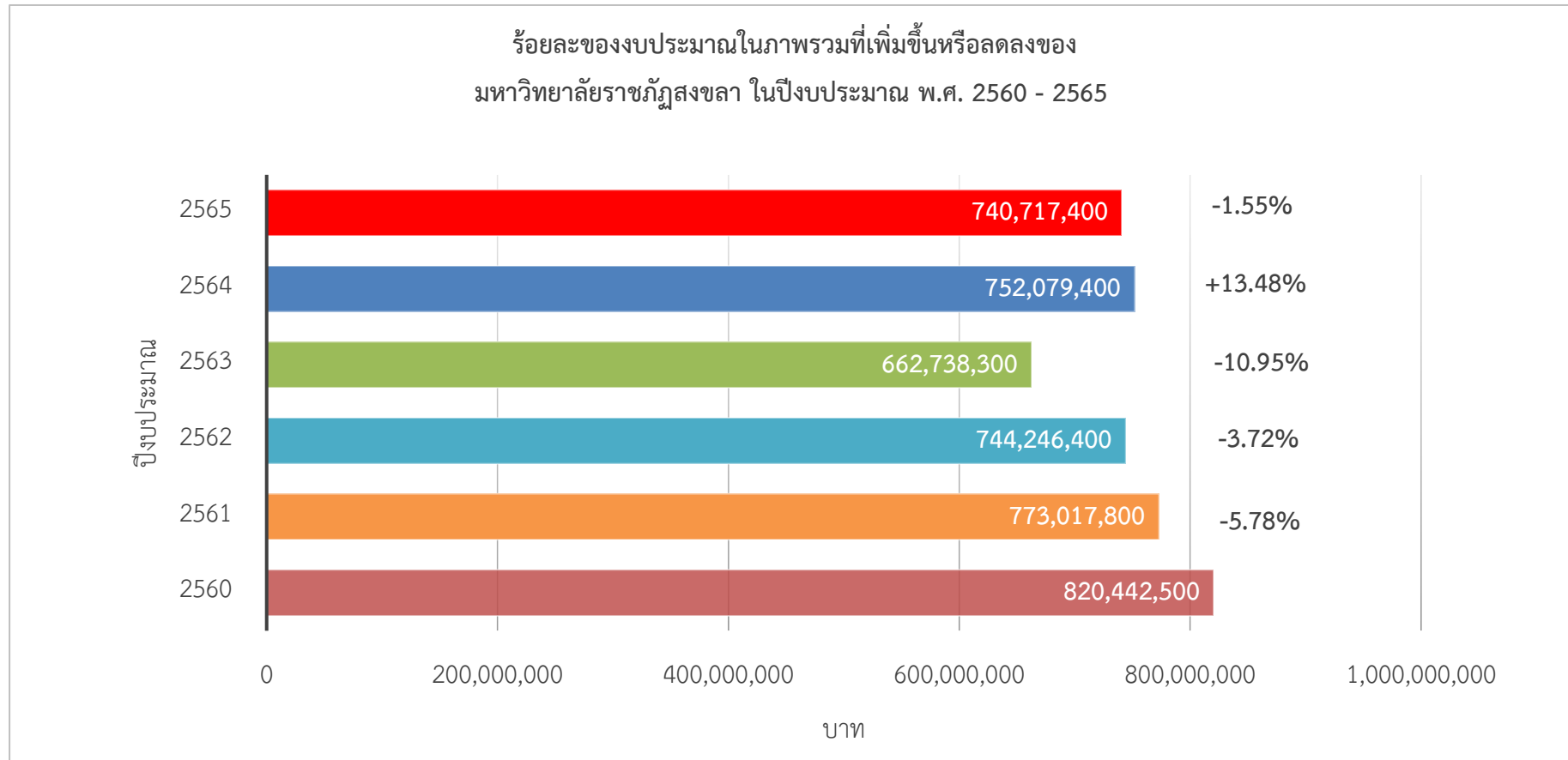
ตารางที่ 6 จำนวนบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ จำแนกตามประเภท

ประเภทบุคลากร หน่วยงาน	ข้าราชการ	ลูกจ้างประจำ	พนักงานราชการ	พนักงานมหาวิทยาลัย	พนักงานประจำตามสัญญา	รวม
คณะครุศาสตร์	1	1	2	7	2	13
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	1	-	-	8	5	14
คณะเทคโนโลยีการเกษตร	1	-	2	5	2	10
คณะศิลปกรรมศาสตร์	-	-	-	7	3	10
คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	-	-	-	6	3	9
วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ	-	-	-	-	-	-
คณะวิทยาการจัดการ	1	-	-	7	6	14
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	1	-	2	9	6	18
สำนักงานอธิการบดี	2	4	16	43	31	96
งานการศึกษาพิเศษ	-	-	3	3	5	11
สถาบันวิจัยและพัฒนา	-	-	2	9	4	15
สำนักงานวิทยาเขตสตูล	-	-	3	1	2	6
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	1	2	5	14	4	26

ประเภทบุคลากร หน่วยงาน	ข้าราชการ	ลูกจ้างประจำ	พนักงานราชการ	พนักงาน มหาวิทยาลัย	พนักงานประจำ ตามสัญญา	รวม
สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	1	-	-	4	-	5
สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	1	-	2	12	2	17
หน่วยตรวจสอบภายใน	-	-	-	3	1	4
โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	-	-	5	1	30	36
รวม	10	7	42	139	106	304
ร้อยละ	3.29	2.30	13.82	45.72	34.87	100.00

ที่มา : ข้อมูลจากงานการเจ้าหน้าที่ ณ วันที่ 16 กันยายน 2565 (ตารางที่ 2-6)

งบประมาณ



ที่มา : ข้อมูลจากงานแผนและงบประมาณ ณ วันที่ 16 กันยายน 2565

บทที่ 2

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

SWOT Matrix

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
<ol style="list-style-type: none"> ศูนย์กลางของเมืองทางภาคใต้ เศรษฐกิจ และการศึกษา เป็นมหาวิทยาลัยที่เน้นการผลิตครู เป็นมหาวิทยาลัยที่ส่งเสริมและสนับสนุนด้านทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม มีเครือข่ายมหาวิทยาลัยในกลุ่มราชภัฏ มหาวิทยาลัยส่งเสริมให้อาจารย์สร้างผลงานวิชาการไม่ว่าจะเป็นงานสร้างสรรค์ งานวิจัย พร้อมนำเสนอในระดับชาติและนานาชาติ เป็นสถาบันการศึกษาที่มีมานาน มีศิษย์เก่าจำนวนมาก ทำให้มีเครือข่าย กว้างขวาง ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุน เพื่อให้ปฏิบัติงาน ให้ถูกต้องตามระเบียบ เป็นมหาวิทยาลัยมีนโยบายชัดเจนในการพัฒนาบุคลากร ค่าบำรุงการศึกษาถูกกว่ามหาวิทยาลัยอื่น ๆ ในพื้นที่ 	<ol style="list-style-type: none"> หลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษามีจำนวนน้อย งานวิจัยยังไม่ตรงกับความต้องการของชุมชนและการแก้ปัญหาความยากจน ของชุมชนได้อย่างแท้จริง ผลงานทางวิชาการ/งานวิจัย เข้าไปช่วยแก้ปัญหา ของชุมชนได้รับการต่อยอดน้อย ความเป็นเลิศทางด้านวิชาการในระดับสากล บัณฑิตบางส่วนยังขาดทักษะในการใช้ภาษาอังกฤษ มีการจัดโครงการเพื่อการหารายได้น้อย หลักสูตรด้านบูรณาการศาสตร์ หลักสูตรระยะสั้น หรือหลักสูตรบูรณาการกับ การทำงาน และการส่งเสริมด้าน CWIE ยังมีน้อย นักศึกษามีปัญหาออกกลางคัน (ไม่สำเร็จการศึกษาตามระยะเวลา ลาออก พ้นสภาพ) บุคลากรส่วนใหญ่ขาดทักษะภาษาต่างประเทศ สัดส่วนคุณวุฒิและตำแหน่งทางวิชาการยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่มาตรฐาน กำหนด นักศึกษามีจำนวนลดลง ส่งผลต่อการจัดสรรงบประมาณของมหาวิทยาลัย สถานประกอบการไม่เชื่อมั่นในคุณภาพบัณฑิต

โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (Threat)
<ol style="list-style-type: none"> 1. การใช้ศักยภาพของชุมชนเป้าหมายในการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างมหาวิทยาลัยและคนในชุมชน 2. มีงบประมาณสนับสนุนการจัดโครงการเพื่อการพัฒนาชุมชน เช่น โครงการพระราชโอบาย โครงการวิศวกรสังคม 3. มหาวิทยาลัยตั้งอยู่ในพื้นที่พหุวัฒนธรรมที่มีความหลากหลายทางศิลปะและวัฒนธรรม จึงสามารถสร้างโอกาสในการสร้างความร่วมมือทางด้านศิลปะและวัฒนธรรม 4. การสร้างโรงเรียนเครือข่ายเพื่อเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ให้ครูและนักเรียน 5. มีเครือข่ายที่ดีกับหน่วยงานภายนอกที่สนับสนุนการวิจัย การทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม และการบริการวิชาการ การผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา และการพัฒนานักศึกษา 6. นโยบายของรัฐบาลที่เปิดโอกาสให้มหาวิทยาลัยราชภัฏเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น 7. นโยบายมุ่งเน้นเศรษฐกิจฐานราก/BCG การขับเคลื่อนเศรษฐกิจชุมชน ความร่วมมือกับภาคเอกชน 8. แนวคิดทางสังคมเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว/New normal/สังคมดิจิทัล รูปแบบการทำงาน/การดำเนินชีวิต/การท่องเที่ยว/WFH เป็นโอกาสให้มหาวิทยาลัยสามารถพัฒนาหลักสูตรเพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายได้มากขึ้น 	<ol style="list-style-type: none"> 1. โรคอุบัติใหม่/โรคระบาด/Covid-19/ภัยธรรมชาติ 2. การอยู่ในจังหวัดที่มีมหาวิทยาลัยหลายแห่ง ทำให้มีการแข่งขันสูง 3. จำนวนนักศึกษาลดลง 4. ศักยภาพของนักศึกษาที่เข้ามาเรียนค่อนข้างต่ำ 5. การว่างงานสูงขึ้น/รายได้ลดลง/ความต้องการแรงงานสมรรถนะสูง 6. ภัยทางเทคโนโลยี

TOWS MATRIX

กลยุทธ์เชิงรุก (SO)	กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO)
<ol style="list-style-type: none"> 1. บ่มเพาะผู้ประกอบการท้องถิ่นมุ่งเน้นให้เกิดการต่อยอดสู่การทำเป็นอาชีพร่วมกับหน่วยงานนอกในพื้นที่ 2. พัฒนาผู้ประกอบการท้องถิ่นในพื้นที่ 3. ส่งเสริมให้ชุมชนมีการกระจายสินค้า ผ่านช่องทาง Platform ต่าง ๆ เช่น University as a Market Place, Facebook, Line application และ Instagram เพื่อจัดจำหน่ายในลักษณะสินค้านวัตกรรม 4. พัฒนานักศึกษาให้เป็นผู้ประกอบการ (ตัวกลางในการจำหน่ายสินค้าชุมชน) 5. สร้างภาคีเครือข่ายที่มีเป้าหมายร่วมกัน (SDGs, BCG in Action, Green University และ Cop 26) 6. สร้างเครือข่ายเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น 7. พัฒนาความร่วมมือระหว่างคณะ/มหาวิทยาลัยและโรงเรียนในพื้นที่ร่วมพัฒนาหลักสูตรเพื่อปฏิรูประบบการผลิตและพัฒนาครูให้มีสมรรถนะกลาง เน้นเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์ พร้อมทั้งมีคุณลักษณะ 4 ประการตามพระราชโบายและมีอาชีพที่ 2 สอดคล้องกับวิชาที่ศึกษาร่วมกับหน่วยงานในพื้นที่ 8. พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตครูที่มีมาตรฐาน เพื่อให้บัณฑิตครูให้มีสมรรถนะสูงและเป็นความต้องการของประเทศ 9. จัดทำหลักสูตรพัฒนาสมรรถนะและส่งเสริมวิชาชีพครูสำหรับครูประจำการและผู้บริหารสถานศึกษาที่มีประสิทธิภาพ (ตามความต้องการของหน่วยงานต้นสังกัด) 	<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดตั้งหน่วยการตลาดวัฒนธรรม รวบรวม และกระจายสินค้าชุมชน ทั้ง online และ onsite พร้อมทั้งส่งเสริมการสืบทอดและพัฒนาความรู้จากภูมิปัญญาของท้องถิ่น 2. พัฒนาอาจารย์ให้มีองค์ความรู้ในการเผยแพร่ผลงานในระดับชาติและนานาชาติ 3. พัฒนาโจทย์วิจัยเพื่อแก้ปัญหาและพัฒนาชุมชนท้องถิ่น 4. สนับสนุนงบประมาณสำหรับการทำวิจัยและสร้างนวัตกรรม 5. บูรณาการความร่วมมือกับเครือข่ายเพื่อพัฒนาคุณภาพบัณฑิต 6. ยกระดับสมรรถนะครูประจำการ 7. พัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับรายได้ให้กับคนในชุมชนฐานราก 8. ยกระดับการจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนาเครือข่ายโรงเรียนขนาดเล็ก 9. พัฒนาหลักสูตรเสริมสร้างสมรรถนะอาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครูและศิษย์เก่าผ่าน Platform ต่าง ๆ เช่น Thai MOOC เพื่อการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง 10. สร้างการรับรู้เกี่ยวกับวิศวกรรมสังคมให้แก่คณาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา 11. ส่งเสริมการแก้ไขปัญหาของชุมชนท้องถิ่นด้วยกระบวนการวิศวกรรมสังคม 12. สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิดมาตรฐานการบริหารจัดการและประโยชน์ของ CWIE/Sandbox/พหุศาสตร์ 13. พัฒนาหลักสูตร Degree ที่ทันสมัย/แนวใหม่ทั้งในระดับบัณฑิตและบัณฑิตศึกษา

กลยุทธ์เชิงรุก (SO)	กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO)
<p>10. พัฒนา Platform/เครื่องมือ/สื่อการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครู อันจะส่งผลต่อการส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้บนฐานศักยภาพของผู้เรียน</p> <p>11. พัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนาสมรรถนะของอาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครู</p> <p>12. จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวดผลงานนวัตกรรมทางการศึกษาที่เกิดจากงานวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และประชาสัมพันธ์ประจำปี</p> <p>13. โครงการ Talent Mobility ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรไปปฏิบัติงานเพื่อการวิเคราะห์โจทย์ แก้ไขปัญหาในเบื้องต้น และเพิ่มขีดความสามารถในการผลิตให้กับภาคอุตสาหกรรม พัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยของบุคลากร และพัฒนางานวิจัยในระดับที่สูงขึ้นในฐานนะนักวิจัยอาชีพและสามารถนำองค์ความรู้ใหม่จากการทำงานมาประยุกต์ใช้ในการเรียนการสอน</p> <p>14. พัฒนาหลักสูตรนานาชาติเพื่อรองรับนักศึกษาต่างชาติ</p> <p>15. ผลักดันให้เกิดการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในระดับนานาชาติ</p> <p>16. แลกเปลี่ยนนักศึกษา/นักวิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ด้านการวิจัยในต่างประเทศ</p> <p>17. พัฒนาคุณภาพหลักสูตรรองรับระบบประกันคุณภาพหลักสูตร AUN-QA เพื่อมุ่งสู่ความเป็นนานาชาติ</p> <p>18. ภาควิชาเครือข่ายความร่วมมือด้านงานวิจัยกับต่างประเทศเพื่อตอบโจทย์การจัดอันดับ SDGs ranking</p>	<p>14. แสวงหาทุนวิจัยเชิงรุกจากแหล่งทุนภายในและต่างประเทศ เพื่อยกระดับคุณภาพนักวิจัยให้มีสมรรถนะด้านการวิจัยให้มีความโดดเด่น และมีความเข้มแข็งด้านวิจัยในอนาคต</p> <p>15. จัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ</p> <p>16. จัดทำโครงการ ร่างกรอบและขอบข่ายของงาน รวมถึงแสวงหาความร่วมมือกับหน่วยงานต่างประเทศ และแหล่งทุนสนับสนุนการดำเนินงาน</p> <p>17. พัฒนาหลักสูตรระยะสั้นที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนท้องถิ่น</p> <p>18. ส่งเสริมและสนับสนุนการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก</p> <p>19. รับสมัครนักศึกษาใหม่/ปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่/ปรับความรู้พื้นฐานนักศึกษาใหม่</p> <p>20. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาสำเร็จการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตร พร้อมทั้งลดจำนวนนักศึกษาออกกลางคัน</p> <p>21. บริหารจัดการทรัพยากรสินทางปัญญาเพื่อก่อให้เกิดรายได้</p> <p>22. เน้นการบริการแบบ One Stop Service</p> <p>23. พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ SKRU Single Data</p> <p>24. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อนำไปขอตำแหน่งทางวิชาชีพในระดับที่สูงขึ้น</p> <p>25. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำวารสารวิชาการอิเล็กทรอนิกส์และวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI</p> <p>26. บริหารพื้นที่เศรษฐกิจและสิ่งปลูกสร้างเพื่อก่อให้เกิดรายได้อย่างยั่งยืน</p>

กลยุทธ์เชิงรุก (SO)	กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO)
<p>19. จัดทำระบบและกลไกระบบการสะสมและเทียบโอนหน่วยกิตและปรับปรุงประกาศ/ระเบียบ/ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง</p> <p>20. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาผลิตและนำเสนองานวิจัยและงานวิชาการในระดับชาติหรือนานาชาติ</p> <p>21. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันในเวทีระดับชาติหรือนานาชาติ</p>	<p>27. สร้างรายได้จากการยกระดับและพัฒนาศักยภาพของโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา</p> <p>28. บริการวิชาการเพื่อสร้างรายได้</p> <p>29. ส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ และพร้อมที่จะเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น</p>

TOWS MATRIX (ต่อ)

กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST)	กลยุทธ์เชิงรับ (WT)
<ol style="list-style-type: none"> 1. ส่งเสริมการถ่ายทอดองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านศิลปะและวัฒนธรรม 2. สร้างระบบรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ทั้งผลิตภัณฑ์การเกษตร และผลิตภัณฑ์ชุมชน 3. ส่งเสริมการทำวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ BCG ในพื้นที่ 4. จัดประชุมเพื่อกำหนดเป้าหมายและแผนปฏิบัติการร่วมกัน ระหว่างโรงเรียนและภาคีเครือข่ายในพื้นที่เป้าหมาย 5. ยกระดับคุณภาพโรงเรียน ภายใต้อุปสรรค และความต้องการจำเป็น ด้วยกระบวนการสร้างความร่วมมือของภาคีเครือข่ายในพื้นที่เป้าหมาย 6. พัฒนาเครื่องมือและสื่อการเรียนรู้ที่ครูประจำการสามารถศึกษาเรียนรู้เพิ่มเติมได้ด้วยตนเอง เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครูอย่างต่อเนื่อง 7. จัดทำระบบการบริหารจัดการฐานข้อมูล (Big data) เกี่ยวกับการผลิตและพัฒนาครูที่มีประสิทธิภาพ โดยบูรณาการความร่วมมือกับเครือข่ายผู้ร่วมผลิตและผู้ใช้บัณฑิตครู รวมถึงข้อมูลศิษย์เก่าที่เป็นครูประจำการในพื้นที่ 8. พัฒนาทักษะการเป็นครูพี่เลี้ยงและผู้สอนงาน (Coaching) เพื่อให้สามารถให้คำปรึกษาแนะนำและช่วยเหลือนักศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพครูได้อย่างมีประสิทธิภาพ 9. สร้างอัตลักษณ์บัณฑิตวิศวกรสังคม คนของพระราชินี ข้าของแผ่นดิน 10. ผลักดันให้เกิดระบบในการพัฒนางานวิจัยโดยความร่วมมือกับนักวิจัยในต่างประเทศ 11. พัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติและฝึกวิชาชีพ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. พัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมชุมชนระดับท้องถิ่น เพื่อเป็นช่องทางในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน 2. จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวดผลงานนวัตกรรมที่เกิดจากงานวิจัย เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และประชาสัมพันธ์ประจำปี 3. บริการวิชาการแก่ชุมชนตามบริบทของมหาวิทยาลัย 4. ส่งเสริมบัณฑิตคืนถิ่น เพื่อเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง/นวัตกรรมชุมชน 5. พัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลง/นวัตกรรมชุมชน 6. พัฒนา Platform เครื่องมือและสื่อการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครู 7. พัฒนาชุมชนต้นแบบให้เกิดความต่อเนื่องหรือยั่งยืน 8. พัฒนาศูนย์ฝึกการเรียนรู้ “ทุ่งใหญ่สารภี” 9. สร้างพิพิธภัณฑ์ 100 ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา 10. จัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้านศิลปะและวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา 11. จัดตั้งศูนย์บริการวิชาการตามความเชี่ยวชาญระดับคณะ/หน่วยงาน ได้แก่ ศูนย์พัฒนาข้าวพื้นเมืองภาคใต้ ศูนย์ฮาลาล ศูนย์ความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมเกษตรและการจัดการ และ BCG for SKRU Center

กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST)	กลยุทธ์เชิงรับ (WT)
<p>12. ยกกระดับ Digital literacy/ภาษาอังกฤษ ของบุคลากรตามสมรรถนะประจำตำแหน่งงาน เพื่อให้มีทักษะเพียงพอต่อการทำงาน</p> <p>13. พัฒนานักศึกษาและเสริมสร้างทักษะการเป็นผู้ประกอบการและทักษะในศตวรรษที่ 21</p> <p>14. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าสู่ระบบ สหกิจศึกษาหรือระบบ CWIE ในระดับชาติและนานาชาติ</p> <p>15. จัดเวทีแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ</p> <p>16. อบรมและพัฒนาศักยภาพของนักวิจัย</p> <p>17. พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีสมรรถนะสูงเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี</p> <p>18. พัฒนาระบบการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการของหน่วยงานในด้านต่าง ๆ เช่น วิชาการ วิจัย และบริหาร</p> <p>19. พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานอาจารย์สู่ความเป็นมืออาชีพ</p> <p>20. สร้างรูปแบบการเรียนรู้เฉพาะกลุ่ม เช่น ศูนย์การเรียนรู้ในชุมชน/พื้นที่ show & share</p> <p>21. ส่งเสริมการเทียบโอนหน่วยกิตระหว่างมหาวิทยาลัย</p> <p>22. พัฒนา Platform/สื่อการเรียนรู้ เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตในสาขาที่มี ศักยภาพสูง</p>	<p>12. ส่งเสริมระบบเส้นทางการเข้าสู่วิชาชีพครู</p> <p>13. สร้างความสามารถในการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยด้านการศึกษา จากแหล่งทุนต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการวิจัยทางการศึกษา</p> <p>14. พัฒนาและใช้โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาให้เป็นห้องปฏิบัติการทางการศึกษาเพื่อสนับสนุนการทำงานวิจัยด้านการศึกษามีคุณภาพสูง ให้โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาเป็นต้นแบบในการจัดการเรียนการสอนฐานสมรรถนะ และสร้างผู้เรียนให้มีคุณลักษณะ 4 ประการตามพระบรมราโชบายด้านการศึกษาด้านวัฒนธรรมทางการศึกษาที่เกิดจากงานวิจัย</p> <p>15. การใช้เครื่องมือวิศวกรสังคมให้กับนักศึกษาแกนนำ และการขยายผลโครงการวิศวกรสังคมให้แก่นักศึกษา</p> <p>16. แสวงหาเครือข่ายความร่วมมือ และจัดทำหนังสือข้อตกลงความร่วมมือ</p> <p>17. พัฒนาบุคลากรให้มีความโดดเด่นด้านภาษาต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง</p> <p>18. เชิญ Foreign Researcher/Foreign Lecturer ที่มีความเชี่ยวชาญในสาขาต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย</p> <p>19. ส่งเสริมและสนับสนุนให้หลักสูตร/หน่วยงาน/มหาวิทยาลัยมีการประกันคุณภาพการศึกษาที่มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ</p> <p>20. ให้ความรู้และศึกษาเกณฑ์ SDGs ranking</p>

บทที่ 3

แผนปฏิบัติการระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

วิสัยทัศน์ “มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำเพื่อพัฒนาท้องถิ่นภาคใต้สู่สากล”

Key Results ของ วิสัยทัศน์ : ผลการจัดอันดับของมหาวิทยาลัยกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDG) โดย The Times Higher Education Impact Rankings เป็นอันดับ 1 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏกลุ่มภาคใต้ และได้รับการจัดอันดับไม่เกิน 400 ในระดับโลก

พันธกิจ

1. วิจัยและสร้างนวัตกรรม บริการวิชาการ และถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อพัฒนาท้องถิ่นให้เข้มแข็งบนฐานของการมีส่วนร่วม
2. ผลิต พัฒนาคูครู และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพสอดคล้องกับมาตรฐานของวิชาชีพครู
3. จัดการศึกษาที่หลากหลาย ผลิตบัณฑิต บัณฑิตศึกษา และพัฒนาบุคลากรในท้องถิ่นให้มีคุณภาพคุณธรรม จริยธรรมและสามารถแข่งขันได้
4. ส่งเสริม เผยแพร่ อนุรักษ์ สืบสาน และสร้างสรรค์ ศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่น
5. พัฒนาระบบบริหารจัดการและภาพลักษณ์องค์กร
6. เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อเข้าสู่สากล

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. การพัฒนาท้องถิ่น
2. การผลิตและพัฒนาครู
3. การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา
4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการ

ที่มาของประเด็นยุทธศาสตร์ : แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Action Plan) มหาวิทยาลัยราชภัฏ ระยะเวลา 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)

Objective and Key Results (OKRs) ของแผนปฏิบัติการราชการ ระยะเวลา 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา สรุปได้ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์	Objective	Key Result	Program
1. การพัฒนาท้องถิ่น	4	12	30
2. การผลิตและพัฒนาครู	2	3	13
3. การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา	5	12	34
4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการ	2	4	15
รวมทั้งสิ้น	13	31	92

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่น

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ข้อมูลพื้นฐาน เฉลี่ย 3 ปี (63-65)	ปีงบประมาณ				
			2566	2567	2568	2569	2570
Objective 1.1 นวัตกรรมชุมชนในพื้นที่เป้าหมาย							
Key Results 1.1.1 ผู้ประกอบการในท้องถิ่นเพิ่มขึ้น (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 4, 8, 10)	คน	6.33	7	9	11	13	15
Program : 1. บ่มเพาะผู้ประกอบการท้องถิ่นมุ่งเน้นให้เกิดการต่อยอดสู่การทำเป็นอาชีพร่วมกับหน่วยงานภายนอกในพื้นที่ 2. พัฒนาผู้ประกอบการท้องถิ่นในพื้นที่							
Key Results 1.1.2 ตลาดวัฒนธรรมและผลิตภัณฑ์ชุมชน คนของพระราชินีเพิ่มขึ้น (นับซ้ำ) - ตลาดวัฒนธรรม - ผลิตภัณฑ์ชุมชน (SDG 1, 2, 4, 8, 10)	แห่ง ผลิตภัณฑ์	1 15	1 17	2 19	2 21	3 23	3 25

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ข้อมูลพื้นฐาน เฉลี่ย 3 ปี (63-65)	ปีงบประมาณ				
			2566	2567	2568	2569	2570
Program : 1. พัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมชุมชนระดับท้องถิ่น เพื่อเป็นช่องทางในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน 2. ส่งเสริมให้ชุมชนมีการกระจายสินค้า ผ่านช่องทาง Platform ต่าง ๆ เช่น University as a Market Place, Facebook, Line application และ Instagram เพื่อจัดจำหน่ายในลักษณะสินค้านวัตกรรม 3. จัดตั้งหน่วยการตลาดวัฒนธรรม รวบรวม และกระจายสินค้าชุมชน ทั้ง online และ onsite พร้อมทั้งส่งเสริมการสืบทอดและพัฒนาความรู้จากภูมิปัญญาของท้องถิ่น 4. ส่งเสริมการถ่ายทอดองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านศิลปะและวัฒนธรรม 5. สร้างระบบรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ทั้งผลิตภัณฑ์การเกษตร และผลิตภัณฑ์ชุมชน 6. พัฒนานักศึกษาให้เป็นผู้ประกอบการ (ตัวกลางในการจำหน่ายสินค้าชุมชน)							
Key Results 1.1.3 ผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ BCG (SDG 1, 2, 7, 8, 9, 10, 17)	เรื่อง	2.33	7	9	11	13	15
Program : 1. สร้างภาคีเครือข่ายที่มีเป้าหมายร่วมกัน (SDGs, BCG in Action, Green University และ Cop 26) 2. ส่งเสริมการทำวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ BCG ในพื้นที่							

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ข้อมูลพื้นฐาน เฉลี่ย 3 ปี (63-65)	ปีงบประมาณ				
			2566	2567	2568	2569	2570
Objective 1.2 พัฒนาการองค์ความรู้ที่ตอบโจทย์ความต้องการของพื้นที่							
Key Results 1.2.1 ผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น - ตีพิมพ์เผยแพร่ระดับชาติ - การนำไปใช้ประโยชน์ (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	เรื่อง เรื่อง	29.33 50.33	35 55	40 60	45 65	50 70	55 75
Program : 1. พัฒนาอาจารย์ให้มียุทธศาสตร์ความรู้ในการเผยแพร่ผลงานในระดับชาติและนานาชาติ 2. พัฒนาโจทย์วิจัยเพื่อแก้ปัญหาและพัฒนาชุมชนท้องถิ่น 3. สนับสนุนงบประมาณสำหรับการทำวิจัยและสร้างนวัตกรรม 4. จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวดผลงานนวัตกรรมที่เกิดจากงานวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และประชาสัมพันธ์ประจำปี 5. บริการวิชาการแก่ชุมชนตามบริบทของมหาวิทยาลัย							
Key Results 1.2.2 ภาควิชาช่วยร่วมพัฒนาชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	เครือข่าย	11	13	15	17	19	21
Program : 1. สร้างเครือข่ายเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น 2. บูรณาการความร่วมมือกับเครือข่ายเพื่อพัฒนาคุณภาพบัณฑิต							

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ข้อมูลพื้นฐาน เฉลี่ย 3 ปี (63-65)	ปีงบประมาณ				
			2566	2567	2568	2569	2570
Key Results 1.2.3 นวัตกรรมชุมชนเพื่อจัดการความยากจนร่วมกับหน่วยงานภายนอก (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	คน	-	5	10	15	20	25
Program : 1. ส่งเสริมบัณฑิตคืนถิ่น เพื่อเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง/นวัตกรรมชุมชน 2. พัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลง/นวัตกรรมชุมชน							
Objective 1.3 ยกกระดับคุณภาพโรงเรียนและชุมชนท้องถิ่นในพื้นที่							
Key Results 1.3.1 โรงเรียนในพื้นที่ที่มีผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษา (O-NET) น้อย/โรงเรียนในโครงการพระราชดำริ/โรงเรียนในพื้นที่บริการที่ได้รับการยกระดับคุณภาพ (นับซ้ำ) (SDG 4)	โรงเรียน	-	50	55	60	65	70
Program : 1. จัดประชุมเพื่อกำหนดเป้าหมายและแผนปฏิบัติการร่วมกัน ระหว่างโรงเรียนและภาคีเครือข่ายในพื้นที่เป้าหมาย 2. ยกกระดับคุณภาพโรงเรียน ภายใต้ปัญหา และความต้องการจำเป็น ด้วยกระบวนการสร้างความร่วมมือของภาคีเครือข่ายในพื้นที่เป้าหมาย							

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ข้อมูลพื้นฐาน เฉลี่ย 3 ปี (63-65)	ปีงบประมาณ				
			2566	2567	2568	2569	2570
Key Results 1.3.2 โรงเรียนกลุ่มที่มีผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษา (O-NET) น้อย/ โรงเรียนในโครงการพระราชดำริ/โรงเรียนในพื้นที่บริการที่ได้รับการพัฒนา กลไกการยกระดับสมรรถนะครูประจำการโดยการพัฒนา หลักสูตร การพัฒนาสมรรถนะครูประจำการ (นับซ้ำ) (SDG 4)	โรงเรียน	-	50	55	60	65	70
Program : 1. ยกระดับสมรรถนะครูประจำการ 2. พัฒนาเครื่องมือและสื่อการเรียนรู้ที่ครูประจำการสามารถศึกษาเรียนรู้เพิ่มเติมได้ด้วยตนเอง เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครูอย่างต่อเนื่อง 3. พัฒนา Platform เครื่องมือและสื่อการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครู							
Objective 1.4 มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระบรมราโชบาย							
Key Results 1.4.1 ชุมชนต้นแบบที่ได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องหรือยั่งยืน (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	ชุมชน	7	9	10	11	12	13
Program : 1. พัฒนาชุมชนต้นแบบให้เกิดความต่อเนื่องหรือยั่งยืน 2. พัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับรายได้ให้กับคนในชุมชนฐานราก							

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ข้อมูลพื้นฐาน เฉลี่ย 3 ปี (63-65)	ปีงบประมาณ				
			2566	2567	2568	2569	2570
Key Results 1.4.2 นวัตกรรมชุมชนของศูนย์ฝึกการเรียนรู้ทุ่งใหญ่สารภีที่เพิ่มขึ้น (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	เรื่อง	1	6	9	12	15	18
Program : 1. พัฒนาศูนย์ฝึกการเรียนรู้ “ทุ่งใหญ่สารภี”							
Key Results 1.4.3 มหาวิทยาลัยมีแหล่งเรียนรู้ทางศิลปะและวัฒนธรรม (นับซ้ำ) (SDG 4, 11, 17)	แหล่ง	1.67	2	4	6	8	10
Program : 1. สร้างพิพิธภัณฑ์ 100 ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา 2. จัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้านศิลปะและวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา							
Key Results 1.4.4 ศูนย์บริการวิชาการ/ถ่ายทอดนวัตกรรมสู่ท้องถิ่น (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	ศูนย์	1	2	4	6	8	10
Program : 1. จัดตั้งศูนย์บริการวิชาการตามความเชี่ยวชาญระดับคณะ/หน่วยงาน เช่น ศูนย์พัฒนาข้าวพื้นเมืองภาคใต้ ศูนย์ฮาลาล ศูนย์ความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมเกษตร และการจัดการ และ BCG for SKRU Center							

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครู

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ข้อมูลพื้นฐาน เฉลี่ย 3 ปี (63-65)	ปีงบประมาณ				
			2566	2567	2568	2569	2570
Objective 2.1 พัฒนาหลักสูตรการจัดการเรียนการสอนและการยกระดับทักษะและสมรรถนะใหม่ของนักศึกษาและบัณฑิตครู							
Key Results 2.1.1 หลักสูตรความร่วมมือการผลิตและพัฒนาบัณฑิตครูโดยใช้ชุมชนท้องถิ่นเป็นฐาน (SDG 4, 17)	หลักสูตร	-	1	1	1	2	2
Program :							
<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดทำระบบการบริหารจัดการฐานข้อมูล (Big data) เกี่ยวกับการผลิตและพัฒนาครูที่มีประสิทธิภาพ โดยบูรณาการความร่วมมือกับเครือข่ายผู้ร่วมผลิตและผู้ใช้บัณฑิตครูรวมถึงข้อมูลศิษย์เก่าที่เป็นครูประจำการในพื้นที่ 2. พัฒนาความร่วมมือระหว่างคณะ/มหาวิทยาลัยและโรงเรียนในพื้นที่ ร่วมพัฒนาหลักสูตรเพื่อปฏิรูประบบการผลิตและพัฒนาครูให้มีสมรรถนะกลาง เน้นเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์ พร้อมทั้งมีคุณลักษณะ 4 ประการตามพระราโชบาย และมีอาชีพที่ 2 สอดคล้องกับวิชาที่ศึกษาร่วมกับหน่วยงานในพื้นที่ 3. พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตครูที่มีมาตรฐาน เพื่อให้บัณฑิตครูให้มีสมรรถนะสูงและเป็นความต้องการของประเทศ 4. พัฒนาทักษะการเป็นครูที่เลี้ยงและผู้สอนงาน (Coaching) เพื่อให้สามารถให้คำปรึกษาแนะนำและช่วยเหลือนักศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพครูได้อย่างมีประสิทธิภาพ 5. ส่งเสริมระบบเส้นทางการเข้าสู่วิชาชีพครู 6. จัดทำหลักสูตรพัฒนาสมรรถนะและส่งเสริมวิชาชีพครูสำหรับครูประจำการและผู้บริหารสถานศึกษาที่มีประสิทธิภาพ (ตามความต้องการของหน่วยงานต้นสังกัด) 7. พัฒนา platform/เครื่องมือ/สื่อการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครู อันจะส่งผลต่อการส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้บนฐานศักยภาพของผู้เรียน 8. ยกระดับการจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนาเครือข่ายโรงเรียนขนาดเล็ก 							

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ข้อมูลพื้นฐาน เฉลี่ย 3 ปี (63-65)	ปีงบประมาณ				
			2566	2567	2568	2569	2570
Key Results 2.1.2 อาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครูได้รับการพัฒนาทักษะและการประเมินสมรรถนะ (SDG 4)	โครงการ/ กิจกรรม	2	3	4	5	6	7
Program : 1. พัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนาสมรรถนะของอาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครู 2. พัฒนาหลักสูตรเสริมสร้างสมรรถนะอาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครูและศิษย์เก่าผ่าน Platform ต่าง ๆ เช่น Thai MOOC เพื่อการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง							
Objective 2.2 ส่งเสริมการทำผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา							
Key Results 2.2.1 ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและพัฒนาครู							
- การตีพิมพ์เผยแพร่	เรื่อง	4	15	17	19	21	23
- การนำไปใช้ประโยชน์	เรื่อง	3.67	15	17	19	21	23
(SDG 9, 17)							
Program : 1. สร้างความสามารถในการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยด้านการศึกษาจากแหล่งทุนต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการวิจัยทางการศึกษา 2. พัฒนาและใช้โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาให้เป็นห้องปฏิบัติการทางการศึกษาเพื่อสนับสนุนการทำงานวิจัยด้านการศึกษาที่มีคุณภาพสูง ให้โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาเป็นต้นแบบในการจัดการเรียนการสอนฐานสมรรถนะและสร้างผู้เรียนให้มีคุณลักษณะ 4 ประการตามพระบรมราโชบายด้านการศึกษาด้วยนวัตกรรมทางการศึกษาที่เกิดจากงานวิจัย 3. จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวดผลงานนวัตกรรมทางการศึกษาที่เกิดจากงานวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และประชาสัมพันธ์ประจำปี							

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ข้อมูลพื้นฐาน เฉลี่ย 3 ปี (63-65)	ปีงบประมาณ				
			2566	2567	2568	2569	2570
Objective 3.1 ใช้กระบวนการ “วิศวกรสังคม” เป็นกลไกการพัฒนา Soft Skills และคุณลักษณะของนักศึกษาและบัณฑิตให้เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง							
Key Results 3.1.1 นักศึกษาได้รับการพัฒนา Soft Skills ด้วยกระบวนการวิศวกรสังคมสู่การพัฒนาท้องถิ่น (SDG 4, 5, 17)	โครงการ/ กิจกรรม	0.67	2	3	4	5	6
Program : 1. การใช้เครื่องมือวิศวกรสังคมให้กับนักศึกษาแกนนำ และการขยายผลโครงการวิศวกรสังคมให้นักศึกษา 2. สร้างการรับรู้เกี่ยวกับวิศวกรสังคมให้แก่คณาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา 3. ส่งเสริมการแก้ไขปัญหาของชุมชนท้องถิ่นด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม 4. สร้างอัตลักษณ์บัณฑิตวิศวกรสังคม คนของพระราชฯ ข้าของแผ่นดิน							
Objective 3.2 พัฒนาหลักสูตรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต							
Key Results 3.2.1 หลักสูตร Degree ที่ทันสมัย/แนวใหม่ที่มีความร่วมมือกับสถานประกอบการ/ชุมชนในท้องถิ่น - ระดับบัณฑิต - ระดับบัณฑิตศึกษา (SDG 4, 17)	หลักสูตร	3	4	6	8	10	12
	หลักสูตร	3	1	1	1	1	1

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ข้อมูลพื้นฐาน เฉลี่ย 3 ปี (63-65)	ปีงบประมาณ				
			2566	2567	2568	2569	2570
Program : 1. สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิดมาตรฐานการบริหารจัดการและประโยชน์ของ CWIE/Sandbox/พหุศาสตร์ 2. พัฒนาหลักสูตร Degree ที่ทันสมัย/แนวใหม่ทั้งในระดับบัณฑิตและบัณฑิตศึกษา							
Key Results 3.2.2 บุคลากรไปทำงานร่วมกับสถานประกอบการ (SDG 4, 8, 9, 17)	โครงการ/ กิจกรรม	0.67	2	4	6	8	10
Program : 1. โครงการ Talent Mobility ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรไปปฏิบัติงาน เพื่อการวิเคราะห์โจทย์ แก้ไขปัญหาในเบื้องต้น และเพิ่มขีดความสามารถในการผลิตให้กับภาคอุตสาหกรรม พัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยของบุคลากร และพัฒนางานวิจัยในระดับที่สูงขึ้นในฐานะนักวิจัยอาชีพและสามารถนำองค์ความรู้ใหม่จากการทำงานมาประยุกต์ใช้ในการเรียนการสอน							
Objective 3.3 เชื่อมโยงนานาชาติ สร้างความเป็นเลิศทางการศึกษาในสาขาที่มีฐานความเข้มแข็งและอัตลักษณ์ที่สอดคล้องกับต้นทุนทางวัฒนธรรมและภูมิสังคมของพื้นที่							
Key Results 3.3.1 หลักสูตรนานาชาติ (SDG 4, 17)	หลักสูตร	-	-	-	1	2	3
Program : 1. แสวงหาเครือข่ายความร่วมมือ และจัดทำหนังสือข้อตกลงความร่วมมือ 2. พัฒนาหลักสูตรนานาชาติเพื่อรองรับนักศึกษาต่างชาติ 3. พัฒนาบุคลากรให้มีความโดดเด่นด้านภาษาต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง							

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ข้อมูลพื้นฐาน เฉลี่ย 3 ปี (63-65)	ปีงบประมาณ				
			2566	2567	2568	2569	2570
Key Results 3.3.2 ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ระดับนานาชาติ (SDG 4, 9, 17)	เรื่อง	0.67	10	20	30	40	50
Program : 1. ผลักดันให้เกิดระบบในการพัฒนางานวิจัยโดยความร่วมมือกับนักวิจัยในต่างประเทศ 2. แสวงหาทุนวิจัยเชิงรุกจากแหล่งทุนภายในและต่างประเทศ เพื่อยกระดับคุณภาพนักวิจัยให้มีสมรรถนะด้านการวิจัยที่มีความโดดเด่น และมีความเข้มแข็งด้านวิจัยในอนาคต 3. ผลักดันให้เกิดการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในระดับนานาชาติ 4. จัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ							
Key Results 3.3.3 ภาควิชาเครือข่ายความร่วมมือกับต่างประเทศ (นับซ้ำ) (SDG 4, 9, 17)	โครงการ/ กิจกรรม	0.33	2	4	6	8	10
Program : 1. จัดทำโครงการ ร่างกรอบและขอบข่ายของงาน รวมถึงแสวงหาความร่วมมือกับหน่วยงานต่างประเทศ และแหล่งทุนสนับสนุนการดำเนินงาน 2. เชิญ Foreign Researcher/Foreign Lecturer ที่มีความเชี่ยวชาญในสาขาต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย 3. แลกเปลี่ยนนักศึกษา/นักวิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ด้านการวิจัยในต่างประเทศ							
Key Results 3.3.4 หลักสูตรได้รับมาตรฐาน AUN-QA (SDG 4, 17)	หลักสูตร	-	1	3	5	7	9
Program : 1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้หลักสูตร/หน่วยงาน/มหาวิทยาลัยมีการประกันคุณภาพการศึกษาที่มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ 2. พัฒนาคุณภาพหลักสูตรรองรับระบบประกันคุณภาพหลักสูตร AUN-QA เพื่อมุ่งสู่ความเป็นนานาชาติ							

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ข้อมูลพื้นฐาน เฉลี่ย 3 ปี (63-65)	ปีงบประมาณ				
			2566	2567	2568	2569	2570
Key Results 3.3.5 มหาวิทยาลัยได้รับการจัดอันดับ SDGs ranking (SDG 4, 9, 11, 17)	อันดับ(มรภ. ภาคใต้)	2	2	2	2	1	1
Program : 1. ให้ความรู้และศึกษาเกณฑ์ SDGs ranking 2. ภาศึเครือข่ายความร่วมมือด้านงานวิจัยกับต่างประเทศเพื่อตบโจทย์การจัดอันดับ SDGs ranking							
Objective 3.4 พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดช่วงชีวิตสำหรับทุกคน							
Key Results 3.4.1 หลักสูตรระยะสั้นที่ส่งเสริมการเรียนรู้ ตลอดชีวิตสำหรับประชาชนในพื้นที่ - พื้นที่จังหวัดสงขลาและพัทลุง - พื้นที่จังหวัดสตูล (SDG 1, 2, 4, 8, 9, 10, 11, 15, 17)	หลักสูตร หลักสูตร	8.33 8.67	10 10	15 15	20 20	25 25	30 30
Program : 1. พัฒนาหลักสูตรระยะสั้นที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนท้องถิ่น 2. พัฒนา Platform/สื่อการเรียนรู้ เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตในสาขาที่มีศักยภาพสูง 3. สร้างรูปแบบการเรียนรู้เฉพาะกลุ่ม เช่น ศูนย์การเรียนรู้ในชุมชน/พื้นที่ Show & Share							

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ข้อมูลพื้นฐาน เฉลี่ย 3 ปี (63-65)	ปีงบประมาณ				
			2566	2567	2568	2569	2570
Key Results 3.4.2 หลักสูตรแบบสะสมและเทียบโอนหน่วยกิต (SDG 1, 4, 8, 10, 17)	หลักสูตร	-	1	3	5	7	9
Program : 1. จัดทำระบบและกลไกระบบการสะสมและเทียบโอนหน่วยกิตและปรับปรุงประกาศ/ระเบียบ/ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง 2. ส่งเสริมการเทียบโอนหน่วยกิตระหว่างมหาวิทยาลัย							
Objective 3.5 บัณฑิตมีคุณลักษณะในศตวรรษที่ 21 สอดคล้องกับความต้องการกับชุมชนท้องถิ่น							
Key Results 3.5.1 บัณฑิตและบัณฑิตศึกษามีศักยภาพ สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่นและการพัฒนาประเทศ							
- อัตราการรับเข้านักศึกษาใหม่	ร้อยละ	74.98	80	80	80	80	80
- ผู้สำเร็จการศึกษาจบการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตร	ร้อยละ	51.12	60	60	60	60	60
- ผู้สำเร็จการศึกษาประกอบอาชีพอิสระ/ผู้ประกอบการ	ร้อยละ	15.40	30	30	30	30	30
- นักศึกษาในระบบสหกิจศึกษาหรือสหกิจนานาชาติ (SDG 1, 4, 8, 10, 17)	ร้อยละ	24.16	35	40	45	50	55
Program : 1. ส่งเสริมและสนับสนุนการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก 2. รับสมัครนักศึกษาใหม่/ปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่/ปรับความรู้พื้นฐานนักศึกษาใหม่ 3. พัฒนานักศึกษาและเสริมสร้างทักษะการเป็นผู้ประกอบการและทักษะในศตวรรษที่ 21							

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ข้อมูลพื้นฐาน เฉลี่ย 3 ปี (63-65)	ปีงบประมาณ				
			2566	2567	2568	2569	2570
4. พัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติและฝึกวิชาชีพ 5. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าสู่ระบบสหกิจศึกษาหรือระบบ CWIE ในระดับชาติและนานาชาติ 6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาสำเร็จการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตรพร้อมทั้งลดจำนวนนักศึกษาออกกลางคัน							
Key Results 3.5.2 นักศึกษาได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ (SDG 1, 4, 8, 10, 17)	คน	112.33	100	110	120	130	140
Program : 1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาผลิตและนำเสนองานวิจัยและงานวิชาการในระดับชาติหรือนานาชาติ 2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันในเวทีระดับชาติหรือนานาชาติ							

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ข้อมูลพื้นฐาน เฉลี่ย 3 ปี (63-65)	ปีงบประมาณ				
			2566	2567	2568	2569	2570
Objective 4.1 เสริมสร้างความมั่นคงทางอาชีพและสวัสดิการ							
Key Results 4.1.1 บุคลากรได้รับการ Up skill/Re-skill และสร้าง New skill (SDG 1, 3, 4, 5, 8, 9, 10, 17)	โครงการ/ กิจกรรม	1	3	5	7	9	10
Program : 1. พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีสมรรถนะสูงเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี 2. จัดเวทีแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ 3. ส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ และพร้อมที่จะเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น							
Objective 4.2 สร้างรายได้เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงิน และบริหารมหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน							
Key Results 4.2.1 รายได้จากการใช้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง/ทรัพย์สินทางปัญญา/หลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดหารายได้							
- การใช้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ล้านบาท	5.40	10	15	20	25	30
- ทรัพย์สินทางปัญญา ทุนวิจัย บริการวิชาการ และบริการอื่น ๆ	ล้านบาท	27.89	30	35	40	45	50
- รายได้จากทุ่งใหญ่สารภีโมเดล	ล้านบาท	-	0.10	0.30	0.50	0.70	1.00

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ข้อมูลพื้นฐาน เฉลี่ย 3 ปี (63-65)	ปีงบประมาณ				
			2566	2567	2568	2569	2570
- หลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดการรายได้ของหน่วยงาน ภายในมหาวิทยาลัย (SDG 1, 2, 3, 4, 5, 8, 9, 10, 17)	หลักสูตร	1.33	10	15	20	25	30
Program :							
<ol style="list-style-type: none"> 1. บริหารพื้นที่เศรษฐกิจและสิ่งปลูกสร้างเพื่อก่อให้เกิดรายได้อย่างยั่งยืน 2. บริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาเพื่อก่อให้เกิดรายได้ 3. สร้างรายได้จากการยกระดับและพัฒนาศักยภาพของโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา 4. อบรมและพัฒนาศักยภาพของนักวิจัย 5. บริการวิชาการเพื่อสร้างรายได้ 							
Key Results 4.2.2 ระบบและกลไกเพื่อการบริหาร มหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน (นับซ้ำ) (SDG 4, 17)	เรื่อง	7	9	11	13	15	17
Program :							
<ol style="list-style-type: none"> 1. ส่งเสริมและสนับสนุนกระบวนการทำงานด้วยหลักธรรมาภิบาลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและการให้บริการของหน่วยงานในด้านต่าง ๆ 2. ส่งเสริมและสนับสนุนการบริการแบบ One Stop Service 3. พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ SKRU Single Data 4. ศึกษาแนวทางเพื่อเตรียมความพร้อมในการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ 							

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ข้อมูลพื้นฐาน เฉลี่ย 3 ปี (63-65)	ปีงบประมาณ				
			2566	2567	2568	2569	2570
Key Results 4.2.3 พัฒนาอาจารย์ - อาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ - อาจารย์ที่มีคุณวุฒระดับปริญญาเอก - อาจารย์ได้รับรางวัลในระดับชาติหรือนานาชาติ (SDG 4, 9, 17)	ร้อยละ ร้อยละ คน	30.03 39.45 26.67	40 45 30	45 50 35	50 55 40	55 60 45	60 65 50
Program : 1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อนำไปขอตำแหน่งทางวิชาชีพในระดับที่สูงขึ้น 2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรมีคุณวุฒิปริญญาเอกที่สอดคล้องกับการพัฒนามหาวิทยาลัย 3. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำวารสารวิชาการอิเล็กทรอนิกส์และวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI และนานาชาติ							

แผนปฏิบัติการ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ และปีงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์	แหล่งงบประมาณ	ปีงบประมาณ					รวมทั้งหมด
		2566	2567	2568	2569	2570	
รวมงบประมาณทุกประเด็นยุทธศาสตร์	รวม	763,499,600	844,458,300	893,198,600	918,750,300	968,049,200	4,387,956,000
	เงินงบประมาณ	536,386,800	612,941,500	656,979,300	677,744,500	722,150,700	3,206,202,800
	เงินนอกงบประมาณ	227,112,800	231,516,800	236,219,300	241,005,800	245,898,500	1,181,753,200
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่น	รวม	30,010,900	29,709,700	30,380,900	31,055,700	31,654,400	152,811,600
	เงินงบประมาณ	15,182,500	14,645,000	14,645,000	14,645,000	14,645,000	73,762,500
	เงินนอกงบประมาณ	14,828,400	15,064,700	15,735,900	16,410,700	17,009,400	79,049,100
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครู	รวม	5,238,100	5,353,400	5,390,500	5,428,000	5,566,600	26,976,600
	เงินงบประมาณ	2,450,000	2,450,000	2,450,000	2,450,000	2,450,000	12,250,000
	เงินนอกงบประมาณ	2,788,100	2,903,400	2,940,500	2,978,000	3,116,600	14,726,600
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา	รวม	139,082,200	168,275,100	197,454,400	211,657,300	225,884,200	942,353,200
	เงินงบประมาณ	81,310,700	109,310,700	137,310,700	150,310,700	163,310,700	641,553,500
	เงินนอกงบประมาณ	57,771,500	58,964,400	60,143,700	61,346,600	62,573,500	300,799,700
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ	รวม	589,168,400	641,120,100	659,972,800	670,609,300	704,944,000	3,265,814,600
	เงินงบประมาณ	437,443,600	486,535,800	502,573,600	510,338,800	541,745,000	2,478,636,800
	เงินนอกงบประมาณ	151,724,800	154,584,300	157,399,200	160,270,500	163,199,000	787,177,800

รายละเอียดงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่น

Program	แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					รวมทั้งหมด	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
		2566	2567	2568	2569	2570		
โปรแกรมที่ 1 ปมเพาะผู้ประกอบการท้องถิ่นมุ่งเน้นให้เกิดการ	แผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัด	537,500	-	-	-	-	537,500	
ต่อยอดสู่การทำเป็นอาชีพร่วมกับหน่วยงานภายนอกในพื้นที่	ชายแดนใต้							
โปรแกรมที่ 2 พัฒนาผู้ประกอบการท้องถิ่นในพื้นที่	เงินงบประมาณ	537,500	-	-	-	-	537,500	
โปรแกรมที่ 3 พัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมชุมชนระดับ	เงินนอกงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
ท้องถิ่นเพื่อเป็นช่องทางในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน	1. โครงการพัฒนาตามศักยภาพของพื้นที่	537,500	-	-	-	-	537,500	คณะวิทยาศาสตร์
โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริมให้ชุมชนมีการกระจายสินค้า ผ่าน	กิจกรรม ค่าใช้จ่ายโครงการพัฒนาตามศักยภาพของพื้นที่						-	เทคโนโลยี
ช่องทางPlatform ต่าง ๆ เช่นUniversity as a	เงินงบประมาณ	537,500	-	-	-	-	537,500	
MarketPlace, Facebook, Lineapplication และ	เงินนอกงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
Instagram เพื่อจัดจำหน่ายในลักษณะสินค้านวัตกรรม								
โปรแกรมที่ 5 จัดตั้งหน่วยการตลาดวัฒนธรรม รวบรวม	แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพ	11,672,900	11,816,100	12,392,400	12,970,200	13,470,200	62,321,800	
และกระจายสินค้าชุมชน ทั้งOnline และ onsiteพร้อมทั้ง	ทรัพยากรมนุษย์							
ส่งเสริมการตลาดและพัฒนาความรู้จากภูมิปัญญาของ	เงินงบประมาณ	1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000	7,500,000	
ท้องถิ่น	เงินนอกงบประมาณ	10,172,900	10,316,100	10,892,400	11,470,200	11,970,200	54,821,800	
โปรแกรมที่ 6 ส่งเสริมการถ่ายทอดองค์ความรู้และ	1. ผลผลิตผลงานการให้บริการวิชาการ	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	2,500,000	
นวัตกรรมด้านศิลปะและวัฒนธรรม	กิจกรรมที่ 1 ค่าใช้จ่ายโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช							สถาบันวิจัยและ
โปรแกรมที่ 7 สร้างระบบรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ทั้ง	เงินงบประมาณ	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	2,500,000	พัฒนา
ผลิตภัณฑ์การเกษตร และผลิตภัณฑ์ชุมชน	เงินนอกงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
โปรแกรมที่ 8 พัฒนานักศึกษาให้เป็นผู้ประกอบการ	กิจกรรมที่ 2 ค่าใช้จ่ายโครงการส่งเสริมคุณภาพการ	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	5,000,000	คณะ/สำนัก/สถาบัน
(ตัวกลางในการจำหน่ายสินค้าชุมชน)	ศึกษาโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน							
โปรแกรมที่ 7 สร้างภาคีเครือข่ายที่มีเป้าหมายร่วมกัน	เงินงบประมาณ	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	5,000,000	
(SDGs,BCG in Action,Green University และ Cop 26)	เงินนอกงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
โปรแกรมที่ 8 ส่งเสริมการทำวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อ	กิจกรรมที่ 3 บริการวิชาการจากเงินรายได้ฯ	6,431,600	6,500,000	7,000,000	7,500,000	8,000,000	35,431,600	คณะ/สำนัก/สถาบัน
พัฒนาเศรษฐกิจ BCG ในพื้นที่	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
โปรแกรมที่ 9 พัฒนาอาจารย์ใหม่มีองค์ความรู้ในการ	เงินนอกงบประมาณ	6,431,600	6,500,000	7,000,000	7,500,000	8,000,000	35,431,600	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครู

Program	แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					รวมทั้งหมด	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
		2566	2567	2568	2569	2570		
โปรแกรมที่ 1 จัดทำระบบการบริหารจัดการฐานข้อมูล	แผนงานยุทธศาสตร์เสริมสร้างพลังทางสังคม	2,450,000	2,450,000	2,450,000	2,450,000	2,450,000	12,250,000	
(Big data) เกี่ยวกับการผลิตและพัฒนาครูที่มีประสิทธิภาพ	เงินงบประมาณ	2,450,000	2,450,000	2,450,000	2,450,000	2,450,000	12,250,000	
โดยบูรณาการความร่วมมือกับเครือข่ายผู้ร่วมผลิตและผู้ใช้	เงินนอกงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
บัณฑิตครูรวมถึงข้อมูลศิษย์เก่าที่เป็นครูประจำการในพื้นที่	1. โครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการ	2,450,000	2,450,000	2,450,000	2,450,000	2,450,000	12,250,000	คณะ/สำนัก/สถาบัน
โปรแกรมที่ 2 พัฒนาความร่วมมือระหว่างคณะ/มหาวิทยาลัยพัฒนาท้องถิ่น	พัฒนาท้องถิ่น							
และโรงเรียนในพื้นที่ร่วมพัฒนาหลักสูตรเพื่อปฏิรูประบบ	กิจกรรม ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนา							
การผลิตและพัฒนาครูให้มีสมรรถนะกลาง เน้นเขตชุมชน	ท้องถิ่น							
การผลิตและพัฒนาครูให้มีสมรรถนะกลาง เน้นเขตชุมชน								
พระมหากษัตริย์พร้อมทั้งมีคุณลักษณะ 4 ประการตาม	เงินงบประมาณ	2,450,000	2,450,000	2,450,000	2,450,000	2,450,000	12,250,000	
พระราชโอบาย และมีอาชีพที่ 2 สอดคล้องกับวิชาที่ศึกษา	เงินนอกงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
ร่วมกับหน่วยงานในพื้นที่								
โปรแกรมที่ 3 พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตครูที่มีมาตรฐาน	แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดชีวิต	1,080,700	1,136,200	1,156,900	1,178,000	1,299,600	5,851,400	
เพื่อให้บัณฑิตครูให้มีสมรรถนะสูงและเป็นความต้องการของ	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	คณะครุศาสตร์
ประเทศ	เงินนอกงบประมาณ	1,080,700	1,136,200	1,156,900	1,178,000	1,299,600	5,851,400	คณะมนุษยศาสตร์ฯ
โปรแกรมที่ 4 พัฒนาทักษะการเป็นครูที่เลี้ยงและผู้สอนงาน	1. ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	1,015,900	1,036,200	1,056,900	1,078,000	1,099,600	5,286,600	คณะวิทยาการ จัดการ
(Coaching) เพื่อให้สามารถให้คำปรึกษาแนะนำและช่วย	กิจกรรม จัดการเรียนการสอนด้านสังคมศาสตร์							คณะศิลปกรรมศาสตร์
เหลือนักศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพครูได้อย่างมีประสิทธิภาพ	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	นวัตกรรมการและการจัดการ
ภาพ	เงินนอกงบประมาณ	1,015,900	1,036,200	1,056,900	1,078,000	1,099,600	5,286,600	คณะวิทยาศาสตร์ฯ
โปรแกรมที่ 5 ส่งเสริมระบบเส้นทางการเข้าสู่วิชาชีพครู	2. ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	64,800	100,000	100,000	100,000	200,000	564,800	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
โปรแกรมที่ 6 จัดทำหลักสูตรพัฒนาสมรรถนะและส่งเสริม	กิจกรรม จัดการเรียนการสอนด้านวิทยาศาสตร์ฯ							คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
วิชาชีพครูสำหรับครูประจำการและผู้บริหารสถานศึกษาที่มี	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
ประสิทธิภาพ	เงินนอกงบประมาณ	64,800	100,000	100,000	100,000	200,000	564,800	
โปรแกรมที่ 7 พัฒนาplatform/เครื่องมือ/สื่อสารการเรียนรู้								
เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครูอันจะส่งผลต่อ	แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพ	56,200	100,000	100,000	100,000	100,000	456,200	
การส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้บนฐานศักยภาพของผู้เรียน	ทรัพยากรมนุษย์							

Program	แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					รวมทั้งหมด	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
		2566	2567	2568	2569	2570		
โปรแกรมที่ 8 ยกระดับการจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนา	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
เครือข่ายโรงเรียนขนาดเล็ก	เงินนอกงบประมาณ	56,200	100,000	100,000	100,000	100,000	456,200	
โปรแกรมที่ 9 พัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนาสมรรถนะ	1. ผลผลิตสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน	56,200	100,000	100,000	100,000	100,000	456,200	สำนัก/สถาบัน
ของอาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครู	กิจกรรม สนับสนุนการจัดการเรียนการสอน							
โปรแกรมที่ 10 พัฒนาหลักสูตรเสริมสร้างสมรรถนะอาจารย์	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
ผู้ผลิตบัณฑิตครูและศิษย์เก่าผ่าน Platform ต่าง ๆ เช่น	เงินนอกงบประมาณ	56,200	100,000	100,000	100,000	100,000	456,200	
Thai MOOC เพื่อการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง							-	
โปรแกรมที่ 11 สร้างความสามารถในการพัฒนาข้อเสนอ	แผนงานส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา	801,200	817,200	833,600	850,000	867,000	4,169,000	
โครงการวิจัยด้านการศึกษาจากแหล่งทุนต่างๆเพื่อสนับสนุน	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
การวิจัยทางการศึกษา	เงินนอกงบประมาณ	801,200	817,200	833,600	850,000	867,000	4,169,000	
โปรแกรมที่ 12 พัฒนาและใช้โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัย	1. ผลผลิตผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้	801,200	817,200	833,600	850,000	867,000	4,169,000	คณะ/สำนัก/สถาบัน
ราชภัฏสงขลาให้เป็นห้องปฏิบัติการทางการศึกษาเพื่อ	กิจกรรม วิจัยเพื่อสร้าง สะสมองค์ความรู้ที่มีศักยภาพ							
สนับสนุนการทำงานวิจัยด้านการศึกษาที่มีคุณภาพสูงให้	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาเป็นต้นแบบใน	เงินนอกงบประมาณ	801,200	817,200	833,600	850,000	867,000	4,169,000	
การจัดการเรียนการสอนฐานสมรรถนะและสร้างผู้เรียนให้มี							-	
คุณลักษณะ 13 ประการตามพระบรมราโชบายด้านการศึกษา	แผนงานยุทธศาสตร์สร้างความเสมอภาคทางการศึกษา	850,000	850,000	850,000	850,000	850,000	4,250,000	
ด้วยนวัตกรรมทางการศึกษาที่เกิดจากงานวิจัย	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
โปรแกรมที่ 14 จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวดผลงาน	เงินนอกงบประมาณ	850,000	850,000	850,000	850,000	850,000	4,250,000	
นวัตกรรมทางการศึกษาที่เกิดจากงานวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยน	1. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่	850,000	850,000	850,000	850,000	850,000	4,250,000	โรงเรียนสาธิตฯ
เรียนรู้และประชาสัมพันธ์ประจำปี	ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน							
	กิจกรรม สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่							
	ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน							
	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
	เงินนอกงบประมาณ	850,000	850,000	850,000	850,000	850,000	4,250,000	
	รวมงบประมาณประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2	5,238,100	5,353,400	5,390,500	5,428,000	5,566,600	26,976,600	
	เงินงบประมาณ	2,450,000	2,450,000	2,450,000	2,450,000	2,450,000	12,250,000	
	เงินนอกงบประมาณ	2,788,100	2,903,400	2,940,500	2,978,000	3,116,600	14,726,600	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา

Program	แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					รวมทั้งหมด	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
		2566	2567	2568	2569	2570		
โปรแกรมที่ 1 การใช้เครื่องมือวิศวกรรมสังคมให้กับนักศึกษา	แผนงานยุทธศาสตร์เสริมสร้างพลังทางสังคม	3,500,000	3,500,000	3,500,000	3,500,000	3,500,000	17,500,000	
แกนนำ และการขยายผลโครงการวิศวกรรมสังคมให้แก่ นักศึกษา	เงินงบประมาณ	3,500,000	3,500,000	3,500,000	3,500,000	3,500,000	17,500,000	
	เงินนอกงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
โปรแกรมที่ 2 สร้างการรับรู้เกี่ยวกับวิศวกรรมสังคมให้แก่ คณาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา	1. โครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการ พัฒนาท้องถิ่น	3,500,000	3,500,000	3,500,000	3,500,000	3,500,000	17,500,000	คณะ/สำนัก/สถาบัน
โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมการแก้ไขปัญหาของชุมชนท้องถิ่น	กิจกรรม ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนา ท้องถิ่น							
ด้วยกระบวนการวิศวกรรมสังคม								
โปรแกรมที่ 4 สร้างอัตลักษณ์บัณฑิตวิศวกรรมสังคม คนของ พระราชา ข้าของแผ่นดิน	เงินงบประมาณ	3,500,000	3,500,000	3,500,000	3,500,000	3,500,000	17,500,000	
	เงินนอกงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
โปรแกรมที่ 5 สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิด มาตรฐานการบริหารจัดการและประโยชน์ของ CWIE/ Sandbox/พหุศาสตร์	แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดชีวิต	112,456,700	141,149,500	169,856,300	183,577,200	197,312,500	804,352,200	
	เงินงบประมาณ	77,810,700	105,810,700	133,810,700	146,810,700	159,810,700	624,053,500	
โปรแกรมที่ 6 พัฒนาหลักสูตรDegree ที่ทันสมัย/แนวใหม่ ทั้งในระดับบัณฑิตและบัณฑิตศึกษา	เงินนอกงบประมาณ	34,646,000	35,338,800	36,045,600	36,766,500	37,501,800	180,298,700	คณะครุศาสตร์
1. ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์		55,772,800	54,257,800	52,752,600	51,257,200	49,772,000	263,812,400	คณะมนุษยศาสตร์ฯ
โปรแกรมที่ 7 โครงการTalent Mobility ส่งเสริมและ สนับสนุนให้บุคลากรไปปฏิบัติงาน เพื่อการวิเคราะห์โจทย์ แก้ไขปัญหาในเบื้องต้น และเพิ่มขีดความสามารถในการ ผลิตให้กับภาคอุตสาหกรรมพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัย ของบุคลากร และพัฒนางานวิจัยในระดับที่สูงขึ้นในฐานะ นักวิจัยอาชีพและสามารถนำองค์ความรู้ใหม่จากการทำงาน มาประยุกต์ใช้ในการเรียนการสอน	กิจกรรม จัดการเรียนการสอนด้านสังคมศาสตร์							คณะวิทยาการจัดการ
	เงินงบประมาณ	31,519,500	29,519,500	27,519,500	25,519,500	23,519,500	137,597,500	คณะศิลปกรรมศาสตร์
	เงินนอกงบประมาณ	24,253,300	24,738,300	25,233,100	25,737,700	26,252,500	126,214,900	นวัตกรรมและการจัดการ
2. ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี		56,683,900	86,891,700	117,103,700	132,320,000	147,540,500	540,539,800	คณะวิทยาศาสตร์ฯ
	กิจกรรม จัดการเรียนการสอนด้านวิทยาศาสตร์ฯ							คณะเทคโนโลยีการเกษตร
	เงินงบประมาณ	46,291,200	76,291,200	106,291,200	121,291,200	136,291,200	486,456,000	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
	เงินนอกงบประมาณ	10,392,700	10,600,500	10,812,500	11,028,800	11,249,300	54,083,800	
โปรแกรมที่ 8 แสวงหาเครือข่ายความร่วมมือ และจัดทำ หนังสือข้อตกลงความร่วมมือ	แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพ	23,125,500	23,625,600	24,098,100	24,580,100	25,071,700	120,501,000	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ

Program	แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					รวมทั้งหมด	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
		2566	2567	2568	2569	2570		
โปรแกรมที่ 1 พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีสมรรถนะสูงเพื่อ	แผนงานยุทธศาสตร์สร้างความเสมอภาคทางการศึกษา	15,919,300	16,056,300	16,056,300	16,056,300	16,056,300	80,144,500	
รองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี	เงินงบประมาณ	2,214,600	2,214,600	2,214,600	2,214,600	2,214,600	11,073,000	
โปรแกรมที่ 2 จัดเวทีแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในด้านต่างๆ	เงินนอกงบประมาณ	13,704,700	13,841,700	13,841,700	13,841,700	13,841,700	69,071,500	
โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรให้มีความรู้	1. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่	15,919,300	16,056,300	16,056,300	16,056,300	16,056,300	80,144,500	โรงเรียนสาธิตฯ
ความสามารถ และพร้อมที่จะเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น	ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน							
โปรแกรมที่ 5 บริหารพื้นที่ที่เศรษฐกิจและสิ่งปลูกสร้างเพื่อ	กิจกรรม สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่							
ก่อให้เกิดรายได้อย่างยั่งยืน	ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน							
โปรแกรมที่ 6 บริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาเพื่อก่อให้เกิด	เงินงบประมาณ	2,214,600	2,214,600	2,214,600	2,214,600	2,214,600	11,073,000	
เกิดรายได้	เงินนอกงบประมาณ	13,704,700	13,841,700	13,841,700	13,841,700	13,841,700	69,071,500	
โปรแกรมที่ 7 สร้างรายได้จากการยกระดับและพัฒนา								
ศักยภาพของโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพ	571,545,600	623,326,400	642,144,300	652,745,300	687,043,900	3,176,805,500	
โปรแกรมที่ 8 อบรมและพัฒนาศักยภาพของนักวิจัย	ทรัพยากรมนุษย์							
โปรแกรมที่ 9 บริการวิชาการเพื่อสร้างรายได้	เงินงบประมาณ	435,229,000	484,321,200	500,359,000	508,124,200	539,530,400	2,467,563,800	
โปรแกรมที่ 10 ส่งเสริมและสนับสนุนกระบวนการทำงาน	เงินนอกงบประมาณ	136,316,600	139,005,200	141,785,300	144,621,100	147,513,500	709,241,700	
ด้วยหลักธรรมาภิบาลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและ	1. ผลผลิตสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน	571,545,600	623,326,400	642,144,300	652,745,300	687,043,900	3,176,805,500	สำนัก/สถาบัน
การให้บริการของหน่วยงานในด้านต่าง ๆ	กิจกรรม สนับสนุนการจัดการเรียนการสอน							
โปรแกรมที่ 11 ส่งเสริมและสนับสนุนการบริการแบบ	เงินงบประมาณ	435,229,000	484,321,200	500,359,000	508,124,200	539,530,400	2,467,563,800	
One Stop Service	เงินนอกงบประมาณ	136,316,600	139,005,200	141,785,300	144,621,100	147,513,500	709,241,700	
โปรแกรมที่ 12 พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ								
SKRU Single Data	แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดชีวิต	1,703,500	1,737,400	1,772,200	1,807,700	1,843,800	8,864,600	
โปรแกรมที่ 13 ศึกษาแนวทางเพื่อเตรียมความพร้อมในการ	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
เป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ	เงินนอกงบประมาณ	1,703,500	1,737,400	1,772,200	1,807,700	1,843,800	8,864,600	คณะครุศาสตร์
โปรแกรมที่ 14 ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรผลิต	1. ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	1,149,900	1,172,800	1,196,300	1,220,300	1,244,600	5,983,900	คณะมนุษยศาสตร์ฯ
ผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อนำไปขอตำแหน่งทางวิชาชีพ	กิจกรรม จัดการเรียนการสอนด้านสังคมศาสตร์							คณะวิทยาการจัดการ

Program	แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					รวมทั้งหมด	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
		2566	2567	2568	2569	2570		
ในระดับที่สูงขึ้น	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	คณะศิลปกรรมศาสตร์
โปรแกรมที่ 15 ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรมีคุณวุฒิ	เงินนอกงบประมาณ	1,149,900	1,172,800	1,196,300	1,220,300	1,244,600	5,983,900	นวัตกรรมการจัดการ
ปริญญาเอกที่สอดคล้องกับการพัฒนามหาวิทยาลัย	2. ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	553,600	564,600	575,900	587,400	599,200	2,880,700	คณะวิทยาศาสตร์ฯ
โปรแกรมที่ 16 ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำวารสาร	กิจกรรม จัดการเรียนการสอนด้านวิทยาศาสตร์ฯ							คณะเทคโนโลยีการเกษตร
วิชาการอิเล็กทรอนิกส์และวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
และนานาชาติ	เงินนอกงบประมาณ	553,600	564,600	575,900	587,400	599,200	2,880,700	
	รวมงบประมาณประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4	589,168,400	641,120,100	659,972,800	670,609,300	704,944,000	3,265,814,600	
	เงินงบประมาณ	437,443,600	486,535,800	502,573,600	510,338,800	541,745,000	2,478,636,800	
	เงินนอกงบประมาณ	151,724,800	154,584,300	157,399,200	160,270,500	163,199,000	787,177,800	

บทที่ 4

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่น

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
Objective 1.1 นวัตกรรมชุมชน ในพื้นที่เป้าหมาย	Key Results 1.1.1 ผู้ประกอบการในท้องถิ่น เพิ่มขึ้น (SDG 1, 2, 4, 8, 10)	คน	7	Program : 1. บ่มเพาะผู้ประกอบการท้องถิ่นมุ่งเน้น ให้เกิดการต่อยอดสู่การทำเป็นอาชีพ ร่วมกับหน่วยงานภายนอกในพื้นที่ พัฒนาผู้ประกอบการท้องถิ่นในพื้นที่	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ สถาบันวิจัยและพัฒนา หน่วยงานหลัก/ คณะวิทยาการจัดการ หน่วยงานสนับสนุน
	Key Results 1.1.2 ตลาด วัฒนธรรมและผลิตภัณฑ์ ชุมชนคนของพระราชา เพิ่มขึ้น - ตลาดวัฒนธรรม - ผลิตภัณฑ์ชุมชน (SDG 1, 2, 4, 8, 10)	แห่ง ผลิตภัณฑ์	1 17	Program : 1. พัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมชุมชน ระดับท้องถิ่น เพื่อเป็นช่องทางในการ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน 2. ส่งเสริมให้ชุมชนมีการกระจายสินค้า ผ่านช่องทาง Platform ต่าง ๆ เช่น University as a Market Place, Facebook, Line application และ Instagram เพื่อจัดจำหน่ายใน ลักษณะสินค้านวัตกรรม	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ ทุกคณะ ยกเว้น คณะครุศาสตร์/ สถาบันวิจัยและพัฒนา

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
				3. จัดตั้งหน่วยการตลาดวัฒนธรรม รวบรวม และกระจายสินค้าชุมชน ทั้ง online และ onsite พร้อมทั้ง ส่งเสริมการสืบทอดและพัฒนา ความรู้จากภูมิปัญญาของท้องถิ่น 4. ส่งเสริมการถ่ายทอดองค์ความรู้และ นวัตกรรมด้านศิลปะและวัฒนธรรม 5. สร้างระบบรับรองมาตรฐาน ผลิตภัณฑ์ทั้งผลิตภัณฑ์การเกษตร และผลิตภัณฑ์ชุมชน 6. พัฒนานักศึกษาให้เป็นผู้ประกอบการ (ตัวกลางในการจำหน่ายสินค้าชุมชน)	
	Key Results 1.1.3 ผลงานวิจัยหรือนวัตกรรม เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ BCG (SDG 1, 2, 7, 8, 9, 10, 17)	เรื่อง	7	Program : 1. สร้างภาคีเครือข่ายที่มีเป้าหมาย ร่วมกัน (SDGs, BCG in Action, Green University และ Cop 26) 2. ส่งเสริมการทำวิจัยและสร้าง นวัตกรรมเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ BCG ในพื้นที่	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ ทุกคณะ ยกเว้นคณะครุศาสตร์

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
Objective 1.2 พัฒนาองค์ ความรู้ที่ตอบ โจทย์ความ ต้องการของพื้นที่	Key Results 1.2.1 ผลงานวิจัยหรือนวัตกรรม เพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น - ตีพิมพ์เผยแพร่ระดับชาติ - การนำไปใช้ประโยชน์ (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	เรื่อง เรื่อง	35 55	Program : 1. พัฒนาอาจารย์ให้มียอดความรู้ในการ เผยแพร่ผลงานในระดับชาติและ นานาชาติ 2. พัฒนาโจทย์วิจัยเพื่อแก้ปัญหาและ พัฒนาชุมชนท้องถิ่น 3. สนับสนุนงบประมาณสำหรับการทำ วิจัยและสร้างนวัตกรรม 4. จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวด ผลงานนวัตกรรมที่เกิดจากงานวิจัย เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และ ประชาสัมพันธ์ประจำปี 5. บริการวิชาการแก่ชุมชนตามบริบท ของมหาวิทยาลัย	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ ทุกคณะ ยกเว้นคณะครุศาสตร์/ สถาบันวิจัยและพัฒนา
	Key Results 1.2.2 ภาค เครือข่ายร่วมพัฒนาชุมชน ท้องถิ่นอย่างยั่งยืน (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	เครือข่าย	13	Program : 1. สร้างเครือข่ายเพื่อพัฒนาชุมชน ท้องถิ่น 2. บูรณาการความร่วมมือกับเครือข่ายเพื่อ พัฒนาคุณภาพบัณฑิต	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ ทุกคณะ ยกเว้นคณะครุศาสตร์

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
	Key Results 1.2.3 นวัตกรรมชุมชนเพื่อขจัดความยากจนร่วมกับหน่วยงานภายนอก (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	คน	5	Program : 1. ส่งเสริมบัณฑิตคืนถิ่น เพื่อเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง/นวัตกรรมชุมชน 2. พัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลง/นวัตกรรมชุมชน	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา/ ทุกคณะ ยกเว้นคณะครุศาสตร์/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
Objective 1.3 ยกระดับคุณภาพโรงเรียนและชุมชนท้องถิ่นในพื้นที่	Key Results 1.3.1 โรงเรียนในพื้นที่ที่มีผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษา (O-NET) น้อย/โรงเรียนในโครงการพระราชดำริ/โรงเรียนในพื้นที่บริการที่ได้รับการยกระดับคุณภาพ (SDG 4)	โรงเรียน	50	Program : 1. จัดประชุมเพื่อกำหนดเป้าหมายและแผนปฏิบัติการร่วมกัน ระหว่างโรงเรียนและภาคีเครือข่ายในพื้นที่เป้าหมาย 2. ยกระดับคุณภาพโรงเรียน ภายใต้ปัญหา และความต้องการจำเป็น ด้วยกระบวนการสร้างความร่วมมือของภาคีเครือข่ายในพื้นที่เป้าหมาย	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา/ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ คณะกรรมการดำเนินงานฯ
	Key Results 1.3.2 โรงเรียนกลุ่มที่มีผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษา (O-NET) น้อย/โรงเรียนในโครงการพระราชดำริ/โรงเรียนในพื้นที่บริการที่ได้รับการ	โรงเรียน	50	Program : 1. ยกระดับสมรรถนะครูประจำการ 2. พัฒนาเครื่องมือและสื่อการเรียนรู้ที่ครูประจำการสามารถศึกษาเรียนรู้เพิ่มเติมได้ด้วยตนเอง เพื่อพัฒนา	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา/ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ คณะกรรมการดำเนินงานฯ

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
	พัฒนากลไกการยกระดับ สมรรถนะครูประจำการโดย การพัฒนาหลักสูตร การ พัฒนาสมรรถนะครู ประจำการ (SDG 4)			ทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครู อย่างต่อเนื่อง 3. พัฒนา Platform เครื่องมือและสื่อ การเรียนรู้ เพื่อพัฒนาทักษะทาง วิชาการและวิชาชีพครู	
Objective 1.4 มหาวิทยาลัยเพื่อ การพัฒนา ท้องถิ่นตาม พระบรมรา โชบาย	Key Results 1.4.1 ชุมชน ต้นแบบที่ได้รับการพัฒนา อย่างต่อเนื่องหรือยั่งยืน (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	ชุมชน	9	Program : 1. พัฒนาชุมชนต้นแบบให้เกิดความ ต่อเนื่องหรือยั่งยืน 2. พัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับ รายได้ให้กับคนในชุมชนฐานราก	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ ทุกคณะ ยกเว้นคณะครุศาสตร์ / สถาบันวิจัยและพัฒนา
	Key Results 1.4.2 นวัตกรรมชุมชนของศูนย์ฝึก การเรียนรู้ทุ่งใหญ่สารภีที่ เพิ่มขึ้น (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	เรื่อง	6	Program : 1. พัฒนาศูนย์ฝึกการเรียนรู้ “ทุ่งใหญ่ สารภี”	รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและวิทยาเขต/ ผู้ช่วยอธิการบดี วิทยาเขตสตูล
	Key Results 1.4.3 มหาวิทยาลัยมีแหล่งเรียนรู้ ทางศิลปะและวัฒนธรรม (SDG 4, 11, 17)	แหล่ง	2	Program : 1. สร้างพิพิธภัณฑ์ 100 ปี มหาวิทยาลัย ราชภัฏสงขลา	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา/ สำนักศิลปะและวัฒนธรรม

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
				2. จัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้านศิลปะ และวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏ สงขลา	
	Key Results 1.4.4 ศูนย์บริการวิชาการ/ ถ่ายทอดนวัตกรรมสู่ท้องถิ่น (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	ศูนย์	2	Program : 1. จัดตั้งศูนย์บริการวิชาการตามความ เชี่ยวชาญระดับคณะ/หน่วยงาน ได้แก่ ศูนย์พัฒนาข้าวพื้นเมืองภาคใต้ 2. ศูนย์ฮาลาล ศูนย์ความเป็นเลิศด้าน นวัตกรรมเกษตรและการจัดการ และ BCG for SKRU Center	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ ทุกคณะ ยกเว้นครุศาสตร์/ สำนักศิลปะและวัฒนธรรม/ สถาบันวิจัยและพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครู

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
Objective 2.1 พัฒนาหลักสูตร การจัดการเรียน การสอนและการ ยกระดับทักษะ และสมรรถนะ ใหม่ของนักศึกษา และบัณฑิตครู	Key Results 2.1.1 หลักสูตรความร่วมมือการ ผลิตและพัฒนาบัณฑิตครูโดย ใช้ชุมชนท้องถิ่นเป็นฐาน (SDG 4, 17)	หลักสูตร	1	Program : 1. จัดทำระบบการบริหารจัดการ ฐานข้อมูล (Big data) เกี่ยวกับการ ผลิตและพัฒนาครูที่มีประสิทธิภาพ โดยบูรณาการความร่วมมือกับเครือข่าย ผู้ร่วมผลิตและผู้ใช้บัณฑิตครูรวมถึง ข้อมูลศิษย์เก่าที่เป็นครูประจำการใน พื้นที่ 2. พัฒนาความร่วมมือระหว่างคณะ/ มหาวิทยาลัยและโรงเรียนในพื้นที่ร่วม พัฒนาหลักสูตรเพื่อปฏิรูประบบการ ผลิตและพัฒนาครูให้มีสมรรถนะ กลาง เน้นเชิดชูสถาบัน พระมหากษัตริย์ พร้อมทั้งมี คุณลักษณะ 4 ประการตามพระรา โชบาย และมีอาชีพที่ 2 สอดคล้องกับ วิชาที่ศึกษาร่วมกับหน่วยงานในพื้นที่	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา/ คณะครุศาสตร์ และคณะผลิตครู

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
				<p>3. พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตครูที่มีมาตรฐาน เพื่อให้บัณฑิตครูให้มีสมรรถนะสูงและเป็นความต้องการของประเทศ</p> <p>4. พัฒนาทักษะการเป็นครูพี่เลี้ยงและผู้สอนงาน (Coaching) เพื่อให้สามารถให้คำปรึกษาแนะนำและช่วยเหลือนักศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพครูได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>5. ส่งเสริมระบบเส้นทางการเข้าสู่วิชาชีพครู</p> <p>6. จัดทำหลักสูตรพัฒนาสมรรถนะและส่งเสริมวิชาชีพครูสำหรับครูประจำการและผู้บริหารสถานศึกษาที่มีประสิทธิภาพ (ตามความต้องการของหน่วยงานต้นสังกัด)</p> <p>7. พัฒนา Platform/เครื่องมือ/สื่อการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครู อันจะส่งผลต่อการ</p>	

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
				ส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้บนฐาน ศักยภาพของผู้เรียน 8. ยกระดับการจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนา เครือข่ายโรงเรียนขนาดเล็ก	
	Key Results 2.1.2 อาจารย์ ผู้ผลิตบัณฑิตครูได้รับการ พัฒนาทักษะและการ ประเมินสมรรถนะ (SDG 4)	โครงการ/ กิจกรรม	3	Program : 1. พัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนา สมรรถนะของอาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิต ครู 2. พัฒนาหลักสูตรเสริมสร้างสมรรถนะ อาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครูและศิษย์เก่า ผ่าน Platform ต่าง ๆ เช่น Thai MOOC เพื่อการพัฒนาตนเองอย่าง ต่อเนื่อง	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา/ คณะครุศาสตร์ และคณะผลิตครู
Objective 2.2 ส่งเสริมการทำ ผลงานวิจัย งาน สร้างสรรค์ และ นวัตกรรมที่ เกี่ยวข้องกับ การศึกษา	Key Results 2.2.1 ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม ที่เกี่ยวข้องกับ การผลิตและพัฒนาครู - ตีพิมพ์เผยแพร่ - การนำไปใช้ประโยชน์ (SDG 9, 17)	เรื่อง เรื่อง	15 15	Program : 1. สร้างความสามารถในการพัฒนา ข้อเสนอโครงการวิจัยด้านการศึกษา จากแหล่งทุนต่าง ๆ เพื่อสนับสนุน การวิจัยทางการศึกษา 2. พัฒนาและใช้โรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาให้เป็น	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา/ คณะครุศาสตร์ และคณะผลิตครู

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
				<p>ห้องปฏิบัติการทางการศึกษาเพื่อสนับสนุนการทำงานวิจัยด้านการศึกษามีคุณภาพสูง ให้โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาเป็นต้นแบบในการจัดการเรียนการสอนฐานสมรรถนะและสร้างผู้เรียนให้มีคุณลักษณะ 4 ประการตามพระบรมราโชบายด้านการศึกษาด้วยนวัตกรรมทางการศึกษาที่เกิดจากงานวิจัย</p> <p>3. จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวดผลงานนวัตกรรมทางการศึกษาที่เกิดจากงานวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และประชาสัมพันธ์ประจำปี</p>	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
Objective 3.1 ใช้กระบวนการ “วิศวกรสังคม” เป็นกลไกการ พัฒนา Soft Skills และ คุณลักษณะของ นักศึกษาและ บัณฑิตให้เป็น ผู้นำการ เปลี่ยนแปลง	Key Results 3.1.1 นักศึกษาได้รับการพัฒนา Soft Skills ด้วยกระบวนการ วิศวกรสังคมสู่การพัฒนา ท้องถิ่น (SDG 4, 5, 17)	โครงการ/ กิจกรรม	2	Program : 1. การใช้เครื่องมือวิศวกรสังคมให้กับ นักศึกษาแกนนำ และการขยายผล โครงการวิศวกรสังคมให้นักศึกษา 2. สร้างการรับรู้เกี่ยวกับวิศวกรสังคม ให้แก่คณาจารย์ บุคลากร และ นักศึกษา 3. ส่งเสริมการแก้ไขปัญหาของชุมชน ท้องถิ่นด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม 4. สร้างอัตลักษณ์บัณฑิตวิศวกรสังคม คนของพระราชฯ ข้าของแผ่นดิน	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา/ สำนักงานอธิการบดี/กองพัฒนานักศึกษา
Objective 3.2 พัฒนาหลักสูตร เพื่อรองรับการ เปลี่ยนแปลงใน อนาคต	Key Results 3.2.1 หลักสูตร Degree ที่ทันสมัย/ แนวใหม่ที่มีความร่วมมือกับ สถานประกอบการ/ชุมชนใน ท้องถิ่น - ระดับบัณฑิต - ระดับบัณฑิตศึกษา	หลักสูตร หลักสูตร	4 1	Program : 1. สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ แนวคิดมาตรฐานการบริหารจัดการ และประโยชน์ของ CWIE/Sandbox/ พหุศาสตร์	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา/ ทุกคณะ ยกเว้นคณะครุศาสตร์/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
	(SDG 4, 17)			2. พัฒนาหลักสูตร Degree ที่ทันสมัย/ แนวใหม่ทั้งในระดับบัณฑิตและ บัณฑิตศึกษา	
	Key Results 3.2.2 บุคลากร ไปทำงานร่วมกับสถาน ประกอบการ (SDG 4, 8, 9, 17)	โครงการ/ กิจกรรม	2	1. โครงการ Talent Mobility ส่งเสริม และสนับสนุนให้บุคลากรไป ปฏิบัติงาน เพื่อการวิเคราะห์โจทย์ แก้ไขปัญหาในเบื้องต้น และเพิ่มขีด ความสามารถในการผลิตให้กับ ภาคอุตสาหกรรม พัฒนาศักยภาพ ด้านการวิจัยของบุคลากร และ พัฒนางานวิจัยในระดับที่สูงขึ้นใน ฐานะนักวิจัยอาชีพและสามารถนำ องค์ความรู้ใหม่จากการทำงานมา ประยุกต์ใช้ในการเรียนการสอน	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ ทุกคณะ/สถาบันวิจัยและพัฒนา
Objective 3.3 เชื่อมโยง นานาชาติ สร้าง ความเป็นเลิศ ทางการศึกษาใน สาขาที่มีฐาน	Key Results 3.3.1 หลักสูตรนานาชาติ (SDG 4, 17)	หลักสูตร	- (มีแผน ดำเนินการใน ปี 2568)	Program : 1. แสวงหาเครือข่ายความร่วมมือ และ จัดทำหนังสือข้อตกลงความร่วมมือ 2. พัฒนาหลักสูตรนานาชาติเพื่อรองรับ นักศึกษาต่างชาติ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
<p>ความเข้มแข็ง และอัตลักษณ์ที่ สอดคล้องกับ ต้นทุนทาง วัฒนธรรมและ ภูมิสังคมของ พื้นที่</p>				<p>3. พัฒนาศูนย์การเรียนรู้ให้มีความโดดเด่นด้าน ภาษาต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง</p>	
	<p>Key Results 3.3.2 ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ เผยแพร่ระดับนานาชาติ (SDG 4, 9, 17)</p>	เรื่อง	10	<p>Program :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ผลักดันให้เกิดระบบในการพัฒนา งานวิจัยโดยความร่วมมือกับนักวิจัย ในต่างประเทศ 2. แสวงหาทุนวิจัยเชิงรุกจากแหล่งทุน ภายในและต่างประเทศ เพื่อ ยกระดับคุณภาพนักวิจัยให้มี สมรรถนะด้านการวิจัยให้มีความโดดเด่น และมีความเข้มแข็งด้านวิจัยใน อนาคต 3. ผลักดันให้เกิดการตีพิมพ์ผลงานวิจัย ในระดับนานาชาติ 4. จัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ 	<p>รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ ทุกคณะ/สถาบันวิจัยและพัฒนา</p>

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
	Key Results 3.3.3 ภาควิชา เครือข่ายความร่วมมือกับ ต่างประเทศ (SDG 4, 9, 17)	โครงการ/ กิจกรรม	2	Program : 1. จัดทำโครงการ ร้างกรอบและ ขอบข่ายของงาน รวมถึงแสวงหา ความร่วมมือกับหน่วยงาน ต่างประเทศ และแหล่งทุนสนับสนุน การดำเนินงาน 2. เชิญ Foreign Researcher/Foreign Lecturer ที่มีความเชี่ยวชาญใน สาขาต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย 3. แลกเปลี่ยนนักศึกษา/นักวิจัยเพื่อ พัฒนาองค์ความรู้ด้านการวิจัยใน ต่างประเทศ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา/ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ ทุกคณะ/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
	Key Results 3.3.4 หลักสูตรได้รับมาตรฐาน AUN-QA (SDG 4, 17)	หลักสูตร	1	Program : 1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้หลักสูตร/ หน่วยงาน/มหาวิทยาลัยมีการ ประกันคุณภาพการศึกษาที่มี มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา/ ทุกคณะ/สำนักส่งเสริมวิชาการและงาน ทะเบียน

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
				2. พัฒนาคุณภาพหลักสูตรรองรับระบบประกันคุณภาพหลักสูตร AUN-QA เพื่อมุ่งสู่ความเป็นนานาชาติ	
	Key Results 3.3.5 มหาวิทยาลัยได้รับการจัดอันดับ SDGs ranking (SDG 4, 9, 11, 17)	อันดับ (มรภ. ภาคใต้)	2	Program : 1. ให้ความรู้และศึกษาเกณฑ์ SDGs ranking 2. ภาควิชาเครือข่ายความร่วมมือด้านงานวิจัยกับต่างประเทศเพื่อตอบโจทย์การจัดอันดับ SDGs ranking	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและงบประมาณ/ ทุกคณะ/สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ/ สำนักงานอธิการบดี/กองนโยบายและแผน
Objective 3.4 พัฒนา มหาวิทยาลัยให้ เป็นแหล่งเรียนรู้ ตลอดช่วงชีวิต สำหรับทุกคน	Key Results 3.4.1 หลักสูตรระยะสั้นที่ส่งเสริม การเรียนรู้ตลอดชีวิตสำหรับ ประชาชนในพื้นที่ - พื้นที่จังหวัดสงขลาและ พัทลุง - พื้นที่จังหวัดสตูล (SDG 1, 2, 4, 8, 9, 10, 11, 15, 17)	หลักสูตร หลักสูตร	10 10	Program : 1. พัฒนาหลักสูตรระยะสั้นที่สอดคล้อง กับความต้องการของชุมชนท้องถิ่น 2. พัฒนา Platform/สื่อการเรียนรู้ เพื่อ ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตในสาขา ที่มีศักยภาพสูง 3. สร้างรูปแบบการเรียนรู้เฉพาะกลุ่ม เช่น ศูนย์การเรียนรู้ในชุมชน/พื้นที่ show & share	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา/ทุกคณะ/ วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
	Key Results 3.4.2 หลักสูตรแบบสะสมและ เทียบโอนหน่วยกิต (SDG 1, 4, 8, 10, 17)	หลักสูตร	1	Program : 1. จัดทำระบบและกลไกระบบการ สะสมและเทียบโอนหน่วยกิตและ ปรับปรุงประกาศ/ระเบียบ/ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้อง 2. ส่งเสริมการเทียบโอนหน่วยกิต ระหว่างมหาวิทยาลัย	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา/ทุกคณะ/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
Objective 3.5 บัณฑิตมี คุณลักษณะใน ศตวรรษที่ 21 สอดคล้องกับ ความต้องการกับ ชุมชนท้องถิ่น	Key Results 3.5.1 บัณฑิต และบัณฑิตศึกษามีศักยภาพ สอดคล้องกับความต้องการ ท้องถิ่นและการพัฒนา ประเทศ - อัตราการรับเข้านักศึกษา ใหม่ - ผู้สำเร็จการศึกษาจบ การศึกษาตามมาตรฐาน หลักสูตร - ผู้สำเร็จการศึกษา ประกอบอาชีพอิสระ/ ผู้ประกอบการ	ร้อยละ	80	Program : 1. ส่งเสริมและสนับสนุนการ ประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก 2. รับสมัครนักศึกษาใหม่/ปฐมนิเทศ นักศึกษาใหม่/ปรับความรู้พื้นฐาน นักศึกษาใหม่ 3. พัฒนานักศึกษาและเสริมสร้างทักษะ การเป็นผู้ประกอบการและทักษะใน ศตวรรษที่ 21 4. พัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่ เน้นการปฏิบัติและฝึกวิชาอาชีพ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา/ทุกคณะ/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
	<p>- นักศึกษาในระบบสหกิจศึกษาหรือสหกิจนานาชาติ (SDG 1, 4, 8, 10, 17)</p>	ร้อยละ	35	<p>5. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าสู่ระบบสหกิจศึกษาหรือระบบ CWIE ในระดับชาติและนานาชาติ</p> <p>6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาสำเร็จการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตรพร้อมทั้งลดจำนวนนักศึกษาออกกลางคัน</p>	
	<p>Key Results 3.5.2 นักศึกษาได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ (SDG 1, 4, 8, 10, 17)</p>	คน	100	<p>Program :</p> <p>1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาผลิตและนำเสนอผลงานวิจัยและงานวิชาการในระดับชาติหรือนานาชาติ</p> <p>2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันในเวทีระดับชาติหรือนานาชาติ</p>	<p>รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา/ รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา/ ทุกคณะ/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน/ กองพัฒนานักศึกษา</p>

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
Objective 4.1 เสริมสร้างความ มั่นคงทางอาชีพ และสวัสดิการ	Key Results 4.1.1 บุคลากร ได้รับการ Up skill/Re-skill และสร้าง New skill (SDG 1, 3, 4, 5, 8, 9, 10, 17)	โครงการ/ กิจกรรม	3	Program : 1. พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มี สมรรถนะสูงเพื่อรองรับการ เปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี 2. จัดเวทีแลกเปลี่ยนประสบการณ์ใน ด้านต่าง ๆ 3. ส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรให้มี ความรู้ความสามารถ และพร้อมที่จะ เข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและงบประมาณ/ ทุกคณะ/สำนัก/สถาบัน/ หน่วยตรวจสอบภายใน
Objective 4.2 สร้างรายได้เพื่อ เสริมสร้างความ มั่นคงทางการ เงิน และบริหาร มหาวิทยาลัย อย่างยั่งยืน	Key Results 4.2.1 รายได้ จากการใช้ที่ดินและสิ่งปลูก สร้าง/ทรัพย์สินทางปัญญา/ หลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดหา รายได้ - การใช้ที่ดินและสิ่งปลูก สร้าง	ล้านบาท	10	Program : 1. บริหารพื้นที่เศรษฐกิจและสิ่งปลูก สร้างเพื่อก่อให้เกิดรายได้อย่างยั่งยืน 2. บริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อก่อให้เกิดรายได้ 3. สร้างรายได้จากการยกระดับและ พัฒนาศักยภาพของโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและวิทยาเขต/ สำนักงานอธิการบดี/งานบริหารทรัพย์สิน

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
	<ul style="list-style-type: none"> - ทรัพย์สินทางปัญญา ทุนวิจัย บริการวิชาการ และบริการอื่น ๆ - รายได้จากทุ่งใหญ่สารภี โมเดล - หลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดหารายได้ของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย (SDG 1, 2, 3, 4, 5, 8, 9, 10, 17)	ล้านบาท ล้านบาท หลักสูตร	30 0.10 10	4. อบรมและพัฒนาศักยภาพของนักวิจัย 5. บริการวิชาการเพื่อสร้างรายได้	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ ทุกคน/สถาบันวิจัยและพัฒนา รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและวิทยาเขต/ ผู้ช่วยอธิการบดี วิทยาเขตสตูล รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา/ทุกคน/สำนักส่งเสริม วิชาการและงานทะเบียน
	Key Results 4.2.2 ระบบและกลไกเพื่อการบริหารมหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน (SDG 4, 17)	เรื่อง	9	Program : 1. ส่งเสริมและสนับสนุนกระบวนการทำงานด้วยหลักธรรมาภิบาลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและการให้บริการของหน่วยงานในด้านต่าง ๆ 2. ส่งเสริมและสนับสนุนการบริการแบบ One Stop Service 3. พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ SKRU Single Data	รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและวิทยาเขต/ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและงบประมาณ/ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
				4. ศึกษาแนวทางเพื่อเตรียมความพร้อมในการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ	
	<p>Key Results 4.2.3 พัฒนาอาจารย์</p> <ul style="list-style-type: none"> - อาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ - อาจารย์ที่มีคุณวุฒระดับปริญญาเอก - อาจารย์ได้รับรางวัลในระดับชาติหรือนานาชาติ <p>(SDG 4, 9, 17)</p>	<p>ร้อยละ</p> <p>ร้อยละ</p> <p>คน</p>	<p>40</p> <p>45</p> <p>30</p>	<p>Program :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อนำไปขอตำแหน่งทางวิชาชีพในระดับที่สูงขึ้น 2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรมีคุณวุฒิปริญญาเอกที่สอดคล้องกับการพัฒนามหาวิทยาลัย 3. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำวารสารวิชาการอิเล็กทรอนิกส์และวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI และนานาชาติ 	<p>รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา/ทุกคณะ</p>

ตารางสรุปการจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์และแหล่งงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์	งบประมาณ รายจ่าย	งบประมาณเงินรายได้					รวม	ร้อยละ
		เงินบำรุง การศึกษา	เงิน กศ.บป.	เงิน บัณฑิตศึกษา	เงินโรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้และ ผลประโยชน์ฯ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่น	15,182,500	8,396,800	-	-	-	6,431,600	30,010,900	3.93
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครู	2,450,000	1,378,600	42,800	516,700	850,000	-	5,238,100	0.69
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา	81,310,700	43,338,900	3,290,600	7,648,900	30,000	3,500,000	139,119,100	18.22
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ	437,443,600	116,013,500	18,308,000	2,381,700	13,704,700	1,280,000	589,131,500	77.16
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	536,386,800	169,127,800	21,641,400	10,547,300	14,584,700	11,211,600	763,499,600	100.00

แผนปฏิบัติการราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา
 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ Objective Key Result โปรแกรม โครงการ/กิจกรรม

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ				
รวมงบประมาณทั้งหมด							763,499,600									
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่น							รวมงบประมาณ	30,010,900								
Objective 1 นวัตกรรมชุมชนในพื้นที่เป้าหมาย	1. ผู้ประกอบการในท้องถิ่นเพิ่มขึ้น	คน	7	โปรแกรมที่ 1 บ่มเพาะผู้ประกอบการท้องถิ่นมุ่งเน้นให้เกิดการต่อยอดสู่การทำเป็นอาชีพร่วมกับหน่วยงานภายนอกในพื้นที่	รวมงบประมาณ		1,022,700									
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาเว็บไซต์ทางธุรกิจสำหรับผู้ประกอบการ	บ.กศ.	22,700			✓			คณะวิทยาการจัดการ			
					กิจกรรมที่ 2 บริหารและจัดการศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ (UBI)	เงินรายได้และผลประโยชน์	600,000	✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา				
				กิจกรรมที่ 3 การพัฒนาผู้ประกอบการ	เงินรายได้และผลประโยชน์	400,000	✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา					
				รวมงบประมาณ		190,000										
				โปรแกรมที่ 2 พัฒนาผู้ประกอบการท้องถิ่นในพื้นที่	กิจกรรมที่ 1 สร้างผู้ประกอบการชุมชนวิสาหกิจ ชุมชนหัตถศิลป์พื้นบ้านปากบารา	เงินรายได้และผลประโยชน์	190,000					✓		สถาบันวิจัยและพัฒนา		
Objective 2 ตลาดวัฒนธรรมและผลิตภัณฑ์ชุมชนของพระราชาเพิ่มขึ้น - ตลาดวัฒนธรรม - ผลิตภัณฑ์ชุมชน	2. ตลาดวัฒนธรรมและผลิตภัณฑ์ชุมชนของพระราชาเพิ่มขึ้น	แห่ง	1	โปรแกรมที่ 1 พัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมชุมชนระดับท้องถิ่นเพื่อเป็นช่องทางในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน	รวมงบประมาณ		1,500,000									
					กิจกรรมที่ 1 ยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชน University as a Marketplace	งปม.	1,500,000	✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา				
				โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมให้ชุมชนมีการกระจายสินค้า ผ่านช่องทาง Platform ต่าง ๆ เช่น University as a MarketPlace, Facebook, Line application และ Instagram เพื่อจัดจำหน่ายในลักษณะสินค้านวัตกรรม	รวมงบประมาณ		-									
					กิจกรรมที่ 1 ยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชน University as a Marketplace (ร่วม)	งปม.		✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา				
					กิจกรรมที่ 2 ตลาดวัฒนธรรมเกาะยอสู่การพัฒนาเศรษฐกิจแบบบูรณาการปี 1	งปม.	700,000	✓	✓	✓		คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์				
				โปรแกรมที่ 3 จัดตั้งหน่วยการตลาดวัฒนธรรม รวบรวมและกระจายสินค้าชุมชน ทั้ง online และ onsite พร้อมทั้งส่งเสริมการสืบทอดและพัฒนาความรู้จากภูมิปัญญาของท้องถิ่น	กิจกรรมที่ 2 ตลาดวัฒนธรรมย่านเมืองเก่า สู่การพัฒนาเศรษฐกิจแบบบูรณาการปี 1 (ร่วม)	งปม.	700,000	✓	✓	✓		คณะศิลปกรรมศาสตร์				
กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการด้านการตลาดวัฒนธรรมท้องถิ่น By MGT (ควจ.)	บ.กศ.	43,000					✓		คณะวิทยาการจัดการ							

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 4 ย่อยองเชิดชูเกียรติผู้มีผลงานดีเด่นทางด้านภูมิปัญญาและศิลปวัฒนธรรม "ปิตาภรณ์แผ่นดิน" (สนศ.)	บ.กศ.	40,000	✓	✓			สำนักศิลปะและวัฒนธรรม
				โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริมการถ่ายทอดองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านศิลปะและวัฒนธรรม	รวมงบประมาณ		539,400					
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การปฏิบัติตนสำหรับนักศึกษาครูในประเพณีงานทำบุญศาสนาพุทธและอิสลาม (คคศ.)	บ.กศ.	25,000		✓			คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การปฏิบัติตนสำหรับนักศึกษาครูในประเพณีวันสงกรานต์ของไทย (คคศ.)	บ.กศ.	25,000			✓		คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 3 จัดงานส่งเสริมและอนุรักษ์ภูมิปัญญาอาหารลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา ครั้งที่ 2 (สนศ.) (ไม่ใช้งบประมาณ)	บ.กศ.			✓			สำนักศิลปะและวัฒนธรรม
					กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการศิลปะการจับจีบผ้า และการจัดดอกไม้ในงานพิธีประเพณีนิยมต่างๆ (คคศ.)	บ.กศ.	108,800		✓			คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 5 น้อมรำลึกพระคุณครูครุศาสตร์ (วันครู) (คคศ.)	บ.กศ.	58,100		✓			คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทยและถ่ายทอดลงสู่ชุมชน (คคศ.)	บ.กศ.	19,200	✓				คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 7 จัดงานการประกวดคลิปวีดีโอเกี่ยวกับวิถีเราชาวปักษ์ใต้ (คมส.)	บ.กศ.	55,400	✓	✓	✓	✓	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 8 อบรมเชิงปฏิบัติการสร้างจิตสำนึกอนุรักษ์วัฒนธรรม (ควจ.)	บ.กศ.	64,300	✓				คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 9 อบรมเชิงปฏิบัติการศิลปกรรมร่วมสมัยเพื่อสำนึกรักษ์และต่อยอดภูมิปัญญาวัฒนธรรมไทย (คศก.)	บ.กศ.	38,000				✓	คณะศิลปกรรมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 10 ส่งเสริมและอนุรักษ์ศิลปะและวัฒนธรรมประเพณีในท้องถิ่นและของไทย	บ.กศ.	5,000				✓	วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 11 ขอแรงเกี่ยวข้าว สืบสาน รักษา ต่อยอด ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (โคกหนองนา โมเดล)	บ.กศ.	5,000			✓		วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 12 อบรมเชิงปฏิบัติการ การเรียนรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่นปราชญ์ชาวบ้าน (ควท.)	บ.กศ.	14,000	✓				คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 13 อบรมเชิงปฏิบัติการ การจับจีบผ้าและผูกผ้าสำหรับครู (ควท.)	บ.กศ.	3,300			✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 14 อบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดดอกไม้สำหรับครู (ควท.)	บ.กศ.	11,800			✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ					
					กิจกรรมที่ 15 อนุรักษ์ขนมหไทย (คทก.)	บ.กศ.	10,000	✓				คณะเทคโนโลยีการเกษตร					
					กิจกรรมที่ 16 ส่งเสริมอนุรักษ์และสืบสานประเพณีศิลปวัฒนธรรมของไทย (คทอ.)	บ.กศ.	57,500	✓	✓	✓	✓	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม					
					กิจกรรมที่ 17 จัดประกวดด้านศิลปวัฒนธรรมและความเป็นไทย (คทอ.)	บ.กศ.	39,000		✓	✓		คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม					
				โปรแกรมที่ 5 สร้างระบบรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ทั้งผลิตภัณฑ์การเกษตร และผลิตภัณฑ์ชุมชน	รวมงบประมาณ		78,600										
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีศิลปหัตถกรรมท้องถิ่นและภูมิภาค ครั้งที่ 13 (คทอ.)	บ.กศ.	78,600							✓		คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	
					กิจกรรมที่ 2 ยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชน University as a Marketplace	งปม.	-	✓	✓	✓	✓					สถาบันวิจัยและพัฒนา	
				โปรแกรมที่ 6 พัฒนาศึกษาให้เป็นผู้ประกอบการ (ตัวกลางในการจำหน่ายสินค้าชุมชน)	รวมงบประมาณ		-										
					กิจกรรมที่ 1 บริการวิชาการจากเงินรายได้และผลประโยชน์	เงินรายได้และผลประโยชน์		✓	✓	✓	✓					มหาวิทยาลัย	
				3. ผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ BCG	เรื่อง	7	โปรแกรมที่ 1 สร้างภาคีเครือข่ายที่มีเป้าหมายร่วมกัน (SDGs, BCG in Action, Green University และ Cop 26)	รวมงบประมาณ		1,036,500							
								กิจกรรมที่ 1 สัมมนา "ความร่วมมือด้านการวิจัยกับหน่วยงานภายนอก" (สวพ.)	บ.กศ.	24,500				✓			สถาบันวิจัยและพัฒนา
								กิจกรรมที่ 2 พัฒนาศักยภาพกระบวนการทำงานในรูปภาคีเครือข่าย	งปม.	1,000,000			✓				คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
							กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การสร้างเครือข่ายการทำงานกับชุมชนและภาคส่วนต่าง ๆ (ควท.)	บ.กศ.	12,000						✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
							รวมงบประมาณ		200,000								
กิจกรรมที่ 1 สนับสนุนการทำวิจัยและนวัตกรรมเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ BCG ในพื้นที่	บ.กศ.	200,000	✓				✓	✓	✓				คณะเทคโนโลยีการเกษตร				
Objective 2 พัฒนาองค์ความรู้ที่ตอบโจทย์ความต้องการของพื้นที่	1. ผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น	เรื่อง	35	โปรแกรมที่ 1 พัฒนาอาจารย์ใหม่มีองค์ความรู้ในการเผยแพร่ผลงานในระดับชาติและนานาชาติ	รวมงบประมาณ		472,300										
					กิจกรรมที่ 1 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง "การเขียนบทความวิจัยเพื่อพัฒนาองค์กร (R2R) เพื่อนำเสนอในเวทีประชุมวิชาการระดับชาติ" (สวพ.) (ไม่ใช้งบประมาณ)	บ.กศ.						✓		สถาบันวิจัยและพัฒนา			
					กิจกรรมที่ 2 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง "การเขียนบทความวิจัยเพื่อการตีพิมพ์ลงในวารสารวิชาการ" (สวพ.)	บ.กศ.	10,800						✓		สถาบันวิจัยและพัฒนา		

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ		
- การนำไปใช้ประโยชน์	เรื่อง	55	กิจกรรมที่ 3 เผยแพร่บทความวิชาการและบทความวิจัย วิทยากรจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา (ควจ.)	กิจกรรมที่ 3 เผยแพร่บทความวิชาการและบทความวิจัย วิทยากรจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา (ควจ.)	บ.กศ.	61,500	✓	✓	✓	✓	ฝ่ายวิจัย คณะ วิทยากรจัดการ			
				กิจกรรมที่ 4 สนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยในเวทีระดับชาติ และระดับนานาชาติ	บ.กศ.	400,000	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยากรจัดการ			
			โปรแกรมที่ 2 พัฒนาวิทยวิจัย เพื่อแก้ปัญหาและพัฒนาชุมชน ท้องถิ่น	รวมงบประมาณ		270,000								
				กิจกรรมที่ 1 จัดทำวิจัยและนวัตกรรมภายในประเทศ (คมส.)	บ.กศ.	270,000	✓	✓	✓	✓	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์			
			โปรแกรมที่ 3 สนับสนุน งบประมาณสำหรับการทำวิจัย และสร้างนวัตกรรม	รวมงบประมาณ		3,129,900								
				กิจกรรมที่ 1 บูรณาการการศึกษาและพัฒนาวิจัย นวัตกรรมและ การเรียนการสอน (ควจ.)	บ.กศ.	578,700	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยากรจัดการ			
				กิจกรรมที่ 2 สนับสนุนทุนชุดวิจัยบูรณาการศาสตร์ (วนก.)	บ.กศ.	30,000	✓	✓	✓	✓	วิทยาเขตสตูล			
				กิจกรรมที่ 3 จัดสรรทุนสนับสนุนการวิจัย (ควท.)	บ.กศ.	400,000	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี			
				กิจกรรมที่ 4 สนับสนุนการทำวิจัย/สร้างโครงการคณะ เทคโนโลยีอุตสาหกรรม (คทอ.)	บ.กศ.	430,000	✓	✓	✓	✓	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม			
				กิจกรรมที่ 5 สมทบกองทุนวิจัย (สวพ.)	บ.กศ.	1,691,200	✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและ พัฒนา			
			โปรแกรมที่ 4 จัดแสดง/ประชุม วิชาการ/ประกวดผลงาน นวัตกรรมที่เกิดจากงานวิจัยเพื่อ แลกเปลี่ยนเรียนรู้และ ประชาสัมพันธ์ประจำปี	รวมงบประมาณ		255,000								
				กิจกรรมที่ 1 ผลงานวิจัย/สร้างสรรค์ด้านศิลปกรรมศาสตร์ (คศก.)	บ.กศ.	155,000				✓	✓	✓	คณะศิลปกรรมศาสตร์	
			กิจกรรมที่ 2 จัดงานประชุมวิชาการคณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์ระดับชาติ ครั้งที่ 5 (คมส.)	บ.กศ.	100,000						✓	✓	✓	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			โปรแกรมที่ 5 บริการวิชาการแก่ ชุมชนตามบริบทของมหาวิทยาลัย	รวมงบประมาณ		5,500,000								
				กิจกรรมที่ 1 ค่าใช้จ่ายโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช	งปม.	500,000	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
			กิจกรรมที่ 2 บริหารวิชาการจากเงินรายได้และผลประโยชน์	เงินรายได้และ ผลประโยชน์	5,000,000	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
2. ภาควิชาครีเอทีฟร่วม พัฒนาชุมชนท้องถิ่นอย่าง ยั่งยืน	เครือข่าย	13	โปรแกรมที่ 1 สร้างเครือข่ายเพื่อ พัฒนาชุมชนท้องถิ่น	รวมงบประมาณ		2,332,800								
				กิจกรรมที่ 1 ศูนย์การเรียนรู้เพื่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน สำหรับการบริหารจัดการทรัพยากรชุมชน	งปม.	1,790,000	✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัยราชภัฏ สงขลา			
				กิจกรรมที่ 2 เสริมสร้างเครือข่ายนักพัฒนาชุมชนระดับชาติ	บ.กศ.	101,000				✓			คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ					
					กิจกรรมที่ 3 ส่งเสริมการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกสถาบัน	บ.กศ.	190,800	✓	✓	✓	✓	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ					
					กิจกรรมที่ 4 เข้าร่วมงานศิลปวัฒนธรรมอุดมศึกษา ครั้งที่ 21 (สนศ.)	บ.กศ.	251,000		✓			สำนักศิลปะและวัฒนธรรม					
				โปรแกรมที่ 2 บูรณาการความร่วมมือกับเครือข่ายเพื่อพัฒนาคุณภาพบัณฑิต	รวมงบประมาณ		186,900										
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการสร้างเครือข่ายแกนนำเยาวชนจิตอาสาในฐานะนักศึกษาทูตวัฒนธรรม (สนศ.)	บ.กศ.	33,300	✓								สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	
					กิจกรรมที่ 2 พัฒนาคุณภาพการศึกษาและพัฒนาท้องถิ่นโดยมีสถาบันอุดมศึกษา	เงินรายได้และผลประโยชน์	153,600	✓								คณะครุศาสตร์	
				3. นวัตกรรมชุมชนเพื่อจัดความยากจนร่วมกับหน่วยงานภายนอก	คน	5	โปรแกรมที่ 1 ส่งเสริมบัณฑิตคืนถิ่นเพื่อเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง/นวัตกรรมชุมชน	รวมงบประมาณ		88,000							
								กิจกรรมที่ 1 ผลิตครูเพื่อพัฒนาท้องถิ่น	เงินรายได้และผลประโยชน์	88,000	✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา		
								กิจกรรมที่ 2 พัฒนา Soft Skill ด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม	งปม.		✓	✓	✓	✓	กองพัฒนานักศึกษา		
							โปรแกรมที่ 2 พัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลง/นวัตกรรมชุมชน	รวมงบประมาณ		800,000							
								กิจกรรมที่ 1 พัฒนา Soft Skill ด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม	งปม.	800,000	✓	✓	✓	✓	กองพัฒนานักศึกษา		
Objective 3 ยกระดับคุณภาพโรงเรียนและชุมชนท้องถิ่นในพื้นที่	1. โรงเรียนในพื้นที่ที่มีผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษา (O-NET) น้อย/โรงเรียนในโครงการพระราชดำริ/โรงเรียนในพื้นที่บริการที่ได้รับการยกระดับคุณภาพ	โรงเรียน	50	โปรแกรมที่ 1 จัดประชุมเพื่อกำหนดเป้าหมายและแผนปฏิบัติการร่วมกัน ระหว่างโรงเรียนและภาคีเครือข่ายในพื้นที่เป้าหมาย	รวมงบประมาณ		1,000,000										
					กิจกรรมที่ 1 ค่าใช้จ่ายโครงการส่งเสริมคุณภาพการศึกษาโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน	งปม.	1,000,000	✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา					
					กิจกรรมที่ 2 ยกระดับคุณภาพการศึกษาโรงเรียนขนาดเล็ก สังกัด สพฐ. และโรงเรียนกองทุนการศึกษา (ร่วม)	งปม.		✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา					
				โปรแกรมที่ 2 ยกระดับคุณภาพโรงเรียนภายใต้ปัญหา และความ ต้องการจำเป็น ด้วยกระบวนการสร้างความร่วมมือของภาคีเครือข่ายในพื้นที่เป้าหมาย	รวมงบประมาณ		537,500										
					กิจกรรมที่ 1 ค่าใช้จ่ายโครงการพัฒนาตามศักยภาพของพื้นที่	งปม.	537,500	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี					
					กิจกรรมที่ 2 ยกระดับคุณภาพการศึกษาโรงเรียนขนาดเล็ก สังกัด สพฐ. และโรงเรียนกองทุนการศึกษา (ร่วม)	งปม.		✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา					

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	
	2. โรงเรียนกลุ่มที่มีผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษา (O-NET) น้อย/โรงเรียนในโครงการพระราชดำริ/โรงเรียนในพื้นที่บริการที่ได้รับการพัฒนาโครงการยกระดับสมรรถนะครูประจำการโดยการพัฒนาหลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะครูประจำการ	โรงเรียน	50	โปรแกรมที่ 1 ยกระดับสมรรถนะครูประจำการ	รวมงบประมาณ		-						
					กิจกรรมที่ 1 ยกระดับคุณภาพการศึกษาโรงเรียนขนาดเล็ก สังกัด สพฐ. และโรงเรียนกองทุนการศึกษา (ร่วม)	งปม.		✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	
				โปรแกรมที่ 2 พัฒนาเครื่องมือและสื่อการเรียนรู้ที่ครูประจำการสามารถศึกษาเรียนรู้เพิ่มเติมได้ด้วยตนเอง เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครูอย่างต่อเนื่อง	รวมงบประมาณ		-						
				กิจกรรมที่ 1 ยกระดับคุณภาพการศึกษาโรงเรียนขนาดเล็ก สังกัด สพฐ. และโรงเรียนกองทุนการศึกษา (ร่วม)	งปม.		✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา		
				โปรแกรมที่ 3 พัฒนา Platform เครื่องมือและสื่อการเรียนรู้เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครู	รวมงบประมาณ		-						
				กิจกรรมที่ 1 ยกระดับคุณภาพการศึกษาโรงเรียนขนาดเล็ก สังกัด สพฐ. และโรงเรียนกองทุนการศึกษา (ร่วม)	งปม.		✓	✓	✓	✓		มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	
Objective 4 มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระบรมราโชบาย	1. ชุมชนต้นแบบที่ได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องหรือยั่งยืน	ชุมชน	9	โปรแกรมที่ 1 พัฒนาชุมชนต้นแบบให้เกิดความต่อเนื่องหรือยั่งยืน	รวมงบประมาณ		2,768,300						
					กิจกรรมที่ 1 ชุมชนต้นแบบเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต (เศรษฐกิจฐานราก)	งปม.		2,768,300	✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา
				โปรแกรมที่ 2 พัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับรายได้ให้กับคนในชุมชนฐานราก	รวมงบประมาณ		1,186,700						
					กิจกรรมที่ 1 พัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับรายได้ให้กับคนในชุมชนฐานราก	งปม.		1,186,700	✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา
	2. นวัตกรรมชุมชนของศูนย์ฝึกการเรียนรู้ทุ่งใหญ่สารภีที่เพิ่มขึ้น	เรื่อง	6	โปรแกรมที่ 1 พัฒนาศูนย์ฝึกการเรียนรู้ "ทุ่งใหญ่สารภี"	รวมงบประมาณ		2,700,000						
					กิจกรรมที่ 2 ศูนย์ฝึกการเรียนรู้และถ่ายทอดนวัตกรรมชุมชนทุ่งใหญ่สารภีโมเดล	งปม.		2,700,000	✓	✓	✓	✓	วิทยาเขตสตูล
3. มหาวิทยาลัยมีแหล่งเรียนรู้ทางศิลปะและวัฒนธรรม	แหล่ง	2	100 ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	โปรแกรมที่ 1 สร้างพิพิธภัณฑ์ 100 ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	รวมงบประมาณ		94,200						
					กิจกรรมที่ 1 ศึกษาดูงานเพื่อจัดตั้งพิพิธภัณฑ์ 100 ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา (สนศ.)	บ.กศ.		94,200	✓				สำนักศิลปะและวัฒนธรรม
				โปรแกรมที่ 2 จัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้านศิลปะและวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	รวมงบประมาณ		2,639,100						
				กิจกรรมที่ 1 จัดงานวัฒนธรรมสัมพันธ์ ประจำปี พ.ศ. 2566 (สนศ.)	บ.กศ.		1,353,500	✓	✓			สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	
				กิจกรรมที่ 2 จัดนิทรรศการและประกวดภาพถ่าย "โนรามรดกภูมิปัญญาของมนุษยชาติ" (สนศ.)	บ.กศ.		191,400	✓	✓			สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 3 สัมมนาหนังสือดาวรุ่งตะลุงดาวรุ่งราชภัฏสงขลา (สนศ.)	บ.กศ.	33,700	✓				สำนักศิลปะและวัฒนธรรม
					กิจกรรมที่ 4 จัดการแสดงหนังสือดาวรุ่งราชภัฏสงขลา (สนศ.)	บ.กศ.	84,500	✓				สำนักศิลปะและวัฒนธรรม
					กิจกรรมที่ 5 บรรยายพิเศษและสัมมนาเชิงวิชาการประวัติศาสตร์สตูล (สนศ.)	บ.กศ.	105,700			✓		สำนักศิลปะและวัฒนธรรม
					กิจกรรมที่ 6 บรรยายพิเศษและสัมมนาเชิงวิชาการประวัติศาสตร์พัทลุง (สนศ.)	บ.กศ.	105,700			✓		สำนักศิลปะและวัฒนธรรม
					กิจกรรมที่ 7 ทอดกฐินทางน้ำ (สนศ.)	บ.กศ.	15,000	✓				สำนักศิลปะและวัฒนธรรม
					กิจกรรมที่ 8 ตักบาตรทุกวันสำคัญทางศาสนาและวันนักขัตฤกษ์ (สนศ.)	บ.กศ.	60,000	✓	✓	✓	✓	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม
					กิจกรรมที่ 9 นิทรรศการศิลปกรรมแห่งชาติ (คศก.)	บ.กศ.	38,000				✓	คณะศิลปกรรมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 10 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ความเป็นไทย (สนศ.)	บ.กศ.	17,500	✓				สำนักศิลปะและวัฒนธรรม
					กิจกรรมที่ 11 สงขลาคดีศึกษา (สนศ.)	บ.กศ.	439,000	✓	✓	✓	✓	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม
					กิจกรรมที่ 12 ปรีวรรตและศึกษาวิเคราะห์เอกสารโบราณประเภทหนังสือбуд (สนศ.)	บ.กศ.	165,100	✓	✓	✓	✓	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม
					กิจกรรมที่ 13 เทศกัมหาชาติทรงเครื่องเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัวในรูปแบบภาคใต้ (สนศ.)	บ.กศ.	30,000			✓		สำนักศิลปะและวัฒนธรรม
					รวมงบประมาณ		-					
	4. ศูนย์บริการวิชาการ/ถ่ายทอดนวัตกรรมสู่ท้องถิ่น	ศูนย์	2	โปรแกรมที่ 1 จัดตั้งศูนย์บริการวิชาการตามความเชี่ยวชาญระดับคณะ/หน่วยงาน ได้แก่ศูนย์พัฒนาข้าวพื้นเมืองภาคใต้ศูนย์ฮาลาล ศูนย์ความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมกรรมการเกษตรและการจัดการ และ BCG for SKRU Center	กิจกรรมที่ 1 จัดตั้งศูนย์บริการวิชาการฯ ของคณะ	เงินรายได้และผลประโยชน์		✓	✓	✓	✓	คณะทุกคณะ

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ				
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครู					รวมงบประมาณ		5,238,100									
Objective 1 พัฒนาหลักสูตรการจัดการเรียนการสอนและการยกระดับทักษะและสมรรถนะใหม่ของนักศึกษาและบัณฑิตครู	1. หลักสูตรความร่วมมือการผลิตและพัฒนาบัณฑิตครูโดยใช้ชุมชนท้องถิ่นเป็นฐาน	หลักสูตร	1	โปรแกรมที่ 1 จัดทำระบบการบริหารจัดการฐานข้อมูล (Big data) เกี่ยวกับการผลิตและพัฒนาครูที่มีประสิทธิภาพโดยบูรณาการความร่วมมือกับเครือข่ายผู้ร่วมผลิตและผู้ใช้บัณฑิตครู รวมถึงข้อมูลศิษย์เก่าที่เป็นครูประจำการในพื้นที่	รวมงบประมาณ		15,800									
					กิจกรรมที่ 1 ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	บ.กศ.	-	✓	✓	✓	✓	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน				
					กิจกรรมที่ 2 สัมมนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ศิษย์เก่า	บ.กศ.	15,800			✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี				
				โปรแกรมที่ 2 พัฒนาความร่วมมือระหว่างคณะ/มหาวิทยาลัยและโรงเรียนในพื้นที่ร่วมพัฒนาหลักสูตรเพื่อปฏิรูประบบการผลิตและพัฒนาครูให้มีสมรรถนะกลาง เน้นเชิงชุมชนบ้านพระมหากษัตริย์พร้อมทั้งมีคุณลักษณะ 4 ประการตามพระราชโบาย และมีอาชีพที่ 2 สอดคล้องกับวิชาที่ศึกษาร่วมกับหน่วยงานในพื้นที่	รวมงบประมาณ		436,800									
					กิจกรรมที่ 1 ปฐมนิเทศนักศึกษาก่อนออกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 1 (หลักสูตร 4 ปี)	บ.กศ.	77,000			✓			คณะครุศาสตร์			
					กิจกรรมที่ 2 ปฐมนิเทศนักศึกษาก่อนออกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 2 (หลักสูตร 4 ปี)	บ.กศ.	46,400			✓			คณะครุศาสตร์			
					กิจกรรมที่ 3 สัมมนาระหว่างปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 4	บ.กศ.	20,500					✓	คณะครุศาสตร์			
					กิจกรรมที่ 4 สัมมนาหลังปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 1 (หลักสูตร 4 ปี)	บ.กศ.	24,100					✓	คณะครุศาสตร์			
					กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา	สาธิต	15,300					✓	โรงเรียนสาธิตฯ			
					กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการหลังปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 1 และปฐมนิเทศนักศึกษาก่อนออกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 2 (หลักสูตร 5 ปี)	บ.กศ.	62,900	✓					คณะครุศาสตร์			
					กิจกรรมที่ 7 แลกเปลี่ยนเรียนรู้กิจกรรมระหว่างสถาบัน	บ.กศ.	43,400	✓					คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี			
					กิจกรรมที่ 8 สัมมนาหลังปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 4 (หลักสูตร 4 ปี)	บ.กศ.	21,800	✓					คณะครุศาสตร์			
					กิจกรรมที่ 9 ปฐมนิเทศนักศึกษาก่อนออกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 3 (หลักสูตร 4 ปี)	บ.กศ.	20,100	✓					คณะครุศาสตร์			
					กิจกรรมที่ 10 สัมมนาหลังปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 3 (หลักสูตร 4 ปี)	บ.กศ.	20,500	✓					คณะครุศาสตร์			
กิจกรรมที่ 11 สัมมนาระหว่างปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 2 (หลักสูตร 5 ปี)	บ.กศ.	300				✓		คณะครุศาสตร์								
กิจกรรมที่ 12 สัมมนาหลังปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 2 (หลักสูตร 5 ปี)	บ.กศ.	39,000				✓		คณะครุศาสตร์								

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 13 ปฐมนิเทศนักศึกษาก่อนออกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 4 (หลักสูตร 4 ปี)	บ.กศ.	45,500			✓		คณะครุศาสตร์
				โปรแกรมที่ 3 พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตครูที่มีมาตรฐานเพื่อให้บัณฑิตครูให้มีสมรรถนะสูงและเป็นความต้องการของประเทศ	รวมงบประมาณ		5,600					
					กิจกรรมที่ 1 สัมมนาครูต้นแบบสร้างแรงบันดาลใจสู่อาชีพครู	บ.กศ.	5,600		✓			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
				โปรแกรมที่ 4 พัฒนาทักษะการเป็นครูที่เลี้ยงและผู้สอนงาน (Coaching) เพื่อให้สามารถให้คำปรึกษาแนะนำและช่วยเหลือ	รวมงบประมาณ		90,400					
				นักศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพครูได้อย่างมีประสิทธิภาพ	กิจกรรมที่ 1 การสัมมนาผู้บริหาร ครูที่เลี้ยง และอาจารย์นิเทศก์ของนักศึกษาปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 1, 2 และ 4	บ.กศ.	7,800			✓		วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 2 การสัมมนาผู้บริหาร ครูที่เลี้ยง และอาจารย์นิเทศก์ของนักศึกษาปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 3	บ.กศ.	2,600	✓				วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 3 สัมมนาผู้บริหาร ครูที่เลี้ยงและอาจารย์นิเทศก์ของนักศึกษาปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 3 (หลักสูตร 4 ปี)	บ.กศ.	27,300	✓		✓		คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 4 สัมมนาผู้บริหาร ครูที่เลี้ยงและอาจารย์นิเทศก์ของนักศึกษาปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 4 (หลักสูตร 4 ปี)	บ.กศ.	27,300	✓		✓		คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 5 สัมมนาผู้บริหาร ครูที่เลี้ยง และอาจารย์นิเทศก์ของนักศึกษาปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 1 และ 2 (หลักสูตร 4 ปี)	บ.กศ.	1,200	✓		✓		คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 6 สัมมนาอาจารย์ที่ปรึกษานักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2566	บ.กศ.	24,200			✓		กองพัฒนานักศึกษา
				โปรแกรมที่ 5 ส่งเสริมระบบเส้นทางการเข้าสู่วิชาชีพครู	รวมงบประมาณ		432,000					
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการ การสร้างจิตวิญญาณความเป็นครูและประกันคุณภาพการศึกษา	บ.กศ.	54,900			✓	✓	คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 2 สานสัมพันธ์ครู (กีฬา)	บัณฑิต	44,600	✓			✓	คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 3 ครูจิตอาสาและส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมวิชาชีพ	บัณฑิต	246,900				✓	คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 4 อบรมเพื่อพัฒนาครูสู่ความเป็นมืออาชีพ ความก้าวหน้าในวิชาชีพครู และพิธีมอบประกาศนียบัตรบัณฑิตสาขาวิชาชีพครู	บัณฑิต	85,600			✓		คณะครุศาสตร์

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ				
				โปรแกรมที่ 6 จัดทำหลักสูตรพัฒนาสมรรถนะและส่งเสริมวิชาชีพครูสำหรับครูประจำการและผู้บริหารสถานศึกษาที่มีประสิทธิภาพ	รวมงบประมาณ		113,600									
					กิจกรรมที่ 1 อบรมและสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อเตรียมความพร้อมในการสอบภาษาอังกฤษนักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาชีพครู	บัณฑิต	44,800			✓		คณะครุศาสตร์				
					กิจกรรมที่ 2 อบรมและสัมมนาผู้บริหารและครูพี่เลี้ยง	บัณฑิต	50,800			✓		คณะครุศาสตร์				
					กิจกรรมที่ 3 ประชุมชี้แจงผู้บริหาร ครูพี่เลี้ยง และอาจารย์นิเทศก์ นักศึกษาก่อนออกฝึกปฏิบัติการสอนในสาขาวิชาเฉพาะ 1 สำหรับนักศึกษา รหัส 65	บัณฑิต	18,000			✓		คณะครุศาสตร์				
				โปรแกรมที่ 7 พัฒนา platform/เครื่องมือ/สื่อสารการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครูอันจะส่งผลต่อการส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้บนฐานศักยภาพของผู้เรียน	รวมงบประมาณ		1,776,000									
					กิจกรรมที่ 1 ยกระดับคุณภาพการศึกษาโรงเรียนขนาดเล็ก สังกัด สพฐ. และโรงเรียนกองทุนการศึกษา	งปม.	1,750,000	✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา				
				กิจกรรมที่ 2 วิจัยเพื่อพัฒนานวัตกรรมการเรียนรู้นักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาชีพครู	บัณฑิต	26,000	✓	✓	✓	✓	ประธานหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตสาขาวิชาชีพครู					
				โปรแกรมที่ 8 ยกระดับการจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนาเครือข่ายโรงเรียนขนาดเล็ก	รวมงบประมาณ		-									
					กิจกรรมที่ 6 ยกระดับคุณภาพการศึกษาโรงเรียนขนาดเล็ก สังกัด สพฐ. และโรงเรียนกองทุนการศึกษา (รวม)	งปม.		✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา				
				2. อาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครูได้รับการพัฒนาทักษะและการประเมินสมรรถนะ	โครงการ/กิจกรรม	3	โปรแกรมที่ 1 พัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนาสมรรถนะของอาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครู	รวมงบประมาณ		739,800						
กิจกรรมที่ 1 ยกระดับมาตรฐานสมรรถนะบัณฑิตสู่ความเป็นเลิศ	งปม.	700,000						✓		มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา						
กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การวิเคราะห์ข้อมูลงานวิจัยด้วยโปรแกรม PSPP เพื่อการวิจัย	บ.กศ.	7,800						✓		สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ						
กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง Happy English in Workplace	บ.กศ.	24,800							✓	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ						
กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง Intensive IELTS	บ.กศ.	7,200							✓	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ						

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	
				โปรแกรมที่ 2 พัฒนาหลักสูตรเสริมสร้างสมรรถนะอาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครูและศิษย์เก่าผ่าน Platform ต่าง ๆ เช่น Thai MOOC เพื่อการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง	รวมงบประมาณ กิจกรรมที่ 1 ยกระดับมาตรฐานสมรรถนะบัณฑิตสู่ความเป็นเลิศ	งปม.	-		✓			มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	
Objective 2 ส่งเสริมการทำผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมที่เกี่ยวกับการศึกษา	1. ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและพัฒนาครู			โปรแกรมที่ 1 สร้างความสามารถในการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยด้านการศึกษาจากแหล่งทุนต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการวิจัยทางการศึกษา	รวมงบประมาณ กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการ การพัฒนาการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อเสนอของบประมาณ (คคศ.) กิจกรรมที่ 2 สนับสนุนงบประมาณด้านการทำวิจัยหรือพัฒนานวัตกรรมการนำไปใช้ประโยชน์ให้แก่บุคลากรคณะครุศาสตร์ (คคศ.) กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการเทคนิคการวิจัยในชั้นเรียน	บ.กศ.	688,400					คณะครุศาสตร์	
	- ตีพิมพ์เผยแพร่	เรื่อง	15			บ.กศ.	662,900	✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์	
	- การนำไปใช้ประโยชน์	เรื่อง	15			บ.กศ.	7,500			✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	
				โปรแกรมที่ 2 พัฒนาและใช้โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาให้เป็นห้องปฏิบัติการทางการศึกษาเพื่อสนับสนุนการทำงานวิจัยด้านการศึกษาที่มีคุณภาพสูง ให้โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาเป็นต้นแบบในการจัดการเรียนการสอนฐานสมรรถนะและสร้างผู้เรียนให้มีคุณลักษณะ 4 ประการตามพระบรมราโชบายด้านการศึกษาด้วยนวัตกรรมทางการศึกษาที่เกิดจากงานวิจัย	รวมงบประมาณ กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการกิจกรรมเสริมทักษะการเรียนรู้ของนักเรียนโรงเรียนสาธิตและการเผยแพร่ผลงานสู่สาธารณชน กิจกรรมที่ 2 พัฒนาคุณภาพผู้เรียนด้วยนวัตกรรมการเรียนรู้แบบ Project approach สำหรับบ้านสาธิตปฐมวัย กิจกรรมที่ 3 พัฒนาคู่มือบุคลากรและพนักงานจ้างเหมาบริการ เพื่อเตรียมความพร้อมเปิดห้องเรียนพิเศษ MEP EP SMA SMT หรือ SME กิจกรรมที่ 4 ค่ายคณิตศาสตร์เพื่อเสริมสร้างทักษะและกระบวนการทางคณิตศาสตร์ กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง เสริมสร้างความเป็นเลิศทางนวัตกรรมทางการศึกษา ภายใต้งานวิจัยในชั้นเรียนของโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา กิจกรรมที่ 6 สุขพระราชสาธิตพัฒนาพลังสมอง	สาธิต	834,700						โรงเรียนสาธิตฯ
						สาธิต	546,000	✓	✓	✓	✓	โรงเรียนสาธิตฯ	
						สาธิต	2,100	✓				โรงเรียนสาธิตฯ	
						สาธิต	249,000	✓	✓			โรงเรียนสาธิตฯ	
						สาธิต	25,800		✓			โรงเรียนสาธิตฯ	
						สาธิต	11,800			✓		โรงเรียนสาธิตฯ	
						สาธิต				✓		โรงเรียนสาธิตฯ	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	
				โปรแกรมที่ 3 จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวดผลงานนวัตกรรมทางการศึกษาที่เกิดจากงานวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และประชาสัมพันธ์ประจำปี	รวมงบประมาณ กิจกรรมที่ 1 เผยแพร่ผลงานวิจัยและการประชุมวิชาการ	กศ.บป.	105,000 42,800		✓	✓	✓	✓	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การบูรณาการการวิจัยนวัตกรรม และเทคโนโลยีกับการจัดการเรียนรู้คณิตศาสตร์ในสถานศึกษา	บ.กศ.	62,200			✓			คณะครุศาสตร์
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ภาวะระดับคุณภาพทางการศึกษา					รวมงบประมาณ		139,082,200						
Objective 1 ใช้กระบวนการ "วิศวกรสังคม" เป็นกลไกการพัฒนา Soft Skills และคุณลักษณะของนักศึกษา และบัณฑิตให้เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง	1. นักศึกษาได้รับการพัฒนา Soft Skills ด้วยกระบวนการวิศวกรสังคมสู่การพัฒนาท้องถิ่น	โครงการ/กิจกรรม	2	โปรแกรมที่ 1 การใช้เครื่องมือวิศวกรสังคมให้กับนักศึกษาแกนนำ และการขยายผลโครงการวิศวกรสังคมให้แก่นักศึกษา	รวมงบประมาณ กิจกรรมที่ 1 พัฒนา Soft Skill ด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม (ร่วม)	งปม.	-	✓	✓	✓	✓	กองพัฒนานักศึกษา	
				โปรแกรมที่ 2 สร้างการรับรู้เกี่ยวกับวิศวกรสังคมให้แก่คณาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา	รวมงบประมาณ กิจกรรมที่ 1 พัฒนา Soft Skill ด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม (ร่วม)	งปม.	-	✓	✓	✓	✓	กองพัฒนานักศึกษา	
				โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมการแก้ไข้ปัญหาของชุมชนท้องถิ่นด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม	รวมงบประมาณ กิจกรรมที่ 1 พัฒนา Soft Skill ด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม (ร่วม)	งปม.	-	✓	✓	✓	✓	กองพัฒนานักศึกษา	
				โปรแกรมที่ 4 สร้างอัตลักษณ์บัณฑิตวิศวกรสังคม คนของพระราชินี ข้าของแผ่นดิน	รวมงบประมาณ กิจกรรมที่ 1 พัฒนา Soft Skill ด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม (ร่วม)	งปม.	-	✓	✓	✓	✓	กองพัฒนานักศึกษา	
Objective 2 พัฒนาหลักสูตรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต	1. หลักสูตร Degree ที่ทันสมัย/แนวใหม่ที่มีความร่วมมือกับสถานประกอบการ/ชุมชนในท้องถิ่น - ระดับบัณฑิต - ระดับบัณฑิตศึกษา	หลักสูตร หลักสูตร	4 1	โปรแกรมที่ 1 สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิดมาตรฐานการบริหารจัดการและประโยชน์ของ CWIE/Sandbox/พหุศาสตร์	รวมงบประมาณ กิจกรรมที่ 1 สัมมนาเชิงปฏิบัติการ การจัดสหกิจศึกษาและการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน (CWIE) ครั้งที่ 3	บ.กศ.	116,200 83,600			✓		สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	
					กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพคณาจารย์ศึกษาและบูรณาการกับการทำงาน	บ.กศ.	32,600			✓		สำนักส่งเสริม	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	
				โปรแกรมที่ 2 พัฒนาหลักสูตร Degree ที่ทันสมัย/แนวใหม่ทั้งในระดับบัณฑิตและบัณฑิตศึกษา	รวมงบประมาณ		147,300						
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดทำหลักสูตรแนวใหม่ ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	บ.กศ.	60,400			✓			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 2 สัมมนาทางวิชาการฟิสิกส์และวิทยาศาสตร์ทั่วไป	บ.กศ.	50,900		✓				คณะวิทยาศาสตร์
					กิจกรรมที่ 3 พัฒนานักศึกษาหลักสูตร วศ.บ. วิศวกรรม โลจิสติกส์ในศตวรรษที่ 21	บ.กศ.	36,000			✓			คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
	2. บุคลากรไปทำงานร่วมกับสถานประกอบการ	โครงการ/กิจกรรม	2	โปรแกรมที่ 1 โครงการ Talent Mobility ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรไปปฏิบัติงาน เพื่อการวิเคราะห์โจทย์แก้ไขปัญหาเบื้องต้น และเพิ่มขีดความสามารถในการผลิตให้กับภาคอุตสาหกรรม พัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยของบุคลากร และพัฒนางานวิจัยในระดับที่สูงขึ้นในฐานะนักวิจัยอาชีพและสามารถนำองค์ความรู้ใหม่จากการทำงานมาประยุกต์ใช้ในการเรียนการสอน	รวมงบประมาณ		3,134,800						
					กิจกรรมที่ 1 พัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญ ทางวิชาการและวิชาชีพ	บ.กศ.	638,500	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการจัดการ	
					กิจกรรมที่ 2 พัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญทางวิชาการและวิชาชีพ	บ.กศ.	500,000	✓	✓	✓	✓	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	
					กิจกรรมที่ 3 พัฒนาศักยภาพคณาจารย์	บ.กศ.	600,000	✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์	
					กิจกรรมที่ 4 พัฒนาอาจารย์บุคลากรสายสนับสนุนคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	บ.กศ.	1,096,300	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	
					กิจกรรมที่ 5 พัฒนาศักยภาพสายวิชาการและสายสนับสนุนวิชาการให้มีความเชี่ยวชาญตามสมรรถนะวิชาชีพ	บ.กศ.	200,000	✓	✓	✓	✓	คณะศิลปกรรมศาสตร์	
กิจกรรมที่ 6 ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรของคณะเทคโนโลยีการเกษตร					บ.กศ.	50,000	✓	✓	✓	✓	คณะเทคโนโลยีการเกษตร		
กิจกรรมที่ 7 พัฒนาศักยภาพหลักสูตรการจัดการนวัตกรรม การค้าร่วมกับบริษัทซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)					บ.กศ.	50,000	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการจัดการ		
Objective 3 เชื่อมโยง นานาชาติ สร้างความเป็นเลิศทางการศึกษาในสาขาที่มีฐานความเข้มแข็งและอัตลักษณ์ที่สอดคล้องกับต้นทุนทางวัฒนธรรมและภูมิสังคมของพื้นที่	1. หลักสูตรนานาชาติ	หลักสูตร	-	โปรแกรมที่ 1 แสวงหาเครือข่ายความร่วมมือ และจัดทำหนังสือข้อตกลงความร่วมมือ	รวมงบประมาณ		287,300						
					กิจกรรมที่ 1 สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานต่างชาติ	บ.กศ.	56,400				✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
				กิจกรรมที่ 2 สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับต่างประเทศ	บ.กศ.	230,900	✓	✓	✓	✓	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ		
				โปรแกรมที่ 2 พัฒนาหลักสูตรนานาชาติเพื่อรองรับนักศึกษาต่างชาติ	รวมงบประมาณ		448,300						
กิจกรรมที่ 1 ศึกษาดูงานด้านวิชาการและศิลปวัฒนธรรม ณ สถานศึกษาต่างประเทศ (SKRU Student Mobility Outbound Project) (ร่วม)	บ.กศ.	448,300		✓	✓			สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ					

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
				โปรแกรมที่ 3 พัฒนาบุคลากรให้มีความโดดเด่นด้านภาษาต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง	รวมงบประมาณ		275,000					
					กิจกรรมที่ 1 ศึกษาดูงานด้านวิชาการและศิลปวัฒนธรรม ณ สถานศึกษาต่างประเทศ (SKRU Student Mobility Outbound Project) (ร่วม)	บ.กศ.			✓	✓		สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
					กิจกรรมที่ 2 Visiting Scholars (ร่วม)	บ.กศ.	275,000		✓	✓		สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
					กิจกรรมที่ 3 แลกเปลี่ยนอาจารย์เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ด้านการวิจัยและการเรียนการสอนในต่างประเทศ (ร่วม)	บ.กศ.				✓		สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
	2. ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ระดับนานาชาติ	เรื่อง	10	โปรแกรมที่ 1 ผลักดันให้เกิดระบบในการพัฒนางานวิจัยโดยความร่วมมือกับนักวิจัยในต่างประเทศ	รวมงบประมาณ		-					
					กิจกรรมที่ 1 Visiting Scholars (ร่วม)	บ.กศ.			✓	✓		สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
					กิจกรรมที่ 2 แลกเปลี่ยนอาจารย์เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ด้านการวิจัยและการเรียนการสอนในต่างประเทศ (ร่วม)	บ.กศ.				✓		สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
				โปรแกรมที่ 2 แสวงหาทุนวิจัยเชิงรุกจากแหล่งทุนภายในและต่างประเทศ เพื่อยกระดับคุณภาพนักวิจัยให้มีสมรรถนะด้านการวิจัยให้มีความโดดเด่นและมีความเข้มแข็งด้านวิจัยในอนาคต	รวมงบประมาณ		36,000					
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการ การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อเสนอของบประมาณตามยุทธศาสตร์ของประเทศและแหล่งทุนวิจัยภายนอก (สวพ.)	บ.กศ.	36,000		✓			สถาบันวิจัยและพัฒนา
				โปรแกรมที่ 3 ผลักดันให้เกิดการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในระดับนานาชาติ	รวมงบประมาณ		20,000					
					กิจกรรมที่ 1 สนับสนุนงบประมาณการนำเสนอผลงานวิจัยหรือผลงานทางวิชาการของนักศึกษา	บ.กศ.	20,000	✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์
				โปรแกรมที่ 4 จัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ	รวมงบประมาณ		500,600					
					กิจกรรมที่ 1 ประชุมวิชาการบรรยายพิเศษและนำเสนอผลงานวิจัยด้านศิลปะและวัฒนธรรมระดับชาติ ครั้งที่ 3 และระดับนานาชาติ ครั้งที่ 2 (สนศ.)	บ.กศ.	366,400	✓	✓	✓		สำนักศิลปะและวัฒนธรรม

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 2 เผยแพร่ผลงานวิจัยและการประชุมวิชาการ	บ.กศ.	134,200	✓	✓	✓	✓	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
	3. ภาควิชาหรือช่วยความร่วมมือกับต่างประเทศ	โครงการ/กิจกรรม	2	โปรแกรมที่ 1 จัดทำโครงการร่วมนอกและช่วยของงานรวมถึงแสวงหาความร่วมมือกับหน่วยงานต่างประเทศและแหล่งทุนสนับสนุนการดำเนินงาน	รวมงบประมาณ กิจกรรมที่ 1 ศึกษาคุณงานด้านวิชาการและศิลปวัฒนธรรม ณ สถานศึกษาต่างประเทศ (SKRU Student Mobility Outbound Project) (ร่วม)	บ.กศ.	-		✓	✓		สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
				โปรแกรมที่ 2 เชิญ Foreign Researcher/Foreign Lecturer ที่มีความเชี่ยวชาญในสาขาต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย	รวมงบประมาณ กิจกรรมที่ 1 แลกเปลี่ยนเรียนรู้วัฒนธรรมนานาชาติ	บ.กศ.	2,800				✓	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
				โปรแกรมที่ 3 แลกเปลี่ยนนักศึกษา/นักวิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ด้านการวิจัยในต่างประเทศ								
	4. หลักสูตรได้รับมาตรฐาน AUN-QA	หลักสูตร	1	โปรแกรมที่ 1 ส่งเสริมและสนับสนุนให้หลักสูตร/หน่วยงาน/มหาวิทยาลัยมีการประกันคุณภาพการศึกษาที่มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ	รวมงบประมาณ กิจกรรมที่ 1 สัมมนาการจัดการความรู้ด้านการประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร	บ.กศ.	2,492,500					คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเตรียมความพร้อมสู่ห้องสมุดสีเขียว	บ.กศ.	15,200		✓			สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
					กิจกรรมที่ 3 ศึกษาคุณงานห้องสมุดสีเขียว	บ.กศ.	3,600		✓			สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
					กิจกรรมที่ 5 สัมมนาเชิงปฏิบัติการ การจัดทำหลักสูตรตามแนวทาง Outcomes-Based Education (OBE) ครั้งที่ 4	บ.กศ.	28,800			✓		สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 6 ประชุมจัดทำแผนพัฒนานักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ 2567	บ.กศ.	2,800				✓	กองพัฒนานักศึกษา
					กิจกรรมที่ 7 ประชุมเชิงปฏิบัติการการจัดทำแผนปฏิบัติการราชการประจำปีงบประมาณ 2567 โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	สาธิต	15,500			✓		โรงเรียนสาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 8 อบรมเชิงปฏิบัติการการประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	สาธิต	14,500			✓		โรงเรียนสาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 9 อบรมเสริมสร้างความรู้ด้านการประกันคุณภาพการศึกษาให้กับนักศึกษาครู	บ.กศ.	1,900				✓	วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 10 อบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดการความรู้ (KM) ประจำปีการศึกษา 2566	บ.กศ.	40,300	✓				สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
					กิจกรรมที่ 11 ประชุมเชิงปฏิบัติการ "ประเมินผลปฏิบัติงานประจำปีปรับแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ"	บ.กศ.	16,300				✓	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 12 ประชุมเชิงปฏิบัติการ การจัดทำแผนทบทวนปฏิบัติการราชการ ประเมินผล และแผนยุทธศาสตร์สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศแบบ OKRs	บ.กศ.	16,200	✓			✓	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
					กิจกรรมที่ 13 ประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ของสถาบัน	บ.กศ.	4,400	✓	✓			สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
					กิจกรรมที่ 14 สัมมนาเชิงปฏิบัติการ "การทบทวนและปรับปรุงกลยุทธ์แผนปฏิบัติการ แผนการจัดการความรู้ และแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี พ.ศ. 2566 ของสำนักศิลปะและวัฒนธรรม	บ.กศ.	2,800	✓		✓		สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
					กิจกรรมที่ 15 สำนักงานสีเขียว (Green Office)	บ.กศ.	15,000	✓	✓	✓	✓	คณะศิลปกรรมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 16 ประกวดแนวปฏิบัติที่ดี	บ.กศ.	59,200				✓	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
					กิจกรรมที่ 17 อบรมเชิงปฏิบัติการ การเขียนรายงานการประเมินตนเอง (SAR) ปีการศึกษา 2565 ระดับหลักสูตร คณะและมหาวิทยาลัย	บ.กศ.	14,400		✓	✓		สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 18 อบรมเชิงปฏิบัติการ การเขียนรายงานการประเมินตนเอง (SAR) ปีการศึกษา 2565 ระดับสำนัก สถาบัน ตามเกณฑ์การประกันคุณภาพเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ	บ.กศ.	48,100		✓	✓		สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
					กิจกรรมที่ 19 อบรมเชิงปฏิบัติการ การเตรียมความพร้อมรับการประเมินคุณภาพภายในตามเกณฑ์ AUN-QA ระดับหลักสูตร	บ.กศ.	193,400		✓			สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
					กิจกรรมที่ 20 อบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดการเขียนรายงานการประเมินตนเองตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษา (EdPEX) ระดับคณะ	บ.กศ.	176,500			✓		สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
					กิจกรรมที่ 21 ประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร ปีการศึกษา 2565	บ.กศ.	904,000			✓		สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
					กิจกรรมที่ 22 ประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับคณะ ปีการศึกษา 2565	บ.กศ.	136,800				✓	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
					กิจกรรมที่ 23 ประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับสำนัก/สถาบัน ปีการศึกษา 2565	บ.กศ.	47,900				✓	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
					กิจกรรมที่ 24 ประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับมหาวิทยาลัย ปีการศึกษา 2565	บ.กศ.	88,500				✓	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
					กิจกรรมที่ 25 ประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	บ.กศ.	5,900		✓			สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
					กิจกรรมที่ 26 ประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะศิลปกรรมศาสตร์	บ.กศ.	1,500			✓		คณะศิลปกรรมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 27 อบรมเชิงปฏิบัติการสำนักงานสีเขียว	บ.กศ.	20,000	✓				คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 28 การติดตามตรวจสอบและประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยและในตำแหน่งอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการ	บ.กศ.	494,900	✓	✓	✓	✓	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ			
				โปรแกรมที่ 2 พัฒนาคุณภาพหลักสูตรรองรับระบบประกันคุณภาพหลักสูตร AUN-QA เพื่อมุ่งสู่ความเป็นนานาชาติ	กิจกรรมที่ 29 ตรวจสอบประเมินคุณภาพภายนอก (สมศ.)	บ.กศ.	32,000		✓	✓		สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน			
					กิจกรรมที่ 30 ทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของสำนักงานอธิการบดี ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 และแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 - 2570	บ.กศ.	4,200			✓		สำนักงานอธิการบดี			
					กิจกรรมที่ 31 ประกวดหน่วยงานสีเขียว	บ.กศ.	8,400			✓		มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา			
					กิจกรรมที่ 32 ตรวจสอบห้องสมุดสีเขียว	บ.กศ.	44,800				✓	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ			
					กิจกรรมที่ 33 ทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 - 2570 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	บ.กศ.	4,400				✓	มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา			
					กิจกรรมที่ 34 สัมมนาการจัดการความรู้ด้านผลิตภัณฑ์ประกันคุณภาพและการวิจัยแก่นักศึกษา	บ.กศ.	3,800	✓				วิทยาเขตสตูล			
				โปรแกรมที่ 2 พัฒนาคุณภาพหลักสูตรรองรับระบบประกันคุณภาพหลักสูตร AUN-QA เพื่อมุ่งสู่ความเป็นนานาชาติ	รวมงบประมาณ			231,600							
				กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการทบทวนและประเมินผลลัพธ์ประกันคุณภาพการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีและการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับ AUN-QA ประจำปีการศึกษา 2565	บ.กศ.	31,800			✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี				
				กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการ AUN QA Implementation and Gap Analysis	บ.กศ.	61,200	✓				สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน				
				กิจกรรมที่ 3 ศึกษาฐานของคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม (หลักสูตรได้รับมาตรฐาน AUN-QA และหลักสูตรบัณฑิตศึกษา)	บ.กศ.	138,600		✓			คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม				
5. มหาวิทยาลัยได้รับการจัดอันดับ SDGs ranking	อันดับ (มรภ.ภาคใต้)	2	โปรแกรมที่ 1 ให้ความรู้และศึกษาเกณฑ์ SDGs ranking	รวมงบประมาณ	175,600										
				กิจกรรมที่ 1 อบรมความรู้ด้านการจัดลำดับมหาวิทยาลัยสีเขียวโลก แก่นักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาวิทยาเขตสตูล	บ.กศ.	7,000		✓				วิทยาเขตสตูล			

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ				
					กิจกรรมที่ 2 ศึกษาดูงานและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน SDGs	บ.กศ.	152,200	✓				สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ				
					กิจกรรมที่ 3 ศึกษาดูงานการส่งข้อมูล SDGs เข้าระบบประเมิน	บ.กศ.	16,400	✓				สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ				
				โปรแกรมที่ 2 ภาควิชาช่วยความร่วมมือด้านงานวิจัยกับต่างประเทศเพื่อตอบโจทย์การจัดอันดับ SDGs ranking	รวมงบประมาณ		1,297,600									
					กิจกรรมที่ 1 ศึกษาดูงานด้านวิชาการและศิลปวัฒนธรรม ณ สถานศึกษาต่างประเทศ (SKRU Student Mobility Outbound Project) (ร่วม)	บ.กศ.			✓	✓			สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ			
					กิจกรรมที่ 2 สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับต่างประเทศ (ร่วม)	บ.กศ.			✓	✓	✓	✓	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ			
					กิจกรรมที่ 3 Visiting Scholars (ร่วม)	บ.กศ.				✓	✓		สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ			
กิจกรรมที่ 4 แลกเปลี่ยนอาจารย์เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ด้านการวิจัยและการเรียนการสอนในต่างประเทศ	บ.กศ.	1,297,600			✓			สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ								
Objective 4 พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดช่วงชีวิตสำหรับทุกคน	1. หลักสูตรระยะสั้นที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตสำหรับประชาชนในพื้นที่	หลักสูตร	10	โปรแกรมที่ 1 พัฒนาหลักสูตรระยะสั้นที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนท้องถิ่น	รวมงบประมาณ		19,400									
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตรระยะสั้นเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ศิษย์เก่าคณะเทคโนโลยีการเกษตร	บ.กศ.	19,400			✓		คณะเทคโนโลยีการเกษตร				
			10	โปรแกรมที่ 2 พัฒนา Platform/สื่อการเรียนรู้เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตในสาขาที่มีศักยภาพสูง	รวมงบประมาณ		967,500									
					กิจกรรมที่ 1 จัดหาครุภัณฑ์เพื่อการเรียนการสอน	บ.กศ.	942,300	✓	✓			คณะวิทยาการจัดการ				
				กิจกรรมที่ 2 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อการประเมินผลสัมฤทธิ์การเรียนรู้อย่างมีคุณภาพตามกรอบมาตรฐานการศึกษาแห่งชาติ	บ.กศ.	25,200	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการจัดการ					

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 9 สร้างเครือข่ายกับโรงเรียนในท้องถิ่นและประชาสัมพันธ์หลักสูตรวิทยาศาสตรและเทคโนโลยีเชิงรุก	บ.กศ.	90,500	✓	✓	✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 10 ประชุมเชิงปฏิบัติการเปิดประตูสู่มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา (SKRU OPEN HOUSE)	บ.กศ.	280,000		✓			สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
					กิจกรรมที่ 11 จัดทำคู่มือสำหรับนักศึกษาและคู่มือการจัดการเรียนการสอนสำหรับอาจารย์ ประจำปีการศึกษา 2566	บ.กศ.	16,000			✓		สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
					กิจกรรมที่ 12 จัดงานวันราชภัฏวิชาการ ประจำปี 2566	บ.กศ.	1,169,100				✓	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
					กิจกรรมที่ 13 การจัดทำวารสารหลักสูตรและการสอน มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	บัณฑิต	35,000	✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์
				โปรแกรมที่ 2 รับสมัครนักศึกษาใหม่/ปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่/ปรับความรู้พื้นฐานนักศึกษาใหม่	รวมงบประมาณ		7,737,450					
					กิจกรรมที่ 1 ดำเนินการรับสมัครนักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2566	บ.กศ./กศ.บป.	430,000	✓	✓	✓	✓	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
					กิจกรรมที่ 2 จัดงานปฐมนิเทศนักศึกษา "ฉันทิมนุชย์มคธโนราชภัฏสงขลา ปีการศึกษา 2566"	บ.กศ.	75,000				✓	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 3 ปฐมนิเทศการฝึกประสบการณ์วิชาชีพสู่การเป็นบัณฑิตพร้อมเยี่ยม	บ.กศ.	152,800			✓	✓	คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 4 ปฐมนิเทศนักศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา	บัณฑิต	22,200			✓		สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
					กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการปรับพื้นฐานการเรียนรู้สู่การเป็นบัณฑิตพร้อมเยี่ยม	บ.กศ.	3,600			✓		คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 6 ปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่ "4 ปีกับเส้นทางนักศึกษาใหม่"	บ.กศ.	7,500				✓	วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 7 การปฐมนิเทศศึกษาก่อนออกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 1	บ.กศ.	4,500			✓		วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 8 การปฐมนิเทศศึกษาก่อนออกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 2	บ.กศ.	4,500			✓		วิทยาเขตสตูล

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 9 การปฐมนิเทศนักศึกษา ก่อนออกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 3	บ.กศ.	4,500	✓				วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 10 การปฐมนิเทศนักศึกษา ก่อนออกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 4	บ.กศ.	4,500		✓	✓		วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 11 สัมมนานักศึกษาใหม่ 2566 คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	บ.กศ.	47,600				✓	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 12 อบรมเชิงปฏิบัติการภาษาอังกฤษ English WISH Camp	บ.กศ.	19,000			✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 13 ปฐมนิเทศนักศึกษา คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม ประจำปีการศึกษา 2566	บ.กศ./กศ.บ.ป.	41,000				✓	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
					กิจกรรมที่ 14 พัฒนานักศึกษาใหม่	บ.กศ.	5,022,100			✓	✓	กองพัฒนานักศึกษา
					กิจกรรมที่ 15 คัดเลือกบัณฑิตเข้าศึกษาต่อและการทดสอบวัดความรู้พื้นฐาน	บัณฑิต	50,000	✓	✓	✓	✓	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
					กิจกรรมที่ 16 ปฐมนิเทศและอบรมเชิงปฏิบัติการ การปฏิบัติการสอนในชั้นเรียนก่อนออกฝึกปฏิบัติการสอนในสาขาวิชาเฉพาะ 1 สำหรับนักศึกษา รหัส 65 สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน	บัณฑิต	23,700			✓		คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 17 รับสมัครนักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาชีพครู	บัณฑิต	141,000		✓			คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 18 ปฐมนิเทศและสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าศึกษานักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาชีพครู	บัณฑิต	71,200		✓			คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 19 สัมมนาแลกเปลี่ยนเชิงวิชาการและอบรมเชิงปฏิบัติการ "การเตรียมความพร้อมสู่การเป็นครูภาษาไทยในอนาคต"	บ.กศ.	22,950		✓			คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 20 เตรียมความพร้อมและปรับความรู้พื้นฐาน นักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2566	บ.กศ.	1,533,800				✓	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
					กิจกรรมที่ 21 ปฐมนิเทศนักศึกษาปฏิบัติงานสหกิจศึกษา	บ.กศ.	56,000	✓		✓		สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
				โปรแกรมที่ 3 พัฒนานักศึกษา และเสริมสร้างทักษะการเป็น ผู้ประกอบการและทักษะใน ศตวรรษที่ 21	รวมงบประมาณ		6,349,250					
					กิจกรรมที่ 1 สัมมนาหัวข้อพิเศษทางภาษาอังกฤษ	บ.กศ.	3,600				✓	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ภูมิโศภะหน้ากรักท้องถิ่น	บ.กศ.	8,025	✓				คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการค่ายสร้างสรรค์สื่อภาษา เปิด โลกทัศน์วารรณคดีไทย	บ.กศ.	49,725	✓				คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 4 สัมมนาแลกเปลี่ยนเชิงวิชาการและอบรมเชิง ปฏิบัติการ "การเตรียมความพร้อมสู่การเป็นครูภาษาอังกฤษ ในศตวรรษที่ 21" นักศึกษาชั้นปี 3-4	บ.กศ.	49,200		✓	✓		คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การจัดค่ายสร้างสรรค์ สื่อภาษาอังกฤษเพื่อการศึกษาในชุมชน นักศึกษาปี 1-2	บ.กศ.	26,300			✓		คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการ "เทคนิคการออกแบบ กิจกรรมเพื่อจัดค่ายคณิตศาสตร์"	บ.กศ.	67,400		✓	✓		คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 7 อบรมเชิงปฏิบัติการ "เทคนิคการออกแบบสื่อใน ศตวรรษที่ 21"	บ.กศ.	25,100			✓		คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 8 พัฒนาสมรรถนะภาษาอังกฤษในศตวรรษที่ 21 สำหรับนักศึกษา	งปม.	3,500,000	✓	✓	✓	✓	สำนักวิทยบริการ และเทคโนโลยี สารสนเทศ
					กิจกรรมที่ 9 พัฒนาการสื่อสารเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยว (ไม่ ใช้งบประมาณ)	บ.กศ.		✓	✓			คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 10 พัฒนาสมรรถนะวิชาชีพด้านการท่องเที่ยว (ไม่ ใช้งบประมาณ)	บ.กศ.		✓				คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 11 ฝึกปฏิบัติการพัฒนาภาวะผู้นำเชิงสร้างสรรค์ (Creative Leadership Development)	บ.กศ.	65,800	✓	✓	✓	✓	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 12 สันทนาการสานสัมพันธ์โลกดิจิทัลกับท้องถิ่น ปี ที่ 10	บ.กศ.	12,000		✓			คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
					กิจกรรมที่ 13 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพนักกิจกรรม สัมพันธ์ในงานสวัสดิการสังคม	บ.กศ.	40,300	✓				คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 14 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเรียนรู้แนวทาง พัฒนาวิสาหกิจชุมชนอย่างมีประสิทธิภาพนำไปสู่ความยั่งยืน	บ.กศ.	48,600	✓	✓			คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 15 อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาทักษะการเป็นนัก สวัสดิการสังคม	บ.กศ.	30,300	✓				คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 16 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง บูรณาการศาสตร์ ส่งเสริมสุขภาพ	บ.กศ.	9,800			✓		คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 17 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างคุณลักษณะ นักศึกษาจิตภักดีพัฒนาชุมชน	บ.กศ.	222,600		✓			คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 18 อบรมส่งเสริมคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ เป็นคนดีมีจิตอาสา และมีคุณธรรมจริยธรรมตามหลักศาสนา	บ.กศ.	3,400			✓		วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 19 กีฬาส่งเสริมสุขภาพ กีฬา และสามัคคี	บ.กศ.	22,000			✓		วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 20 พัฒนานักศึกษาหลักสูตร ทล.บ.เทคโนโลยีการ จัดการอุตสาหกรรม (ต่อเนื่อง) ในศตวรรษที่ 21	บ.กศ.	55,000		✓	✓		คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
					กิจกรรมที่ 21 อบรมเชิงปฏิบัติการ การเตรียมความพร้อม ผู้เรียนสู่การเป็นพลเมืองโลก	บ.กศ.	13,500	✓				คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 22 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาแกนนำ สุขภาพ	บ.กศ.	61,800				✓	กองพัฒนานักศึกษา
					กิจกรรมที่ 23 สัมมนาเชิงปฏิบัติการและค่ายพัฒนาศักยภาพ ผู้นำนักศึกษา	บ.กศ.	390,500				✓	กองพัฒนานักศึกษา
					กิจกรรมที่ 24 ฝึกปฏิบัติการแปลงประวัติศาสตร์สู่โลกแห่ง บอร์ดเกม : ปฐมบทนักสร้างสรรค์บอร์ดเกมเพื่อการเรียนรู้ เมืองเก่าสงขลาบ่อยาง	บ.กศ.	9,100		✓			คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 25 อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเสริมสร้างทักษะการ เรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	บ.กศ.	78,100	✓				คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 26 อบรมให้ความรู้และการเพิ่มทักษะในการ ประกอบอาชีพแก่ศิษย์เก่า	บ.กศ.	8,500				✓	คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 27 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาต้นทุนจาก ประวัติศาสตร์ท้องถิ่นสำนึกรักบ้านเกิด และทุนทางวัฒนธรรม นำไปสู่การสร้างสรรค์ผลงานสื่อสารสังคม ด้วยสื่อเทคโนโลยี สารสนเทศร่วมสมัยและสื่อสังคมออนไลน์	บ.กศ.	5,900		✓			คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 28 อบรมเชิงปฏิบัติการเสริมทักษะเชิงปฏิบัติการ พัฒนาทักษะวิชาชีพสำหรับบัณฑิตการเกษตร ชั้นปีที่ 1 และ 2	บ.กศ.	26,000		✓			คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 29 อบรมเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างอัตลักษณ์พัฒนา ทักษะการคิดและเพิ่มศักยภาพนักศึกษาครูด้านเทคโนโลยีใน ศตวรรษที่ 21	บ.กศ.	30,800	✓				คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 30 ศึกษาเรียนรู้และเก็บเส้นทางท่องเที่ยว	บ.กศ.	78,200				✓	คณะวิทยาการจัดการ

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 31 อบรมการสร้างทักษะในศตวรรษที่ 21 : การสื่อสารและการร่วมมือกับคนในสังคมโดยใช้จิตวิทยาเพื่อการเข้าถึงสังคม	บ.กศ.	1,300		✓			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 32 อบรมเชิงปฏิบัติการสิ่งทอหลากหลายแบบเฉพาะต้นกล้าด้านทอจริต "สิ่งทอ STRONG" ภาคปกติ	บ.กศ.	140,400	✓				คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 33 สิ่งทอหลากหลายบรมเชิงปฏิบัติการเพิ่มทักษะการเขียนและการนำเสนอผลงานทางรัฐประศาสนศาสตร์	บ.กศ.	42,300	✓				คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 34 อบรมเชิงปฏิบัติการทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	บ.กศ.	66,000	✓	✓	✓		คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 35 บรรยายเรื่อง การเตรียมความพร้อมนักศึกษาที่สำเร็จการศึกษา ภาค กศ.บป. ประจำปีการศึกษา 2565	กศ.บป.	7,900		✓			คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
					กิจกรรมที่ 36 บรรยายเรื่อง พระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตสำหรับคนพิการ	บ.กศ.	5,800			✓		สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
					กิจกรรมที่ 37 สัมมนา ก่อนฝึกประสบการณ์วิชาชีพนักศึกษา คณะเทคโนโลยีการเกษตร	บ.กศ.	3,000	✓	✓	✓	✓	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
					กิจกรรมที่ 38 สัมมนา เสริมสร้างศักยภาพผู้นำนักศึกษาและการประกันคุณภาพ	บ.กศ.	49,900	✓				คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 39 อบรมเชิงปฏิบัติการ การพัฒนาแกนนำสุขภาพนักศึกษาวิทยาเขตสตูล	บ.กศ.	10,800			✓		วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 40 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาทักษะของนักวิทยากรคอมพิวเตอร์ในศตวรรษที่ 21	บ.กศ.	36,800			✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 41 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพบัณฑิตสู่ตลาดแรงงาน	บ.กศ.	34,000		✓	✓		คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 42 สัมมนาการจัดการความรู้ด้านผลิตภัณฑ์ของนักศึกษาคณะครุศาสตร์	บ.กศ.	18,900		✓			คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 43 สัมมนาเชิงปฏิบัติการ "สานสายใย ศศ.บ. ภาษาไทย ประจำปีการศึกษา 2565"	บ.กศ.	10,900	✓				คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 44 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเพิ่มสมรรถนะครูเคมีสำหรับนักศึกษาชั้นปีที่ 1 และ 2	บ.กศ.	1,600		✓			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 45 อบรมเชิงปฏิบัติการเพิ่มทักษะอาชีพสาขาวิชาภาษาไทย	บ.กศ.	12,100	✓				คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 46 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การประเมินผลผู้เรียน และการจัดการชั้นเรียนแบบ PLC	บ.กศ.	13,100		✓			คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 47 อบรมเชิงปฏิบัติการ การบริการอาหารและ เครื่องดื่ม	บ.กศ.	18,300			✓		คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 48 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาทักษะการคิด วิเคราะห์ผ่านสื่อและภาพ (Visual Thinking)	บ.กศ.	1,500	✓				คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 49 ประกวดผลงานสร้างสรรค์	บ.กศ.	4,500		✓	✓		คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 50 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การดูแลสุขภาพกาย และใจในวัยเรียน	บ.กศ.	1,800		✓			คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 51 มหกรรมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี "Science and Tech Festival 2023"	บ.กศ.	7,300				✓	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 52 สัมมนาเรื่อง การพัฒนาประสบการณ์วิชาการ และวิชาชีพเพื่อก้าวสู่ผู้ทำงานแก่นักศึกษา	บ.กศ.	37,200		✓			คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 53 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมสู่วัย ทำงาน	บ.กศ.	101,400		✓	✓		คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 54 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพนักศึกษา และประกวดแข่งขันผู้ประกอบการรุ่นใหม่	บ.กศ.	40,000	✓				คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 55 อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาทักษะใน ศตวรรษที่ 21	บ.กศ.	4,500			✓		วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 56 อบรมเชิงปฏิบัติการเรียนรู้ร่วมกันสรรค์สร้าง นวัตกรรมชุมชน	กศ.บป.	44,000				✓	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 57 อบรมเชิงปฏิบัติการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม จรรยาบรรณวิชาชีพ สาขาวิชาการบริหารการศึกษา	บัณฑิต	34,400	✓				คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 58 อบรมเชิงปฏิบัติการค่ายผู้นำนักศึกษาคณะ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	บ.กศ.	41,500			✓		คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 59 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การสร้างนวัตกรรม ทางจิตวิทยาการปรึกษาและการแนะแนวในศตวรรษที่ 21 สู่ ชุมชน	บ.กศ.	33,000			✓		คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 60 อบรมเชิงปฏิบัติการ การพัฒนาบุคลิกภาพ สำหรับนักศึกษาในศตวรรษที่ 21	บ.กศ.	8,100		✓			คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 61 อบรมเตรียมความพร้อมสร้างทักษะในศตวรรษที่ 21 และทักษะในวิชาชีพแก่นักศึกษา คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีด้าน พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	บ.กศ.	4,700		✓			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 62 กิจกรรมไหว้ครู	บัณฑิต	5,000				✓	คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 63 บรรยายให้ความรู้และการเพิ่มทักษะในการประกอบอาชีพแก่ศิษย์เก่า	บ.กศ.	4,700			✓		คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
					กิจกรรมที่ 64 สัมมนาป็นความรู้สู่น้อง	บ.กศ.	8,200	✓	✓			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 65 อบรมเชิงปฏิบัติการนักศึกษาจิตภูมิบุษาคู ภาค กศ.บป.	กศ.บป.	20,400				✓	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 66 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การสร้างแรงบันดาลใจและทักษะการสร้างสรรคนวัตกรรม	บ.กศ.	5,700		✓			คณะเทคโนโลยีการเกษตร
					กิจกรรมที่ 67 อบรมเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างทักษะการทำงานและการเป็นผู้ประกอบการ (ปัจฉิมนิเทศ)	บ.กศ.	50,000	✓				คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 68 อบรมเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างทักษะการเป็นผู้ประกอบการยุคดิจิทัลแก่เยาวชนเพื่อการเป็นพลเมืองดิจิทัล	บ.กศ.	7,100			✓		วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 69 จัดงานกีฬาสามัคคีคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมและเครือข่ายวิศวกรรมศาสตร์	บ.กศ.	58,500		✓			คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
					กิจกรรมที่ 70 สิ่งมหัศจรรย์อบรมเชิงปฏิบัติการเพิ่มทักษะการเขียนและการนำเสนอผลงานทางรัฐประศาสนศาสตร์	กศ.บป.	31,900	✓			✓	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 71 อบรมเชิงปฏิบัติการ "การพัฒนาทักษะเพื่อการโรงแรมและการท่องเที่ยว"	บ.กศ.	4,700		✓			วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 72 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาคุณธรรมจริยธรรมความเป็นครูและครูจิตอาสาสำหรับนักศึกษา รหัส 65 สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน (ตามเกณฑ์คุรุสภา)	บัณฑิต	59,400		✓			คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 73 อบรมเรื่อง Post Training "เตรียมความพร้อมสู่การทำงานอย่างมืออาชีพ"	บ.กศ.	1,800		✓			คณะเทคโนโลยีการเกษตร
					กิจกรรมที่ 74 สัมมนาเชิงปฏิบัติการปัจฉิมนิเทศนักศึกษาคณะวิทยาการจัดการ	บ.กศ.	88,800				✓	คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 75 อบรมเชิงปฏิบัติการ การใช้ภาษาอังกฤษทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์เพื่อการสื่อสาร	บ.กศ.	83,400		✓			คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 76 สัมมนาเชิงปฏิบัติการด้านการสื่อสารเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงปีที่ 11	บ.กศ.	30,200		✓	✓	✓	คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 77 อบรมเชิงปฏิบัติการ การพัฒนาทักษะทางเทคโนโลยีดิจิทัล	บ.กศ.	19,200		✓			คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 78 อบรมเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมเข้าสู่การทดสอบมาตรฐานวิชาชีพฝีมือแรงงานแห่งชาติในสาขาผู้ประกอบการอาหารไทย	บ.กศ.	48,100			✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 79 อบรมเชิงปฏิบัติการปัจฉิมนิเทศนักศึกษาปีที่ 4	บ.กศ.	11,100			✓		วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 80 สัมมนาวิชาการสิ่งแวดล้อมศิลปกรรมและการอนุรักษ์เมืองเก่าสงขลา	บ.กศ.	11,000		✓			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 81 อบรมเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมสู่การทำงานด้านศิลปกรรมและปัจฉิมนิเทศ	บ.กศ.	12,800			✓		คณะศิลปกรรมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 82 สร้างสื่อผลิตภัณฑ์อาหาร	บ.กศ.	6,000		✓			คณะเทคโนโลยีการเกษตร
					กิจกรรมที่ 83 สัมมนาเชิงปฏิบัติการ "การสร้างแรงบันดาลใจคุณธรรมจริยธรรม จิตวิญญาณครูและจรรยาบรรณวิชาชีพครู ความเป็นครูมืออาชีพ อัตลักษณ์ความเป็นครูในศตวรรษที่ 21"	บ.กศ.	2,700			✓		วิทยาเขตสตูล
				โปรแกรมที่ 4 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติและฝึกวิชาชีพ	รวมงบประมาณ		3,970,300					
					กิจกรรมที่ 1 สัมมนานักศึกษาก่อนฝึกอาชีวศึกษา	บ.กศ.	17,000	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาศาสตร์
					กิจกรรมที่ 2 ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	บ.กศ.	185,200	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 3 สัมมนานักศึกษาหลังฝึกอาชีวศึกษา	บ.กศ.	22,600	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 4 สัมมนาหน่วยฝึกอาชีวศึกษา	บ.กศ.	4,500	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 5 สัมมนาก่อนฝึกปฏิบัติการสอน 1, 2	บ.กศ.	10,600	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 6 สัมมนาหลังฝึกปฏิบัติการสอน 1, 2	บ.กศ.	10,600	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 7 นิเทศปฏิบัติการสอน	บ.กศ.	38,400	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 8 การนิเทศนักศึกษาปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา	บ.กศ.	20,000	✓	✓	✓	✓	วิทยาเขตสตูล

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 9 การสัมมนาหลังปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 4	บ.กศ.	2,100	✓				วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 10 การสัมมนาระหว่างปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 4	บ.กศ.	2,100			✓	✓	วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 11 การสัมมนาหลังปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 1	บ.กศ.	2,100			✓	✓	วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 12 การสัมมนาหลังปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 2	บ.กศ.	2,100			✓	✓	วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 13 การสัมมนาหลังปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 3	บ.กศ.	2,100	✓	✓			วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 14 การวิเคราะห์และประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม	บ.กศ.	4,500		✓	✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 15 ปฐมนิเทศก่อนฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	บ.กศ.	64,325	✓				คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 16 การจัดการสิ่งแวดล้อมและนวัตกรรม	บ.กศ.	65,000		✓	✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 17 สัมมนาหลังฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	บ.กศ.	16,775	✓				คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 18 บูรณาการนิเทศศาสตร์ จิตอาสา เสริมสร้างพัฒนาทักษะวิชาการและวิชาชีพ ประจำปี 2566 (ไม่ใช้งบประมาณ)	บ.กศ.		✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 19 อบรมเชิงปฏิบัติการผลิตสื่อด้วยสมาร์ตโฟนเพื่อส่งเสริมวัฒนธรรม (ไม่ใช้งบประมาณ)	บ.กศ.		✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 20 สัมมนาหลังปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 2 (หลักสูตร 4 ปี) (ไม่ใช้งบประมาณ)	บ.กศ.					✓	คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 21 นิเทศนักศึกษาคณะศิลปกรรมศาสตร์	บ.กศ.	43,000	✓	✓	✓	✓	คณะศิลปกรรมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 22 นิเทศนักศึกษาปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา	บ.กศ.	100,000	✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 23 ศึกษาดูงานในรายวิชาของนักศึกษาคณะเทคโนโลยีการเกษตร	บ.กศ.	59,400	✓	✓	✓	✓	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
					กิจกรรมที่ 24 อบรมเตรียมความพร้อมก่อนออกฝึกประสบการณ์วิชาชีพฯ	บ.กศ.	35,600	✓		✓		คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
					กิจกรรมที่ 25 ศึกษาดูงานบทบาทบุคคลในวิชาชีพวิทยาศาสตร์สุขภาพและสปา	บ.กศ.	3,200	✓	✓			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 26 สัมมนาหลังฝึกปฏิบัติการสอนในสาขาวิชาเฉพาะ 2 สำหรับผู้บริหาร ครูที่เลี้ยง รหัส 64 สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน	บัณฑิต	7,200			✓		คณะครุศาสตร์

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 27 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาเทคนิคการเรียนภาษาอังกฤษและแนะนำเทคนิคทางคอมพิวเตอร์เทคโนโลยีและดิจิทัล	บ.กศ.	4,500		✓			วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 28 อบรมและสัมมนาเชิงปฏิบัติการนักศึกษาหลังออกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษาในสาขาวิชาเฉพาะ 2	บัณฑิต	44,800	✓				คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 29 เปิดโลกทัศน์ศึกษาดูงานสืบสานวัฒนธรรมชุมชนท้องถิ่น	บ.กศ.	176,700			✓		คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 30 ศึกษาดูงานสำหรับนักศึกษาวิทยาศาสตร์บัณฑิตสาขาวิชาเคมี	บ.กศ.	16,100	✓				คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 31 อบรมเชิงปฏิบัติการเสริมทักษะด้านเทคโนโลยี IoT และเตรียมความพร้อมเพื่อสอบมาตรฐานอาชีพ	บ.กศ.	15,800		✓			คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
					กิจกรรมที่ 32 เปิดโลก HR : เปิดมุมมอง ด้านทรัพยากรสู่อุตสาหกรรมท่องเที่ยวและบริการ	บ.กศ.	79,300		✓			คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 33 อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนานักศึกษาทางด้านความรู้และประสบการณ์วิชาชีพที่สอดคล้องกับมาตรฐานคุณวุฒิ	บัณฑิต	13,000	✓				คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 34 ศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มศักยภาพการเป็นผู้ประกอบการ	บ.กศ.	108,000		✓			คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 35 อบรมเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างทักษะสำหรับนักศึกษาชีววิทยาและบูรณาการ การปฏิบัติงานภาคสนามกับการทำงาน	บ.กศ.	46,000		✓	✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 36 ศึกษาดูงานในรายวิชาสำหรับนักศึกษาสาขาวิชาชีววิทยา	บ.กศ.	32,400		✓	✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 37 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ผู้กำกับลูกเสือสามัญขั้นความรู้เบื้องต้น (BTC)	บ.กศ.	8,400		✓			วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 38 อบรมเชิงปฏิบัติการส่งเสริมทักษะการสร้างสื่อและนวัตกรรมทางการศึกษาลงสู่ชุมชน	บ.กศ.	35,200	✓				คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 39 ศึกษาดูงานสำหรับนักศึกษาคณะครุศาสตร์บัณฑิตสาขาวิชาเคมี ชั้นปีที่ 1 และ 2	บ.กศ.	6,800				✓	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 40 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ผู้กำกับลูกเสือสามัญขั้นความรู้เบื้องต้น	บ.กศ.	81,000	✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 41 ปฐมนิเทศก่อนฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	กศ.บป.	12,600	✓				คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 42 ฝึกการปฏิบัติวิชาชีพการบริหารการศึกษา	บัณฑิต	31,400			✓	✓	คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 43 อบรมเชิงปฏิบัติการมนุษยสัมพันธ์ ทักษะพิเศษ	บ.กศ.	21,600		✓			คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 44 อบรมเชิงปฏิบัติการ การพัฒนาทักษะ Soft Skills สำหรับบัณฑิต	บ.กศ.	26,900	✓	✓			คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 45 ศึกษาดูงานเปิดโลก ICT เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการเป็นนักคอมพิวเตอร์	บ.กศ.	89,400		✓			คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 46 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง พัฒนาเด็กปฐมวัยด้วย 6 กิจกรรมหลัก บูรณาการผ่านทักษะสมอง EF	บ.กศ.	39,800		✓			คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 47 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การรักษาความปลอดภัยในกิจกรรมทางน้ำ และการช่วยเหลือฟื้นชีพ CPR	บ.กศ.	25,100		✓			คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 48 นิเทศการฝึกประสบการณ์วิชาชีพสู่การเป็นบัณฑิตพร้อม	บ.กศ.	109,800	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 49 ศึกษาดูงานเรื่อง การจัดการเรียนการสอนด้านการศึกษาศาสตร์ สำหรับครูการศึกษาพิเศษ-ภาษาไทย	บ.กศ.	33,800		✓			คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 50 เปิดโลกทัศน์การจัดการนวัตกรรมเพื่อการเรียนรู้	บ.กศ.	283,500		✓	✓		คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 51 ศึกษาศาสตร์เรียนรู้ทางด้านสังคมศึกษานอกห้องเรียน	บ.กศ.	81,000		✓			คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 52 ศึกษาดูงานเปิดโลกทัศน์วิทยาการคอมพิวเตอร์	บ.กศ.	131,100		✓			คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 53 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การใช้โปรแกรม CANVA และการเขียน Coding โดยใช้ภาษา Python บูรณาการกับการจัดการเรียนการสอนในสถานศึกษา	บ.กศ.	19,700		✓	✓		คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 54 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ปลอดภัยในการใช้ห้องปฏิบัติการ	บ.กศ.	46,200			✓		คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 55 ศึกษาดูงานในสถานประกอบการด้านการออกแบบ	บ.กศ.	20,800		✓			คณะศิลปกรรมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 56 ศึกษาดูงานสร้างเครือข่ายพัฒนาผู้นำนักศึกษา	บ.กศ.	138,600			✓		คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 57 สัมมนาแลกเปลี่ยนประสบการณ์สู่การจัดการเรียนรู้	บ.กศ.	45,800		✓	✓		คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 58 ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ คณะวิทยาการจัดการ	บ.กศ.	228,400	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการจัดการ

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 59 ศึกษาผลงานในรายวิชาของหลักสูตรเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมดิจิทัล	บ.กศ.	134,800		✓			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 60 ศึกษาเรียนรู้นอกห้องเรียนเพื่อส่งเสริมศักยภาพนักศึกษานาฏศิลป์และการแสดงจากแหล่งเรียนรู้วิชาชีพในท้องถิ่น	บ.กศ.	45,000			✓		คณะศิลปกรรมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 61 อบรมฝึกปฏิบัติการเสริมทักษะอาชีพ	บ.กศ.	21,000			✓		คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 62 เปิดโลกทัศน์เพื่อสร้างวิสัยทัศน์การเป็นนักพัฒนาหลักสูตรและการสอน (64G)	บัณฑิต	56,800		✓			คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 63 พัฒนาทักษะนักศึกษาคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมด้านวิชาการและวิชาชีพ	บ.กศ.	88,700	✓	✓	✓	✓	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
					กิจกรรมที่ 64 ศึกษาเรียนรู้นอกห้องเรียนเพื่อส่งเสริมศักยภาพทางการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 สูการเป็นนักดนตรีมืออาชีพ	บ.กศ.	78,600		✓			คณะศิลปกรรมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 65 สัมมนาหลักสูตรศึกษาดูงานเรียนรู้ศาสตร์พระราชา ภาค กศ.บป. ณ พื้นที่ภาคเหนือ และภาคกลาง ของประเทศไทย	กศ.บป.	158,000		✓			คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 66 นิเทศนักศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพ ภาคปกติ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	บ.กศ.	37,300		✓	✓		คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
					กิจกรรมที่ 67 สัมมนาหลังฝึกปฏิบัติการสอนในสาขาวิชาเฉพาะ 1 รหัส 64 และปฐมนิเทศก่อนออกฝึก 2 สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน	บัณฑิต	29,000	✓				คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 68 ปฐมนิเทศนักศึกษาก่อนออกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษาในสาขาวิชาเฉพาะ 1	บัณฑิต	33,600		✓			คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 69 ศึกษาดูงานด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (ภาคปกติ)	บ.กศ.	324,700		✓			คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 70 ศึกษาดูงานนักศึกษาคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	บ.กศ.	62,700	✓	✓	✓		คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
					กิจกรรมที่ 71 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง พัฒนาศักยภาพสู่เส้นทางอาชีพ	บ.กศ.	20,300				✓	กองพัฒนานักศึกษา
					กิจกรรมที่ 72 สัมมนาหลังฝึกปฏิบัติการสอนในสาขาวิชาเฉพาะ 2 สำหรับนักศึกษา รหัส 64 สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน	บัณฑิต	14,600			✓		คณะครุศาสตร์

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	
					กิจกรรมที่ 73 อบรมเชิงปฏิบัติการเพิ่มทักษะการใช้เครื่องจักรกลอัตโนมัติ	บ.กศ.	20,000		✓			คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	
					กิจกรรมที่ 74 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาทักษะทางวิชาชีพเพื่อสร้างนักเศรษฐศาสตร์คุณภาพ	บ.กศ.	38,100		✓			คณะวิทยาการจัดการ	
					กิจกรรมที่ 75 อบรมและสัมมนานักศึกษาหลังออกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษาในสาขาวิชาเฉพาะ 1 และปฐมนิเทศ นักศึกษาก่อนออกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษาในสาขาวิชาเฉพาะ 2	บัณฑิต	35,200		✓			คณะครุศาสตร์	
				โปรแกรมที่ 5 ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าสู่ระบบสหกิจศึกษาหรือระบบ	รวมงบประมาณ		982,700						
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเรื่องทักษะทางด้านจัดการฟาร์มเกษตรอัจฉริยะ (Smart farm)	บ.กศ.	8,400			✓		คณะเทคโนโลยีการเกษตร	
					กิจกรรมที่ 2 การเตรียมความพร้อมนักศึกษาปฏิบัติงานสหกิจศึกษา	บ.กศ.	9,000	✓			✓	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	
					กิจกรรมที่ 3 ศึกษาดูงานนิเทศนักศึกษาปฏิบัติงานสหกิจศึกษา	บ.กศ.	634,400	✓			✓	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	
					กิจกรรมที่ 4 การประกวดผลงานนักศึกษาสหกิจศึกษาและการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงานระดับมหาวิทยาลัย ประจำปี 2566	บ.กศ.	61,000				✓	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	
					กิจกรรมที่ 5 สัมมนาเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพนักศึกษาสหกิจศึกษาสู่โลกแห่งการทำงาน	บ.กศ.	40,200			✓		สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	
					กิจกรรมที่ 6 สัมมนาเรื่อง สหกิจศึกษากับการพัฒนาอาชีพ	บ.กศ.	45,800			✓			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 7 สัมมนาเรื่องจุดประกายการเรียนรู้แบบบูรณาการการทำงาน	บ.กศ.	2,700	✓					คณะเทคโนโลยีการเกษตร
					กิจกรรมที่ 8 ศึกษาดูงานและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านงานบริหารทั่วไป งานหลักสูตรและทะเบียนศูนย์สหกิจศึกษา และงานประกันคุณภาพการศึกษา	บ.กศ.	181,200			✓			สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
				โปรแกรมที่ 6 ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาสำเร็จการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตร พร้อมทั้งจัดส่งจำนวนนักศึกษาออกกลางคัน	รวมงบประมาณ		103,172,500					
					กิจกรรมที่ 1 บริหารงานคณะกรรมการ	งปม./บ.กศ.	15,802,200	✓	✓	✓	✓	คณะกรรมการ
					กิจกรรมที่ 2 บริหารงานบัณฑิตศึกษาคณะครุศาสตร์	บัณฑิต	987,800	✓	✓	✓	✓	คณะกรรมการ
					กิจกรรมที่ 3 บริหารงานคณะเทคโนโลยีการเกษตร	งปม./บ.กศ.	5,712,700	✓	✓	✓	✓	คณะเทคโนโลยี การเกษตร
					กิจกรรมที่ 4 บริหารจัดการคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	งปม./บ.กศ./ กศ.บป.	26,102,000	✓	✓	✓	✓	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
					กิจกรรมที่ 5 บริหารงานคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	งปม./บ.กศ./ กศ.บป.	7,931,400	✓	✓	✓	✓	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 6 บริหารงานคณะวิทยาการจัดการ	งปม./บ.กศ.	5,120,600	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 7 บริหารงานคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	งปม./บ.กศ./ กศ.บป.	20,919,000	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 8 บริหารงานคณะศิลปกรรมศาสตร์	งปม./บ.กศ.	10,670,600	✓	✓	✓	✓	คณะศิลปกรรมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 9 บริหารงานบัณฑิตศึกษา	บัณฑิต	1,429,000	✓	✓	✓	✓	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
					กิจกรรมที่ 10 บริหารจัดการวิทยาเขตสตูล	บ.กศ.	1,262,400	✓	✓	✓	✓	วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 11 บริหารจัดการหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตวิชาชีพครู	บัณฑิต	4,488,700	✓	✓	✓	✓	คณะกรรมการ
					กิจกรรมที่ 12 พิธีอัญเชิญตราและรับเข็มมหาวิทยาลัยและรำลึกพระคุณ (รับเข็ม-ไหว้ครู)	บ.กศ.	9,000			✓		วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 13 พิธีพระราชทานปริญญาบัตรประจำปี	บ.กศ./กศ.บป	1,096,500	✓				กองพัฒนานักศึกษา
					กิจกรรมที่ 14 พิธีพระราชทานปริญญาบัตร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	บัณฑิต	29,300	✓				สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
					กิจกรรมที่ 15 บรรยายเรื่อง การเตรียมความพร้อมนักศึกษาที่สำเร็จการศึกษา ภาคปกติ ประจำปีการศึกษา 2565	บ.กศ.	34,700		✓			คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
					กิจกรรมที่ 16 อบรมการทำวิทยานิพนธ์ และการค้นคว้าอิสระของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาให้เป็นไปตามคู่มือและรูปแบบของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา (ฉบับปี 2565)	บัณฑิต	6,600	✓		✓		สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 17 ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	บ.กศ.	1,570,000	✓	✓	✓	✓	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
	2. นักศึกษาได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ	คน	100	โปรแกรมที่ 1 ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาผลิตและนำเสนองานวิจัยและงานวิชาการในระดับชาติหรือนานาชาติ	รวมงบประมาณ		349,800					
					กิจกรรมที่ 1 นำเสนอผลงานสร้างสรรค์และเข้าร่วมประกวดแข่งขันทักษะทางวิชาการและวิชาชีพ	บ.กศ.	100,000	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการ การแนะนำเทคนิคการวิจัยในชั้นเรียน และสร้างสื่อวัตกรรมการเรียนรู้เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ในชั้นเรียนอย่างสร้างสรรค์ด้วยกระบวนการ PLC	บ.กศ.	2,100			✓		วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 3 นิทรรศการแสดงผลงานของนักศึกษาคณะศิลปกรรมศาสตร์	บ.กศ.	50,000	✓	✓			คณะศิลปกรรมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 4 ประชุมทางวิชาการและ/หรือการนำเสนอผลการวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และวิทยาศาสตรศึกษา	บ.กศ.	62,800		✓			คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 5 แข่งขันทักษะวิชาชีพเครือข่ายเกษตรราชภัฏทั่วประเทศ	บ.กศ.	70,000		✓	✓		คณะเทคโนโลยีการเกษตร
					กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการ การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการนำเสนอผลงานทางด้านศิลปกรรม	บ.กศ.	1,800		✓			คณะศิลปกรรมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 7 ประชุมวิชาการระดับปริญญาบัณฑิตด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตรแห่งชาติ	บ.กศ.	63,100		✓	✓		คณะเทคโนโลยีการเกษตร
				โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันในเวทีระดับชาติและนานาชาติ	รวมงบประมาณ		785,600					
					กิจกรรมที่ 1 ประกวดร้องเพลงภาษาอังกฤษ (Singing Contest)	บ.กศ.	8,200	✓				สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
					กิจกรรมที่ 2 แข่งขันตอบปัญหาวัฒนธรรมนานาชาติ	บ.กศ.	2,200	✓				สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
					กิจกรรมที่ 3 Speech Contest แข่งขันพูดสุนทรพจน์ภาษาอังกฤษ	บ.กศ.	11,000		✓			สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
					กิจกรรมที่ 4 ประกวดคลิปวิดีโอ Smart Online Learning Talent	บ.กศ.	5,000	✓				สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	
					กิจกรรมที่ 5 ประกวด Singing Contest	บ.กศ.	18,600				✓	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	
					กิจกรรมที่ 6 แข่งขันแสดงละครสั้นภาษาอังกฤษ	บ.กศ.	3,000				✓	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	
					กิจกรรมที่ 7 แข่งขันกีฬาระหว่างคณะ ภาค กศ.บป. ปีการศึกษา 2565	กศ.บป.	71,400		✓			กองพัฒนานักศึกษา	
					กิจกรรมที่ 8 สัมมนาเชิงปฏิบัติการนักบัญชี 5 G Upskill and Reskill สู่ทักษะเชิงนวัตกรรม : นักคิดธุรกิจยุคใหม่อนุรักษ์สินค้าพื้นบ้านไทย (OTOP)	บ.กศ.	58,300				✓	คณะวิทยาการจัดการ	
					กิจกรรมที่ 9 สัมมนาเชิงปฏิบัติการและประกวดทักษะเส้นทางสู่โค้ชมืออาชีพ (HR Coaching by Pro. Coach)	บ.กศ.	80,500		✓			คณะวิทยาการจัดการ	
					กิจกรรมที่ 10 อบรมเชิงปฏิบัติการ การใช้โปรแกรมการจัดการเอกสารขั้นสูง	บ.กศ.	3,700			✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	
					กิจกรรมที่ 11 แข่งขันกีฬา "กล้วยไม้เกมส์"	บ.กศ.	235,800		✓	✓		คณะครุศาสตร์	
					กิจกรรมที่ 12 อบรมเชิงปฏิบัติการ การทำสื่อ/โลโก้และประกวดโลโก้วิทยาลัยนวัตกรรมและการจัดการ	บ.กศ.	2,700	✓				วิทยาเขตสตูล	
					กิจกรรมที่ 13 แข่งขันทักษะภาษาจีนและจัดนิทรรศการเนื่องในวันตรุษจีน	บ.กศ.	15,600		✓			คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	
					กิจกรรมที่ 14 พัฒนานักศึกษาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	บ.กศ.	150,000	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	
					กิจกรรมที่ 15 การแสดงผลงานของนักศึกษาคณะศิลปกรรมศาสตร์สู่สาธารณชน	บ.กศ.	68,000	✓	✓			คณะศิลปกรรมศาสตร์	
					กิจกรรมที่ 16 ประกวดทักษะทางวิชาชีพนิเทศศาสตร์ ปีที่ 6	บ.กศ.	51,600		✓	✓	✓	คณะวิทยาการจัดการ	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ						รวมงบประมาณ	589,168,400						
Objective 1 เสริมสร้างความมั่นคงทางอาชีพและสวัสดิการ	1. บุคลากรได้รับการ Upskill/Re-skill และสร้าง New skill	โครงการ/กิจกรรม	3	โปรแกรมที่ 1 พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีสมรรถนะสูงเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี	รวมงบประมาณ		1,264,700						
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเรื่องการพัฒนาห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน ISO 17025	บ.กศ.	24,500		✓			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	
					กิจกรรมที่ 2 ตรวจสอบประเมินพัฒนาห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน ISO 17025	บ.กศ.	14,400				✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการ Office 365 Upaki/Reskill (ไม่ใช้งบประมาณ)	บ.กศ.			✓	✓			สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 4 ศึกษาดูงานเพื่อสร้างเครือข่ายวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับผู้บริหาร	บ.กศ.	101,300	✓				สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
					กิจกรรมที่ 5 ศึกษาดูงานการบริหารจัดการห้องปฏิบัติการคณะเทคโนโลยีการเกษตรสู่มาตรฐาน ISO	บ.กศ.	3,400			✓		คณะเทคโนโลยีการเกษตร
					กิจกรรมที่ 6 ศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานและสร้างความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยเครือข่าย	บ.กศ.	205,000			✓		คณะวิทยาการจัดการ
					กิจกรรมที่ 7 อบรมเชิงปฏิบัติการด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์สู่การเป็นบุคลากรสมรรถนะสูง	บ.กศ.	410,400			✓		คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 8 อบรมเชิงปฏิบัติการในการสร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงาน	บ.กศ.	10,300		✓			มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา
					กิจกรรมที่ 9 พัฒนาศักยภาพบุคลากรและห้องปฏิบัติการทดสอบให้ได้รับรองมาตรฐานสากล	บ.กศ.	230,200	✓	✓	✓	✓	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
					กิจกรรมที่ 10 ศึกษาดูงานด้านการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยของสำนักงานอธิการบดี	บ.กศ.	136,800		✓			สำนักงานอธิการบดี
					กิจกรรมที่ 11 อบรมเชิงปฏิบัติการ การประยุกต์ใช้ชุด Software สำหรับงานสำนักงาน	บ.กศ.	4,200		✓	✓		สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
					กิจกรรมที่ 12 ศึกษาดูงานเพิ่มศักยภาพในการทำงานและสร้างความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยเครือข่าย	บ.กศ.	56,200		✓			คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 13 พัฒนาห้องปฏิบัติการเพื่อยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยตามระบบ ESPReL	บ.กศ.	15,000			✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 14 อบรมเชิงปฏิบัติการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการเรียนการสอนสำหรับอาจารย์ผู้สอน แบบ (Module) และการออกแบบวิธีการวัดและประเมินผลการศึกษา (Rubric)	บ.กศ.	53,000			✓		สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
				โปรแกรมที่ 2 จัดเวทีแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ	รวมงบประมาณ		650,900					
					กิจกรรมที่ 1 ฝึกอบรม/ประชุม/สัมมนา/เผยแพร่ผลงานของบุคลากรคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	บ.กศ.	380,000	✓	✓	✓	✓	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
					กิจกรรมที่ 2 เครือข่ายสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมหาวิทยาลัยราชภัฏเขตภูมิศาสตร์ภาคใต้ (SRARITNET) ครั้งที่ 11	บ.กศ.	53,500		✓	✓		สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ				
					กิจกรรมที่ 3 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาการศึกษาคณะวิทยาการจัดการ	บ.กศ.	36,000		✓	✓		คณะวิทยาการจัดการ				
					กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการ การเตรียมความพร้อมรับสถานการณ์ฉุกเฉิน (อัคคีภัย)	บ.กศ.	8,600	✓				มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา				
					กิจกรรมที่ 5 จัดทำข้อตกลงความร่วมมือ MOU กับหน่วยงานภายนอก	บ.กศ.	6,600	✓	✓	✓	✓	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม				
					กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การจัดทำแผนการจัดการเรียนรู้แบบบูรณาการกับการทำงาน	บ.กศ.	40,000	✓				คณะครุศาสตร์				
					กิจกรรมที่ 7 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ความปลอดภัยของห้องปฏิบัติการที่เกี่ยวกับสารเคมี	บ.กศ.	33,800		✓	✓		สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ				
					กิจกรรมที่ 8 ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อประเมินผลและปรับปรุงการดำเนินงานยุทธศาสตร์คณะครุศาสตร์	บ.กศ.	24,700		✓			คณะครุศาสตร์				
					กิจกรรมที่ 9 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การได้ต่อสถานการณ์ฉุกเฉินจากการทำงานในห้องปฏิบัติการ	บ.กศ.	23,700		✓			สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ				
					กิจกรรมที่ 10 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การตรวจติดตามคุณภาพภายในของบุคลากรที่ปฏิบัติงานในห้องปฏิบัติการ	บ.กศ.	44,000			✓		สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ				
					รวมงบประมาณ		3,085,200									
					โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ และพร้อมที่จะเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น	กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาคุณภาพงานวิจัยเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ (ควจ.)	บ.กศ.	57,000		✓						คณะวิทยาการจัดการ
กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการจัดทำผลงานทางวิชาการอย่างมืออาชีพ	บ.กศ.	38,000	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการจัดการ									
กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	บ.กศ.	2,990,200			✓						มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา					
Objective 2 สร้างรายได้เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงิน และบริหารมหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน	1. รายได้จากการใช้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง/ทรัพย์สินทางการเงิน และบริหารทางปัญญา/หลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดหารายได้	ล้านบาท	10	โปรแกรมที่ 1 บริหารพื้นที่เศรษฐกิจและสิ่งปลูกสร้างเพื่อก่อให้เกิดรายได้ยั่งยืน	รวมงบประมาณ		1,180,000									
กิจกรรมที่ 1 บริหารจัดการศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพธุรกิจสงขลาพาเลซ	เงินรายได้และผลประโยชน์				600,000	✓	✓	✓	✓	สำนักงานอธิการบดี						
กิจกรรมที่ 2 บริหารจัดการหอพักรุกขวิทย์	เงินรายได้และผลประโยชน์				280,000	✓	✓	✓	✓	สำนักงานอธิการบดี						
กิจกรรมที่ 3 บริหารสรวายน้ำมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	เงินรายได้และผลประโยชน์				300,000	✓	✓	✓	✓	สำนักงานอธิการบดี						

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
	- ทรัพย์สินทางปัญญาทุนวิจัย บริการวิชาการและบริการอื่น ๆ	ล้านบาท	30									
	- รายได้จากทุ่งใหญ่นเรศวรมอดล	ล้านบาท	0.10	โปรแกรมที่ 2 บริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาเพื่อก่อให้เกิดรายได้	รวมงบประมาณ		131,900					
	- หลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดการรายได้ของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย	หลักสูตร	10		กิจกรรมที่ 1 สนับสนุนการนำผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์หรือนวัตกรรมหรือสิ่งประดิษฐ์ที่จดอนุสิทธิบัตรหรือสิทธิบัตรและทรัพย์สินทางปัญญาไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาผู้เรียนหรือชุมชน (คทก.)	บ.กศ.	15,000	✓	✓	✓	✓	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
					กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การยกร่างคำขอทรัพย์สินทางปัญญา (ควท.)	บ.กศ.	16,900			✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
					กิจกรรมที่ 3 บริการวิชาการจากเงินรายได้และผลประโยชน์	เงินรายได้และผลประโยชน์		✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัย
					กิจกรรมที่ 4 ส่งเสริมและผลักดัน TLO ใหม่	เงินรายได้และผลประโยชน์	100,000	✓	✓			สถาบันวิจัยและพัฒนา
					รวมงบประมาณ		15,552,000					
				โปรแกรมที่ 3 สร้างรายได้จากการยกระดับและพัฒนาศักยภาพของโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	กิจกรรมที่ 1 ค่าหนังสือเรียน	งปม.	333,600			✓		ผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 2 อุปกรณ์การเรียน	งปม.	235,800	✓		✓		ผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 3 เครื่องแบบนักเรียน	งปม.	228,600			✓		ผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 4 การจัดการเรียนการสอน	งปม.	1,131,100	✓	✓	✓	✓	ผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมพัฒนาคุณภาพผู้เรียน	งปม.	285,500	✓	✓	✓	✓	ผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 6 บริหารการศึกษาสำหรับนักเรียนโรงเรียนสาธิตฯ	สาธิต	12,857,100	✓	✓	✓	✓	โรงเรียนสาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 7 ปังฉิมสาธิต รุ่นที่ 33 สำหรับนักเรียนระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 6	สาธิต	22,700		✓			โรงเรียนสาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 8 บรรยายพิเศษ เรื่อง ร่วมใจต้านภัยยาเสพติด	สาธิต	1,800			✓		โรงเรียนสาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 9 บรรยายพิเศษ เรื่อง อย.น้อย	สาธิต	2,800			✓		โรงเรียนสาธิตฯ

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
					กิจกรรมที่ 10 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ออกกำลังกายอย่างถูกต้อง	สาธิต	5,600			✓		โรงเรียนสาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 11 อบรมเชิงปฏิบัติการวงเครื่องสาย Satit String Ensemble	สาธิต	296,300	✓	✓	✓	✓	โรงเรียนสาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 12 บรรยายพิเศษ เรื่อง ออกกำลังกายลดภาวะน้ำหนักเกินเกณฑ์	สาธิต	1,800			✓		โรงเรียนสาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 13 บรรยายพิเศษให้ความรู้สำหรับผู้ปกครองเรื่องการประเมินพัฒนาการลูกน้องสู่การปฏิบัติของผู้ปกครอง ใน การประเมินพัฒนาการ DSPM ของนักเรียน	สาธิต	1,200			✓		โรงเรียนสาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 14 ทดสอบวัดระดับระดับภาษาอังกฤษ นักเรียนระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 3-6	สาธิต				✓		โรงเรียนสาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 15 ค่ายภาษาอังกฤษระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 1-6	สาธิต	20,700	✓				โรงเรียนสาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 16 บ้านนักวิทยาศาสตร์น้อยสำหรับนักเรียนบ้านสาธิตปฐมวัย	สาธิต	3,000	✓	✓	✓		โรงเรียนสาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 17 ครอบครัวยูนิบาลสัมพันธ์	สาธิต	22,400	✓				โรงเรียนสาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 18 รับสมัครนักเรียนเข้าเรียนระดับก่อนการศึกษาขั้นพื้นฐานและระดับประถมศึกษา	สาธิต	35,900	✓	✓			โรงเรียนสาธิตฯ
					กิจกรรมที่ 19 กีฬาสีสาธิตเกมส์	สาธิต	66,100	✓	✓			โรงเรียนสาธิตฯ
				โปรแกรมที่ 4 อบรมและพัฒนาศักยภาพของนักวิจัย	รวมงบประมาณ		252,000					
					กิจกรรมที่ 1 สัมมนาการจัดการความรู้ด้านการวิจัย	บ.กศ.	14,000	✓				คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 2 สัมมนาการจัดการความรู้ด้านการวิจัยและการเรียนการสอน	บ.กศ.	7,400		✓	✓		คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
					กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "จริยธรรมการวิจัยในมนุษย์" (สวพ.)	บ.กศ.	70,600		✓			สถาบันวิจัยและพัฒนา
					กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การจัดการเรียนการสอนหลักสูตรอิงสมรรถนะ	บ.กศ.	66,600			✓		คณะครุศาสตร์
					กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "การเขียนแบบข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับรองจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา" (สวพ.)	บ.กศ.	10,200		✓			สถาบันวิจัยและพัฒนา
					กิจกรรมที่ 6 สัมมนาเชิงปฏิบัติการศิลปะงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ด้านศิลปกรรม	บ.กศ.	83,200			✓		คณะศิลปกรรมศาสตร์

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
				โปรแกรมที่ 5 บริการวิชาการเพื่อสร้างรายได้	รวมงบประมาณ		-					
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีการแปรรูปผลิตภัณฑ์เส้นขนมจีน (ร่วม)	เงินรายได้และผลประโยชน์		✓				สถาบันวิจัยและพัฒนา
					กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการถ่ายทอดความรู้ด้านมาตรฐานการผลิตและผลิตภัณฑ์เห็ดครบวงจร (ร่วม)	เงินรายได้และผลประโยชน์			✓			สถาบันวิจัยและพัฒนา
	2. ระบบและกลไกเพื่อบริหารมหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน	เรื่อง	9	โปรแกรมที่ 1 ส่งเสริมและสนับสนุนกระบวนการทำงานด้วยหลักธรรมาภิบาลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและการให้บริการของหน่วยงานในด้านต่าง ๆ	รวมงบประมาณ		371,044,200					
					กิจกรรมที่ 1 สนับสนุนการจัดการเรียนการสอน (งบบุคลากร)	งปม./บ.กศ.	368,816,800	✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา
					กิจกรรมที่ 2 บริหารจัดการโครงการยุทธศาสตร์ราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	งปม.	2,066,100	✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา
					กิจกรรมที่ 3 สานรักสานสัมพันธ์ขอพวงครามก้าวสู่ปีที่ 8	บ.กศ.	20,400		✓			วิทยาเขตสตูล
					กิจกรรมที่ 4 จัดงานเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา	บ.กศ.	34,000				✓	กองพัฒนานักศึกษา
					กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเสริมสร้างทักษะในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและรายงานการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	บ.กศ.	36,900	✓				หน่วยตรวจสอบภายใน
					กิจกรรมที่ 6 อบรมเรื่อง การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	บ.กศ.	20,500		✓			หน่วยตรวจสอบภายใน
					กิจกรรมที่ 7 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เสริมสร้างหลักธรรมาภิบาลต่อต้านการทุจริตในองค์กร	บ.กศ.	14,800		✓			หน่วยตรวจสอบภายใน
					กิจกรรมที่ 8 ยกย่องและเชิดชูเกียรติผู้มีผลงานดีเด่นคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	บ.กศ.	10,000	✓	✓	✓	✓	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
					กิจกรรมที่ 9 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง รู้เท่าทันการทุจริตคอร์รัปชัน	บ.กศ.	24,700		✓			กองพัฒนานักศึกษา
				โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมและสนับสนุนการบริการแบบ One Stop Service	รวมงบประมาณ		18,212,700					
					กิจกรรมที่ 1 บริหารงานสถาบันวิจัยและพัฒนา	งปม./บ.กศ.	3,510,000	✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา
					กิจกรรมที่ 2 บริหารงานวิทยบริการงานเทคโนโลยีสารสนเทศและงานศูนย์ความเป็นเลิศด้านภาษา	บ.กศ.	10,335,900	✓	✓	✓	✓	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ				
				โปรแกรมที่ 3 พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ SKRU Single Data	กิจกรรมที่ 3 บริหารงานสำนักศิลปะและวัฒนธรรม	บ.กศ.	515,500	✓				สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ				
					กิจกรรมที่ 4 บริหารจัดการสำนักงานอธิการบดี	บ.กศ.	1,604,400	✓	✓	✓	✓	สำนักงานอธิการบดี				
					กิจกรรมที่ 5 บริหารจัดการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	บ.กศ.	1,171,800	✓	✓	✓	✓	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน				
					กิจกรรมที่ 6 บริหารงานกองพัฒนานักศึกษา	บ.กศ.	1,075,100	✓	✓	✓	✓	กองพัฒนานักศึกษา				
				โปรแกรมที่ 3 พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ SKRU Single Data	รวมงบประมาณ		175,421,500									
					กิจกรรมที่ 1 สัมมนาหัวข้อการจัดการจัดระบบบริหารคณะครุศาสตร์แบบผสมผสาน (BOMS)	บ.กศ.	17,300	✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์				
					กิจกรรมที่ 2 บริหารงานมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	งปม./บ.กศ./กศ.บป.	170,727,400	✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา				
				โปรแกรมที่ 4 ศึกษาแนวทางเพื่อเตรียมความพร้อมในการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ	กิจกรรมที่ 3 พัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	บ.กศ./กศ.บป./บัณฑิต/สาธิต	4,676,800	✓	✓	✓	✓	โรงเรียนสาธิตฯ				
					รวมงบประมาณ		697,100									
					กิจกรรมที่ 1 ประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ทิศทางการพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	บ.กศ.	407,400		✓			สำนักงานอธิการบดี				
				กิจกรรมที่ 2 สัมมนาบทบาทหน้าที่ของกรรมการสภา มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	บ.กศ.	289,700		✓			สำนักงานอธิการบดี					
				3. พัฒนาอาจารย์ - อาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ - อาจารย์ที่มีคุณวุฒิระดับปริญญาเอก - อาจารย์ที่ได้รับรางวัลในระดับชาติหรือนานาชาติ	ร้อยละ	40	ร้อยละ	โปรแกรมที่ 1 ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อ	รวมงบประมาณ		51,100					
									กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการตามเกณฑ์ใหม่	บ.กศ.	36,400			✓		คณะครุศาสตร์
ร้อยละ	45	ร้อยละ	นำไปขอตำแหน่งทางวิชาชีพในระดับที่สูงขึ้น		กิจกรรมที่ 2 สัมมนาเชิงปฏิบัติการด้านการเรียนการสอน การวิจัยและการประกันคุณภาพการศึกษา	บ.กศ.	8,400	✓				คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์				
					กิจกรรมที่ 3 ประชุมเชิงปฏิบัติการ "การจัดการความรู้ KM (การเรียนการสอนและการวิจัย)"	บ.กศ.	6,300		✓			คณะศิลปกรรมศาสตร์				
คน	30	คน	โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรมีคุณวุฒิปริญญาเอกที่สอดคล้องกับการพัฒนามหาวิทยาลัย		รวมงบประมาณ		1,510,400									
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เทคนิคการเตรียมผลงานทางวิทยาศาสตร์เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ	บ.กศ.	60,400			✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี				
กิจกรรมที่ 2 สนับสนุนการดำรงตำแหน่งทางวิชาการ	บ.กศ.	1,450,000	✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา									

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
				โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำวารสารวิชาการอิเล็กทรอนิกส์และวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI และนานาชาติ	รวมงบประมาณ		114,700					
					กิจกรรมที่ 1 จัดทำวารสารมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา (คมส.)	บ.กศ.	30,000	✓	✓	✓	✓	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
					กิจกรรมที่ 2 จัดทำวารสารวิชาการสำนักศิลปะและวัฒนธรรม (สนศ.)	บ.กศ.	84,700	✓	✓	✓	✓	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม

บทที่ 5

การติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลเป็นกิจกรรมสำคัญ ที่มุ่งรวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพของแผนปฏิบัติการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) และ แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เพื่อนำเสนอให้ผู้บริหารของมหาวิทยาลัยได้รับทราบข้อมูลอย่างต่อเนื่อง เป็นระยะ ๆ มหาวิทยาลัยจึงได้กำหนดให้มีระบบและกลไกในการติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. เพื่อรวบรวมผลการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนดไว้ และประเมินผลจากเงื่อนไขเวลาที่เหมาะสมและสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายเชิงปริมาณและคุณภาพของโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ
2. เพื่อให้สามารถนำผลของการประเมินมาปรับปรุงและพัฒนางานในปีต่อไปให้มีประสิทธิผลเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และสามารถวางแผนปรับปรุงวิธีการดำเนินงานหรือปรับเปลี่ยนเป้าหมายของกิจกรรมต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับทรัพยากรหรือสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปในระหว่างปีงบประมาณ
3. เพื่อทราบปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานตามโครงการต่าง ๆ ซึ่งจะนำไปสู่การปรับแผนปฏิบัติการในช่วงเวลาที่เหมาะสม

สาระสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลตามแผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 แบ่งสาระสำคัญของการติดตามและประเมินผลเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. การติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีเปรียบเทียบกับค่าเป้าหมายและผลการดำเนินงานของ OKR เป็นรายไตรมาส
2. การประเมินระดับความสำเร็จของแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของแผนเป็นรายไตรมาส

ข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลดังกล่าว จำเป็นต้องมีการตรวจสอบและพิจารณาอย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อให้เกิดประโยชน์ มีประสิทธิภาพ และพึงพอใจของบุคลากรเพื่อสร้างสรรค์ความร่วมมือของบุคลากรทุกฝ่ายจนเกิดความเชื่อมั่นในระบบและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้เต็มที่

ระบบและกลไกในการติดตามและประเมินผล

มหาวิทยาลัยกำหนดให้คณะกรรมการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลามีหน้าที่รายงานผลทุก OKR และโครงการสำคัญต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยทุกไตรมาส และเสนอสภามหาวิทยาลัย ปีละ 1 ครั้งหรือตามความเหมาะสม เพื่อรายงานผลการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์และ OKR ของแผน และพิจารณากำหนดแนวทางในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ

การทบทวนแผนยุทธศาสตร์

โดยทั่วไปแผนปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา สามารถปรับปรุงได้ตามความเปลี่ยนแปลงของทรัพยากร และ/หรือสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป การปรับแผนทำได้โดยการปรับแผนในระดับกิจกรรมของโปรแกรมหรือระดับโครงการต่าง ๆ โดยในระดับกิจกรรมอาจมีการปรับปรุง เพิ่มเติมหรือยกเลิกกิจกรรมต่าง ๆ แต่วัตถุประสงค์และเป้าหมายของโปรแกรมไม่เปลี่ยนแปลง และการปรับแผนในระดับโครงการ หมายถึง การยกเลิก หรือปรับปรุงโครงการที่มีผลทำให้วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรืองบประมาณ การดำเนินงานเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม ซึ่งทั้งสองกรณี หน่วยงานสามารถดำเนินการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการจากมหาวิทยาลัย และการปรับแผนในระดับ OKR ซึ่งต้องมีเหตุผลที่สำคัญที่ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้จนต้องขอปรับค่าเป้าหมายหรือยกเลิกการประเมินใน OKR นั้น ๆ โดยให้หน่วยงานขอให้มหาวิทยาลัยทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฯ และขออนุมัติจากสภามหาวิทยาลัยเป็นลำดับ

ภาคผนวก

นิยามศัพท์

1. **หลักสูตรนานาชาติ** หมายถึง หลักสูตรที่เปิดสอนเป็นภาษาอังกฤษหรือภาษาอื่นทั้งหมดที่ไม่ใช่ภาษาไทย
2. **หลักสูตรทันสมัย** คือ หลักสูตรที่มีความสอดคล้องกับตลาดแรงงาน เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของโลก มีการปรับเปลี่ยนกระบวนการเรียนรู้ให้มีความทันสมัยสอดคล้องกับความเจริญก้าวหน้าในศาสตร์สาขาต่าง ๆ
3. **หลักสูตรแนวใหม่** ได้แก่ หลักสูตรบูรณาการศาสตร์ หลักสูตรสหวิทยาการ หลักสูตร WIL/CWIE หลักสูตร 2 ปริญญา และหลักสูตร sandbox โดยแต่ละหลักสูตรมีรายละเอียดดังนี้
 - 1) หลักสูตรบูรณาการศาสตร์ คือ หลักสูตรที่มีการรวมเนื้อหาสาระของวิชาต่าง ๆ ในหลักสูตรที่มีลักษณะเหมือนกันหรือคล้ายกัน และมีทักษะในการเรียนรู้เชื่อมโยงสัมพันธ์เป็นสิ่งเดียวกัน อีกทั้งสอดคล้องกับบริบทการเรียนรู้ของสังคมอย่างสมดุล มีความหมายแก่ผู้เรียนและให้โอกาสผู้เรียนในการปฏิบัติกิจกรรมด้วยตนเองให้มากที่สุด
 - 2) หลักสูตรสหวิทยาการ คือ หลักสูตรที่ใช้ความรู้หลายสาขาวิชา หลายศาสตร์ หรือหลายอนุศาสตร์ หรือจากการปฏิบัติมาผสมผสานใช้ในการเรียนการสอน การวิเคราะห์ วิจัย และสังเคราะห์ขึ้นเป็นองค์ความรู้ใหม่ และพัฒนาเป็นศาสตร์ใหม่ขึ้น
 - 3) หลักสูตร CWIE (Cooperative and Work Integrated Education) คือ หลักสูตรการเรียนการสอนในลักษณะร่วมผลิตระหว่างสถาบันอุดมศึกษาและสถานประกอบการ (ภาครัฐ เอกชน ชุมชน) เพื่อให้บัณฑิตพร้อมสู่โลกแห่งการทำงานจริงได้ทันที มีสมรรถนะตรงกับความต้องการของตลาดงาน สามารถพัฒนาอาชีพในปัจจุบันและเตรียมพร้อมรองรับตำแหน่งงานในอนาคต
 - 4) หลักสูตร WIL (Work Integrated Learning) คือ หลักสูตรที่มีการจัดการเรียนรู้ให้แก่ผู้เรียนด้วยการเชื่อมโยงสาระการเรียนรู้ในชั้นเรียนหรือสถานศึกษากับประสบการณ์การทำงานในแหล่งเรียนรู้ในสภาพจริงนอกสถานศึกษา ที่ได้รับการออกแบบไว้ในหลักสูตรอย่างเป็นระบบเพื่อให้ผู้เรียนบรรลุผลลัพธ์การเรียนรู้ตามที่กำหนด
 - 5) หลักสูตร 2 ปริญญา คือ หลักสูตรที่เปิดโอกาสให้ผู้เรียนสามารถเรียนปริญญา 2 สาขา โดยใช้เวลาเท่ากับหรือน้อยกว่าการแยกเรียนปริญญา 2 ใบแบบปกติทั่วไป ซึ่งบัณฑิตอาจได้รับปริญญาจากสถาบันเดียวกันหรือต่างสถาบันก็ได้ ขึ้นอยู่กับว่าหลักสูตรนั้น ๆ ออกแบบมาให้นักศึกษาเรียน 2 สาขาวิชาในมหาวิทยาลัยเดียวกันแต่ต่างคณะ หรือมีการประสานความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยอื่นทั้งในประเทศหรือต่างประเทศ หรืออาจจะเป็นการเรียนปริญญาตรีควบปริญญาโท หรือปริญญาโทควบปริญญาเอก

6) หลักสูตร sandbox หมายถึง หลักสูตรการศึกษาที่แตกต่างจากมาตรฐานการอุดมศึกษา เป็นการผลิตบัณฑิตที่ไม่สามารถทำได้ด้วยข้อกำหนดมาตรฐานการอุดมศึกษาที่มีอยู่ในปัจจุบัน หรือมีเหตุผลหรือความจำเป็นอย่างอื่นที่สมควรยกเว้นมาตรฐานการอุดมศึกษาเพื่อให้เกิดนวัตกรรมการศึกษาขึ้น เป็นการจัดการศึกษาเพื่อนำไปสู่การให้ปริญญา ทั้งระดับอนุปริญญา ปริญญาตรี และบัณฑิตศึกษา รวมถึงการจัดการการศึกษาที่ไม่มุ่งปริญญา แต่จะมีการเทียบโอนเพื่อนำไปสู่การให้ปริญญาในภายหลัง โดยให้ความสำคัญกับผลสัมฤทธิ์เชิงสมรรถนะที่เกิดขึ้นแก่ผู้เรียนอย่างแท้จริง เน้นผลิตบัณฑิตที่ตอบโจทย์นโยบายหรือยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ผลิตกำลังคนสมรรถนะสูงตามความต้องการของประเทศและสร้างนวัตกรรมการศึกษาขึ้น อีกทั้งต้องประกาศให้สาธารณชนและผู้เรียนรับทราบว่าเป็นหลักสูตรการจัดการศึกษาที่แตกต่างจากมาตรฐานการอุดมศึกษา

4. หลักสูตรระยะสั้น ประกอบด้วย

- 1) หลักสูตรระยะสั้นคลังหน่วยกิต มีการเก็บค่าลงทะเบียนเมื่อต้องการเทียบโอนคลังหน่วยกิตตามข้อบังคับคลังหน่วยกิต (ในอนาคต)
- 2) หลักสูตรระยะสั้นที่มีการเก็บค่าลงทะเบียน (ไม่เข้าคลังหน่วยกิต และคณะทำระเบียบเบิกจ่ายเอง)
- 3) หลักสูตรฝึกอบรมไม่มีค่าใช้จ่าย (ไม่เข้าคลังหน่วยกิต)
- 4) หลักสูตรอบรมตามความต้องการของหน่วยงานภายนอก (ไม่เข้าคลังหน่วยกิต และคณะทำระเบียบเบิกจ่ายเอง)

5. เครือข่ายด้านวิชาการ คือ เครือข่ายความร่วมมือทางด้านวิชาการระหว่างหน่วยงานภาครัฐหรือหน่วยงานภาคเอกชน

6. ศูนย์บริการวิชาการสู่ท้องถิ่น คือ ศูนย์ในการรวบรวมองค์ความรู้ทางวิชาการ ผลงานวิจัย และนวัตกรรมต่าง ๆ เพื่อนำไปสู่การถ่ายทอดและให้บริการแก่ชุมชนท้องถิ่น

7. ผู้ประกอบการ ให้นำรวมเป็นประเภท “อาชีพอิสระ” ตามระบบประกันคุณภาพการศึกษา

8. นวัตกรรม (Innovator) คือ ผู้ที่สามารถสร้างสรรค์แนวคิด วิธีการ หรือผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ในการทำสิ่งต่าง ๆ ที่ไม่เคยมีมาก่อน มีความสามารถที่จะประยุกต์ใช้ความรู้ ความคิดสร้างสรรค์ จัดการกับปัญหาระหว่างพัฒนานวัตกรรมได้ มีความคิดที่จะทำสิ่งใหม่ ๆ อย่างสร้างสรรค์จนเกิดเป็นนวัตกรรมขึ้นมา