



แผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ผ่านความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา
ครั้งที่ 6/2563 วาระ 4.15 วันเสาร์ที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2563

การประชุมกรรมการสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา
ครั้งที่ 6/2563 วาระ 4.15 วันเสาร์ที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2563



แผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

คำนำ

ด้วยพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 และมาตรา 9 ในวาระเริ่มแรก การจัดทำแผนปฏิบัติการของส่วนราชการเป็นแผน 5 ปี ตามมาตรา 16 แห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 (มาตรา 16) ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชกฤษฎีกานี้ ให้จัดทำเป็นแผน 3 ปี โดยมีห้วงระยะเวลาตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ถึง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 และสภามหาวิทยาลัยได้ให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ในการประชุมครั้งที่ 3/2563 วาระที่ 4.7 วันที่ 2 พฤษภาคม 2563

ดังนั้น เพื่อให้มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลามีการนำแผนยุทธศาสตร์ฯ ไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมและมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายในของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 และเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ข้อที่ 2 ดัชนีความพร้อมรับผิด ข้อ 2.1 การดำเนินงานตามภารกิจ มหาวิทยาลัยจึงได้ดำเนินการจัดทำ (ร่าง) แผนปฏิบัติการราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ภายในกรอบแผนยุทธศาสตร์ฯ ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ขึ้น

มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา จึงหวังเป็นอย่างยิ่งว่าคณะ/สำนัก/สถาบันหรือหน่วยงานที่มีฐานะเทียบเท่า จะได้นำแผนปฏิบัติการราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ไปเป็นแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานและร่วมกันขับเคลื่อนการปฏิบัติภารกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่มหาวิทยาลัยกำหนดไว้ต่อไป

มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา
กันยายน 2563

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
คำนำ	
สารบัญ	
บทที่ 1 ข้อมูลพื้นฐานมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	1
บทที่ 2 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	17
บทที่ 3 แผนปฏิบัติราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	38
บทที่ 4 การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติราชการ	88
ภาคผนวก	90
คำอธิบายตัวชี้วัด	91
ผลการวิเคราะห์ศักยภาพของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565)	93
ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อเชื่อมโยงสู่การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	

บทที่ 1

ข้อมูลพื้นฐานของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

ปรัชญา

มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา : สถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

ปณิธาน

ปัญญาญาณของท้องถิ่น พลังแผ่นดินแห่งสยาม สอนองพระราชปิตุคาม งดงามอย่างยั่งยืน

ค่านิยมองค์กร

S = Skill K = Knowledge R = Responsibility U = Unity

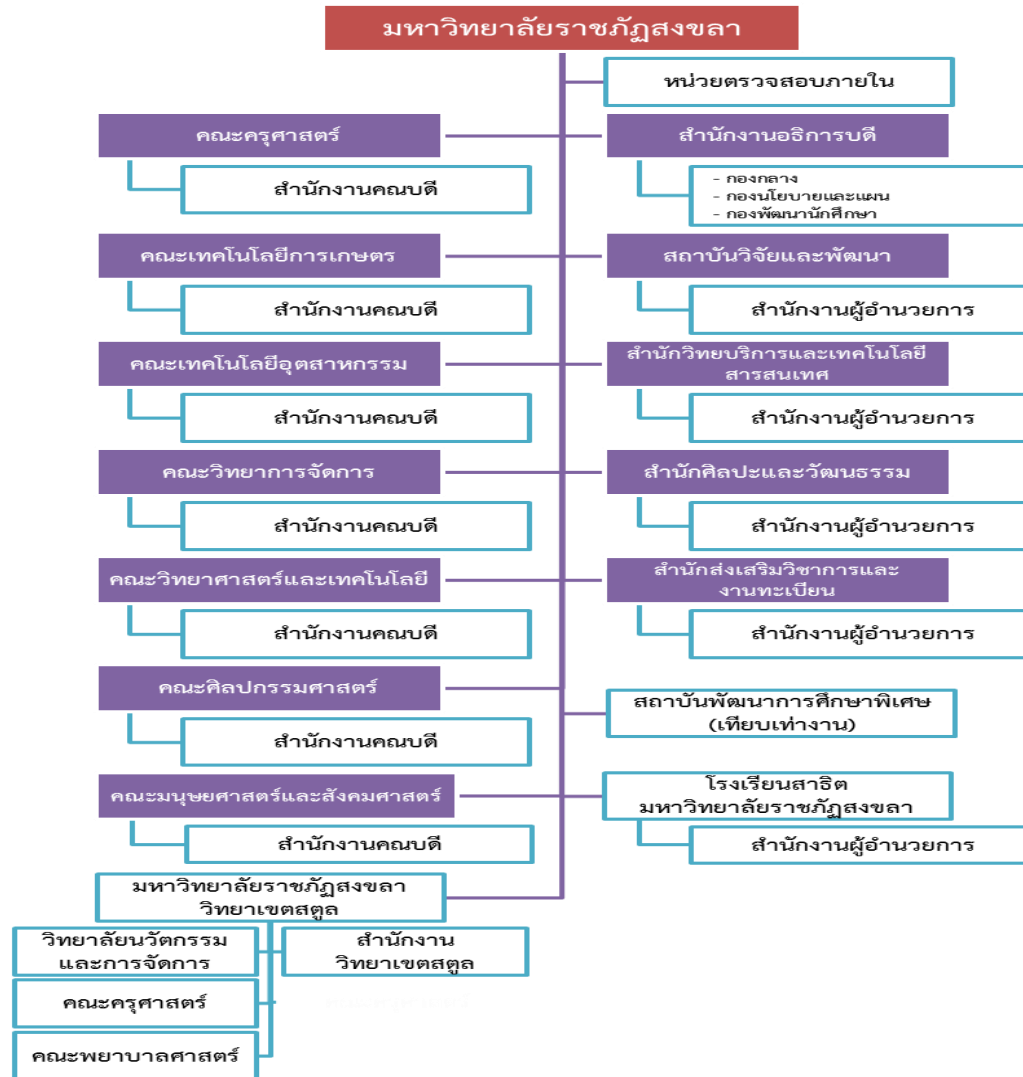
คติพจน์

ปญญา นรานํ รตน์ - ปัญญาเป็นดวงแก้วของนรชน

วัตถุประสงค์

1. เพื่อผลิตครูและพัฒนาบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพ มีความเข้มแข็งในวิชาชีพครู และเป็นผู้ดำเนินการปฏิรูปการศึกษา
2. เพื่อผลิตบัณฑิตและพัฒนาบุคลากรในท้องถิ่นอย่างต่อเนื่องให้เป็นผู้ที่มีความรู้ มีคุณธรรมและจริยธรรม และมีขีดความสามารถที่สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ
3. เพื่อส่งเสริมความรู้จากการวิจัยและเชื่อมศาสตร์สู่สากลให้เกิดเป็นแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อการแก้ไขปัญหาและพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน
4. เพื่อบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีจากฐานการวิจัยตามแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงในการสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน
5. เพื่อส่งเสริม สืบสาน อนุรักษ์ สร้างความรู้ความเข้าใจ และสร้างสรรค์ศิลปะและวัฒนธรรมของท้องถิ่นและของชาติ เพื่อให้เกิดความสำนึก ความภูมิใจ รักและผูกพันในท้องถิ่นและประเทศชาติ
6. เพื่อส่งเสริมและสืบสานพระบรมราโชบายและโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
7. เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยให้สามารถดำเนินภารกิจได้อย่างมีคุณภาพ

โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา



อัตลักษณ์มหาวิทยาลัย

“เป็นคนดี มีทักษะชีวิต มีจิตสาธารณะ”

นิยาม เป็นคนดี เป็นผู้ที่ดี คิดดี พูดดี และทำดี หมายถึง คิด พูด และทำ สิ่งที่เป็นประโยชน์ตนและสิ่งที่เป็นประโยชน์ท่าน

นิยาม มีทักษะชีวิต มีความชำนาญ มีความสามารถในการประยุกต์ใช้ปัญญาและเหตุผลในการดำเนินชีวิต ผ่านกระบวนการฝึกทักษะการคิด ทักษะการตัดสินใจ ทักษะการแก้ปัญหา ทักษะการคิด สร้างสรรค์ ทักษะการคิดอย่างมีวิจารณญาณ ทักษะการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ ทักษะการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล ทักษะการตระหนักรู้ในตน ทักษะการเข้าใจผู้อื่น ทักษะการจัดการกับอารมณ์ และทักษะการจัดการกับความเครียด

นิยาม มีจิตสาธารณะ จิตที่คิดสร้างสรรค์ เป็นกุศล และมุ่งทำกรรมดีที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม ตั้งอยู่บน พื้นฐานของความตั้งใจดี และเจตนาดี

เอกลักษณ์มหาวิทยาลัย

“เป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น”

นิยาม “การพัฒนาท้องถิ่น” หมายถึง การทำให้พื้นที่ ที่เป็นที่อยู่อาศัยเจริญขึ้น งอกงามขึ้น ทั้งนี้การทำให้ท้องถิ่น เกิดการพัฒนานั้น มหาวิทยาลัยมุ่งเน้นการพัฒนาท้องถิ่นโดยยึดตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยทั้งด้าน การจัดการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

ตราสัญลักษณ์



สีน้ำเงิน แทนค่า สถาบันพระมหากษัตริย์ผู้ให้กำเนิด และพระราชทานนามมหาวิทยาลัยราชภัฏ
สีเขียว แทนค่า แหล่งที่ตั้งของมหาวิทยาลัยราชภัฏ ทั้ง 38 แห่ง ในแหล่งธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่สวยงาม
สีทอง แทนค่า ความเจริญรุ่งเรืองทางภูมิปัญญา
สีส้ม แทนค่า ความเจริญรุ่งเรืองของศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นที่ก้าวไกลใน 38 สถาบัน
สีขาว แทนค่า ความคิดอันบริสุทธิ์ของนักปราชญ์แห่งพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

สีประจำ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา



สีขาว หมายถึง ความถูกต้อง ความบริสุทธิ์
สีแดง หมายถึง ความรัก ความเข้มแข็ง

**** สีขาว - สีแดง หมายความว่า นักศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาทุกคนต้องกล้าคิด กล้าทำในสิ่งที่ถูกต้องตั้งงามด้วย ความบริสุทธิ์ใจ ****

ดอกไม้ประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา คือ ดอกปาริฉัตร



ต้นไม้ประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา คือ ต้นสารภีทะเล



หลักสูตรที่เปิดสอน ปีการศึกษา 2563 (หลักสูตรที่สอดคล้องตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับปริญญาตรี และบัณฑิตศึกษา พ.ศ. 2548 และ พ.ศ. 2558)

กลุ่ม SSH หมายถึง สาขาวิชาด้าน Social Science and Humanities

กลุ่ม ST หมายถึง สาขาวิชาด้าน Science and Technology

กลุ่ม HS หมายถึง สาขาวิชาด้าน Health Science

มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เปิดสอนหลักสูตรที่ผ่านการอนุมัติตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับปริญญาตรี และบัณฑิตศึกษา พ.ศ. 2548 และ พ.ศ. 2558 ทั้งหมด 60 หลักสูตร โดยจำแนกตามระดับการศึกษา ระดับปริญญาตรี จำนวน 56 หลักสูตร ระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต จำนวน 1 หลักสูตรและระดับปริญญาโท จำนวน 3 หลักสูตร และสามารถจำแนกตามกลุ่มสาขาวิชา ด้าน Social Science and Humanities จำนวน 35 หลักสูตร ด้าน Science and Technology จำนวน 22 หลักสูตร ด้าน Health Science จำนวน 3 หลักสูตร รวมทั้งสิ้น 60 หลักสูตร โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ตารางที่ 1 หลักสูตรที่เปิดสอนปีการศึกษา 2563 จำแนกตามคณะ ระดับการศึกษา และกลุ่มสาขาวิชา

คณะ	ระดับการศึกษา/จำนวนหลักสูตร												รวม			รวมทั้งสิ้น
	ปริญญาตรี				ประกาศนียบัตร				ปริญญาโท				SSH	ST	HS	
	SSH	ST	HS	รวม	SSH	ST	HS	รวม	SSH	ST	HS	รวม				
ครุศาสตร์	8	0	0	8	1	0	0	1	2	0	0	2	11	0	0	11
มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	8	1	0	9	0	0	0	0	0	0	0	0	8	1	0	9
วิทยาการจัดการ	9	0	0	9	0	0	0	0	0	0	0	0	9	0	0	9
ศิลปกรรมศาสตร์	5	0	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0	0	5
วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	0	10	2	12	0	0	0	0	0	0	1	1	0	10	3	13
เทคโนโลยีการเกษตร	0	5	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0	5
เทคโนโลยีอุตสาหกรรม	0	6	0	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	0	6
วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ	2	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	2
รวม	32	22	2	56	1	0	0	1	2	0	1	3	35	22	3	60

หลักสูตรที่ผ่านการอนุมัติตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับปริญญาตรี และบัณฑิตศึกษา พ.ศ. 2548 และ พ.ศ. 2558 รวมทั้งหมด 60 หลักสูตร โดยจำแนกตามระดับการศึกษา ระดับปริญญาตรี จำนวน 56 หลักสูตร ระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต จำนวน 1 หลักสูตรและระดับปริญญาโท จำนวน 3 หลักสูตร โดยมีรายละเอียดดังนี้

ระดับ ปริญญาตรี จำนวน 56 หลักสูตร ดังนี้

คณะครุศาสตร์ จำนวน 8 หลักสูตร

1. ครุศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาภาษาไทย
2. ครุศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ
3. ครุศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาสังคมศึกษา
4. ครุศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาคณิตศาสตร์
5. ครุศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ทั่วไป
6. ครุศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาการศึกษาปฐมวัย
7. ครุศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาพลศึกษา
8. ครุศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาการศึกษาพิเศษ-ภาษาไทย

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำนวน 9 หลักสูตร

1. ครุศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาภาษาจีน*
2. ศิลปศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาภาษาไทย
3. ศิลปศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ
4. ศิลปศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาพัฒนาชุมชน
5. ศิลปศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาสังคมศาสตร์เพื่อมัคคุเทศก์และการท่องเที่ยว
6. ศิลปศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษเพื่องานบริการ
7. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาภูมิสารสนเทศ
8. รัฐประศาสนศาสตร์บัณฑิต
9. ศิลปศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาสวัสดิการสังคม

คณะวิทยาการจัดการ จำนวน 9 หลักสูตร

1. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารทรัพยากรมนุษย์

2. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการตลาด
3. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ
4. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ
5. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการท่องเที่ยว
6. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการนวัตกรรมการค้า
7. เศรษฐศาสตร์บัณฑิต
8. บัญชีบัณฑิต
9. นิเทศศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาสื่อสารมวลชน

คณะศิลปกรรมศาสตร์ จำนวน 5 หลักสูตร

1. ศิลปกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาการออกแบบ
2. ศิลปกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาดนตรีไทย
3. ศิลปกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาทัศนศิลป์
4. ศิลปกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชานาฏยรังสรรค์
5. ดุริยางคศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาดุริยางคศิลป์ตะวันตก

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 12 หลักสูตร

1. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาคณิตศาสตร์
2. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์
3. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาคหกรรมศาสตร์
5. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาการจัดการสิ่งแวดล้อม
6. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยียางและพอลิเมอร์
7. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาฟิสิกส์
8. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเคมี
9. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาชีววิทยา

10. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยาประยุกต์
11. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพและสปา
12. สาธารณสุขศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสาธารณสุขชุมชน

คณะเทคโนโลยีการเกษตร จำนวน 5 หลักสูตร

1. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเกษตรศาสตร์
2. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร
3. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ
4. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการเกษตร
5. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาการผลิตและการจัดการผลิตภัณฑ์อาหาร

คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม จำนวน 6 หลักสูตร

1. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโลจิสติกส์
2. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมการจัดการและระบบการผลิต
3. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
4. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาอิเล็กทรอนิกส์และดิจิทัล*
5. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีไฟฟ้าอุตสาหกรรม (ต่อเนื่อง)
6. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการอุตสาหกรรม (ต่อเนื่อง)

วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ จำนวน 2 หลักสูตร

1. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมการจัดการ*
2. ศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการท่องเที่ยว*

ระดับ ประกาศนียบัตรบัณฑิต จำนวน 1 หลักสูตร ดังนี้

คณะครุศาสตร์

ประกาศนียบัตรบัณฑิต วิชาชีพครู

ระดับ ปริญญาโท จำนวน 3 หลักสูตร ดังนี้

คณะครุศาสตร์ จำนวน 2 หลักสูตร

1. ครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน

2. ครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 1 หลักสูตร

สาธาณสุขศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาสาธารณสุขชุมชน

และสามารถจำแนกตามกลุ่มสาขาวิชา ด้าน Social Science and Humanities จำนวน 35 หลักสูตร ด้าน Science and Technology จำนวน 22 หลักสูตร ด้าน Health Science จำนวน 3 หลักสูตร รวมทั้งหมด 60 หลักสูตร โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ด้าน Social Science and Humanities จำนวน 35 หลักสูตร จำแนกตามระดับการศึกษา ได้ดังนี้
ระดับปริญญาตรี จำนวน 32 หลักสูตร ดังนี้

คณะครุศาสตร์ จำนวน 8 หลักสูตร

1. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาไทย

2. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ

3. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสังคมศึกษา

4. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาคณิตศาสตร์

5. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ทั่วไป

6. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการศึกษาปฐมวัย

7. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาพลศึกษา

8. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการศึกษาพิเศษ-ภาษาไทย

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำนวน 8 หลักสูตร

1. ครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาจีน*

2. ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาไทย

3. ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ

4. ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาพัฒนาชุมชน

5. ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสังคมศาสตร์เพื่อสังคมและการทำงาน

6. ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษเพื่องานบริการ

7. ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสวัสดิการสังคม

8. รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต

คณะวิทยาการจัดการ จำนวน 9 หลักสูตร

1. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารทรัพยากรมนุษย์

2. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการตลาด

3. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ

4. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ

5. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการท่องเที่ยว

6. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการนวัตกรรมการค้า

7. เศรษฐศาสตรบัณฑิต

8. บัญชีบัณฑิต

9. นิเทศศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสื่อสารมวลชน

คณะศิลปกรรมศาสตร์ จำนวน 5 หลักสูตร

1. ศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการออกแบบ

2. ศิลปะกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาดนตรีไทย

3. ศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาทัศนศิลป์

4. ศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชานาฏยรังสรรค์

5. ดุริยางคศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาดุริยางคศิลป์ตะวันตก

วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ จำนวน 2 หลักสูตร

1. บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมการจัดการ*

2. ศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการท่องเที่ยว*

ระดับ ประกาศนียบัตรบัณฑิต จำนวน 1 หลักสูตร ดังนี้

คณะครุศาสตร์

1. ประกาศนียบัตรบัณฑิต วิชาชีพครู

ระดับปริญญาโท จำนวน 2 หลักสูตร ดังนี้

คณะครุศาสตร์ จำนวน 2 หลักสูตร

1. ครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน
2. ครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

2. ด้าน Science and Technology จำนวน 22 หลักสูตร จำแนกตามระดับการศึกษา ได้ดังนี้

ระดับปริญญาตรี จำนวน 22 หลักสูตร ดังนี้

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำนวน 1 หลักสูตร

1. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาภูมิสารสนเทศ

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 10 หลักสูตร

1. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาคณิตศาสตร์
2. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์
3. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาคหกรรมศาสตร์
5. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาการจัดการสิ่งแวดล้อม
6. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยียางและพอลิเมอร์
7. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาฟิสิกส์
8. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเคมี
9. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาชีววิทยา
10. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยาประยุกต์

คณะเทคโนโลยีการเกษตรจำนวน 5 หลักสูตร

1. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเกษตรศาสตร์
2. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร
3. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ
4. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการเกษตร

5. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาการผลิตและการจัดการผลิตภัณฑ์อาหาร
คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม จำนวน 6 หลักสูตร
 1. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโลจิสติกส์
 2. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมการจัดการและระบบการผลิต
 3. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
 4. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาอิเล็กทรอนิกส์และดิจิทัล*
 5. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีไฟฟ้าอุตสาหกรรม (ต่อเนื่อง)
 6. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการอุตสาหกรรม (ต่อเนื่อง)
3. ด้าน Health Science จำนวน 3 หลักสูตร จำแนกตามระดับการศึกษา ได้ดังนี้

ระดับ ปริญญาตรี จำนวน 2 หลักสูตร ดังนี้

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 1 หลักสูตร

 1. สาธารณสุขศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสาธารณสุขชุมชน
 2. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพและสปา

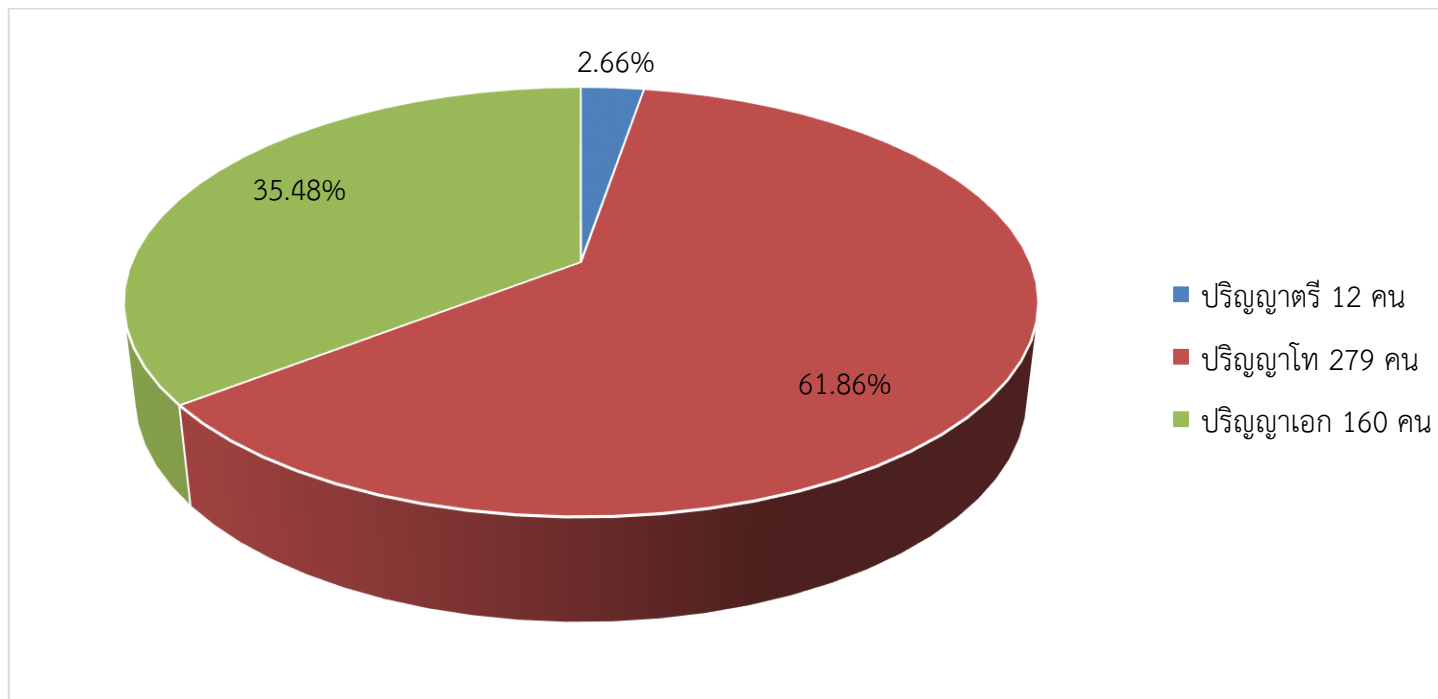
ระดับ ปริญญาโท จำนวน 1 หลักสูตร ดังนี้

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 1 หลักสูตร

 1. สาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาสาธารณสุขชุมชน

ข้อมูลบุคลากรสายวิชาการ

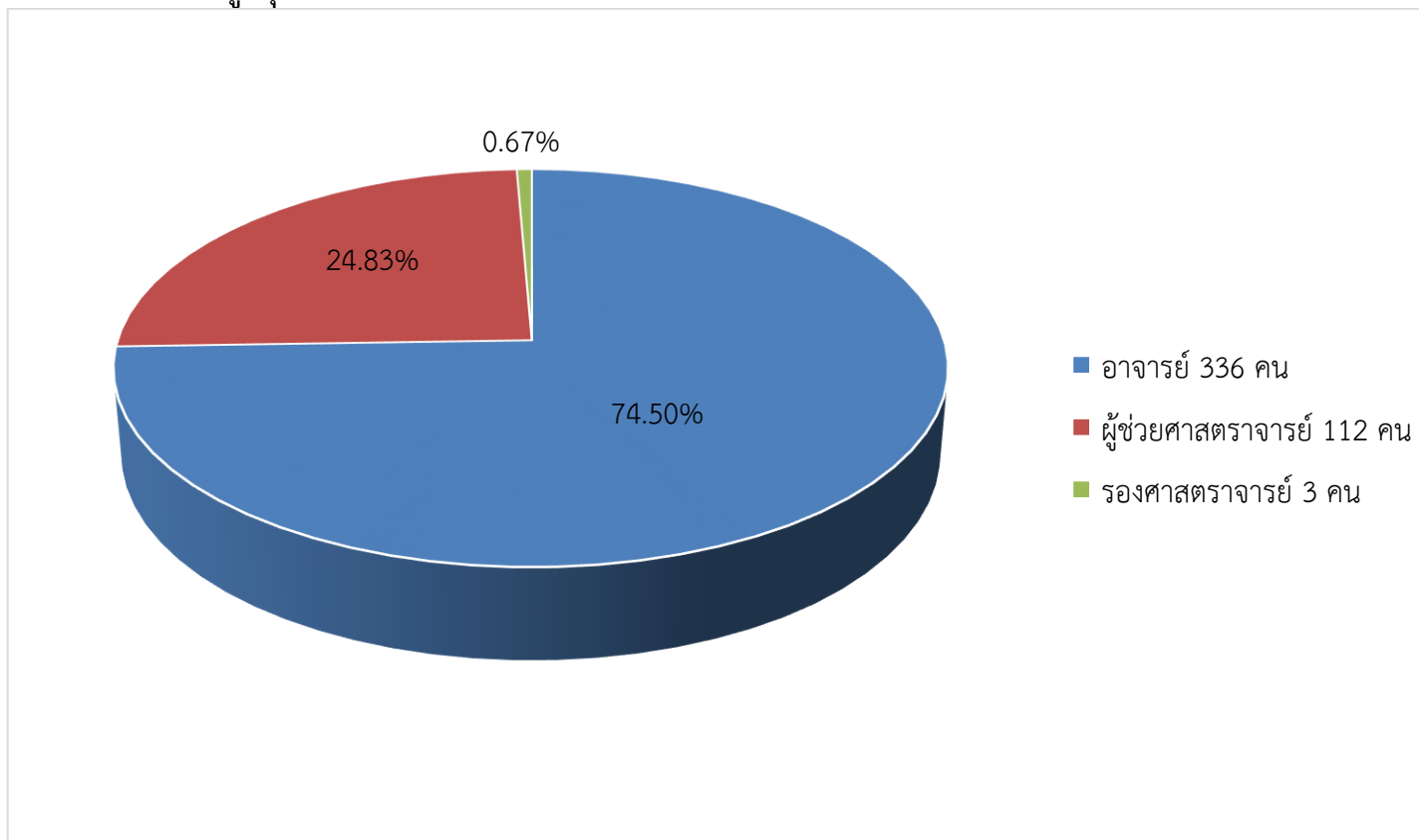
ข้อมูลบุคลากรสายวิชาการจำแนกตามวุฒิการศึกษา รวมจำนวนทั้งสิ้น 451 คน มีดังนี้



หมายเหตุ : อาจารย์วุฒิปริญญาตรี จำนวน 11 คน เป็นชาวต่างชาติ และอาจารย์ข้าราชการ จำนวน 1 คน

ข้อมูลบุคลากรสายวิชาการที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ

ข้อมูลบุคลากรสายวิชาการจำแนกตามตำแหน่งทางวิชาการ รวมจำนวนทั้งสิ้น 451 คน มีดังนี้



ข้อมูลนักศึกษา

ตารางที่ 6 จำนวนนักศึกษาภาคปกติ ประจำปีการศึกษา 2561 – 2563

คณะ/ปีการศึกษา	2561						2562						2563						
	ชั้นปีที่						ชั้นปีที่						ชั้นปีที่						
	1	2	3	4	5	รวม	1	2	3	4	5	รวม	1	2	3	4	5	รวม	
	รหัส	61	60	59	58	57	62	61	60	59	58	63	62	61	60	59			
ครุศาสตร์		282	242	258	217	210	1,233	297	265	232	250	217	1,261	344	332	266	231	249	
มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์		562	478	526	551	-	2,155	452	458	409	434	-	1,753	526	542	457	398	-	
วิทยาการจัดการ		854	775	692	672	-	3,140	957	682	610	618	-	2,867	416	359	307	327	-	
ศิลปกรรมศาสตร์		209	157	132	116	-	647	171	163	132	147	-	613	995	752	673	639	-	
วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี		378	376	364	319	-	1,702	544	315	321	344	-	1,524	124	154	130	149	-	
เทคโนโลยีการเกษตร		184	182	187	164	-	814	216	129	153	180	-	678	204	125	165	134	-	
เทคโนโลยีอุตสาหกรรม		308	278	228	116	-	969	194	235	135	142	-	706	244	247	183	141	-	
รวม		2,777	2,488	2,387	2,155	210	10,660	2,831	2,247	1,992	2,115	217	9,402	2,853	2,511	2,181	2,019	-	

หมายเหตุ : ปีการศึกษา 2563 เป็นนักศึกษาที่มีสภาพเป็นนักศึกษา เนื่องจากยังไม่หมดระยะเวลาในการลงทะเบียนเรียน และไม่นับรวมนักศึกษาตกค้าง

ตารางที่ 7 จำนวนนักศึกษาภาคพิเศษ (กศ.บป. ศูนย์ฯ สงขลา) ประจำปีการศึกษา 2561 - 2563

คณะ/ปีการศึกษา	2561						2562						2563					
	1	2	3	4	5	รวม	1	2	3	4	5	รวม	1	2	3	4	5	รวม
ชั้นปีที่																		
รหัส	61	60	59	58	57		62	61	60	59	58		63	62	61	60	59	
ครุศาสตร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	180	161	112	95	-	761	225	136	136	101	-	598	142	113	95	102		452
วิทยาการจัดการ	-	-	120	97	-	421				106		106	-	-	-	-	-	-
ศิลปกรรมศาสตร์	-	-	-	-	-	-							-	-	-	-	-	-
วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	25	48	31	33	-	146	72	23	41	28	-	164	15	18	15	23		71
เทคโนโลยีการเกษตร	-	-	-	-	-	3							--	-	-	-	-	-
เทคโนโลยีอุตสาหกรรม	109	146	100	10	-	403	153	79	130	-	-	362	48	92	66	113		319
รวม	314	355	363	235	-	1,734	450	238	307	235		1,230	205	223	176	238		842

หมายเหตุ : ปีการศึกษา 2563 เป็นนักศึกษาที่มีสภาพเป็นนักศึกษา เนื่องจากยังไม่หมดระยะเวลาในการลงทะเบียนเรียน และไม่ับรวมนักศึกษาตกค้าง

บทที่ 2

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565)

ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เป็นกรอบแนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัยให้สอดคล้องและบูรณาการกัน เพื่อให้เกิดเป็นพลังในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ ที่สอดคล้องกับแผนระดับชาติ ระดับกระทรวง ระดับท้องถิ่น ยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระบรมราโชบาย ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) โครงการพลิกโฉมระบบการอุดมศึกษาของประเทศไทย (Re-inventing University) และเพื่อให้ทันการกับการจัดสรรงบประมาณปี 2564 - 2565 โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์ฯ ได้ร่วมกันจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ในรูปแบบ Objectives & Key Results (OKR) เสนอสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาให้ความเห็นชอบ ในการประชุมครั้งที่ 3/2563 วาระที่ 4.7 วันที่ 2 พฤษภาคม 2563

ทั้งนี้ การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ฯ ฉบับนี้ คำนึงถึงบริบทของการปฏิรูปประเทศในปัจจุบัน และบริบทโลกที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว จึงออกแบบให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนการดำเนินงานตาม 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ โดยได้กำหนดเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Objectives and Key Results: OKR) และโปรแกรมภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์เพื่อเป็นกรอบและแนวทางการพัฒนาของมหาวิทยาลัยต่อไป

ตารางแสดงความสอดคล้องยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี, แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ, แผนปฏิรูปประเทศ 11 ด้าน, นโยบายคณะรัฐมนตรี, แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12, ยุทธศาสตร์จัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564, ยุทธศาสตร์กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม, ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560-2579) กับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565)ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเด็นยุทธศาสตร์ ประเด็นนโยบาย	1 ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาครู และบุคลากร ทางการศึกษา ให้มี คุณภาพเหนือมาตรฐาน วิชาชีพครู	2 ผลิตบัณฑิตและพัฒนา กำลังคนเพื่อเสริมสร้าง ศักยภาพตลอดช่วงชีวิต	3 เสริมสร้างและพัฒนา ศักยภาพทุนสังคมเพื่อ การพัฒนาชุมชนท้องถิ่น อย่างยั่งยืน	4 พัฒนามหาวิทยาลัย ราชภัฏสงขลา วิทยาเขต สตูลให้เป็นวิทยาเขตใน กำกับ	5 พัฒนาระบบบริหาร จัดการ
ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี					
1. ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง	✓		✓	✓	
2. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน	✓	✓	✓	✓	✓
3. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์	✓	✓	✓	✓	
4. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทาง สังคม	✓		✓	✓	
5. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็น มิตรต่อสิ่งแวดล้อม			✓		✓
6. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการ บริหารจัดการภาครัฐ					✓
แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ					
1. ความมั่นคง	✓	✓	✓	✓	✓
2. การต่างประเทศ	✓	✓			

<p style="text-align: center;">ประเด็นยุทธศาสตร์</p> <p style="text-align: center;">ประเด็นนโยบาย</p>	<p style="text-align: center;">1</p> <p style="text-align: center;">ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาครู และบุคลากร ทางการศึกษา ให้มี คุณภาพเหนือมาตรฐาน วิชาชีพครู</p>	<p style="text-align: center;">2</p> <p style="text-align: center;">ผลิตบัณฑิตและพัฒนา กำลังคนเพื่อเสริมสร้าง ศักยภาพตลอดช่วงชีวิต</p>	<p style="text-align: center;">3</p> <p style="text-align: center;">เสริมสร้างและพัฒนา ศักยภาพทุนสังคมเพื่อ การพัฒนาชุมชนท้องถิ่น อย่างยั่งยืน</p>	<p style="text-align: center;">4</p> <p style="text-align: center;">พัฒนามหาวิทยาลัย ราชภัฏสงขลา วิทยาเขต สตูลให้เป็นวิทยาเขตใน กำกับ</p>	<p style="text-align: center;">5</p> <p style="text-align: center;">พัฒนาระบบบริหาร จัดการ</p>
3. การเกษตร		✓	✓		
4. อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต		✓			
5. การท่องเที่ยว		✓	✓	✓	
6. พื้นที่และเมืองน่าอยู่อัจฉริยะ					✓
7. โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล		✓			
8. ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่		✓	✓		
9. เศรษฐกิจพิเศษ		✓	✓		
10. การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม		✓	✓		
11. การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต	✓	✓	✓	✓	
12. การพัฒนาการเรียนรู้	✓	✓	✓	✓	
13. การส่งเสริมให้คนไทยมีสุขภาพที่ดี		✓	✓		
14. ศักยภาพการกีฬา		✓			
15. พลังทางสังคม		✓	✓		
16. เศรษฐกิจฐานราก		✓	✓		
17. ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม					
18. การเติบโตอย่างยั่งยืน		✓	✓		
19. การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ					
20. การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ		✓			
21. การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ		✓	✓		✓

<p style="text-align: center;">ประเด็นยุทธศาสตร์</p> <p style="text-align: center;">ประเด็นนโยบาย</p>	<p style="text-align: center;">1</p> <p style="text-align: center;">ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาครู และบุคลากร ทางการศึกษา ให้มี คุณภาพเหนือมาตรฐาน วิชาชีพครู</p>	<p style="text-align: center;">2</p> <p style="text-align: center;">ผลิตบัณฑิตและพัฒนา กำลังคนเพื่อเสริมสร้าง ศักยภาพตลอดช่วงชีวิต</p>	<p style="text-align: center;">3</p> <p style="text-align: center;">เสริมสร้างและพัฒนา ศักยภาพทุนสังคมเพื่อ การพัฒนาชุมชนท้องถิ่น อย่างยั่งยืน</p>	<p style="text-align: center;">4</p> <p style="text-align: center;">พัฒนามหาวิทยาลัย ราชภัฏสงขลา วิทยาเขต สตูลให้เป็นวิทยาเขตใน กำกับ</p>	<p style="text-align: center;">5</p> <p style="text-align: center;">พัฒนาระบบบริหาร จัดการ</p>
22. กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม					
23. การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม			✓	✓	
แผนปฏิรูปประเทศ 11 ด้าน					
1. ด้านการเมือง		✓			
2. ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน					✓
3. ด้านกฎหมาย					✓
4. ด้านกระบวนการยุติธรรม					✓
5. ด้านเศรษฐกิจ		✓	✓	✓	
6. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม		✓	✓	✓	✓
7. ด้านสาธารณสุข					
8. ด้านสื่อสารมวลชน เทคโนโลยีสารสนเทศ		✓	✓		✓
9. ด้านสังคม	✓	✓	✓	✓	✓
10. ด้านพลังงาน		✓	✓		✓
11. ด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ					✓
<p>นโยบายคณะรัฐมนตรี พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา</p> <p>นายกรัฐมนตรี ที่แถลงต่อรัฐสภาเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562</p>					
นโยบายหลัก 12 ด้าน					
1. การปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์					

<p style="text-align: center;">ประเด็นยุทธศาสตร์</p> <p style="text-align: center;">ประเด็นนโยบาย</p>	<p style="text-align: center;">1</p> <p style="text-align: center;">ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาครู และบุคลากร ทางการศึกษา ให้มี คุณภาพเหนือมาตรฐาน วิชาชีพครู</p>	<p style="text-align: center;">2</p> <p style="text-align: center;">ผลิตบัณฑิตและพัฒนา กำลังคนเพื่อเสริมสร้าง ศักยภาพตลอดช่วงชีวิต</p>	<p style="text-align: center;">3</p> <p style="text-align: center;">เสริมสร้างและพัฒนา ศักยภาพทุนสังคมเพื่อ การพัฒนาชุมชนท้องถิ่น อย่างยั่งยืน</p>	<p style="text-align: center;">4</p> <p style="text-align: center;">พัฒนามหาวิทยาลัย ราชภัฏสงขลา วิทยาเขต สตูลให้เป็นวิทยาเขตใน กำกับ</p>	<p style="text-align: center;">5</p> <p style="text-align: center;">พัฒนาระบบบริหาร จัดการ</p>
2. การสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยของประเทศและความ สงบสุขของประเทศ	✓		✓	✓	
3. การทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม			✓		
4. การสร้างบทบาทของไทยในเวทีโลก					
5. การพัฒนาเศรษฐกิจและความสามารถในการแข่งขันของไทย			✓		
6. การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจและการกระจายความเจริญสู่ภูมิภาค					
7. การพัฒนาสร้างความเข้มแข็งจากฐานราก			✓		
8. การปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้และการพัฒนาศักยภาพของคน ไทยทุกช่วงวัย	✓	✓	✓	✓	✓
9. การพัฒนาระบบสาธารณสุขและหลักประกันทางสังคม			✓		
10. การฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและการรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อ สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน					✓
11. การปฏิรูปการบริหารจัดการภาครัฐ					✓
12. การป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ และ กระบวนการยุติธรรม					✓
นโยบายเร่งด่วน 12 เรื่อง					
1. การแก้ไขปัญหาในการดำรงชีวิตของประชาชน			✓		
2. การปรับปรุงระบบสวัสดิการและพัฒนาคุณภาพชีวิตของ ประชาชน			✓		

<p style="text-align: center;">ประเด็นยุทธศาสตร์</p> <p style="text-align: center;">ประเด็นนโยบาย</p>	<p style="text-align: center;">1</p> <p style="text-align: center;">ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาครู และบุคลากร ทางการศึกษา ให้มี คุณภาพเหนือมาตรฐาน วิชาชีพครู</p>	<p style="text-align: center;">2</p> <p style="text-align: center;">ผลิตบัณฑิตและพัฒนา กำลังคนเพื่อเสริมสร้าง ศักยภาพตลอดช่วงชีวิต</p>	<p style="text-align: center;">3</p> <p style="text-align: center;">เสริมสร้างและพัฒนา ศักยภาพทุนสังคมเพื่อ การพัฒนาชุมชนท้องถิ่น อย่างยั่งยืน</p>	<p style="text-align: center;">4</p> <p style="text-align: center;">พัฒนามหาวิทยาลัย ราชภัฏสงขลา วิทยาเขต สตูลให้เป็นวิทยาเขตใน กำกับ</p>	<p style="text-align: center;">5</p> <p style="text-align: center;">พัฒนาระบบบริหาร จัดการ</p>
3. มาตรการเศรษฐกิจเพื่อรองรับความผันผวนของเศรษฐกิจโลก					
4. การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและพัฒนานวัตกรรม			✓		
5. การยกระดับศักยภาพของแรงงาน		✓	✓		✓
6. การวางรากฐานระบบเศรษฐกิจของประเทศสู่อนาคต			✓		
7. การเตรียมคนไทยสู่ศตวรรษที่ 21	✓	✓	✓	✓	✓
8. การแก้ไขปัญหาทุจริตและประพฤติมิชอบในวงราชการทั้งฝ่าย การเมืองและฝ่ายราชการประจำปี					✓
9. การแก้ปัญหาอาชญากรรมและสร้างความสงบสุขในพื้นที่ชายแดน ภาคใต้	✓	✓	✓		✓
10. การพัฒนาระบบการให้บริการประชาชน					✓
11. การจัดเตรียมมาตรการรองรับภัยแล้งและอุทกภัย					
12. การสนับสนุนให้มีการศึกษา การรับฟังความเห็นของประชาชน และการดำเนินการเพื่อแก้ไขเพิ่มเติมรัฐธรรมนูญ					
แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12					
1. ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์	✓	✓	✓	✓	✓
2. ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำใน สังคม	✓	✓	✓	✓	✓
3. ยุทธศาสตร์การสร้างการแข่งขันทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้ อย่างยั่งยืน		✓	✓	✓	✓

<p style="text-align: center;">ประเด็นยุทธศาสตร์</p> <p style="text-align: center;">ประเด็นนโยบาย</p>	<p style="text-align: center;">1</p> <p style="text-align: center;">ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาครู และบุคลากร ทางการศึกษา ให้มี คุณภาพเหนือมาตรฐาน วิชาชีพครู</p>	<p style="text-align: center;">2</p> <p style="text-align: center;">ผลิตบัณฑิตและพัฒนา กำลังคนเพื่อเสริมสร้าง ศักยภาพตลอดช่วงชีวิต</p>	<p style="text-align: center;">3</p> <p style="text-align: center;">เสริมสร้างและพัฒนา ศักยภาพทุนสังคมเพื่อ การพัฒนาชุมชนท้องถิ่น อย่างยั่งยืน</p>	<p style="text-align: center;">4</p> <p style="text-align: center;">พัฒนามหาวิทยาลัย ราชภัฏสงขลา วิทยาเขต สตูลให้เป็นวิทยาเขตใน กำกับ</p>	<p style="text-align: center;">5</p> <p style="text-align: center;">พัฒนาระบบบริหาร จัดการ</p>
4. ยุทธศาสตร์การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน			✓		✓
5. ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่งและยั่งยืน	✓		✓		✓
6. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริต ประพฤติมิชอบ และธรรมาภิบาลในสังคมไทย					✓
7. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์		✓			
8. ยุทธศาสตร์การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม		✓	✓	✓	✓
9. ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ		✓	✓	✓	
10. ยุทธศาสตร์ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา	✓	✓	✓	✓	✓
ยุทธศาสตร์จัดสรรงบประมาณรายจ่ายปี พ.ศ. 2564					
1. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง					
2. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน	✓	✓			✓
3. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์	✓			✓	✓
4. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม	✓	✓		✓	✓
5. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	✓	✓			✓

<p style="text-align: center;">ประเด็นยุทธศาสตร์</p> <p style="text-align: center;">ประเด็นนโยบาย</p>	<p style="text-align: center;">1</p> <p style="text-align: center;">ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาครู และบุคลากร ทางการศึกษา ให้มี คุณภาพเหนือมาตรฐาน วิชาชีพครู</p>	<p style="text-align: center;">2</p> <p style="text-align: center;">ผลิตบัณฑิตและพัฒนา กำลังคนเพื่อเสริมสร้าง ศักยภาพตลอดช่วงชีวิต</p>	<p style="text-align: center;">3</p> <p style="text-align: center;">เสริมสร้างและพัฒนา ศักยภาพทุนสังคมเพื่อ การพัฒนาชุมชนท้องถิ่น อย่างยั่งยืน</p>	<p style="text-align: center;">4</p> <p style="text-align: center;">พัฒนามหาวิทยาลัย ราชภัฏสงขลา วิทยาเขต สตูลให้เป็นวิทยาเขตใน กำกับ</p>	<p style="text-align: center;">5</p> <p style="text-align: center;">พัฒนาระบบบริหาร จัดการ</p>
6. ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ					✓
รายการค่าดำเนินการภาครัฐ (ค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ)					✓
ยุทธศาสตร์กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม					
1. การพัฒนากำลังคนและสถาบันความรู้	✓	✓	✓	✓	
2. การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์ท้าทาย ของสังคม		✓	✓	✓	
3. การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน		✓	✓	✓	✓
4. การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่และลดความเหลื่อมล้ำ โดยดำเนินงานควบคู่ไปกับการปฏิรูประบบอุดมศึกษาวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศ1		✓	✓	✓	
ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560-2579)					
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น			✓		
2. ยุทธศาสตร์การผลิตและพัฒนาครู	✓				
3. ยุทธศาสตร์การยกระดับคุณภาพการศึกษา	✓	✓	✓	✓	
4. ยุทธศาสตร์พัฒนาการบริหารจัดการ					✓

วิสัยทัศน์ “มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำเพื่อพัฒนาท้องถิ่นภาคใต้สู่สากล”

พันธกิจ

1. ผลิต พัฒนาคูครู และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพสอดคล้องกับมาตรฐานของวิชาชีพครู
2. จัดการศึกษาที่หลากหลาย ผลิตบัณฑิต และพัฒนาบุคลากรในท้องถิ่นให้มีคุณภาพและคุณธรรมและสามารถแข่งขันได้
3. วิจัย และพัฒนาเพื่อสร้างสมองค์ความรู้ ให้เป็นแหล่งเรียนรู้ของท้องถิ่น
4. บริการวิชาการ และการถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อพัฒนาท้องถิ่นให้เข้มแข็งบนฐานของการมีส่วนร่วม
5. ส่งเสริม และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระบรมราโชบายและแนวพระราชดำริ
6. ส่งเสริม เผยแพร่ อนุรักษ์ สืบสาน และสร้างสรรค์ ศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นและของชาติ
7. พัฒนาระบบบริหารจัดการและภาพลักษณ์องค์กร
8. เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อเข้าสู่สากล

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาคูครู และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพเหนือมาตรฐานวิชาชีพครู
2. ผลิตบัณฑิตและพัฒนากำลังคนเพื่อเสริมสร้างศักยภาพตลอดช่วงชีวิต
3. เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนสังคมเพื่อการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน
4. พัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา วิทยาเขตสตูล
5. พัฒนาระบบบริหารจัดการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด ปี 2564- 2565	ค่าเป้าหมาย				
		2561 (ผล)	2562 (ผล)	2563 (ผล 9 เดือน)	2564 (แผน)	2565 (แผน)
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาคู และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพเหนือมาตรฐานวิชาชีพครู Objective 1.1 ผลิตครูคุณภาพและสนองพระบรมราโชบายในการยกระดับคุณภาพการศึกษาและการพัฒนาท้องถิ่นในพื้นที่ตน Objective 1.2 ครูในท้องถิ่นมีศักยภาพสูง มีสมรรถนะมาตรฐานวิชาชีพและสมรรถนะตามมาตรฐานการศึกษา Objective 1.3 มหาวิทยาลัยมีนวัตกรรมการผลิต พัฒนาคูและนำไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม						
Objective 1.1 ผลิตครูคุณภาพและสนองพระบรมราโชบายในการยกระดับคุณภาพการศึกษาและการพัฒนาท้องถิ่นในพื้นที่ตน						
Key Result 1.1.1 มหาวิทยาลัยมีบัณฑิตครูที่สอบบรรจุได้ในการสอบครั้งแรก	ระดับ	ร้อยละ 62.12	-	-	ไม่ต่ำกว่า ระดับ 10 ของประเทศ	ไม่ต่ำกว่า ระดับ 5 ของประเทศ
Key Result 1.1.2 มหาวิทยาลัยมีศูนย์ความเป็นเลิศด้านการผลิตครู	ศูนย์	-	-	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	1	1
Key Result 1.1.3 ผลงานวิจัยเชิงพื้นที่ (area base) ที่ตอบโจทย์ในการยกระดับคุณภาพการศึกษาในพื้นที่/การพัฒนาท้องถิ่นเพิ่มขึ้น	ผลงานต่อ 1 หลักสูตร	20 ผลงาน	-	7 ผลงาน	2 ผลงาน ต่อ 1 หลักสูตร	5 ผลงาน ต่อ 1 หลักสูตร
ประกอบด้วย 9 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 พัฒนาโครงสร้างและระบบการบริหารจัดการตามหลักของการบริหารจัดการที่ดี เพื่อสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้และปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลง โปรแกรมที่ 2 พัฒนาระบบและกลไกการผลิตครูคุณภาพ โปรแกรมที่ 3 พัฒนาระบบสารสนเทศและปัจจัยเกื้อหนุน เพื่อการพัฒนาคุณลักษณะของครู และรองรับการผลิตครูให้ได้คุณภาพ โปรแกรมที่ 4 สนับสนุนการจัดการศึกษาเพื่อผลิตครูให้มีคุณภาพตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร ระดับคณะ และ เกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายนอก						

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด ปี 2564- 2565	ค่าเป้าหมาย				
		2561 (ผล)	2562 (ผล)	2563 (ผล 9 เดือน)	2564 (แผน)	2565 (แผน)
<p>โปรแกรมที่ 5 สร้างศูนย์การเรียนรู้และปฏิบัติการบ่มเพาะความเป็นครูในศาสตร์พระราชา</p> <p>โปรแกรมที่ 6 ยกระดับศูนย์ความเป็นเลิศด้านการผลิตครู</p> <p>โปรแกรมที่ 7 พัฒนานักศึกษาครูให้มีทักษะในศตวรรษที่ 21</p> <p>โปรแกรมที่ 8 พัฒนาความสามารถด้านการใช้ภาษาอังกฤษของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีให้ได้ตามมาตรฐาน CEFR หรือเทียบเท่ามาตรฐานสากลอื่น ๆ ที่มหาวิทยาลัยกำหนด</p> <p>โปรแกรมที่ 9 พัฒนาความสามารถด้านคอมพิวเตอร์ของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีเมื่อทดสอบสมรรถนะพื้นฐานด้าน IT (The Internet and computing Core : IC3) ให้ได้ตามมาตรฐานที่มหาวิทยาลัยกำหนด</p>						
Objective 1.2 ครูในท้องถิ่นมีศักยภาพสูง มีสมรรถนะมาตรฐานวิชาชีพและสมรรถนะตามมาตรฐานการศึกษา						
<p>Key Result 1.2.1 การอ่านออกเขียนได้ของนักเรียนในแต่ละโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการเพิ่มขึ้น</p> <p>สูตรการคำนวณ :</p> $\frac{\text{จำนวนนักเรียนในระดับประถมศึกษาในโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการที่ผ่านการประเมินการอ่านออกเขียนได้จากหน่วยงานต้นสังกัดที่อ่านออกเขียนได้เพิ่มขึ้น}}{\text{จำนวนนักเรียนในระดับประถมศึกษาทั้งหมดของโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการ}} \times 100$	ร้อยละ	-	100	100	15	25

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด ปี 2564- 2565	ค่าเป้าหมาย				
		2561 (ผล)	2562 (ผล)	2563 (ผล 9 เดือน)	2564 (แผน)	2565 (แผน)
Key Result 1.2.2 โรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการกับมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ได้รับการพัฒนาให้มีคุณภาพการศึกษาด้านกระบวนการจัดการเรียนรู้ที่สูงขึ้น	ระดับผล การ ประเมิน คุณภาพ ภายในของ โรงเรียนใน มาตรฐาน ด้าน กระบวนการ จัดการ เรียนรู้	34 โรงเรียน	100 โรงเรียน	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	เพิ่มขึ้น อย่างน้อย 1 ระดับ	เพิ่มขึ้น อย่างน้อย 1 ระดับ
Key Result 1.2.3 โรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการกับมหาวิทยาลัยราชภัฏ มีคะแนนเฉลี่ยผลการทดสอบทางการศึกษาระดับชาติขั้นพื้นฐาน (O-NET) ในรายวิชาภาษาไทย คณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์	โรงเรียน	-	ร้อยละ 62.5	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	8 โรงเรียน	10 โรงเรียน
<p>ประกอบด้วย 3 โปรแกรม คือ</p> <p>โปรแกรมที่ 1 พัฒนาอาจารย์ให้มีความรู้และสามารถ Coaching and Mentoring</p> <p>โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมการให้บริการทางวิชาการเพื่อพัฒนาครูในท้องถิ่นที่ส่งผลกระทบต่อการยกระดับคุณภาพการจัดการเรียนการสอนโดยบูรณาการกับการเรียนการสอน การวิจัย และการทะนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม</p> <p>โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมให้ครูในโรงเรียนเกิดความภาคภูมิใจในท้องถิ่นและมีจิตอาสา มีทักษะในการสร้างผลงานให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเป็นรูปธรรม</p>						

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด ปี 2564- 2565	ค่าเป้าหมาย				
		2561 (ผล)	2562 (ผล)	2563 (ผล 9 เดือน)	2564 (แผน)	2565 (แผน)
Objective 1.3 มหาวิทยาลัยมีนวัตกรรมการผลิต พัฒนาครูและนำไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม						
Key Result 1.3.1 สร้างนวัตกรรมด้านการเรียนรู้ที่มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาและโรงเรียนสาธิตหรือโรงเรียนหน่วยฝึกหรือโรงเรียนที่มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาเป็นพี่เลี้ยงได้พัฒนา ร่วมกัน	ผลงาน	23	7	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	30	35
Key Result 1.3.2 พัฒนาโรงเรียนในท้องถิ่นให้ได้รับการถ่ายทอด เทคโนโลยี/นวัตกรรมด้านการจัดการเรียนรู้	โรงเรียน	251	230	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	100	120
Key Result 1.3.3 ผลงานวิจัยด้านการผลิต พัฒนาครูที่ได้รับการตีพิมพ์ เผยแพร่หรือนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์	ผลงาน	1	2	7	20	25
ประกอบด้วย 3 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 พัฒนานวัตกรรมด้านการผลิตและพัฒนาครูอย่างต่อเนื่องและนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาสถานศึกษา ให้สามารถพัฒนาการ จัดการเรียนรู้ ที่เข้มแข็งและยั่งยืน โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมสนับสนุนอาจารย์ นักศึกษา ครู ผู้บริหารในการพัฒนานวัตกรรมการผลิตและพัฒนาครู โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมศักยภาพของอาจารย์ นักศึกษาและบุคลากรในการเผยแพร่ผลงานในระดับชาติ						
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตบัณฑิตและพัฒนากำลังคนเพื่อเสริมสร้างศักยภาพตลอดช่วงชีวิต Objective 2.1 บัณฑิตนักปฏิบัติและบัณฑิตศึกษาที่มีศักยภาพสอดคล้องกับความต้องการท้องถิ่นและการพัฒนาประเทศ Objective 2.2 มหาวิทยาลัยมีหลักสูตรและนวัตกรรมการเรียนการสอนที่โดดเด่นและหลากหลาย Objective 2.3 บุคลากรของมหาวิทยาลัยได้รับการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน						
Objective 2.1 บัณฑิตนักปฏิบัติและบัณฑิตศึกษาที่มีศักยภาพสอดคล้องกับความต้องการท้องถิ่นและการพัฒนาประเทศ						

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR		หน่วยวัด ปี 2564- 2565	ค่าเป้าหมาย				
			2561 (ผล)	2562 (ผล)	2563 (ผล 9 เดือน)	2564 (แผน)	2565 (แผน)
	Key Result 2.1.1 ผู้สำเร็จการศึกษาในแต่ละปีสามารถเป็นผู้ประกอบการ รุ่นใหม่/อาชีพอิสระ	ร้อยละ	11.5	31.36	14.27	50	60
	Key Result 2.1.2 ผู้เรียนที่เรียนในระบบสหกิจศึกษา	ร้อยละ	9.28	14	19.43	25	30
	Key Result 2.1.3 นักศึกษาได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ	คน	79	129	79	60	70
<p>ประกอบด้วย 9 โปรแกรม คือ</p> <p>โปรแกรมที่ 1 พัฒนานักศึกษาให้มีทักษะในศตวรรษที่ 21</p> <p>โปรแกรมที่ 2 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติและฝึกอาชีพ</p> <p>โปรแกรมที่ 3 พัฒนาสมรรถนะนักศึกษาเพื่อเป็นนักปฏิบัติที่สามารถเป็นผู้ประกอบการ/ประกอบอาชีพอิสระ</p> <p>โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนานักศึกษาให้เป็นที่ตามอัตลักษณ์ “เป็นคนดี มีทักษะชีวิต มีจิตสาธารณะ”</p> <p>โปรแกรมที่ 5 พัฒนา ปรับปรุงหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา</p> <p>โปรแกรมที่ 6 ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผลิตและนำเสนองานวิจัยและงานวิชาการ</p> <p>โปรแกรมที่ 7 ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าสู่ระบบสหกิจศึกษา</p> <p>โปรแกรมที่ 8 พัฒนาความสามารถด้านการใช้ภาษาอังกฤษของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีให้ได้ตามมาตรฐาน CEFR หรือเทียบเท่า มาตรฐานสากลอื่น ๆ ที่มหาวิทยาลัยกำหนด</p> <p>โปรแกรมที่ 9 พัฒนาความสามารถด้านคอมพิวเตอร์ของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีเมื่อทดสอบสมรรถนะพื้นฐานด้าน IT (The Internet and computing Core : IC3) ให้ได้ตามมาตรฐานที่มหาวิทยาลัยกำหนด</p>							
Objective 2.2 มหาวิทยาลัยมีหลักสูตรและนวัตกรรมการเรียนการสอนที่โดดเด่นและหลากหลาย							
	Key Result 2.2.1 หลักสูตรผ่านการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับ ดีมาก	หลักสูตร	ร้อยละ 1.76	ร้อยละ 3.63	ร้อยละ 5.36	5 หลักสูตร	10 หลักสูตร

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR		หน่วยวัด ปี 2564- 2565	ค่าเป้าหมาย				
			2561 (ผล)	2562 (ผล)	2563 (ผล 9 เดือน)	2564 (แผน)	2565 (แผน)
	Key Result 2.2.2 หลักสูตรที่โดดเด่นเพิ่มขึ้น (หลักสูตรบูรณาการศาสตร์/ หลักสูตร WIL)	หลักสูตร	-	1	1	3	5
	Key Result 2.2.3 หลักสูตรระยะสั้นตามความต้องการของประเทศอย่าง น้อยคณะละ 1 หลักสูตร	หลักสูตร	-	1	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	8	16
<p>ประกอบด้วย 5 โปรแกรม คือ</p> <p>โปรแกรมที่ 1 มหาวิทยาลัยมีความโดดเด่นตามที่สภามหาวิทยาลัยเห็นชอบในการ Re-inventing University ด้านครู การเป็นผู้ประกอบการ นวัตกรรมเกษตรและอาหาร การยกระดับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ และอุตสาหกรรมการ ท่องเที่ยวและบริการ</p> <p>โปรแกรมที่ 2 พัฒนาหลักสูตรที่ได้รับมาตรฐานคุณวุฒิวิชาชีพและหลักสูตรระยะสั้น</p> <p>โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริม สนับสนุน การพัฒนารายวิชาออนไลน์</p> <p>โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริมคุณภาพการจัดการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในยุคปัจจุบัน</p> <p>โปรแกรมที่ 5 การพัฒนาหลักสูตรเพื่อรองรับนักศึกษาชาวต่างชาติ</p>							
Objective 2.3 บุคลากรของมหาวิทยาลัยได้รับการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน							
	Key Result 2.3.1 อาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ	17.18	19.95	23.55	27	30
	Key Result 2.3.2 โครงการที่มีความร่วมมือในลักษณะ Talent Mobility	โครงการ	-	1	1	1	1
	Key Result 2.3.3 อาจารย์ได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ	คน	17	10	14	30	30
<p>ประกอบด้วย 4 โปรแกรม คือ</p> <p>โปรแกรมที่ 1 พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานอาจารย์สู่ความเป็นมืออาชีพ</p> <p>โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมสนับสนุนและสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการทั้งในและต่างประเทศ</p> <p>โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัย นวัตกรรม การทำงานร่วมกับองค์กรภาคเอกชน</p> <p>โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริม สนับสนุนการจัดทำวารสารวิชาการอิเล็กทรอนิกส์</p>							

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด ปี 2564- 2565	ค่าเป้าหมาย				
		2561 (ผล)	2562 (ผล)	2563 (ผล 9 เดือน)	2564 (แผน)	2565 (แผน)
<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนสังคมเพื่อการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน</p> <p>Objective 3.1 มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระราชบัญญัติ</p> <p>Objective 3.2 มหาวิทยาลัยสามารถสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้บนฐานองค์ความรู้จากการวิจัยและนวัตกรรม</p> <p>Objective 3.3 มหาวิทยาลัยสามารถสร้างความโดดเด่นในด้านศิลปะและวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรมท้องถิ่น</p>						
Objective 3.1 มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นพระราชบัญญัติ						
Key Result 3.1.1 ชุมชนเข้มแข็งภายใต้ความร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือผู้นำชุมชน	ชุมชน	8	67	74	เพิ่มขึ้น 5 ชุมชน	เพิ่มขึ้น 6 ชุมชน
Key Result 3.1.2 รางวัล/ผลิตภัณฑ์/มาตรฐานที่ชุมชนได้รับเพิ่มขึ้น	ผลงาน	1	3	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	3	4
Key Result 3.1.3 ชุมชนได้รับการพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับรายได้ภายใต้โครงการที่มหาวิทยาลัยเข้ามาให้ความรู้และร่วมพัฒนาให้พ้นเกณฑ์ความยากจน	ร้อยละ	-	-	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	60	60
<p>ประกอบด้วย 5 โปรแกรม คือ</p> <p>โปรแกรมที่ 1 สนับสนุนให้เกิดกระบวนการมีส่วนร่วมของหน่วยงานภายนอกในการบริการวิชาการ/ทำแผนชุมชน/โครงการ และสรุปผลการพัฒนาหมู่บ้าน</p> <p>โปรแกรมที่ 2 สนับสนุนการตั้งหน่วยวิทยาศาสตร์ชุมชน/หน่วยพัฒนาศักยภาพด้านภาษาแก่ชุมชนบนฐานความต้องการและองค์ความรู้จากการวิจัยและนวัตกรรม</p> <p>โปรแกรมที่ 3 พัฒนากลุ่มชุมชนและเครือข่ายชุมชนในทุกภาคส่วนให้มีรายได้เพิ่มขึ้นและยั่งยืน สมานฉันท์ ในบริบทสังคมพหุวัฒนธรรม</p> <p>โปรแกรมที่ 4 กระบวนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือการเรียนรู้ร่วมกันด้านการผลิตสินค้าที่ได้รับมาตรฐาน</p> <p>โปรแกรมที่ 5 พัฒนาชุมชนต้นแบบ</p>						

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด ปี 2564- 2565	ค่าเป้าหมาย				
		2561 (ผล)	2562 (ผล)	2563 (ผล 9 เดือน)	2564 (แผน)	2565 (แผน)
Objective 3.2 มหาวิทยาลัยสามารถสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้บนฐานองค์ความรู้จากการวิจัยและนวัตกรรม						
Key Result 3.2.1 ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรมหรือสิ่งประดิษฐ์ ที่ จดอนุสิทธิบัตรหรือสิทธิบัตรและทรัพย์สินทางปัญญา เพิ่มขึ้น	ผลงาน	1	5	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	10	15
Key Result 3.2.2 ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรมหรือองค์ความรู้ ต่าง ๆ ที่เป็นทรัพย์สินทางปัญญานำไปใช้ประโยชน์อย่าง เป็นรูปธรรม	ผลงาน	-	-	15	20	25
<p>ประกอบด้วย 6 โปรแกรม คือ</p> <p>โปรแกรมที่ 1 ส่งเสริมให้คณาจารย์นำความรู้และประสบการณ์จากงานวิจัยมาบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับท้องถิ่น</p> <p>โปรแกรมที่ 2 พัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบให้ได้รับรองมาตรฐาน ISO IEC 17025</p> <p>โปรแกรมที่ 3 พัฒนาหน่วยเครื่องมือกลางที่มีศักยภาพเพื่อสนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรม</p> <p>โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริม สนับสนุนการสร้างสรรค์ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์สู่การใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม</p> <p>โปรแกรมที่ 5 ส่งเสริม สนับสนุนงานวิจัยภายใต้ Platform 1) เกษตร อาหาร แปรรูปผลิตภัณฑ์ 2) การท่องเที่ยวและศิลปวัฒนธรรม 3) การศึกษา 4) เทคโนโลยีและนวัตกรรม</p> <p>โปรแกรมที่ 6 ส่งเสริมคณาจารย์/นักศึกษาทำวิจัยทั้งในและต่างประเทศกับหน่วยงานต่าง ๆ</p>						
Objective 3.3 มหาวิทยาลัยสามารถสร้างความโดดเด่นในด้านศิลปะและวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรมท้องถิ่น						
Key Result 3.3.1 มหาวิทยาลัยมีฐานข้อมูลองค์ความรู้และภูมิปัญญา ท้องถิ่นทางด้านศิลปะและวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม ศิลปกรรม	มิติ	1	3	3	3	6
Key Result 3.3.2 พัฒนาศูนย์เป็นเลิศด้านศิลปะและวัฒนธรรมและ สิ่งแวดล้อมศิลปกรรมท้องถิ่นภาคใต้	ศูนย์	1	1	1	1	1

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด ปี 2564- 2565	ค่าเป้าหมาย				
		2561 (ผล)	2562 (ผล)	2563 (ผล 9 เดือน)	2564 (แผน)	2565 (แผน)
Key Result 3.3.3 พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือทางด้านศิลปะและวัฒนธรรม ระดับท้องถิ่น ระดับชาติ ระดับนานาชาติ	เครือข่าย	8	6	4	5	7
<p>ประกอบด้วย 5 โปรแกรม คือ</p> <p>โปรแกรมที่ 1 สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนในการเก็บข้อมูลและบูรณาการด้านทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม ศิลปกรรมกับการจัดการเรียนการสอน การบริการวิชาการและการวิจัย</p> <p>โปรแกรมที่ 2 บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อพัฒนาสังคมท้องถิ่น /ด้านศิลปะและวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรม/ กีฬา/การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสุขภาพ</p> <p>โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมและสืบสานการพัฒนาแหล่งเรียนรู้เพื่อทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรมระดับท้องถิ่น ระดับชาติ ระดับนานาชาติ</p> <p>โปรแกรมที่ 4 สนับสนุนการจัดตั้งศูนย์เป็นเลิศเพื่อแหล่งเรียนรู้/ศูนย์พัฒนาการท่องเที่ยวศิลปะและวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรมของภาคใต้</p> <p>โปรแกรมที่ 5 บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อยกระดับเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่นที่เป็นไปตามบริบทและความต้องการในการพัฒนาท้องถิ่นตามรอยศาสตร์พระราชา</p>						
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา วิทยาเขตสตูล						
Objective 4.1 มหาวิทยาลัยมีหลักสูตรเพื่อสร้างความเป็นเลิศในการพัฒนาภาคใต้ฝั่งอันดามัน						
Objective 4.2 พัฒนานวัตกรรมเพื่อการพัฒนาพื้นที่						
Objective 4.1 มหาวิทยาลัยมีหลักสูตรเพื่อสร้างความเป็นเลิศในการพัฒนาภาคใต้ฝั่งอันดามัน						
Key Result 4.1.1 พัฒนาหลักสูตรใหม่/หลักสูตรความร่วมมือตามความต้องการของท้องถิ่น	หลักสูตร	-	1	-	2	2
Key Result 4.1.2 พัฒนาหลักสูตรระยะสั้น	หลักสูตร	-	5	5	5	5
<p>ประกอบด้วย 3 โปรแกรม คือ</p> <p>โปรแกรมที่ 1 มีหลักสูตรที่ตอบสนองความต้องการเพื่อพัฒนาเชิงพื้นที่และตอบโจทย์ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด</p>						

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด ปี 2564- 2565	ค่าเป้าหมาย				
		2561 (ผล)	2562 (ผล)	2563 (ผล 9 เดือน)	2564 (แผน)	2565 (แผน)
โปรแกรมที่ 2 มีหลักสูตรระยะสั้นที่ยกระดับการพัฒนาทักษะอาชีพ (Up & Re-skill) ในการพัฒนาเชิงพื้นที่ โปรแกรมที่ 3 สร้างหรือพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศ						
Objective 4.2 พัฒนานวัตกรรมเพื่อพัฒนาพื้นที่						
Key Result 4.2.1 ศูนย์ฝึกการเรียนรู้และนวัตกรรมชุมชน	ศูนย์	-	-	-	1	1
Key Result 4.2.2 พัฒนางานวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่	ผลงาน	1	2	3	4	5
ประกอบด้วย 2 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 สร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมและสนับสนุนการนำนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์เชิงพื้นที่						
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการ						
Objective 5.1 มหาวิทยาลัยมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการที่ทันสมัย						
Objective 5.2 มหาวิทยาลัยเป็นองค์กรคุณภาพ						
Objective 5.3 มหาวิทยาลัยมีสภาพแวดล้อมที่ดีเอื้อต่อการจัดการเรียนการสอนและการให้บริการด้วยนโยบาย Green and Clean University						
Objective 5.1 มหาวิทยาลัยมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการที่ทันสมัย						
Key Result 5.1.1 พัฒนาและสนับสนุนระบบงานเพื่อการบริหารจัดการ	ระบบ	1	2	1	2	2
ประกอบด้วย 3 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 พัฒนาระบบเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจและบริหารจัดการ โปรแกรมที่ 2 พัฒนาระบบ e-University ในการบริหารการจัดการและโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย โปรแกรมที่ 3 พัฒนาฐานข้อมูลขนาดใหญ่ Big Data						
Objective 5.2 มหาวิทยาลัยเป็นองค์กรคุณภาพ						

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR		หน่วยวัด ปี 2564- 2565	ค่าเป้าหมาย				
			2561 (ผล)	2562 (ผล)	2563 (ผล 9 เดือน)	2564 (แผน)	2565 (แผน)
	Key Result 5.2.1 ดำเนินการตามมาตรฐานการปฏิบัติงานด้วยคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA)	ร้อยละ	79.61	83.33	อยู่ระหว่างดำเนินการ	85	90
	Key Result 5.2.2 สำนัก/สถาบันได้มาตรฐานตามการประเมิน EdPEX	ระดับ	-	-	-	-	ดี
	Key Result 5.2.3 หน่วยงานภายในมีผลการประเมินประกันคุณภาพการศึกษาภายในไม่ต่ำกว่าระดับดี	ร้อยละ	72.7	100	อยู่ระหว่างดำเนินการ	80	90
<p>ประกอบด้วย 8 โปรแกรม คือ</p> <p>โปรแกรมที่ 1 ส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาลภายในมหาวิทยาลัย</p> <p>โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพย์สินและพัฒนาโครงการเพิ่มรายได้และลดรายจ่าย</p> <p>โปรแกรมที่ 3 พัฒนาระบบบริหารงานสู่สังคมไร้เงินสด</p> <p>โปรแกรมที่ 4 บริหารจัดการมหาวิทยาลัยโดยใช้หลัก Cost Effectiveness (Lean Management)</p> <p>โปรแกรมที่ 5 ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร</p> <p>โปรแกรมที่ 6 พัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาที่สอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัย</p> <p>โปรแกรมที่ 7 เพิ่มประสิทธิภาพการรับรู้ข่าวสารของบุคลากรภายใน (เช่น นโยบาย/แผนพัฒนาต่าง ๆ ที่สำคัญระดับชาติ/จังหวัด/องค์กร ฯลฯ)</p> <p>โปรแกรมที่ 8 ประชาชน/ผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา</p>							
Objective 5.3 มหาวิทยาลัยมีสภาพแวดล้อมที่ดีเอื้อต่อการจัดการเรียนการสอนและการให้บริการด้วยนโยบาย Green and Clean University							
	Key Result 5.3.1 ดำเนินการตามนโยบาย Green and Clean University	โครงการ	-	-	อยู่ระหว่างดำเนินการ	3 โครงการ	3 โครงการ
	Key Result 5.3.2 มหาวิทยาลัยมีอาคารประหยัดพลังงานเพิ่มขึ้น	อาคาร	-	-	-	2	2
	Key Result 5.3.3 มหาวิทยาลัยมีแผนบริหารในสถานการณ์ฉุกเฉิน	แผน	-	-	-	1	1
<p>ประกอบด้วย 4 โปรแกรม คือ</p> <p>โปรแกรมที่ 1 ปรับปรุงและพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการจัดการเรียนการสอนตามนโยบาย Green and Clean University</p>							

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด ปี 2564- 2565	ค่าเป้าหมาย				
		2561 (ผล)	2562 (ผล)	2563 (ผล 9 เดือน)	2564 (แผน)	2565 (แผน)
<p>โปรแกรมที่ 2 สนับสนุนแนวทางการพัฒนาการลดการใช้พลังงานและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและสาธารณูปโภค</p> <p>โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมให้หน่วยงานเข้ารับการตรวจประเมินเป็นหน่วยงานสีเขียว</p> <p>โปรแกรมที่ 4 ทบทวน/จัดทำแผนบริหารมหาวิทยาลัยในสถานการณ์ฉุกเฉิน</p>						

บทที่ 3

แผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

วิสัยทัศน์

“มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำเพื่อพัฒนาท้องถิ่นภาคใต้สู่สากล”

พันธกิจ

1. ผลิต พัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพสอดคล้องกับมาตรฐานของวิชาชีพครู
2. จัดการศึกษาที่หลากหลาย ผลิตบัณฑิต และพัฒนาบุคลากรในท้องถิ่นให้มีคุณภาพและคุณธรรมและสามารถแข่งขันได้
3. วิจัย และพัฒนาเพื่อสร้างสมองค์ความรู้ ให้เป็นแหล่งเรียนรู้ของท้องถิ่น
4. บริการวิชาการ และการถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อพัฒนาท้องถิ่นให้เข้มแข็งบนฐานของการมีส่วนร่วม
5. ส่งเสริม และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระบรมราโชบายและแนวพระราชดำริ
6. ส่งเสริม เผยแพร่ อนุรักษ์ สืบสาน และสร้างสรรค์ ศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นและของชาติ
7. พัฒนาระบบบริหารจัดการและภาพลักษณ์องค์กร
8. เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อเข้าสู่สากล

ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

1. ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพเหนือมาตรฐานวิชาชีพครู
2. ผลิตบัณฑิตและพัฒนากำลังคนเพื่อเสริมสร้างศักยภาพตลอดช่วงชีวิต
3. เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนสังคมเพื่อการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน
4. พัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา วิทยาเขตสตูลให้เป็นวิทยาเขตในกำกับ
5. พัฒนาระบบบริหารจัดการ

สรุปจำนวน Objective, Key Result และโปรแกรม ตามแผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ยุทธศาสตร์ที่	Objective	Key Result	โปรแกรม
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1	3	9	15
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2	3	9	18
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3	3	8	16
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4	2	4	5
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5	3	7	15
รวมทั้งสิ้น	14	37	69

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	เกณฑ์การให้คะแนน				
			1	2	3	4	5
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพเหนือมาตรฐานวิชาชีพครู							
Objective 1.1 ผลិតครูคุณภาพและสนองพระบรมราโชบายในการยกระดับคุณภาพการศึกษาและการพัฒนาท้องถิ่นในพื้นที่ตน							
Key Result 1.1.1 มหาวิทยาลัยมีบัณฑิตครูที่สอบบรรจุได้ในการสอบครั้งแรก	ระดับ	ไม่ต่ำกว่าระดับ 10 ของประเทศ	6	7	8	9	10
Key Result 1.1.2 มหาวิทยาลัยมีศูนย์ความเป็นเลิศด้านการผลิตครู	ศูนย์	1					1
Key Result 1.1.3 ผลงานวิจัยเชิงพื้นที่ (area base) ที่ตอบโจทย์ในการยกระดับคุณภาพการศึกษาในพื้นที่/การพัฒนาท้องถิ่นเพิ่มขึ้น	ผลงานต่อ 1หลักสูตร	2 ผลงานต่อ 1 หลักสูตร				1 : 1	2 : 1
ประกอบด้วย 9 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 พัฒนาโครงสร้างและระบบการบริหารจัดการตามหลักของการบริหารจัดการที่ดี เพื่อสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้และปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลง โปรแกรมที่ 2 พัฒนาระบบและกลไกการผลิตครูคุณภาพ โปรแกรมที่ 3 พัฒนาระบบสารสนเทศและปัจจัยเกื้อหนุน เพื่อการพัฒนาคุณลักษณะของครู และรองรับการผลิตครูให้ได้คุณภาพ โปรแกรมที่ 4 สนับสนุนการจัดการศึกษาเพื่อผลิตครูให้มีคุณภาพตาม							

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	เกณฑ์การให้คะแนน				
			1	2	3	4	5
<p>เกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับ หลักสูตร ระดับคณะ และเกณฑ์การประกันคุณภาพ การศึกษาภายนอก</p> <p>โปรแกรมที่ 5 สร้างศูนย์การเรียนรู้และปฏิบัติการบ่มเพาะความเป็นครู ในศาสตร์พระราชา</p> <p>โปรแกรมที่ 6 ยกระดับศูนย์ความเป็นเลิศด้านการผลิตครู</p> <p>โปรแกรมที่ 7 พัฒนานักศึกษาครูให้มีทักษะในศตวรรษที่ 21</p> <p>โปรแกรมที่ 8 พัฒนาความสามารถด้านการใช้ภาษาอังกฤษของผู้สำเร็จ การศึกษาระดับปริญญาตรีให้ได้ตามมาตรฐาน CEFR หรือเทียบเท่ามาตรฐานสากลอื่น ๆ ที่มหาวิทยาลัย กำหนด</p> <p>โปรแกรมที่ 9 พัฒนาความสามารถด้านคอมพิวเตอร์ของผู้สำเร็จ การศึกษาระดับปริญญาตรีเมื่อทดสอบสมรรถนะ พื้นฐานด้าน IT (The Internet and computing Core : IC3) ให้ได้ตามมาตรฐานที่มหาวิทยาลัยกำหนด</p>							
Objective 1.2 ครูในท้องถิ่นมีศักยภาพสูง มีสมรรถนะมาตรฐานวิชาชีพและ สมรรถนะตามมาตรฐานการศึกษา							
Key Result 1.2.1 การอ่านออกเขียนได้ของนักเรียนในแต่ละโรงเรียนที่ เข้าร่วมโครงการเพิ่มขึ้น	ร้อยละ	15	3	6	9	12	15

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	เกณฑ์การให้คะแนน				
			1	2	3	4	5
<p>สูตรการคำนวณ :</p> $\frac{\text{จำนวนนักเรียนในระดับประถมศึกษาในโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการที่ผ่านการประเมินการอ่านออกเขียนได้จากหน่วยงานต้นสังกัดที่อ่านออกเขียนได้เพิ่มขึ้น} \times 100}{\text{จำนวนนักเรียนในระดับประถมศึกษาทั้งหมดของโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการ}}$							
<p>Key Result 1.2.2 โรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการกับมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาได้รับการพัฒนาให้มีคุณภาพการศึกษาด้านกระบวนการจัดการเรียนรู้ที่สูงขึ้น</p>	<p>ระดับผลการประเมินคุณภาพภายในของโรงเรียนในมาตรฐานด้านกระบวนการจัดการเรียนรู้</p>	<p>เพิ่มขึ้นอย่างน้อย 1 ระดับ</p>					<p>1 ระบบ</p>

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	เกณฑ์การให้คะแนน				
			1	2	3	4	5
Key Result 1.2.3 โรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการกับมหาวิทยาลัยราชภัฏ มีคะแนนเฉลี่ยผลการทดสอบทางการศึกษาระดับชาติด้านพื้นฐาน (O-NET) ในรายวิชาภาษาไทย คณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์	โรงเรียน	8 โรงเรียน	4	5	6	7	8
ประกอบด้วย 3 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 พัฒนาอาจารย์ให้มีความรู้และสามารถ Coaching and Mentoring โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมการให้บริการทางวิชาการเพื่อพัฒนาครูในท้องถิ่น ที่ส่งผลกระทบต่ออรรถระดับคุณภาพการจัดการเรียนการสอน โดยบูรณาการกับการเรียนการสอน การวิจัย และการ ทะนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมให้ครูในโรงเรียนเกิดความภาคภูมิใจในท้องถิ่น และมีจิตอาสา มีทักษะในการสร้างผลงานให้เกิดการ พัฒนาท้องถิ่นอย่างเป็นรูปธรรม							
Objective 1.3 มหาวิทยาลัยมีนวัตกรรมการผลิต พัฒนาครูและนำไปใช้ ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม							
Key Result 1.3.1 สร้างนวัตกรรมด้านการเรียนรู้ที่มหาวิทยาลัย ราชภัฏสงขลาและโรงเรียนสาธิตหรือโรงเรียนหน่วยฝึกหรือโรงเรียนที่ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาเป็นพี่เลี้ยงได้พัฒนาร่วมกัน	ผลงาน	30	10	15	20	25	30

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	เกณฑ์การให้คะแนน				
			1	2	3	4	5
Key Result 1.3.2 พัฒนาโรงเรียนในท้องถิ่นให้ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยี/นวัตกรรมด้านการจัดการเรียนรู้	โรงเรียน	100	60	70	80	90	100
Key Result 1.3.3 ผลงานวิจัยด้านการผลิต พัฒนาครูที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่หรือนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์	ผลงาน	20	8	11	14	17	20
ประกอบด้วย 3 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 พัฒนานวัตกรรมด้านการผลิตและพัฒนาครูอย่างต่อเนื่องและนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาสถานศึกษา ให้สามารถพัฒนาการจัดการเรียนรู้ ที่เข้มแข็งและยั่งยืน โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมสนับสนุนอาจารย์ นักศึกษา ครู ผู้บริหารในการพัฒนานวัตกรรมการผลิตและพัฒนาครู โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมศักยภาพของอาจารย์ นักศึกษาและบุคลากรในการเผยแพร่ผลงานในระดับชาติ							
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตบัณฑิตและพัฒนากำลังคนเพื่อเสริมสร้างศักยภาพตลอดช่วงชีวิต							
Objective 2.1 บัณฑิตนักปฏิบัติและบัณฑิตศึกษาที่มีศักยภาพสอดคล้องกับความต้องการท้องถิ่นและการพัฒนาประเทศ							

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	เกณฑ์การให้คะแนน				
			1	2	3	4	5
Key Result 2.1.1 ผู้สำเร็จการศึกษาในแต่ละปีสามารถเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่/อาชีพอิสระ	ร้อยละ	50	10	20	30	40	50
Key Result 2.1.2 ผู้เรียนที่เรียนในระบบสหกิจศึกษา	ร้อยละ	25	5	10	15	20	25
Key Result 2.1.3 นักศึกษาได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ	คน	60	20	30	40	50	60
ประกอบด้วย 9 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 พัฒนานักศึกษาให้มีทักษะในศตวรรษที่ 21 โปรแกรมที่ 2 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติและฝึกอาชีพ โปรแกรมที่ 3 พัฒนาสมรรถนะนักศึกษาเพื่อเป็นนักปฏิบัติที่สามารถเป็นผู้ประกอบการ/ประกอบอาชีพอิสระ โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนานักศึกษาให้ไปตามอัตลักษณ์ “เป็นคนดี มีทักษะชีวิต มีจิตสาธารณะ” โปรแกรมที่ 5 พัฒนา ปรับปรุงหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา โปรแกรมที่ 6 ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผลิตและนำเสนองานวิจัยและงานวิชาการ โปรแกรมที่ 7 ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าสู่ระบบสหกิจศึกษา โปรแกรมที่ 8 พัฒนาความสามารถด้านการใช้ภาษาอังกฤษของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีให้ได้ตามมาตรฐาน CEFR							

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	เกณฑ์การให้คะแนน				
			1	2	3	4	5
หรือเทียบเท่ามาตรฐานสากลอื่น ๆ ที่มหาวิทยาลัย กำหนด โปรแกรมที่ 9 พัฒนาความสามารถด้านคอมพิวเตอร์ของผู้สำเร็จ การศึกษาระดับปริญญาตรีเมื่อทดสอบสมรรถนะ พื้นฐานด้าน IT (The Internet and computing Core : IC3) ให้ได้ตามมาตรฐานที่มหาวิทยาลัยกำหนด							
Objective 2.2 มหาวิทยาลัยมีหลักสูตรและนวัตกรรมการเรียนการสอนที่โดดเด่นและหลากหลาย							
Key Result 2.2.1 หลักสูตรผ่านการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับดีมาก	หลักสูตร	5 หลักสูตร	1	2	3	4	5
Key Result 2.2.2 หลักสูตรที่โดดเด่นเพิ่มขึ้น (หลักสูตรบูรณาการ ศาสตร์/หลักสูตร WIL)	หลักสูตร	3			1	2	3
Key Result 2.2.3 หลักสูตรระยะสั้นตามความต้องการของประเทศ อย่างน้อยคณะละ 1 หลักสูตร	หลักสูตร	8	0	2	4	6	8
ประกอบด้วย 5 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 มหาวิทยาลัยมีความโดดเด่นตามที่สภามหาวิทยาลัย เห็นชอบในการ Re-inventing University ด้านครู การ เป็นผู้ประกอบการ นวัตกรรมเกษตรและอาหาร การ							

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	เกณฑ์การให้คะแนน				
			1	2	3	4	5
<p>ยกระดับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ และอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและบริการ</p> <p>โปรแกรมที่ 2 พัฒนาหลักสูตรที่ได้รับมาตรฐานคุณวุฒิวิชาชีพและหลักสูตรระยะสั้น</p> <p>โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริม สนับสนุน การพัฒนารายวิชาออนไลน์</p> <p>โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริมคุณภาพการจัดการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในยุคปัจจุบัน</p> <p>โปรแกรมที่ 5 การพัฒนาหลักสูตรเพื่อรองรับนักศึกษาชาวต่างชาติ</p>							
Objective 2.3 บุคลากรของมหาวิทยาลัยได้รับการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน							
Key Result 2.3.1 อาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ	27	7	12	17	22	27
Key Result 2.3.2 โครงการที่มีความร่วมมือในลักษณะ Talent Mobility	โครงการ	1					1
Key Result 2.3.3 อาจารย์ได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ	คน	30	10	15	20	25	30
<p>ประกอบด้วย 4 โปรแกรม คือ</p> <p>โปรแกรมที่ 1 พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานอาจารย์สู่ความเป็นมืออาชีพ</p>							

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	เกณฑ์การให้คะแนน				
			1	2	3	4	5
<p>โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมสนับสนุนและสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการทั้งในและต่างประเทศ</p> <p>โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัย นวัตกรรม การทำงานร่วมกับองค์กรภาคเอกชน</p> <p>โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริม สนับสนุนการจัดทำวารสารวิชาการอิเล็กทรอนิกส์</p>							
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนสังคมเพื่อการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน							
Objective 3.1 มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นพระราโชบาย							
Key Result 3.1.1 ชุมชนเข้มแข็งภายใต้ความร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือผู้นำชุมชน	ชุมชน	เพิ่มขึ้น 5 ชุมชน	1	2	3	4	5
Key Result 3.1.2 รางวัล/ผลิตภัณฑ์/มาตรฐานที่ชุมชนได้รับเพิ่มขึ้น	ผลงาน	3			1	2	3
Key Result 3.1.3 ชุมชนได้รับการพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับรายได้ภายใต้โครงการที่มหาวิทยาลัยเข้ามาให้ความรู้และร่วมพัฒนาให้พื้นที่เกิดความยากจน	ร้อยละ	60	20	30	40	50	60
ประกอบด้วย 5 โปรแกรม คือ							

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	เกณฑ์การให้คะแนน				
			1	2	3	4	5
<p>โปรแกรมที่ 1 สนับสนุนให้เกิดกระบวนการมีส่วนร่วมของหน่วยงานภายนอกในการบริการวิชาการ/ทำแผนชุมชน/โครงการ และสรุปผลการพัฒนาหมู่บ้าน</p> <p>โปรแกรมที่ 2 สนับสนุนการตั้งหน่วยวิทยาศาสตร์ชุมชน/หน่วยพัฒนาศักยภาพด้านภาษาแก่ชุมชนบนฐานความต้องการและองค์ความรู้จากการวิจัยและนวัตกรรม</p> <p>โปรแกรมที่ 3 พัฒนากลุ่มชุมชนและเครือข่ายชุมชนในทุกภาคส่วนให้มีรายได้เพิ่มขึ้นและยั่งยืน สมานฉันท์ ในบริบทสังคมพหุวัฒนธรรม</p> <p>โปรแกรมที่ 4 กระบวนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือการเรียนรู้ร่วมกันด้านการผลิตสินค้าที่ได้รับมาตรฐาน</p> <p>โปรแกรมที่ 5 พัฒนาชุมชนต้นแบบ</p>							
Objective 3.2 มหาวิทยาลัยสามารถสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้บนฐานองค์ความรู้จากการวิจัยและนวัตกรรม							
Key Result 3.2.1 ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรมหรือสิ่งประดิษฐ์ ที่จดอนุสิทธิบัตรหรือสิทธิบัตรและทรัพย์สินทางปัญญาเพิ่มขึ้น	ผลงาน	10	2	4	6	8	10

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	เกณฑ์การให้คะแนน				
			1	2	3	4	5
Key Result 3.2.2 ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรมหรือองค์ความรู้ ต่าง ๆ ที่เป็นทรัพย์สินทางปัญญานำไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม	ผลงาน	20	8	11	14	17	20
ประกอบด้วย 6 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 ส่งเสริมให้คณาจารย์นำความรู้และประสบการณ์จากงานวิจัยมาบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับท้องถิ่น โปรแกรมที่ 2 พัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบให้ได้รับรองมาตรฐาน ISO IEC 17025 โปรแกรมที่ 3 พัฒนาหน่วยเครื่องมือกลางที่มีศักยภาพเพื่อสนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรม โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริม สนับสนุนการสร้างสรรค์ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์สู่การใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม โปรแกรมที่ 5 ส่งเสริม สนับสนุนงานวิจัยภายใต้ Platform 1) เกษตรอาหาร แปรรูปผลิตภัณฑ์ 2) การท่องเที่ยวและศิลปวัฒนธรรม 3) การศึกษา 4) เทคโนโลยีและนวัตกรรม							

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	เกณฑ์การให้คะแนน					
			1	2	3	4	5	
โปรแกรมที่ 6 ส่งเสริมคณาจารย์/นักศึกษาทำวิจัยทั้งในและ ต่างประเทศกับหน่วยงานต่าง ๆ								
Objective 3.3 มหาวิทยาลัยสามารถสร้างความโดดเด่นในด้านศิลปะและ วัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรมท้องถิ่น								
Key Result 3.3.1 มหาวิทยาลัยมีฐานข้อมูลองค์ความรู้และภูมิปัญญา ท้องถิ่นทางด้านศิลปะและวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรม	มิติ	3			1	2	3	
Key Result 3.3.2 พัฒนาศูนย์เป็นเลิศด้านศิลปะและวัฒนธรรมและ สิ่งแวดล้อมศิลปกรรมท้องถิ่นภาคใต้	ศูนย์	1						1
Key Result 3.3.3 พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือทางด้านศิลปะและ วัฒนธรรม ระดับท้องถิ่น ระดับชาติ ระดับนานาชาติ	เครือข่าย	5	1	2	3	4	5	
ประกอบด้วย 5 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนในการเก็บข้อมูล และบูรณาการด้านทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมและ สิ่งแวดล้อม ศิลปกรรมกับการจัดการเรียนการสอน การ บริการวิชาการและการวิจัย โปรแกรมที่ 2 บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อพัฒนาสังคมท้องถิ่น /ด้าน ศิลปะและวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรม/ กีฬา/ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสุขภาพ								

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	เกณฑ์การให้คะแนน				
			1	2	3	4	5
<p>โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมและสืบสานการพัฒนาแหล่งเรียนรู้เพื่อทะนุบำรุง ศิลปะและวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมศิลปกรรมระดับ ท้องถิ่น ระดับชาติ ระดับนานาชาติ</p> <p>โปรแกรมที่ 4 สนับสนุนการจัดตั้งศูนย์เป็นเลิศเพื่อแหล่งเรียนรู้/ศูนย์ พัฒนาการท่องเที่ยวศิลปะและวัฒนธรรมและ สิ่งแวดล้อมศิลปกรรมของภาคใต้</p> <p>โปรแกรมที่ 5 บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อยกระดับเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่นที่เป็นไปตามบริบทและ ความต้องการในการพัฒนาท้องถิ่นตามรอยศาสตร์ พระราชา</p>							
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา วิทยาเขตสตูล							
Objective 4.1 มหาวิทยาลัยมีหลักสูตรเพื่อสร้างความเป็นเลิศในการพัฒนา ภาคใต้ฝั่งอันดามัน							
Key Result 4.1.1 พัฒนาหลักสูตรใหม่/หลักสูตรความร่วมมือตาม ความต้องการของท้องถิ่น	หลักสูตร	2				1	2
Key Result 4.1.2 พัฒนาหลักสูตรระยะสั้น	หลักสูตร	5	1	2	3	4	5
ประกอบด้วย 3 โปรแกรม คือ							

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	เกณฑ์การให้คะแนน				
			1	2	3	4	5
<p>โปรแกรมที่ 1 มีหลักสูตรที่ตอบสนองความต้องการเพื่อพัฒนาเชิงพื้นที่ และตบใจยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด</p> <p>โปรแกรมที่ 2 มีหลักสูตรระยะสั้นที่ยกระดับการพัฒนาทักษะอาชีพ (Up & Re-skill) ในการพัฒนาเชิงพื้นที่</p> <p>โปรแกรมที่ 3 สร้างหรือพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศ</p>							
Objective 4.2 พัฒนานวัตกรรมเพื่อพัฒนาพื้นที่							
Key Result 4.2.1 ศูนย์ฝึกการเรียนรู้และนวัตกรรมชุมชน	ศูนย์	1					1
Key Result 4.2.2 พัฒนางานวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อตบใจยุทธศาสตร์การพัฒนาเชิงพื้นที่	ผลงาน	4	0	1	2	3	4
<p>ประกอบด้วย 2 โปรแกรม คือ</p> <p>โปรแกรมที่ 1 สร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่</p> <p>โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมและสนับสนุนการนำนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์เชิงพื้นที่</p>							
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการ							
Objective 5.1 มหาวิทยาลัยมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการที่ทันสมัย							

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	เกณฑ์การให้คะแนน				
			1	2	3	4	5
Key Result 5.1.1 พัฒนาและสนับสนุนระบบงานเพื่อการบริหารจัดการ	ระบบ	2				1	2
ประกอบด้วย 3 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 พัฒนาระบบเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจและบริหารจัดการ โปรแกรมที่ 2 พัฒนาระบบ e-University ในการบริหารการจัดการ และโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย โปรแกรมที่ 3 พัฒนาฐานข้อมูลขนาดใหญ่ Big Data							
Objective 5.2 มหาวิทยาลัยเป็นองค์กรคุณภาพ							
Key Result 5.2.1 ดำเนินการตามมาตรฐานการปฏิบัติงานด้วยคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA)	ร้อยละ	85	65	70	75	80	85
Key Result 5.2.2 สำนัก/สถาบันได้มาตรฐานตามการประเมิน EdPEX	ระดับ	-	ไม่ประเมิน				
Key Result 5.2.3 หน่วยงานภายในมีผลการประเมินประกันคุณภาพการศึกษาภายในไม่ต่ำกว่าระดับดี	ร้อยละ	80	60	65	70	75	80
ประกอบด้วย 8 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 ส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาลภายในมหาวิทยาลัย							

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	เกณฑ์การให้คะแนน				
			1	2	3	4	5
<p>โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพย์สินและพัฒนาโครงการ เพิ่มรายได้และลดรายจ่าย</p> <p>โปรแกรมที่ 3 พัฒนาระบบบริหารงานสู่สังคมไร้เงินสด</p> <p>โปรแกรมที่ 4 บริหารจัดการมหาวิทยาลัยโดยใช้หลัก Cost Effectiveness (Lean Management)</p> <p>โปรแกรมที่ 5 ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร</p> <p>โปรแกรมที่ 6 พัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาที่ สอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัย</p> <p>โปรแกรมที่ 7 เพิ่มประสิทธิภาพการรับรู้ข่าวสารของบุคลากรภายใน (เช่น นโยบาย/แผนพัฒนาต่าง ๆ ที่สำคัญระดับชาติ/ จังหวัด/องค์กร ฯลฯ)</p> <p>โปรแกรมที่ 8 ประชาชน/ผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อผลการ ดำเนินงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา</p>							
Objective 5.3 มหาวิทยาลัยมีสภาพแวดล้อมที่ดีเอื้อต่อการจัดการเรียนการ สอนและการให้บริการด้วยนโยบาย Green and Clean University							
Key Result 5.3.1 ดำเนินการตามนโยบาย Green and Clean University	โครงการ	3 โครงการ			1	2	3
Key Result 5.3.2 มหาวิทยาลัยมีอาคารประหยัดพลังงานเพิ่มขึ้น	อาคาร	2				1	2

ประเด็นยุทธศาสตร์ / OKR	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	เกณฑ์การให้คะแนน				
			1	2	3	4	5
Key Result 5.3.3 มหาวิทยาลัยมีแผนบริหารในสถานการณ์ฉุกเฉิน	แผน	1				1	1
ประกอบด้วย 3 โปรแกรม คือ โปรแกรมที่ 1 ปรับปรุงและพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการจัดการเรียนการสอนตามนโยบาย Green and Clean University โปรแกรมที่ 2 สนับสนุนแนวทางการพัฒนาการลดการใช้พลังงานและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและสาธารณูปโภค โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมให้หน่วยงานเข้ารับการตรวจประเมินเป็นหน่วยงานสีเขียว โปรแกรมที่ 4 ทบทวน/จัดทำแผนบริหารมหาวิทยาลัยในสถานการณ์ฉุกเฉิน							

ตารางสรุปการจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

ประเด็นยุทธศาสตร์	งบแผ่นดิน	เบิกแทน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	สาธิตฯ	เงินรายได้ฯ	เงินคงคลัง	รวม	ร้อยละ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาคู และบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพเหนือมาตรฐานวิชาชีพครู	3,224,700		2,398,400	-	-	13,420,500	5,400,000		24,443,600	3.25
พัฒนากำลังคนเพื่อเสริมสร้างศักยภาพตลอดช่วงชีวิต	96,597,900		32,526,800	2,817,000	2,058,000	-	-		133,999,700	17.82
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนสังคมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	-	8,390,000	6,155,400	-	-	-	2,860,000		17,405,400	2.31
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา วิทยาเขตสตูล	-		1,152,000	-	-	-	-		1,152,000	0.15
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการ	82,853,200		43,443,700	11,750,000	833,200	384,900	2,500,000	44,844,300	186,609,300	24.81
แผนงานบุคลากรภาครัฐ	337,703,300		29,468,700						367,172,000	48.82
โครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	21,297,400								21,297,400	2.83
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	541,676,500	8,390,000	115,145,000	14,567,000	2,891,200	13,805,400	10,760,000	44,844,300	752,079,400	100.00

หมายเหตุ : ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ได้รวมรายจ่ายประจำเพื่อการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยไว้แล้ว

แผนปฏิบัติการราชการมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ Objective Key Result โปรแกรม โครงการ/กิจกรรม

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ		
รวมงบประมาณทั้งหมด				541,676,500	8,390,000	115,145,000	14,567,000	2,891,200	13,805,400	10,760,000	44,844,300	752,079,400			
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิต พัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษาให้มี				3,224,700		2,398,400	-	-	13,420,500	5,400,000	-	24,443,600			
Objective 1 ผลิตครู คุณภาพและสนองพระ บรมราโชบายในการ ยกระดับคุณภาพ การศึกษาและการพัฒนา ท้องถิ่นในพื้นที่ตน	1 มหาวิทยาลัยมีบัณฑิตครูที่สอบ บรรจุได้ในการสอบครั้งแรก 2 มหาวิทยาลัยมีศูนย์ความเป็น เลิศด้านการผลิตครู 3 ผลงานวิจัยเชิงพื้นที่ (area base) ที่ตอบโจทย์ในการยกระดับ คุณภาพการศึกษาในพื้นที่/การ พัฒนาท้องถิ่นเพิ่มขึ้น	โปรแกรมที่ 1 พัฒนาโครงสร้างและ ระบบการบริหารจัดการตามหลัก ของการบริหารจัดการที่ดี เพื่อสร้าง องค์กรแห่งการเรียนรู้และปรับตัว ให้ทันกับการเปลี่ยนแปลง	กิจกรรมที่ 1 บริหารงานคณะครุศาสตร์	970,200		99,700						1,069,900	ครุศาสตร์		
			โปรแกรมที่ 2 พัฒนาระบบและ กลไกการผลิตครูคุณภาพ	รวมงบประมาณ	-	-	780,600	-	-	-	-	-	780,600		
			โปรแกรมที่ 4 สนับสนุนการจัด การศึกษาเพื่อผลิตครูให้มีคุณภาพ ตามเกณฑ์การประกันคุณภาพ	กิจกรรมที่ 1 ฝึกประสบการณ์วิชาชีพครูและ ปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา			295,000							295,000	ครุศาสตร์
			การศึกษายกระดับหลักสูตร ระดับคณะ และเกณฑ์การประกัน คุณภาพการศึกษาภายนอก	กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเสริมอัต ลักษณ์พัฒนาศักยภาพผู้นำนักศึกษาครู			39,500							39,500	ครุศาสตร์
				กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการเสริมสร้าง ทักษะพัฒนาคุณลักษณะความเป็นครู			30,300							30,300	ครุศาสตร์
				กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง TOEIC สำหรับนักศึกษาครูเพื่อเตรียมสอบบรรจุ			130,000							130,000	ครุศาสตร์
				กิจกรรมที่ 5 อบรมเพื่อเสริมสร้างความรู้และ ทักษะการประกันคุณภาพให้แก่นักศึกษา			9,000							9,000	ครุศาสตร์
				กิจกรรมที่ 6 เสริมสร้างสมรรถนะครูปฐมวัย			69,000							69,000	ครุศาสตร์
				กิจกรรมที่ 7 ศ่ายรักษ์ภาษาไทยสำหรับเด็กที่ มีความต้องการจำเป็นพิเศษ			12,800							12,800	ครุศาสตร์
				กิจกรรมที่ 8 อบรมเชิงปฏิบัติการสืบสาน ศิลปะวัฒนธรรมท้องถิ่นใต้			8,600							8,600	ครุศาสตร์
				กิจกรรมที่ 9 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การ เสริมสร้างสมรรถนะเฉพาะสำหรับนักศึกษา ครูการศึกษาพิเศษ			13,000							13,000	ครุศาสตร์
				กิจกรรมที่ 10 ประชุมทางวิชาการ วิทยาศาสตร์ทั่วไปมหาวิทยาลัยราชภัฏเขต ภูมิภาคภาคใต้			50,800							50,800	ครุศาสตร์
				กิจกรรมที่ 11 ศึกษาแหล่งเรียนรู้ทางด้าน สังคมศึกษานอกห้องเรียน			51,200							51,200	ครุศาสตร์

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 12 บรรยายและสัมมนาเชิงปฏิบัติกรความรู้สำหรับครูสังคมศึกษาสงขลา สตูล" โดยใช้ชุมชนพื้นที่นวัตกรรมการศึกษาสตูลจีโอพาร์ค (Satun Geopark) เป็นฐาน			36,500						36,500	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 13 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ผู้กำกับลูกเสือสามัญชั้นความรู้เบื้องต้น			15,000						15,000	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 14 สัมมนาการจัดการความรู้ด้านวิจัย			9,900						9,900	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 15 อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อสำรวจความต้องการและเสนอแนวทางการเขียนเชิงพื้นที่ (are base)			10,000						10,000	ครุศาสตร์
		โปรแกรมที่ 3 พัฒนาระบบสารสนเทศและปัจจัยเกื้อหนุน เพื่อการพัฒนาคุณลักษณะของครู และรองรับการผลิตครูให้ได้คุณภาพ	กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาทักษะการใช้สื่อไอทีบนโปรแกรมทางการศึกษาสำหรับนักศึกษาใหม่			7,100						7,100	ครุศาสตร์
		โปรแกรมที่ 5 สร้างศูนย์การเรียนรู้ และปฏิบัติการบ่มเพาะความเป็นครูในศาสตร์พระราชา	รวมงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	750,000	-	750,000	
			กิจกรรมที่ 1 ส่งเสริมสถานศึกษาและประสานงานความร่วมมือกับหน่วยงานต้นสังกัด เพื่อสร้างองค์ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกรอบแนวทางการประเมินคุณภาพภายนอกของ สมศ. และกระทรวงที่เกี่ยวข้อง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน							500,000		500,000	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 2 ส่งเสริมสถานศึกษาและประสานงานความร่วมมือกับหน่วยงานต้นสังกัด เพื่อสร้างองค์ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกรอบแนวทางการประเมินคุณภาพภายนอกของ สมศ. และกระทรวงที่เกี่ยวข้อง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 การศึกษาปฐมวัยศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก							50,000		50,000	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 3 ศูนย์เครือข่าย สมศ.							200,000		200,000	ครุศาสตร์
		โปรแกรมที่ 6 ยกระดับศูนย์ความเป็นเลิศด้านการผลิตครู	รวมงบประมาณ	-	-	624,400	-	-	-	4,500,000	-	5,124,400	
			กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างความเป็นเลิศวิชาชีพพลศึกษาสำหรับนักศึกษาครู สาขาวิชาพลศึกษา			43,200						43,200	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 2 พัฒนาบุคลากรคณะครุศาสตร์			455,000						455,000	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง จัดการเรียนการสอนหลักสูตรอิงสมรรถนะ			13,000						13,000	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการตามเกณฑ์ใหม่			22,000						22,000	ครุศาสตร์

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 5 ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อประเมินผลและปรับปรุงการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์คณะครุศาสตร์			30,000						30,000	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การทบทวนแผนและจัดทำ OKR ระดับฝ่าย/งานและบุคคล			17,400						17,400	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 7 สัมมนาการจัดการความรู้ การบริหารความเสี่ยงและการประเมินผล			21,800						21,800	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 8 ประกวดการแข่งขันแนวปฏิบัติที่ดีและนวัตกรรมด้านการพัฒนาทักษะในศตวรรษที่ 21			22,000						22,000	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 10 ผลิตหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาชีพครู							4,500,000		4,500,000	ครุศาสตร์
		โปรแกรมที่ 7 พัฒนานักศึกษาคูให้ มีทักษะในศตวรรษที่ 21	รวมงบประมาณ	-	-	541,300	-	-	-	-	-	541,300	
			กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการจิตอาสา นำใจนักศึกษาครูสู่ท้องถิ่น			59,900						59,900	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเตรียม ความพร้อมและพัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการ ประกอบอาชีพในอนาคตแก่นักศึกษา			42,800						42,800	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 3 แข่งขันกีฬา "กล้วยไม้เกมส์"			119,500						119,500	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การ พัฒนาทักษะการคิด			33,400						33,400	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการส่งเสริม ทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 สรรค์สร้าง ครู "เพชรภาษาไทย"			77,500						77,500	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องจิตต ปัญญาสำหรับนักศึกษาครูการศึกษาพิเศษ- ภาษาไทย			15,800						15,800	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 7 อบรมเชิงปฏิบัติการคิดใหม่- สร้างครูวิทย์ไทยให้ก้าวหน้า (Rethink-Rebranding)			66,500						66,500	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 8 บรรยายและสัมมนาเชิง ปฏิบัติการเรื่อง การเตรียมความพร้อมสู่เป็น ครูสังคมศึกษาในศตวรรษที่ 21 ร่วมกับ กระบวนการสร้างชุมชนแห่งการเรียนรู้ทาง วิชาชีพครู (PCL) : Professional Learning Community)			20,800						20,800	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 9 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การ พัฒนาแนวทางการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ คณิตศาสตร์สำหรับครูยุค Education 4.0			98,500						98,500	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 10 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนา บุคลิกภาพสู่วัยทำงาน			6,600						6,600	ครุศาสตร์

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ			
		โปรแกรมที่ 8 พัฒนาความสามารถ ด้านการใช้อังกฤษของผู้สำเร็จ การศึกษาระดับปริญญาตรีให้ได้ ตามมาตรฐาน CEFR หรือเทียบเท่า มาตรฐานสากลอื่น ๆ ที่ มหาวิทยาลัยกำหนด	รวมงบประมาณ	-	-	176,000	-	-	-	-	-	176,000				
			กิจกรรมที่ 1 พัฒนานักศึกษาด้านการศึกษา และวัฒนธรรม ณ ต่างประเทศ				100,000						100,000	ครุศาสตร์		
			กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "English for Student Teachers and Teaching Skills"				43,400						43,400	ครุศาสตร์		
			กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การ เตรียมความพร้อมและพัฒนานักศึกษาเพื่อ เป็นครูในยุค 4.0				32,600						32,600	ครุศาสตร์		
		โปรแกรมที่ 9 พัฒนาความสามารถ ด้านคอมพิวเตอร์ของผู้สำเร็จ การศึกษาระดับปริญญาตรีเมื่อ ทดสอบสมรรถนะพื้นฐานด้าน IT (The Internet and computing Core : IC3) ให้ได้ตามมาตรฐานที่ มหาวิทยาลัยกำหนด	รวมงบประมาณ	-	-	152,600	-	-	-	-	-	-	152,600			
			กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนา ทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21 ด้าน สารสนเทศ สื่อเทคโนโลยี				43,500						43,500	ครุศาสตร์		
			กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องพัฒนา ความรู้และทักษะทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เบื้องต้นและเฉพาะด้านแต่ละหลักสูตร				109,100						109,100	ครุศาสตร์		
Objective 2 ครูใน ท้องถิ่นมีศักยภาพสูง มี สมรรถนะมาตรฐาน วิชาชีพและสมรรถนะ ตามมาตรฐานการศึกษา	1 การอ่านออกเขียนได้ของ นักเรียนในแต่ละโรงเรียนที่เข้าร่วม โครงการเพิ่มขึ้น 2 โรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการกับ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาได้รับ การพัฒนาให้มีคุณภาพการศึกษา ด้านกระบวนการจัดการเรียนรู้ที่ สูงขึ้น 3 โรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการกับ มหาวิทยาลัยราชภัฏ มีคะแนน เฉลี่ยผลทดสอบทางการศึกษา ระดับชาติขั้นพื้นฐาน (O-NET) ใน รายวิชาภาษาไทย คณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์	โปรแกรมที่ 1 พัฒนาอาจารย์ให้มี ความรู้และสามารถ Coaching and Mentoring	กิจกรรมที่ 1 ยกระดับคุณภาพการเรียนรู้ด้าน การอ่าน การเขียนและการคิดวิเคราะห์ของ นักเรียนในระดับการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน	-	-							-	ครุศาสตร์			
			รวมงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	150,000	-	150,000				
		โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมการให้บริการ ทางวิชาการเพื่อพัฒนาครูในท้องถิ่น ที่ส่งผลกระทบต่อระดับคุณภาพการ จัดการเรียนการสอนโดยบูรณาการ กับการเรียนการสอน การวิจัย และ การทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม	กิจกรรมที่ 1 ส่งเสริมคุณภาพการศึกษา โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน	-	-									-	ครุศาสตร์	
			กิจกรรมที่ 2 ส่งเสริมคุณภาพการศึกษาเพื่อ พัฒนาพื้นฐานชีวิตที่มั่นคงโรงเรียนกอง ทัพนการศึกษา	-	-									-	ครุศาสตร์	
			กิจกรรมที่ 3 สนับสนุนสื่อวีดิทัศน์ ประกอบการ เรียนการสอนเพื่อแก้ไขปัญหา ขาดแคลนครูให้กับโรงเรียนขนาดเล็ก	-	-										-	ครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 4 พัฒนาคุณภาพการศึกษาการ พัฒนาท้องถิ่นโดยมีสถาบันอุดมศึกษาเป็นที่ เลี้ยง								150,000			150,000	ครุศาสตร์	
			กิจกรรมที่ 5 ยกระดับคุณภาพการศึกษาขั้น พื้นฐานระดับชาติ(o-net)	-	-										-	ครุศาสตร์

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมให้ครูในโรงเรียนเกิดความภาคภูมิใจในท้องถิ่นและมีจิตอาสา มีทักษะในการสร้างผลงานให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเป็นรูปธรรม	กิจกรรมที่ 1 พัฒนาคุณภาพการศึกษาพัฒนาท้องถิ่นโดยมีสถาบันอุดมศึกษาเป็นพี่เลี้ยง									-	ครุศาสตร์
Objective 3 มหาวิทยาลัยมีนวัตกรรม การผลิต พัฒนาครูและ นำไปใช้ประโยชน์อย่าง เป็นรูปธรรม	1 สร้างนวัตกรรมด้านการเรียนรู้ที่มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาและโรงเรียนสาธิตหรือโรงเรียนหน่วยฝึกหรือโรงเรียนที่มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาเป็นพี่เลี้ยงได้พัฒนาร่วมกัน 2 พัฒนาโรงเรียนในท้องถิ่นให้ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยี/นวัตกรรมด้านการจัดการเรียนรู้ 3 ผลงานวิจัยด้านการผลิต พัฒนาครูที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่หรือนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์	โปรแกรมที่ 1 พัฒนานวัตกรรมด้านการผลิตและพัฒนาครูอย่างต่อเนื่องและนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาสถานศึกษา ให้สามารถพัฒนาการจัดการเรียนรู้ ที่เข้มแข็งและยั่งยืน	รวมงบประมาณ	2,254,500	-	-	-	-	13,420,500	-	-	15,675,000	
			กิจกรรมที่ 1 บริหารการศึกษาสำหรับนักเรียนโรงเรียนสาธิตฯ						12,037,700			12,037,700	โรงเรียนสาธิต
			กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง พัฒนาคุณภาพนักเรียนปฐมวัยและประถมศึกษาให้มีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 ด้วยกิจกรรม Active Learning ด้วยการพัฒนาทักษะสมอง (EF)						52,900			52,900	โรงเรียนสาธิต
			กิจกรรมที่ 3 บรรยายให้ความรู้ทางวิชาการและจัดนิทรรศการกิจกรรมการเรียนรู้ของนักเรียนโรงเรียนสาธิตฯ						48,800			48,800	โรงเรียนสาธิต
			กิจกรรมที่ 4 โรงเรียนส่งเสริมสุขภาพ						15,700			15,700	โรงเรียนสาธิต
			กิจกรรมที่ 5 ค่ายคณิตศาสตร์เพื่อเสริมสร้างทักษะและกระบวนการทางคณิตศาสตร์						22,100			22,100	โรงเรียนสาธิต
			กิจกรรมที่ 6 ค่ายภาษาอังกฤษระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 1-6						12,400			12,400	โรงเรียนสาธิต
			กิจกรรมที่ 7 สืบสานงานพระราชดำริงานสวนพฤกษศาสตร์โรงเรียน (อนุรักษ์พันธุกรรมพืช)						47,800			47,800	โรงเรียนสาธิต
			กิจกรรมที่ 8 ปัจฉิมสาธิต รุ่นที่ 31 สำหรับนักเรียนระดับชั้นอนุบาล 3 และชั้นประถมศึกษาปีที่ 6						21,500			21,500	โรงเรียนสาธิต
			กิจกรรมที่ 9 ประชุมเชิงปฏิบัติการ การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา						18,400			18,400	โรงเรียนสาธิต
			กิจกรรมที่ 10 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา						25,400			25,400	โรงเรียนสาธิต
			กิจกรรมที่ 11 อบรมเชิงปฏิบัติการ การประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา						22,500			22,500	โรงเรียนสาธิต

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 12 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เสริมสร้างความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมทางการศึกษาภายใต้แผนงานวิจัยในชั้นเรียนของโรงเรียนสาธิตฯ						34,600			34,600	โรงเรียนสาธิต
			กิจกรรมที่ 13 การแข่งขันกีฬาสาธิตเกมส์						32,000			32,000	โรงเรียนสาธิต
			กิจกรรมที่ 14 บรรยายพิเศษให้ความรู้สำหรับผู้ปกครองเรื่อง การประเมินพัฒนาการลูกน้อยสู่การปฏิบัติของผู้ปกครองในการประเมินพัฒนาการ DSPM ของนักเรียน						8,200			8,200	โรงเรียนสาธิต
			กิจกรรมที่ 15 ครอบครัวยุทธศาสตร์สัมพันธ์						36,300			36,300	โรงเรียนสาธิต
			กิจกรรมที่ 16 อบรมเชิงปฏิบัติการกิจกรรมเสริมทักษะการเรียนรู้ของนักเรียนโรงเรียนสาธิตและการเผยแพร่ผลงานสู่สาธารณชน						625,500			625,500	โรงเรียนสาธิต
			กิจกรรมที่ 17 อบรมเชิงปฏิบัติการ วงเครื่องสาย Satit String Ensemble						358,700			358,700	โรงเรียนสาธิต
			กิจกรรมที่ 18 สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	2,254,500								2,254,500	โรงเรียนสาธิต
		โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมสนับสนุนอาจารย์ นักศึกษา ครู ผู้บริหารในการพัฒนานวัตกรรมการผลิตและพัฒนาครู	กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การผลิตสื่อนิทานสำหรับเด็กที่มีความต้องการพิเศษ			16,700						16,700	ครุศาสตร์
		โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมศักยภาพของอาจารย์ นักศึกษาและบุคลากรในการเผยแพร่ผลงานในระดับชาติ	กิจกรรมที่ 1 พัฒนาศักยภาพและพัฒนานักศึกษา									-	ครุศาสตร์
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลักดันบัณฑิตและพัฒนากำลังคนเพื่อเสริมสร้างศักยภาพตลอดช่วงชีวิต				96,597,900	-	32,526,800	2,817,000	2,058,000	-	-	-	133,999,700	
Objective 1 บัณฑิตนักปฏิบัติและบัณฑิตศึกษาที่มีศักยภาพสอดคล้อง	1 ผู้สำเร็จการศึกษาในแต่ละปีสามารถเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่/อาชีพอิสระ 2 ผู้เรียนที่เรียนในระบบสหกิจศึกษา 3 นักศึกษาได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ	โปรแกรมที่ 1 พัฒนานักศึกษาให้มีทักษะในศตวรรษที่ 21	รวมงบประมาณ กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการ 4 ปีกับเส้นทางวิจัยยุคใหม่ กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการค่ายปลูกพารมคิดเพื่อพัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลง กิจกรรมที่ 3 สัมมนาสร้างเครือข่ายกิจกรรมนักศึกษาและการประกันคุณภาพนักศึกษาภาคใต้-ภาคตะวันตก กิจกรรมที่ 4 อบรมพัฒนาทักษะนักศึกษาสาขาวิชาทัศนศิลป์ในศตวรรษที่ 21 กิจกรรมที่ 5 อบรมพัฒนาทักษะนักศึกษาสาขาวิชาดนตรีไทยในศตวรรษที่ 21	-	-	2,186,900	-	-	-	-	-	2,186,900	
						61,500						61,500	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
						167,700						167,700	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
						138,500						138,500	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
						22,700						22,700	คณะศิลปกรรมศาสตร์
						14,600						14,600	คณะศิลปกรรมศาสตร์

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตา	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 6 สัมนาทางวิชาการฟิสิกส์และ วิทยาศาสตร์ทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏเขต ภูมิศาสตร์ภาคใต้ ครั้งที่ 21			23,900						23,900	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 7 สัมนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ กิจกรรมระหว่างสถาบัน			52,900						52,900	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 8 มหกรรมวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี "Science and Tech Festival"			1,000						1,000	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 9 สัมนาค่ายผู้นำนักศึกษาคณะ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี			18,300						18,300	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 10 สร้างเครือข่ายกับโรงเรียนใน ท้องถิ่นและประชาสัมพันธ์หลักสูตร วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเชิงรุก			56,600						56,600	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 11 แข่งขันทักษะวิชาชีพเครือข่าย เกษตรราชภัฏทั่วประเทศ ครั้งที่ 7			206,200						206,200	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 12 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การ จัดทำแผนบริหารจัดการสโมสรนักศึกษาคณะ เทคโนโลยีการเกษตร			4,200						4,200	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 13 สานสายใยวิศวะสัมพันธ์ วิศวกรรม วิศวกรรมโลจิสติกส์			26,000						26,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 14 สัมนาวิชาชีพเพื่อเสริมทักษะ ความเป็นวิศวกรและการทำงานสู่ศตวรรษที่ 21			7,300						7,300	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 15 อบรมเชิงปฏิบัติการทดสอบ สมรรถนะความเป็นวิศวกรโลจิสติกส์ใน ศตวรรษที่ 21			3,200						3,200	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 16 พัฒนาศักยภาพนักศึกษาและ การเสริมสร้างทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 หลักสูตร ทล.บ.เทคโนโลยีอุตสาหกรรม			35,000						35,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 17 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนา นักศึกษาในศตวรรษที่ 21 ทล.บ.เทคโนโลยี การจัดการอุตสาหกรรม (ต่อเนื่อง)			49,400						49,400	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 18 ศิษย์เก่าสานสัมพันธ์ หลักสูตร อส.บ.เทคโนโลยีการผลิต			5,000						5,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 19 อบรมเชิงปฏิบัติการผู้นำ นักศึกษาศรค์สร้างกิจกรรมสร้างสรรค์			69,900						69,900	กองพัฒนานักศึกษา
			กิจกรรมที่ 20 ส่งเสริมการมีงานทำระหว่าง เรียนของนักศึกษาในมหาวิทยาลัย			720,000						720,000	กองพัฒนานักศึกษา
			กิจกรรมที่ 21 แข่งขันกีฬาภายในคณะ 7 คณะ			91,000						91,000	กองพัฒนานักศึกษา
			กิจกรรมที่ 22 เพิ่มศักยภาพความสามารถ นักกีฬามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาสู่ความเป็น เลิศ			78,100						78,100	กองพัฒนานักศึกษา

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 23 แข่งขันกีฬากรีฑา-กีฬา ปารีชาตรีสัมพันธ์ ปีการศึกษา 2563			267,500						267,500	กองพัฒนานักศึกษา
			กิจกรรมที่ 24 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การ ให้บริการและช่วยเหลือเฉพาะครอบครัว สำหรับเด็กที่มีความต้องการพิเศษ (IFSP)			9,000						9,000	สถาบันพัฒนา การศึกษาพิเศษ
			กิจกรรมที่ 25 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ทักษะกลไกเพื่อพัฒนานักศึกษาพิการใน ศตวรรษที่ 21			39,400						39,400	สถาบันพัฒนา การศึกษาพิเศษ
			กิจกรรมที่ 26 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เตรียมความพร้อมสำหรับนักศึกษาพิการ			9,000						9,000	สถาบันพัฒนา การศึกษาพิเศษ
			กิจกรรมที่ 27 กีฬาส่งเสริมสุขภาพและความ สามัคคี (วิทยาเขตสตูล)			9,000						9,000	วิทยาเขตสตูล
		โปรแกรมที่ 2 พัฒนาการจัดการ เรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติและ ฝึกอาชีพ	รวมงบประมาณ	-	-	8,232,200	438,900	-	-	-	-	8,671,100	
			กิจกรรมที่ 1 พัฒนาคุณภาพนักศึกษา หลักสูตรสวัสดิการสังคม			227,100						227,100	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 2 พัฒนาคุณภาพนักศึกษา หลักสูตรสังคมศาสตร์เพื่อสังคมยุคใหม่			35,600						35,600	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 3 พัฒนาคุณภาพนักศึกษา หลักสูตรพัฒนาชุมชน			265,400						265,400	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 4 พัฒนาคุณภาพนักศึกษา หลักสูตรภาษาอังกฤษ			92,700						92,700	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 5 พัฒนาคุณภาพนักศึกษา หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตร์			423,900						423,900	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 6 พัฒนาคุณภาพนักศึกษา หลักสูตรภาษาอังกฤษเพื่อธุรกิจบริการ			117,200						117,200	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 7 พัฒนาคุณภาพนักศึกษา หลักสูตรภาษาไทย			156,800						156,800	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 8 พัฒนาคุณภาพนักศึกษา หลักสูตรภูมิสารสนเทศ			143,500						143,500	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 9 พัฒนาคุณภาพนักศึกษา หลักสูตรภาษาจีน			65,900						65,900	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 10 พัฒนานักศึกษา MGT สู่วิชาชีพ เป็นเลิศทางวิชาการและวิชาชีพ			655,300						655,300	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 11 ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ คณะ วิทยาการจัดการ			844,100						844,100	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 12 นิเทศศาสตร์พัฒนาคุณภาพ นักศึกษา			97,500						97,500	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 13 เศรษฐศาสตร์พัฒนาคุณภาพ นักศึกษา			150,200						150,200	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 14 การบัญชีพัฒนาคุณภาพ นักศึกษา			254,500						254,500	คณะวิทยาการจัดการ

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 15 บริหารทรัพยากรมนุษย์พัฒนา คุณภาพนักศึกษา			199,700						199,700	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 16 การจัดการพัฒนาคุณภาพ นักศึกษา			230,000						230,000	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 17 การจัดการท่องเที่ยวพัฒนา คุณภาพนักศึกษา			210,600						210,600	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 18 การตลาดพัฒนาคุณภาพ นักศึกษา			229,000						229,000	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 19 คอมพิวเตอร์ธุรกิจพัฒนา คุณภาพนักศึกษา			256,800						256,800	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 20 การจัดการนวัตกรรมการค้า พัฒนาคุณภาพนักศึกษา			247,600						247,600	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 21 นิเทศศึกษาคณะศิลปกรรม ศาสตร์			43,800						43,800	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 22 เชิญวิทยากรบรรยายใน รายวิชา			45,000						45,000	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 23 การพัฒนาศักยภาพของ นักศึกษาผ่านกระบวนการจัดการแสดงสู่ชุมชน			30,000						30,000	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 24 คอนเสิร์ตประจำปีหลักสูตรดุริ ยางคศาสตร์บัณฑิต			54,100						54,100	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 25 ศึกษาเรียนรู้นอกห้องเรียนด้าน แนวคิดและวัฒนธรรมการออกแบบ			78,300						78,300	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 26 อบรมเชิงปฏิบัติการ การ ออกแบบและตัดเย็บเครื่องหนังเบื้องต้น			11,400						11,400	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 27 การเรียนรู้นอกห้องเรียนด้าน นาฏศิลป์และการแสดงเพื่อส่งเสริมศักยภาพ นักศึกษา			71,600						71,600	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 28 ศึกษาเรียนรู้นอกห้องเรียน Thailand International Jazz Conference 2020			97,200						97,200	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 28 ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ			383,400						383,400	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 30 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนา ทักษะวิชาชีพสำหรับวิทยาการคอมพิวเตอร์			18,300						18,300	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 31 พัฒนาคุณภาพนักศึกษา หลักสูตรเทคโนโลยีสารสนเทศ			79,600						79,600	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 32 พัฒนาคุณภาพนักศึกษา หลักสูตรเคมี			42,600						42,600	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 33 พัฒนาคุณภาพนักศึกษา หลักสูตรการจัดการสิ่งแวดล้อม			74,200						74,200	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 34 พัฒนาคุณภาพนักศึกษา หลักสูตรวิทยาศาสตร์สุขภาพและสปา			25,400						25,400	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตา	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 35 พัฒนาคุณภาพนักศึกษา หลักสูตรจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย			48,400						48,400	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 36 พัฒนาคุณภาพนักศึกษา หลักสูตรเทคโนโลยีและพอลิเมอร์			13,200						13,200	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 37 พัฒนาคุณภาพนักศึกษา หลักสูตรคณิตศาสตร์			163,300						163,300	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 38 พัฒนาคุณภาพนักศึกษา หลักสูตรชีววิทยา			79,300						79,300	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 39 สัมมนา เรื่องการพัฒนา ประสบการณ์วิชาการและวิชาชีพเพื่อก้าวสู่วัย ทำงานแก่นักศึกษา			25,400						25,400	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 40 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การ เตรียมความพร้อมก่อนสอบ			41,000						41,000	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 41 อบรมเชิงปฏิบัติการ "หลักการ ควบคุมคุณภาพในอุตสาหกรรมอาหารเพื่อมุ่ง สู่มาตรฐานสากล"			24,600						24,600	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 42 พัฒนานักศึกษาคณะ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี			120,000						120,000	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 43 ศึกษาดูงานในรายวิชาของ นักศึกษาคณะเทคโนโลยีการเกษตร			30,000						30,000	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 44 ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ นักศึกษาคณะเทคโนโลยีการเกษตร			114,900						114,900	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 45 อบรม Post Training "เตรียม ความพร้อมสู่การทำงานอย่างมืออาชีพ"			6,800						6,800	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 46 อบรมเตรียมความพร้อมก่อน ออกฝึกประสบการณ์วิชาชีพ/สหกิจศึกษา			29,200						29,200	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 47 ศึกษาดูงานนักศึกษา			62,500						62,500	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 48 บรรยายในรายวิชา			9,600						9,600	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 49 นิเทศนักศึกษาฝึกประสบการณ์ วิชาชีพภาคปกติ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม			40,700						40,700	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 50 หลักสูตรเทคโนโลยีไฟฟ้า อุตสาหกรรม (ต่อเนื่อง) พัฒนาคุณภาพ นักศึกษา			17,800						17,800	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 51 อบรมเชิงปฏิบัติการความ ปลอดภัยในงานอุตสาหกรรมหลักสูตร อส.บ. เทคโนโลยีการผลิต			5,000						5,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 52 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาทักษะเครื่องจักรกลอัตโนมัติ หลักสูตร อส.บ. เทคโนโลยีการผลิต			10,000						10,000	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 53 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องพัฒนาศักยภาพสู่เส้นทางอาชีพ			21,800						21,800	กองพัฒนานักศึกษา
			กิจกรรมที่ 54 จัดงานวันราชภัฏ ประจำปี 2564			59,600						59,600	กองพัฒนานักศึกษา
			กิจกรรมที่ 55 ปรับความรู้พื้นฐานนักศึกษาใหม่ ภาคปกติ ประจำปีการศึกษา 2564			1,340,000						1,340,000	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
			กิจกรรมที่ 56 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาและส่งเสริมอาชีพสำหรับนักศึกษาพิการ			10,800						10,800	สถาบันพัฒนาการศึกษาพิเศษ
			กิจกรรมที่ 57 พัฒนาคุณภาพนักศึกษา หลักสูตรพัฒนาชุมชน				149,700					149,700	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 58 พัฒนาคุณภาพนักศึกษา หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตร์				262,400					262,400	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 59 ศึกษาดูงานนักศึกษาภาค กศ.บป.หลักสูตร ทล.บ.เทคโนโลยีไฟฟ้า อุตสาหกรรม (ต่อเนื่อง)				11,800					11,800	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 60 นิเทศนักศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพ ภาค กศ.บป. ทล.บ.เทคโนโลยีการจัดการ อุตสาหกรรม (ต่อเนื่อง)				15,000					15,000	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
		โปรแกรมที่ 3 พัฒนาสมรรถนะนักศึกษาเพื่อเป็นนักปฏิบัติที่สามารถเป็นผู้ประกอบการ/ประกอบอาชีพอิสระ	รวมงบประมาณ	-	-	390,700	174,400	-	-	-	-	565,100	
			กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมผู้ทำงาน			32,000						32,000	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการ การสร้างอาชีพตามวิถี New Normal			80,200						80,200	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 3 MGT สร้างสรรค์เตรียมความพร้อมผู้ประกอบการรุ่นใหม่			224,800						224,800	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมสู่ตลาดอาชีพด้านนาฏศิลป์และการแสดง			14,600						14,600	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการ เส้นทางสู่การเป็นศิลปินด้านนาฏศิลป์และการแสดง			17,300						17,300	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการ เตรียมความพร้อมเส้นทางสู่นักดนตรีมืออาชีพ			20,800						20,800	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 7 อบรมเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างผู้ประกอบการเกษตรและอาหารรุ่นใหม่			1,000						1,000	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 8 พิธีพระราชทานปริญญาบัตร ประจำปี พ.ศ.2564				174,400					174,400	กองพัฒนานักศึกษา
		โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนา	รวมงบประมาณ	-	-	7,362,100	205,800	-	-	-	-	7,567,900	

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	
		นักศึกษาที่เป็นไปตามเอกลักษณ์ “เป็นคนดี มีทักษะชีวิต มีจิต สาธารณะ”	กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการ HuSo ใส่ใจ รักษาสีแกวค้อม			15,000						15,000	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์	
			กิจกรรมที่ 2 การแสดงผลงานนักศึกษาคณะ ศิลปกรรมศาสตร์สู่สาธารณชน			15,000							15,000	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 3 ร่วมงานดนตรีไทยอุดมศึกษา			24,000							24,000	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 4 อบรมเรื่อง การประกันคุณภาพ การศึกษากายใน			3,200							3,200	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 5 สุนทรียภาพยามเย็น ลานเกษตร สัมพันธ์			3,300							3,300	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการชุมชน สุขภาพดี			9,200							9,200	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 7 ปฐมนิเทศนักศึกษา คณะ เทคโนโลยีอุตสาหกรรม ประจำปีการศึกษา 2564			24,300	10,800						35,100	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 8 ต้อนรับนักศึกษาใหม่สู่บ้าน วศ.บ.วิศวกรรมโลจิสติกส์			11,500							11,500	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 9 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรมของนักศึกษาแก่ ท้องถิ่นสาขาวิชาวิศวกรรมโลจิสติกส์			18,500							18,500	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 10 ปฐมนิเทศนักศึกษาและ พัฒนานักศึกษาสู่อาชีพ หลักสูตร อส.บ. เทคโนโลยีการผลิต			10,000							10,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 11 บรรยาย เรื่อง การใช้ชีวิตในรั้ว มหาวิทยาลัยและปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2564			19,100							19,100	กองพัฒนานักศึกษา
			กิจกรรมที่ 12 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง บัณฑิตไทยไม่โกง "มหาวิทยาลัยโปร่งใส บัณฑิตไทยไม่โกง"			23,300							23,300	กองพัฒนานักศึกษา
			กิจกรรมที่ 13 จัดงานเฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรี นทรมหาจักรีบรมราชูปถัมภ์ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา			20,700							20,700	กองพัฒนานักศึกษา
			กิจกรรมที่ 14 พัฒนานักศึกษาใหม่			6,671,600							6,671,600	กองพัฒนานักศึกษา
			กิจกรรมที่ 15 ดำเนินการรับสมัครนักศึกษา ใหม่ ประจำปีการศึกษา 2564			308,000	180,000						488,000	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
			กิจกรรมที่ 16 จัดทำคู่มือระบบงานทะเบียน ของนักศึกษา ประจำปีการศึกษา 2564			176,000							176,000	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตา	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 17 อบรมเชิงปฏิบัติการ การส่งเสริมคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ เป็นคนดี มีคุณภาพและมีจิตอาสา" (วิทยาเขตสตูล)			9,400						9,400	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 18 จัดทำคู่มือระบบงานทะเบียนของนักศึกษา ประจำปีการศึกษา 2564				15,000					15,000	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
		โปรแกรมที่ 5 พัฒนา ปรับปรุงหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา	รวมงบประมาณ	-	-	-	-	2,058,000	-	-	-	2,058,000	
			กิจกรรมที่ 1 บริหารงานบัณฑิตศึกษา					1,246,600				1,246,600	งานบัณฑิตศึกษา
			กิจกรรมที่ 2 คัดเลือกบัณฑิตเข้าศึกษาต่อและการทดสอบวัดความรู้พื้นฐาน					40,000				40,000	งานบัณฑิตศึกษา
			กิจกรรมที่ 3 พิธีพระราชทานปริญญาบัตร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564					10,500				10,500	งานบัณฑิตศึกษา
			กิจกรรมที่ 4 ฝึกการปฏิบัติวิชาชีพการบริหารการศึกษา					34,300				34,300	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
			กิจกรรมที่ 5 สัมมนาเชิงปฏิบัติการ การประเมินหลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา					22,000				22,000	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
			กิจกรรมที่ 6 บรรยายและสัมมนาทางการบริหารการศึกษา/การนิเทศนักศึกษา					16,200				16,200	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
			กิจกรรมที่ 7 พัฒนาอาจารย์ในการจัดการเรียนการสอนหลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารการศึกษา					100,000				100,000	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
			กิจกรรมที่ 8 อบรมเรื่อง จิตอาสาและการบริการวิชาการแก่ชุมชน					24,800				24,800	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
			กิจกรรมที่ 9 ปฐมนิเทศ และสัมมนาเตรียมความพร้อม					30,400				30,400	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
			กิจกรรมที่ 10 อบรมเชิงปฏิบัติการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมจรรยาบรรณวิชาชีพ					29,100				29,100	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
			กิจกรรมที่ 11 เปิดโลกทัศน์เพื่อสร้างวิสัยทัศน์ความเป็นผู้บริหารมืออาชีพ (61G)					69,600				69,600	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
			กิจกรรมที่ 12 เปิดโลกทัศน์เพื่อสร้างวิสัยทัศน์ความเป็นผู้บริหารมืออาชีพ (62G)					69,600				69,600	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
			กิจกรรมที่ 13 กิจกรรมไหว้ครู					4,800				4,800	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
			กิจกรรมที่ 14 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาคุณธรรมจริยธรรมความเป็นครูตามเกณฑ์คุรุสภา					21,600				21,600	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
			กิจกรรมที่ 15 ครูจิตอาสา					51,000				51,000	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 16 อบรมเชิงปฏิบัติการ การพัฒนาทักษะสำหรับครูในศตวรรษที่ 21 ตามเกณฑ์ประกันคุณภาพการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา					26,700				26,700	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
			กิจกรรมที่ 17 ปฐมนิเทศและอบรมเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมนักศึกษาหลักสูตร ค.ม.สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน					25,000				25,000	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
			กิจกรรมที่ 18 ปฐมนิเทศและอบรมเชิงปฏิบัติการ การปฏิบัติการสอนในชั้นเรียนก่อนออกฝึกปฏิบัติการสอนในสาขาวิชาเฉพาะ 1 ตามเกณฑ์คุรุสภา					19,400				19,400	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
			กิจกรรมที่ 19 สัมมนาหลังฝึกปฏิบัติการสอนในสาขาวิชาเฉพาะ 1 ตามเกณฑ์คุรุสภา					11,600				11,600	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
			กิจกรรมที่ 20 ฝึกปฏิบัติการ การประเมินหลักสูตรและการทวนสอบผลสัมฤทธิ์หลักสูตร ค.ค.สาขาวิชาหลักสูตรและการสอนตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษา					3,200				3,200	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
			กิจกรรมที่ 21 อบรมเชิงปฏิบัติการแนวโน้มองค์ความรู้ทางด้านหลักสูตรและการสอนเพื่อความเป็นครูมืออาชีพตามเกณฑ์คุรุสภา					21,500				21,500	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
			กิจกรรมที่ 22 พัฒนาคุณภาพอาจารย์ในการจัดการเรียนการสอนหลักสูตร ค.ม.สาขาหลักสูตรและการสอน					115,000				115,000	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
			กิจกรรมที่ 23 เปิดโลกทัศน์เพื่อสร้างประสบการณ์ความเป็นนักพัฒนาหลักสูตร					60,600				60,600	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
			กิจกรรมที่ 24 ทำนุวัฒนธรรมแสดงมุทิตาจิตและเชื่อมสัมพันธ์น้อง-พี่หลักสูตรและการสอน					4,500				4,500	งานบัณฑิตศึกษา (คณะครุศาสตร์)
		โปรแกรมที่ 6 ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผลิตและนำเสนอผลงานวิจัยและงานวิชาการ	รวมงบประมาณ	-	-	351,100	-	-	-	-	-	351,100	
			กิจกรรมที่ 1 สนับสนุนการนำเสนอผลงานทางวิชาการและประกวดแข่งขันของนักศึกษา			40,000						40,000	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 2 นิทรรศการแสดงผลงานของนักศึกษา			40,000						40,000	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการ การเผยแพร่ผลงานสร้างสรรค์ผ่านสื่อออนไลน์			15,500						15,500	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการ การสร้างสรรค์นวัตกรรมการแสดงผลงานในศตวรรษที่ 21			13,700						13,700	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 5 ประกวดผลงานสร้างสรรค์			9,200						9,200	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 6 อบรมเรื่อง การสร้างแรงบันดาลใจและการสร้างสรรค์นวัตกรรม			21,900						21,900	คณะเทคโนโลยีการเกษตร

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตา	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 7 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การค้นหาโจทย์และออกแบบนวัตกรรม			25,000						25,000	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 8 ประชุมวิชาการนำเสนอผลงานทางวิชาการระดับปริญญาบัณฑิตด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร (RUCA)			100,000						100,000	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 9 นำเสนอผลงานวิชาการของนักศึกษา คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม			85,800						85,800	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
		โปรแกรมที่ 7 ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าสู่ระบบสหกิจศึกษา	รวมงบประมาณ	-	-	1,253,400	-	-	-	-	-	1,253,400	
			กิจกรรมที่ 1 อบรมเรื่อง สหกิจศึกษากับการพัฒนาอาชีพ			30,200						30,200	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 2 การบริหารจัดการสหกิจศึกษา			929,600						929,600	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
			กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการจัดสหกิจศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน (CWIE)			53,200						53,200	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
			กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมแนะนำประชาสัมพันธ์นักศึกษาทุกคณะ/สาขาวิชาเข้าร่วมสหกิจศึกษา			47,000						47,000	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
			กิจกรรมที่ 5 ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณาจารย์บุคลากรเข้าร่วมอบรมหลักสูตรคณาจารย์ในเขตสหกิจศึกษา สหกิจศึกษานานาชาติ และผู้ปฏิบัติงานสหกิจศึกษา			193,400						193,400	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
		โปรแกรมที่ 8 พัฒนาความสามารถด้านการใช้ภาษาอังกฤษของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีให้ได้ตามมาตรฐาน CEFR หรือเทียบเท่ามาตรฐานสากลอื่น ๆ ที่มหาวิทยาลัยกำหนด	รวมงบประมาณ	-	-	349,000	-	-	-	-	-	349,000	
			กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อการสอบวัดมาตรฐานภาษาอังกฤษสำหรับนักศึกษา คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์			2,200						2,200	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 2 เสริมสร้างประสบการณ์ต่างประเทศของนักศึกษา (Backpackers' Joumer)			98,800						98,800	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาทักษะทางภาษาเพื่อการสอบวัดมาตรฐาน TOBIC สำหรับนักศึกษา ชั้นปีที่ 4			49,200						49,200	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการ พัฒนาภาษาอังกฤษสำหรับนักออกแบบ			12,600						12,600	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 5 ศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้วัฒนธรรมต่างประเทศ			100,000						100,000	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการด้านวิชาการ และศิลปวัฒนธรรม ศึกษาดูงานและฝึก ประสบการณ์วิชาชีพ ณ มหาวิทยาลัย ต่างประเทศ			86,200						86,200	สำนักวิทยบริการและ เทคโนโลยีสารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 7 อบรมสนทนาภาษาอังกฤษกับ อาจารย์ชาวต่างชาติ (Speaking English with Foreign Teachers) (ไม่ใช่งบประมาณ)			-						-	สำนักวิทยบริการและ เทคโนโลยีสารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 7 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การฝึก ทักษะภาษาอังกฤษสำหรับนักศึกษาออกฝึก ประสบการณ์วิชาชีพด้วยบทเรียนออนไลน์ (MOOC) (ไม่ใช่งบประมาณ)									-	สำนักวิทยบริการและ เทคโนโลยีสารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 8 พัฒนาความรู้ทักษะด้าน ภาษาอังกฤษ ในศตวรรษที่ 21	-								-	สำนักวิทยบริการและ เทคโนโลยีสารสนเทศ
		โปรแกรมที่ 9 พัฒนาความสามารถ ด้านคอมพิวเตอร์ของผู้สำเร็จ การศึกษาระดับปริญญาตรีเมื่อ ทดสอบสมรรถนะพื้นฐานด้าน IT (The Internet and computing Core : IC3) ให้ได้ตามมาตรฐานที่ มหาวิทยาลัยกำหนด	รวมงบประมาณ	-	-	76,400	-	-	-	-	-	76,400	
			กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการ การใช้สื่อ มัลติมีเดียเพื่องานสร้างสรรค์ทางดนตรี			28,800						28,800	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการ การ ออกแบบผลิตภัณฑ์ด้วยโปรแกรม 3 มิติ			20,800						20,800	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการโปรแกรม สำเร็จรูปขั้นสูงสำหรับการทำงาน หลักสูตร อ.ส.บ.เทคโนโลยีการผลิต			4,000						4,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการเตรียมความ พร้อมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับ นักศึกษาใหม่ (ไม่ใช่งบประมาณ)			-						-	สำนักวิทยบริการและ เทคโนโลยีสารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการเตรียมความ พร้อมนักศึกษาเพื่อประเมินสมรรถนะด้านการ ใช้ดิจิทัลตามมาตรฐานสากล (ไม่ใช่ งบประมาณ)			-						-	สำนักวิทยบริการและ เทคโนโลยีสารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการ Office 365 Upskil/Reskill (ไม่ใช่งบประมาณ)			-						-	สำนักวิทยบริการและ เทคโนโลยีสารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 7 อบรมเชิงปฏิบัติการ การใช้งาน Google Studio Dashboard (ไม่ใช่ งบประมาณ)			-						-	สำนักวิทยบริการและ เทคโนโลยีสารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 8 อบรมเชิงปฏิบัติการ การใช้งาน Advance OBS Studio (ไม่ใช่งบประมาณ)			-						-	สำนักวิทยบริการและ เทคโนโลยีสารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 9 อบรมเชิงปฏิบัติการ การใช้งาน Advance Excel Level 2 (ไม่ใช่งบประมาณ)			-						-	สำนักวิทยบริการและ เทคโนโลยีสารสนเทศ

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 10 อบรมเชิงปฏิบัติการ การใช้โปรแกรม Microsoft Office สำหรับนักศึกษา (ไม่ใช้งบประมาณ)			-						-	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 11 พัฒนานักศึกษาทางด้านทักษะทางปัญญาเทคโนโลยีสารสนเทศภาษาและการสื่อสารเพื่อความพร้อมในการเรียนและการทำงาน			22,800						22,800	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
Objective 2 มหาวิทยาลัยมีหลักสูตรและนวัตกรรมการเรียนการสอนที่โดดเด่นและหลากหลาย	1.หลักสูตรผ่านการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับดีมาก 2.หลักสูตรที่โดดเด่นเพิ่มขึ้น (หลักสูตรบูรณาการศาสตร์/หลักสูตร WIL) 3.หลักสูตรระยะสั้นตามความต้องการของประเทศอย่างน้อย คณะละ 1 หลักสูตร	โปรแกรมที่ 1 มหาวิทยาลัยมีความโดดเด่นตามที่สภามหาวิทยาลัยเห็นชอบในการ Re-inventing University ด้านครู การเป็นผู้ประกอบการ นวัตกรรมเกษตรและอาหาร การยกระดับองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ และอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและบริการ										-	
		โปรแกรมที่ 2 พัฒนาหลักสูตรที่ได้รับมาตรฐานคุณวุฒิวิชาชีพและหลักสูตรระยะสั้น	รวมงบประมาณ	-	-	1,135,500	-	-	-	-	-	1,135,500	
			กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การจัดทำระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายในคณะเทคโนโลยีการเกษตร			12,000						12,000	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 2 สัมมนาเชิงปฏิบัติการ การปรับปรุงหลักสูตรระดับปริญญาตรี			56,000						56,000	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 3 สัมมนาเชิงปฏิบัติการ การทวนสอบหลักสูตร			59,800						59,800	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
			กิจกรรมที่ 4 พัฒนาหลักสูตรระดับอุดมศึกษาในมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา (WIL)			990,000						990,000	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
			กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การจัดทำหลักสูตรระยะสั้น			6,200						6,200	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตรระยะสั้นเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ศิษย์เก่า คณะเทคโนโลยีการเกษตร			11,500						11,500	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
		โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริม สนับสนุน การพัฒนารายวิชาออนไลน์	กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการ การสืบค้นสารสนเทศและฐานข้อมูลออนไลน์ (ไม่ใช้งบประมาณ)			-						-	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
		โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริมคุณภาพการจัดการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในยุคปัจจุบัน	รวมงบประมาณ	96,597,900	-	5,055,500	1,997,900	-	-	-	-	103,651,300	
			กิจกรรมที่ 1 บริหารงานคณะมนุษยศาสตร์ฯ	1,535,100		540,800	840,100					2,916,000	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตา	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 2 บริหารงานคณะวิทยาการจัดการ	2,389,600		770,900	84,900					3,245,400	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 3 บริหารงานคณะศิลปกรรมศาสตร์	492,800		218,000						710,800	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 4 บริหารจัดการคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	81,376,300		1,638,000	371,800					83,386,100	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 5 บริหารจัดการคณะเทคโนโลยีการเกษตร	1,629,000		586,300						2,215,300	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 6 บริหารจัดการคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	9,175,100		412,500	701,100					10,288,700	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 7 บริหารงานกองพัฒนานักศึกษา			150,600						150,600	กองพัฒนานักศึกษา
			กิจกรรมที่ 8 ประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก			47,500						47,500	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 9 ประกวดแข่งขันมนุษยวิชาการ			178,000						178,000	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 10 ประชาสัมพันธ์คณะวิทยาการจัดการเชิงรุก			74,200						74,200	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 11 เปิดบ้านเกษตรพุดคุยคุยนะแนว			14,800						14,800	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 12 ประชาสัมพันธ์หลักสูตรคณะเทคโนโลยีการเกษตร			50,200						50,200	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 13 ประชาสัมพันธ์หลักสูตร "เทคโนโลยีอุตสาหกรรมสัญจร" (Road Show)			117,200						117,200	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 14 แนะนำหลักสูตรที่เปิดการเรียนการสอนในมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาให้กับโรงเรียนมัธยมศึกษาในเขตพื้นที่ความรับผิดชอบและการออกบูธไปยังโรงเรียนต่าง ๆ ในจังหวัดสงขลา สตูล พัทลุง ตรัง นครศรีธรรมราช และเขตพื้นที่รับผิดชอบ (Road Show)			256,500						256,500	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
Objective 3 บุคลากรของมหาวิทยาลัยได้รับการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน	1 อาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการ 2 โครงการที่มีความร่วมมือในลักษณะ Talent Mobility 3 อาจารย์ได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ	โปรแกรมที่ 1 พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานอาจารย์สู่ความเป็นมืออาชีพ	รวมงบประมาณ	-	-	5,303,900	-	-	-	-	-	5,303,900	
			กิจกรรมที่ 1 พัฒนาคณะรู้ความเชี่ยวชาญทางวิชาการและวิชาชีพ			700,000						700,000	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการครูแห่งอนาคต			44,200						44,200	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 3 ค่ายพัฒนาผลงานทางวิชาการและการผลิตผลงานวิชาการเพื่อตีพิมพ์เผยแพร่สายมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์			36,000						36,000	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 4 พัฒนาคณะรู้ความเชี่ยวชาญทางวิชาการและวิชาชีพ			800,000						800,000	คณะวิทยาการจัดการ

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 5 ประชุมเชิงปฏิบัติการและอบรม สัมมนาเพื่อประเมินผลการดำเนินงาน, ปรับปรุงแผนกลยุทธ์, จัดทำแผนปฏิบัติ ราชการ, และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ, และ ชี้แจงทำความเข้าใจเกี่ยวกับการปฏิบัติ ราชการให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์เป้าหมาย การดำเนินงาน			26,200						26,200	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการเส้นทางสู่ ความสำเร็จในวิชาชีพด้วยความสุข			94,000						94,000	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 7 พัฒนาบุคลากรสายวิชาการและ สายสนับสนุนวิชาการให้มีความเชี่ยวชาญตาม สมรรถนะวิชาชีพ			111,400						111,400	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 8 ประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวน และจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะ ศิลปกรรมศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการ ประจำปี			5,000						5,000	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 9 สัมมนาเชิงปฏิบัติการ การ เตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทาง วิชาการด้านศิลปกรรม			92,900						92,900	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 10 พัฒนาอาจารย์ บุคลากรสาย สนับสนุน คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี			1,251,000						1,251,000	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 11 ประชุมเชิงปฏิบัติการ "ประเมินผลปฏิบัติงานประจำปี ปรับแผน ยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการ"			12,000						12,000	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 12 อบรมเชิงปฏิบัติการ "เทคนิค การเตรียมผลงานเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการ ตามเกณฑ์ใหม่" และเทคโนโลยี			55,600						55,600	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 13 จัดการเรียนรู้ (KM) เพื่อพัฒนา คณะสู่ความเป็นเลิศ			1,000						1,000	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 14 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การ เขียนผลงานวิชาการสำหรับอาจารย์คณะ เทคโนโลยีการเกษตร			17,700						17,700	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 15 ส่งเสริมและสนับสนุนการ พัฒนาบุคลากรของคณะเทคโนโลยีการเกษตร			255,000						255,000	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 16 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การ จัดทำแผนยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์ และ แผนปฏิบัติการ			7,000						7,000	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 17 อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อ เสริมสร้างความเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมเกษตร และอาหารสำหรับอาจารย์และเจ้าหน้าที่			12,200						12,200	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตา	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 18 ฝึกอบรม/ประชุม/สัมมนา/ เผยแพร่ผลงานของบุคลากรคณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม			518,500						518,500	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 19 สนับสนุนการดำรงตำแหน่ง ทางวิชาการ			1,000,000						1,000,000	มหาวิทยาลัยฯ
			กิจกรรมที่ 20 สัมมนาอาจารย์ที่ปรึกษา นักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2564			25,400						25,400	กองพัฒนานักศึกษา
			กิจกรรมที่ 21 สัมมนาเชิงปฏิบัติการพัฒนา กระบวนการวัดผลและประเมินผลการเรียนรู้ ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา (OBE)			158,500						158,500	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
			กิจกรรมที่ 22 สัมมนาเชิงปฏิบัติการ การ ยกระดับการจัดการเรียนการสอนสำหรับ อาจารย์ปัจจุบันและอาจารย์ใหม่			80,300						80,300	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
		โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมสนับสนุน และสร้างเครือข่ายความร่วมมือทาง วิชาการทั้งในและต่างประเทศ	รวมงบประมาณ	-		219,600	-	-	-	-	-	219,600	
			กิจกรรมที่ 1 ประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เครือข่ายบุคลากรเพื่อพัฒนาการศึกษา			152,100						152,100	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 2 สร้างความร่วมมือทางวิชาการ (MOU) กับสถาบันการศึกษาในต่างประเทศ			67,500						67,500	คณะวิทยาการจัดการ
		โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริม สนับสนุน การวิจัย นวัตกรรม การทำงาน ร่วมกับองค์กรภาคเอกชน	รวมงบประมาณ	-		468,200	-	-	-	-	-	468,200	
			กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดการ ความรู้ด้านงานวิจัย			47,000						47,000	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 2 สนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัย ในเวทีระดับชาติและระดับนานาชาติ			371,600						371,600	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 3 ประชุมเชิงปฏิบัติการ การ จัดการความรู้ KM (การเรียนการสอนและการ วิจัย)			5,000						5,000	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 4 สัมมนาความร่วมมือทางวิจัย และวิชาการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ระดับนานาชาติ			22,000						22,000	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 5 อบรมการออกแบบความคิด สำหรับหลักสูตรและการวิจัย (Design thinking for curriculums and researching)			10,500						10,500	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 6 สัมมนาการจัดการความรู้ด้าน การวิจัยและด้านการเรียนการสอน			12,100						12,100	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
		โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริม สนับสนุน การจัดทำวารสารวิชาการ อิเล็กทรอนิกส์	รวมงบประมาณ	-	-	142,300	-	-	-	-	-	142,300	
			กิจกรรมที่ 1 จัดทำวารสารวิชาการด้าน ศิลปกรรมศาสตร์ (คณะศิลป์)			30,000						30,000	คณะศิลปกรรมศาสตร์

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ			
			กิจกรรมที่ 2 จัดทำวารสารมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา (คณะมนุษยฯ)			27,600						27,600	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์			
			กิจกรรมที่ 3 จัดทำวารสารวิชาการสำนัก ศิลปะและวัฒนธรรม			84,700						84,700	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม			
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนสังคมเพื่อการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน				-	8,390,000	6,155,400	-	-	-	2,860,000	-	17,405,400				
Objective 1 มหาวิทยาลัยเพื่อการ พัฒนาท้องถิ่นตามพระรา โชบาย	1 ชุมชนเข้มแข็งภายใต้ความ ร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นหรือผู้นำชุมชน 2 รางวัล/ผลิตภัณฑ์/มาตรฐานที่ ชุมชนได้รับเพิ่มขึ้น 3 ชุมชนได้รับการพัฒนาคุณภาพ ชีวิตและยกระดับรายได้ภายใต้ โครงการที่มหาวิทยาลัยเข้ามาให้ ความรู้และร่วมพัฒนาให้ทันเกณฑ์ ความยากจน	โปรแกรมที่ 1 สนับสนุนให้เกิด กระบวนการการมีส่วนร่วมของ หน่วยงานภายนอกในการบริการ วิชาการ/ทำแผนชุมชน/โครงการ และสรุปผลการพัฒนาหมู่บ้าน	รวมงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	1,360,000	-	1,360,000				
			กิจกรรมที่ 1 ส่งเสริมความรักความสามัคคี ความเข้าใจในสิทธิหน้าที่ของตนเองและผู้อื่น ภายใต้พื้นฐานของสังคมประชาธิปไตยอันมี พระมหากษัตริย์เป็นประมุข											-	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์	
			กิจกรรมที่ 2 พัฒนาการท่องเที่ยวโดยชุมชน ต้นแบบในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนใต้								1,360,000			1,360,000	วิทยาเขตสตูล	
		โปรแกรมที่ 2 สนับสนุนการตั้ง หน่วยวิทยาศาสตร์ชุมชน/หน่วย พัฒนาศักยภาพด้านภาษาแก่ชุมชน บนฐานความต้องการและองค์ ความรู้จากการวิจัยและนวัตกรรม	รวมงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	-	-	1,500,000	-	1,500,000		
			กิจกรรมที่ 1 พัฒนาวิสาหกิจชุมชน/ ผู้ประกอบการใหม่ในเขตพื้นที่บริการ												-	ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ UBI
			กิจกรรมที่ 2 จัดตั้งศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจ									1,500,000		1,500,000	ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ UBI	
			โปรแกรมที่ 3 พัฒนากลุ่มชุมชนและ เครือข่ายชุมชนในทุกภาคส่วนให้มี รายได้เพิ่มขึ้นและยั่งยืน สมานฉันท์ ในบริบทสังคมพหุวัฒนธรรม	กิจกรรมที่ 1 พัฒนาคุณภาพชีวิต และ ยกระดับรายได้ให้กับคนในชุมชนฐานราก	-											-
โปรแกรมที่ 4 กระบวนการสร้าง เครือข่ายความร่วมมือการเรียนรู้ ร่วมกันด้านการผลิตสินค้าที่ได้รับ มาตรฐาน	กิจกรรมที่ 1 พัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชนท้องถิ่น													-	สถาบันวิจัยและ พัฒนา	
	โปรแกรมที่ 5 พัฒนาชุมชนต้นแบบ	กิจกรรมที่ 1 พัฒนาชุมชนต้นแบบ	-											-	สถาบันวิจัยและ พัฒนา	
Objective 2 มหาวิทยาลัยสามารถ สร้างสังคมแห่งการ เรียนรู้บนฐานองค์ความรู้ จากการวิจัยและนวัตกรรม	1 ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรมหรือสิ่งประดิษฐ์ ที่จด อนุสิทธิบัตรหรือสิทธิบัตรและ 2 ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรมหรือองค์ความรู้ต่าง ๆ ที่ เป็นทรัพย์สินทางปัญญานำไปใช้ ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม	โปรแกรมที่ 1 ส่งเสริมให้คณาจารย์ นำความรู้และประสบการณ์จาก งานวิจัยมาบริการวิชาการและ ถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับท้องถิ่น	รวมงบประมาณ	-	8,390,000	1,167,100	-	-	-	-	-	9,557,100				
			กิจกรรมที่ 1 พัฒนางานวิจัยด้านศิลปะและ วัฒนธรรม(สำนักศิลปะฯ)				100,000							100,000	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม	
			กิจกรรมที่ 2 การจัดทำวิจัยสถาบันและวิจัย ชั้นเรียนเพื่อพัฒนาศักยภาพการบริหาร จัดการและการเรียนการสอนในชั้นเรียน (คณะวจก.)				80,000								80,000	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนา ทักษะด้านการทำวิจัยเชิงบูรณาการตาม ความต้องการของท้องถิ่น (คณะเกษตรฯ)				5,000								5,000	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 4 การบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์ ด้านวิจัยเพื่อท้องถิ่น (คณะเกษตรฯ)			7,000						7,000	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร			

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 5 ประชุมวิชาการด้าน มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ระดับชาติ ครั้งที่ 3 (คณะมนุษยฯ)			92,700						92,700	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 6 วิจัยและพัฒนานวัตกรรมเพื่อ การพัฒนาท้องถิ่น (คณะมนุษยฯ)			530,400						530,400	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 7 จัดนิทรรศการแสดงผลงานวิจัย มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ร่วมกับหน่วยงาน ภายนอก (สถาบันวิจัยฯ)			352,000						352,000	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
			กิจกรรมที่ 8 การพัฒนาระบบควบคุมความชื้น ในดิน โดยใช้เครื่องมือไร้สาย สำหรับการผลิต ทุเรียนนอกฤดูกาล อ.นบพิตำ จ. นครศรีธรรมราช		1,600,000							1,600,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรมและ คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 9 การปลูก สมบัติ การเก็บรักษา และการวางแผนกลยุทธ์ทางการตลาดของ ข้าวอินทรีย์ใน อ.ระโนด จ.สงขลา		4,080,000							4,080,000	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
			กิจกรรมที่ 10 พัฒนาการผลิตกาแฟเพื่อเป็น สินค้าชุมชน ในอ.คลองหอยโข่ง จ.สงขลา		2,710,000							2,710,000	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
		โปรแกรมที่ 2 พัฒนา ห้องปฏิบัติการทดสอบให้ได้รับรอง มาตรฐาน ISO IEC 17025	กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการมาตรฐาน ความปลอดภัยของห้องปฏิบัติการ (สถาบันวิจัยฯ)			16,800						16,800	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
		โปรแกรมที่ 3 พัฒนาหน่วย เครื่องมือกลางที่มีศักยภาพเพื่อ สนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรม	กิจกรรมที่ 1 บริหารศูนย์วิทยาศาสตร์									-	ศูนย์เครื่องมือกลาง
		โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริม สนับสนุน การสร้างสรรค์ผลงานวิจัย งาน สร้างสรรค์ นวัตกรรมและ สิ่งประดิษฐ์สู่การใช้ประโยชน์อย่าง เป็นรูปธรรม	รวมงบประมาณ	-	-	548,500	-	-	-	-	-	548,500	
			กิจกรรมที่ 1 คลินิกวิจัย (สถาบันวิจัยฯ)			43,200						43,200	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
			กิจกรรมที่ 2 ผลงานสร้างสรรค์/วิจัย ด้าน ศิลปกรรมศาสตร์ (คณะศิลป์)			100,000						100,000	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการทรัพย์สิน ทางปัญญาที่งานวิจัยและงานสร้างสรรค์ (สถาบันวิจัยฯ)			21,600						21,600	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
			กิจกรรมที่ 4 สนับสนุนการทำวิจัยคณะ เทคโนโลยีอุตสาหกรรม (คณะอุตสาหกรรม)			350,000						350,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 5 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง "การ ขับเคลื่อนผลงานวิจัยและนวัตกรรมสู่การ นำไปใช้ประโยชน์" (สถาบันวิจัยฯ)			19,700						19,700	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
			กิจกรรมที่ 6 ถ่ายทอดข้อมูลวิจัยสู่ชุมชน (คณะมนุษยฯ)			14,000						14,000	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
		โปรแกรมที่ 5 ส่งเสริม สนับสนุน	รวมงบประมาณ	-	-	523,600	-	-	-	-	-	523,600	

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ		
		งานวิจัยภายใต้ Platform 1) เกษตร อาหาร แปรรูปผลิตภัณฑ์ 2) การ ท่องเที่ยวและศิลปวัฒนธรรม 3) การศึกษา 4) เทคโนโลยีและ นวัตกรรม	กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "การ เขียนข้อเสนอแผนงานวิจัยและนวัตกรรมให้ สอดคล้องกับเป้าหมายและนโยบายของ ประเทศ" (สถาบันวิจัยฯ)			71,200						71,200	สถาบันวิจัยและ พัฒนา		
			กิจกรรมที่ 2 ส่งเสริม สนับสนุนงานการทำ วิจัยภายใต้ Platform (คณะวจก.)			400,000							400,000	คณะวิทยาการจัดการ	
			กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการ การพัฒนา โจทย์วิจัยเชิงพื้นที่เพื่อเสริมสร้างศักยภาพ บุคลากรด้านการวิจัยเกษตรและอาหารเพื่อ พัฒนาท้องถิ่น (คณะเกษตรฯ)			52,400								52,400	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
		โปรแกรมที่ 6 ส่งเสริมคณาจารย์/ นักศึกษาทำวิจัยทั้งในและ ต่างประเทศกับหน่วยงานต่าง ๆ	รวมงบประมาณ	-	-	1,952,800	-	-	-	-	-	-	-	1,952,800	
			กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "การ เขียนบทความวิจัยเพื่อการตีพิมพ์เผยแพร่" (สถาบันวิจัยฯ)			71,200								71,200	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
			กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "จริยธรรมการวิจัยในมนุษย์" (สถาบันวิจัยฯ)			78,600								78,600	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
			กิจกรรมที่ 3 สนับสนุนด้านการจัดสรรทุนวิจัย การทำวิจัยและพัฒนานวัตกรรมเชิงพื้นที่ ให้แก่อาจารย์ คณะครุศาสตร์			289,000								289,000	คณะครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 4 สสำรวจความต้องการเพื่อการ พัฒนาท้องถิ่น (คณะมนุษยฯ)			14,000								14,000	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 5 จัดสรรทุนสนับสนุนการวิจัย (คณะวิทยาฯ)			100,000								100,000	คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
			กิจกรรมที่ 6 สมทบกองทุนวิจัย			1,400,000								1,400,000	มหาวิทยาลัยฯ
Objective 3	1 มหาวิทยาลัยมีฐานข้อมูลองค์ ความรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น สร้างความโดดเด่นใน ด้านศิลปะและวัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม ศิลปกรรมท้องถิ่น	โปรแกรมที่ 1 สร้างกระบวนการมี ส่วนร่วมของชุมชนในการเก็บข้อมูล และบูรณาการด้านทุนรุ่งศิลปะ และวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม ศิลปกรรมกับการจัดการเรียนการ สอน การบริการวิชาการและการวิจัย	รวมงบประมาณ	-	-	928,100	-	-	-	-	-	928,100			
			กิจกรรมที่ 1 ประชุมวิชาการบรรยายพิเศษ และนำเสนอผลงานวิจัยด้านศิลปะและ วัฒนธรรม (สำนักศิลปะฯ)			225,600								225,600	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
			กิจกรรมที่ 2 สรรค์สร้างวัฒนธรรมพื้นถิ่น ภาคใต้ online (ไม่ใช้งบประมาณ) (สำนัก ศิลปะฯ)			-								-	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
			กิจกรรมที่ 3 รัลึกพระคุณของสถาบันและ พระคุณครู (วิทยาเขตสตูล)			6,000								6,000	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 4 MGT สร้างสรรค์ลานวัฒนธรรม ท้องถิ่น (คณะวจก.)			100,000								100,000	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 5 สัมมนาเชิงปฏิบัติการ MGT สานสัมพันธ์วัฒนธรรมองค์กร (คณะวจก.)			40,000								40,000	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 6 MGT สืบสานวัฒนธรรมสู่การ สร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ (คณะวจก.)			285,800								285,800	คณะวิทยาการจัดการ
			กิจกรรมที่ 7 น้อมรำลึกพระคุณครูครุศาสตร์ (คณะครูฯ)			31,400								31,400	คณะครุศาสตร์

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 8 อบรมการปฏิบัติตามหลักศาสนา (คณะครูฯ)			31,300						31,300	คณะครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 9 พิธีไหว้ครูและครอบครุคุณตรีไทย (คณะศิลป)			60,000						60,000	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 10 อบรมเชิงปฏิบัติการ ด้าน เทคโนโลยีศิลปหัตถกรรมท้องถิ่นและภูมิภาค ครั้งที่ 11 (คณะอุตสาหกรรม)			12,200						12,200	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 11 อบรมเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมของนักศึกษาสาขาวิชาวิศวกรรมโลจิสติกส์ (คณะอุตสาหกรรม)			9,000						9,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 12 เข้าวัดปฏิบัติธรรมนักศึกษา สาขาวิชาวิศวกรรมโลจิสติกส์ (คณะอุตสาหกรรม)			1,000						1,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 13 อบรมเชิงปฏิบัติการวัดกรรม สร้างสรรคีสืบสานความเป็นไทย (คณะอุตสาหกรรม)			24,500						24,500	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 14 ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมเพื่อ ชุมชน หลักสูตร อส.บ.เทคโนโลยีการผลิต (คณะอุตสาหกรรม)			10,000						10,000	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
			กิจกรรมที่ 15 ลานวัฒนธรรม "เป็นอยู่อย่าง เราชาวปักษ์ใต้ในยุค 4.0" (คณะมนุษยศาสตร์)			39,900						39,900	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 16 อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อ เสริมสร้างความรักสามัคคีในองค์กรคณะ มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์			51,400						51,400	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์
		โปรแกรมที่ 2 บูรณาการพันธกิจ สัมพันธ์เพื่อพัฒนาสังคมท้องถิ่น / ด้านศิลปะและวัฒนธรรมและ สิ่งแวดล้อมศิลปกรรม/ กีฬา/การ พัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสุขภาพ	รวมงบประมาณ	-	-	573,100	-	-	-	-	-	573,100	
			กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการสร้าง เครือข่ายแกนนำเยาวชนจิตอาสาในฐานะ นักศึกษาทูตวัฒนธรรม (สำนักศิลปะฯ)			48,800						48,800	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
			กิจกรรมที่ 2 อบรม "เทคนิคการทำว้าวควาย ภูมิปัญญาท้องถิ่นจังหวัดสตูล" (วิทยาเขตสตูล)			32,400						32,400	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 3 จัดงานสืบสานและอนุรักษ์ วัฒนธรรมไทยวันลอยกระทงสำหรับนักศึกษา ครู (คณะครูฯ)			19,100						19,100	คณะครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 4 เสริมสร้างอัตลักษณ์ความเป็นครู ด้านศิลปวัฒนธรรมประเพณี (คณะครูฯ)			100,000						100,000	คณะครุศาสตร์
			กิจกรรมที่ 5 ทรศการ การแสดงศิลปกรรม แห่งชาติ (คณะศิลป)			30,000						30,000	คณะศิลปกรรมศาสตร์
			กิจกรรมที่ 6 เข้าร่วมงานศิลปวัฒนธรรม อุดมศึกษา ครั้งที่ 20 (สำนักศิลปะฯ)			342,800						342,800	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
		โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมและสืบสาน	รวมงบประมาณ	-	-	149,700	-	-	-	-	-	149,700	

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ			
		การพัฒนาแหล่งเรียนรู้เพื่อ ทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมและ สิ่งแวดล้อมศิลปกรรมระดับท้องถิ่น ระดับชาติ ระดับนานาชาติ	กิจกรรมที่ 2 ปริวรรตและศึกษาวิเคราะห์ เอกสารโบราณประเภทหนังสือปด (สำนัก ศิลปะฯ)			13,500							13,500	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม		
			กิจกรรมที่ 3 แหล่งเรียนรู้วัฒนธรรม (สำนัก ศิลปะฯ)			50,000								50,000	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม	
			กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ความ เป็นไทย (สำนักศิลปะฯ)			71,200								71,200	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม	
			กิจกรรมที่ 5 ตักบาตรทุกวันพฤหัสบดีและ ละหมาดทุกวันศุกร์ (สำนักศิลปะฯ)			10,000									10,000	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
			กิจกรรมที่ 6 ส่งเสริมและอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรมในท้องถิ่นและของไทย (วิทยา เขตสตูล)			5,000									5,000	วิทยาเขตสตูล
			รวมงบประมาณ	-	-	125,500	-	-	-	-	-	-	-	-	125,500	
		โปรแกรมที่ 4 สนับสนุนการจัดตั้ง ศูนย์เป็นเลิศเพื่อแหล่งเรียนรู้/ศูนย์ พัฒนาการท่องเที่ยวศิลปะและ วัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม ศิลปกรรมของภาคใต้	กิจกรรมที่ 1 สงขลาศึกษา (สำนักศิลปะฯ)					112,500							112,500	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
			กิจกรรมที่ 2 กลีกรมธรรมชาติตามปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง (สำนักศิลปะฯ)	-				13,000							13,000	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
			รวมงบประมาณ	-	-	170,200	-	-	-	-	-	-	-	-	170,200	
		โปรแกรมที่ 5 บูรณาการพันธกิจ สัมพันธ์เพื่อยกระดับเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่นที่ เป็นไปตามบริบทและความต้องการ ในการพัฒนาท้องถิ่นตามรอย ศาสตร์พระราช	กิจกรรมที่ 1 พัฒนาต่อยอดทุนทางวัฒนธรรม สู่การเพิ่มมูลค่าและสร้างรายได้ให้กับชุมชน (สำนักศิลปะฯ)					100,200							100,200	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
			กิจกรรมที่ 2 จัดงานส่งเสริมและอนุรักษ์ภูมิ ปัญญาอาหารสมุนไพรเสลาบสงขลา (สำนัก ศิลปะฯ)					59,000							59,000	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
			กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการสืบสาน วัฒนธรรมข้าวตามแนวพระบรมราโชบาย ถวายในหลวงรัชกาลที่ 10 (คณะเกษตรฯ)					11,000							11,000	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
			รวมงบประมาณ	-	-	1,152,000	-	-	-	-	-	-	-	-	1,152,000	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา วิทยาเขตสตูล				-	-	1,152,000	-	-	-	-	-	1,152,000				
Objective 1 มหาวิทยาลัยมีหลักสูตร ความร่วมมือตามความต้องการ ของท้องถิ่น การพัฒนาภาคใต้ฝั่งอัน ดามัน	1 พัฒนาหลักสูตรใหม่/หลักสูตร ความร่วมมือตามความต้องการ ของท้องถิ่น 2 พัฒนาหลักสูตรระยะสั้น	โปรแกรมที่ 1 มีหลักสูตรที่ ตอบสนองความต้องการเพื่อพัฒนา เชิงพื้นที่และตอบโจทย์ยุทธศาสตร์ การพัฒนาจังหวัด	รวมงบประมาณ	-	-	61,400	-	-	-	-	-	61,400				
			กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการ "การพัฒนา หลักสูตรการศึกษาเชิงบูรณาการ"			9,600								9,600	วิทยาเขตสตูล	
			กิจกรรมที่ 2 พัฒนาทักษะและศักยภาพ นักศึกษาสาขาวิชาวิศวกรรมจัดการและ นักศึกษาสาขาการท่องเที่ยว			23,700									23,700	วิทยาเขตสตูล
			กิจกรรมที่ 3 พัฒนาทักษะและศักยภาพ นักศึกษาคณะครุศาสตร์วิทยาเขตสตูล			28,100									28,100	วิทยาเขตสตูล
		โปรแกรมที่ 2 สร้างหรือพัฒนา	รวมงบประมาณ	-	-	1,090,600	-	-	-	-	-	1,090,600				

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตา	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	
		ระบบบริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศ	กิจกรรมที่ 1 บริหารงานสำนักงานวิทยาเขต สตูล กิจกรรมที่ 2 ประชาสัมพันธ์สร้างภาพลักษณ์ วิทยาลัยเขตสตูล กิจกรรมที่ 3 พัฒนาคความรู้และทักษะด้าน การบริหารจัดการและการทำงาน			1,015,600						1,015,600	วิทยาเขตสตูล	
						70,000						70,000	วิทยาเขตสตูล	
						5,000						5,000	วิทยาเขตสตูล	
Objective 2 พัฒนา นวัตกรรมเพื่อการพัฒนา พื้นที่	1 ศูนย์ฝึกการเรียนรู้และ นวัตกรรมชุมชน 2 พัฒนางานวิจัยและสร้าง นวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์การพัฒนา เชิงพื้นที่	โปรแกรมที่ 1 สร้างนวัตกรรมเพื่อ การพัฒนาเชิงพื้นที่ โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมและ สนับสนุนการนำนวัตกรรมไปใช้ ประโยชน์เชิงพื้นที่	กิจกรรมที่ 1 ศูนย์ฝึกการเรียนรู้และนวัตกรรม ชุมชน "ทุ่งใหญ่สารภี"	-								-	วิทยาเขตสตูล	
												-		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการ						82,853,200	-	43,443,700	11,750,000	833,200	384,900	2,500,000	44,844,300	186,609,300
Objective 1 มหาวิทยาลัยมีระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศใน การบริหารจัดการที่ ทันสมัย	1 พัฒนาและสนับสนุนระบบงาน เพื่อการบริหารจัดการ	โปรแกรมที่ 1 พัฒนาระบบเพื่อ สนับสนุนการตัดสินใจและบริหาร จัดการ โปรแกรมที่ 2 พัฒนารฐานข้อมูล ขนาดใหญ่ Big Data	กิจกรรมที่ 1 พัฒนาระบบ MIS กิจกรรมที่ 1 พัฒนาระบบข้อมูลตำบลใน จังหวัด										-	สำนักวิทยบริการและ เทคโนโลยีสารสนเทศ
													-	สำนักวิทยบริการและ เทคโนโลยีสารสนเทศ
Objective 2 มหาวิทยาลัยเป็นองค์กร คุณภาพ	1 ดำเนินการตามมาตรฐานการ ปฏิบัติงานด้วยคุณธรรมและความ โปร่งใส (ITA) 2 สำนัก/สถาบันได้มาตรฐานตาม การประเมิน EdPEX 3 หน่วยงานภายในมีผลการ ประเมินประกันคุณภาพการศึกษา ภายในไม่ต่ำกว่าระดับดี	โปรแกรมที่ 1 ส่งเสริมและ สนับสนุนการบริหารจัดการด้วย หลักธรรมาภิบาลภายในมหาวิทยาลัย	รวมงบประมาณ กิจกรรมที่ 1 การติดตามตรวจสอบและ ประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยและใน ตำแหน่งอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการ กิจกรรมที่ 2 อบรมเรื่อง การประเมิน คุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน ของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.2564 กิจกรรมที่ 3 อบรมเรื่อง คุณธรรมและหลัก ธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงาน กิจกรรมที่ 4 บริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏ สงขลา กิจกรรมที่ 6 บริหารจัดการสำนักส่งเสริม วิชาการและงานทะเบียน กิจกรรมที่ 7 บริหารงานวิทยบริการงาน เทคโนโลยีสารสนเทศ และงานศูนย์ความเป็น เลิศด้านภาษา	82,853,200		40,686,400	11,750,000	833,200	384,900	-	-	136,507,700		
						494,200						494,200	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน	
						18,600						18,600	หน่วยตรวจสอบ ภายใน	
						18,600						18,600	หน่วยตรวจสอบ ภายใน	
				82,853,200		38,094,000	11,750,000					132,697,200	มหาวิทยาลัยฯ	
						875,500						875,500	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน	
						1,016,000						1,016,000	สำนักวิทยบริการและ เทคโนโลยีสารสนเทศ	
			กิจกรรมที่ 8 พัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏ สงขลา					833,200	384,900			1,218,100	มหาวิทยาลัยฯ	

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตา	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 9 ประชุมเชิงปฏิบัติการเปิด ประตูสู่มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา (SKRU OPER HOUSE) และประชุมครูแนะแนวเพื่อ แลกเปลี่ยนเรียนรู้การศึกษาต่อใน ระดับอุดมศึกษา			110,500						110,500	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
			กิจกรรมที่ 10 สัมมนาบทบาทและหน้าที่ของ กรรมการสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา			59,000						59,000	สำนักงานอธิการบดี
		โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมการบริหาร จัดการทรัพย์สินและพัฒนาโครงการ เพิ่มรายได้และลดรายจ่าย	รวมงบประมาณ กิจกรรมที่ 1 บริหารจัดการศูนย์ฝึก ประสบการณ์วิชาชีพธุรกิจ สงขลาพาเลซ กิจกรรมที่ 2 บริหารจัดการหอพักรุกขวัลย์ กิจกรรมที่ 3 UBI ตลาดนัดวัฒนธรรม	-		-	-	-	-	2,500,000	-	2,500,000	
			กิจกรรมที่ 1 บริหารจัดการศูนย์ฝึก ประสบการณ์วิชาชีพธุรกิจ สงขลาพาเลซ							1,500,000		1,500,000	มหาวิทยาลัยฯ
			กิจกรรมที่ 2 บริหารจัดการหอพักรุกขวัลย์							700,000		700,000	มหาวิทยาลัยฯ
			กิจกรรมที่ 3 UBI ตลาดนัดวัฒนธรรม							300,000		300,000	ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ UBI
		โปรแกรมที่ 3 พัฒนาระบบ บริหารงานสู่สังคมไร้เงินสด	กิจกรรมที่ 1 จ่ายเงินยืมโดยการโอนเงินผ่าน ระบบออนไลน์									-	สำนักงานอธิการบดี
		โปรแกรมที่ 4 บริหารจัดการ มหาวิทยาลัยโดยใช้หลัก Cost Effectiveness (Lean Management)	กิจกรรมที่ 1 ประชุมเพื่อปรับโครงสร้าง มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา									-	มหาวิทยาลัยฯ
		โปรแกรมที่ 5 ส่งเสริมและ สนับสนุนการพัฒนาบุคลากร	รวมงบประมาณ กิจกรรมที่ 1 อบรมเรื่อง "เสริมสร้างทักษะและ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดซื้อจัดจ้างภายใต้ พ.ร.บ.และระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างและการ บริหารพัสดุภาครัฐ และกฎกระทรวงที่ เกี่ยวข้อง" กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดทำ คู่มือปฏิบัติงาน กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดการ ความรู้ (KM) กิจกรรมที่ 4 ประกวดแนวปฏิบัติที่ดี กิจกรรมที่ 5 อบรมผู้ประเมิน AUN QA Assessor training กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ภาษาอังกฤษเพื่อการนำเสนองานวิชาการและ งานวิจัย	-		353,900	-	-	-	-	-	353,900	
			กิจกรรมที่ 1 อบรมเรื่อง "เสริมสร้างทักษะและ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดซื้อจัดจ้างภายใต้ พ.ร.บ.และระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างและการ บริหารพัสดุภาครัฐ และกฎกระทรวงที่ เกี่ยวข้อง"			61,600						61,600	สำนักงานอธิการบดี
			กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดทำ คู่มือปฏิบัติงาน			4,900						4,900	สำนักงานอธิการบดี
			กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดการ ความรู้ (KM)			44,400						44,400	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
			กิจกรรมที่ 4 ประกวดแนวปฏิบัติที่ดี			58,800						58,800	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
			กิจกรรมที่ 5 อบรมผู้ประเมิน AUN QA Assessor training			152,700						152,700	สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน
			กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ภาษาอังกฤษเพื่อการนำเสนองานวิชาการและ งานวิจัย			20,600						20,600	สำนักวิทยบริการและ เทคโนโลยีสารสนเทศ

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
			กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนเพื่อประเมินสมรรถนะด้านการใช้ดิจิทัลตามมาตรฐานสากล (ไม่ใช้งบประมาณ)			-						-	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
			กิจกรรมที่ 7 สัมมนาสนสัมพันธ์วัฒนธรรมองค์กร (วิทยาเขตสตูล)			10,900						10,900	วิทยาเขตสตูล
		โปรแกรมที่ 6 พัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาที่สอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัย	รวมงบประมาณ	-		1,772,100	-	-	-	-	-	1,772,100	
			กิจกรรมที่ 1 อบรมให้ความรู้เกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) ระดับสำนัก/สถาบัน			33,700						33,700	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
			กิจกรรมที่ 2 ประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2561-2565) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565			12,500						12,500	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
			กิจกรรมที่ 3 ประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนยุทธศาสตร์สำนักงานอธิการบดี พ.ศ.2565 และแผนปฏิบัติการสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565			5,000						5,000	สำนักงานอธิการบดี
			กิจกรรมที่ 4 ปฐมพยาบาลและรักษาเบื้องต้น			180,000						180,000	กองพัฒนานักศึกษา
			กิจกรรมที่ 5 ประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน			5,500						5,500	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
			กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการ การเขียนรายงานการประเมินตนเอง (SAR) ปีการศึกษา 2563 ระดับสำนักสถาบัน หลักสูตร คณะ และมหาวิทยาลัย			63,400						63,400	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
			กิจกรรมที่ 7 อบรมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา			40,300						40,300	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
			กิจกรรมที่ 8 ประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร ปีการศึกษา 2563			924,000						924,000	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
			กิจกรรมที่ 9 ประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ปีการศึกษา 2563 ระดับคณะ			193,500						193,500	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
			กิจกรรมที่ 10 ประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ปีการศึกษา 2563 ระดับสำนัก/สถาบัน			86,600						86,600	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
			กิจกรรมที่ 11 ประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ปีการศึกษา 2563 ระดับมหาวิทยาลัย			110,400						110,400	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ		
			กิจกรรมที่ 12 อบรมเชิงปฏิบัติการเครือข่าย สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏเขตภูมิศาสตร์ภาคใต้ (SRARITNET) ครั้งที่ 10			41,100						41,100	สำนักวิทยบริการและ เทคโนโลยีสารสนเทศ		
			กิจกรรมที่ 13 ประชุมเชิงปฏิบัติการ การ จัดทำแผนปฏิบัติการ ประเมินผล และ ทบทวนแผนกลยุทธ์ (ไม่ใช้งบประมาณ)			-							-	สำนักวิทยบริการและ เทคโนโลยีสารสนเทศ	
			กิจกรรมที่ 14 อบรมเรื่องการเสริมสร้างทักษะ ในการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงและ การควบคุมภายใน			60,100							60,100	หน่วยตรวจสอบ ภายใน	
			กิจกรรมที่ 15 สัมมนาเชิงปฏิบัติการ "การ ทบทวนและปรับปรุงกลยุทธ์ แผนปฏิบัติ ราชการ และแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.2564 ของสำนักศิลปะและ วัฒนธรรม			2,300								2,300	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
			กิจกรรมที่ 16 สัมมนาเชิงปฏิบัติการ "การ ทบทวนและปรับปรุงแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติ ราชการและแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ 2564 ของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา			13,700								13,700	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
		โปรแกรมที่ 7 เพิ่มประสิทธิภาพการ รับรู้ข่าวสารของบุคลากรภายใน (เช่น นโยบาย/แผนพัฒนาต่าง ๆ ที่ สำคัญระดับชาติ/จังหวัด/องค์กร ฯลฯ)	กิจกรรมที่ 1 บริหารจัดการงานประชาสัมพันธ์					571,000						571,000	สำนักงานอธิการบดี
		โปรแกรมที่ 8 ประชาชน/ ผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อผล การดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ราชภัฏสงขลา	รวมงบประมาณ			-	-	-	-	-	-	-	44,844,300	44,844,300	
		กิจกรรมที่ 1 จัดกิจกรรมห้องสมุดสีเขียว (ไม่ใช้ งบประมาณ)						-						-	สำนักวิทยบริการและ เทคโนโลยีสารสนเทศ
		กิจกรรมที่ 2 จัดหาครุภัณฑ์ ที่ดินและ สิ่งก่อสร้าง เพื่อสนับสนุนการจัดการเรียนการ สอน											44,844,300	44,844,300	มหาวิทยาลัยฯ
		Objective 3	1 ดำเนินการตามนโยบาย Green	โปรแกรมที่ 1 ปรับปรุงและพัฒนา	รวมงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แผ่นดิน	เบิกแทนกัน	บ.กศ.	กศ.บป.	บัณฑิต	โรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้ และ ผลประโยชน์	เงินคงคลัง	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	
มหาวิทยาลัยมี สภาพแวดล้อมที่ดีเอื้อต่อ การจัดการเรียนการสอน และการให้บริการด้วย นโยบาย Green and Clean University	and Clean University 2 มหาวิทยาลัยมีอาคารประหยัด พลังงานเพิ่มขึ้น 3 มหาวิทยาลัยมีแผนบริหารใน สถานการณ์ฉุกเฉิน	สภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการจัดการ เรียนการสอนตามนโยบาย Green and Clean University	กิจกรรมที่ 1 Green Office (ไม่ใช้งบประมาณ)			-						-	สถาบันวิจัยและ พัฒนา	
			กิจกรรมที่ 2 อพ.สร. อนุรักษ์พันธุกรรมพืชใน พระราชดำริ									-	สถาบันวิจัยและ พัฒนา	
		โปรแกรมที่ 2 สนับสนุนแนวทาง การพัฒนาการลดการใช้พลังงาน และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ พลังงานและสาธารณูปโภค	กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการ สร้างความ ตระหนักในการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ			45,200							45,200	สำนักงานอธิการบดี
		โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมให้หน่วยงาน เข้ารับการตรวจประเมินเป็น หน่วยงานสีเขียว	กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการ การเตรียม ความพร้อมส่งเสริมให้หน่วยงานเข้ารับการ ประเมินเป็นหน่วยงานสีเขียว			15,100							15,100	สำนักงานอธิการบดี
		โปรแกรมที่ 4 ทบทวน/จัดทำแผน บริหารมหาวิทยาลัยในสถานการณ์ ฉุกเฉิน	กิจกรรมที่ 1 ทบทวน/จัดทำแผนบริหาร มหาวิทยาลัยในสถานการณ์ฉุกเฉิน										-	มหาวิทยาลัยฯ
แผนงานบุคลากรภาครัฐ				337,703,300	-	29,468,700	-	-	-	-	-	367,172,000		
			กิจกรรมที่ 5 รายการบุคลากรภาครัฐ	337,703,300		29,468,700							367,172,000	มหาวิทยาลัยฯ
โครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น				21,297,400	-	-	-	-	-	-	-	21,297,400		
			กิจกรรมที่ 1 ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	21,297,400									21,297,400	มหาวิทยาลัยฯ

บทที่ 4

การติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลเป็นกิจกรรมสำคัญ ที่มุ่งรวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพของแผนยุทธศาสตร์ ฯ เพื่อนำเสนอให้ผู้บริหารของมหาวิทยาลัยได้รับทราบข้อมูลอย่างต่อเนื่องเป็นระยะ ๆ มหาวิทยาลัยจึงได้กำหนดให้มีระบบและกลไกในการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ ฯ ขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. เพื่อรวบรวมผลการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนดไว้ และประเมินผลจากเงื่อนไขเวลาที่เหมาะสมและสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายเชิงปริมาณและคุณภาพของโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ
2. เพื่อให้สามารถนำผลของการประเมินมาปรับปรุงและพัฒนางานในปีต่อไปให้มีประสิทธิผลเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และสามารถวางแผนปรับปรุงวิธีการดำเนินงานหรือปรับเปลี่ยนเป้าหมายของกิจกรรมต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับทรัพยากรหรือสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปในระหว่างปีงบประมาณ
3. เพื่อทราบปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานตามโครงการต่าง ๆ ซึ่งจะนำไปสู่การปรับแผนปฏิบัติราชการในช่วงเวลาที่เหมาะสม

สาระสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลตามแผนปฏิบัติราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 แบ่งสาระสำคัญของการติดตามและประเมินผลเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. การติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีเปรียบเทียบกับค่าเป้าหมายและผลการดำเนินงานของตัวชี้วัดเป็นรายไตรมาส
2. การประเมินระดับความสำเร็จของแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของแผนเป็นรายไตรมาส

ข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลดังกล่าว จำเป็นต้องมีการตรวจสอบและพิจารณาอย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อให้เกิดประโยชน์ มีประสิทธิภาพ และพึงพอใจของบุคลากรเพื่อสร้างสรรค์ความร่วมมือของบุคลากรทุกฝ่ายจนเกิดความเชื่อมั่นในระบบและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้เต็มที่

ระบบและกลไกในการติดตามและประเมินผล

มหาวิทยาลัยกำหนดให้ประธานคณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์มีหน้าที่รายงานผลทุกตัวชี้วัดและโครงการสำคัญต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ทุกสิ้นไตรมาส และเสนอสภามหาวิทยาลัย ปีละ 1 ครั้งหรือตามความเหมาะสม เพื่อรายงานผลการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ของแผน และพิจารณา กำหนดแนวทางในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ

การทบทวนแผนยุทธศาสตร์

โดยทั่วไปแผนปฏิบัติการของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา สามารถปรับปรุงได้ตามความเปลี่ยนแปลงของทรัพยากร และ/หรือสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป การปรับแผนทำได้โดยการปรับแผนในระดับกิจกรรมของโปรแกรมหรือโครงการต่าง ๆ อาจมีการปรับปรุง เพิ่มเติมหรือยกเลิกกิจกรรมต่าง ๆ แต่วัตถุประสงค์และเป้าหมายของโครงการ/กิจกรรมไม่มีการเปลี่ยนแปลง และการปรับแผนในระดับโครงการ หมายถึง การยกเลิก หรือปรับปรุงโครงการที่มีผลทำให้วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรืองบประมาณการดำเนินงานเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม ซึ่งทั้งสองกรณี หน่วยงานสามารถดำเนินการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการจากมหาวิทยาลัย และการปรับแผนในระดับเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ซึ่งต้องมีเหตุผลที่สำคัญที่ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้จนต้องขอปรับค่าเป้าหมายหรือยกเลิกการประเมินในตัวชี้วัดนั้น ๆ ให้มหาวิทยาลัยทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฯ และขออนุมัติจากสภามหาวิทยาลัย

ภาคผนวก

คำอธิบายตัวชี้วัด

กรอบอ้างอิงทางภาษาของสหภาพยุโรป (The Common European Framework of Reference for Languages : CEFR)

คือ มาตรฐานการประเมินความสามารถทางภาษา ที่สหภาพยุโรปจัดทำขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดการเรียนรู้ การสอน และการประเมินภาษาที่สองหรือภาษาต่างประเทศ ในปี ค.ศ. 2002 สภาแห่งสหภาพยุโรป ได้กำหนดให้ใช้กรอบอ้างอิง DEFR ในการตรวจสอบความสามารถทางภาษา ปัจจุบัน กรอบอ้างอิง CEFR ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางว่าเป็นมาตรฐานในการจัดลำดับความสามารถทางภาษาของแต่ละบุคคล

CEFR ได้จำแนกผู้เรียนออกเป็น 3 กลุ่มหลักและแบ่งออกเป็น 6 ระดับความสามารถดังนี้

Level group	A		B		C	
Level group name	Basic User ผู้ใช้ภาษาพื้นฐาน		Independent User ผู้ใช้ภาษาขั้นอิสระ		Proficient User ผู้ใช้ภาษาขั้นคล่องแคล่ว	
Level	A1	A2	B1	B2	C1	C2
Level name	Breakthrough or beginner	Way stage or elementary	Threshold or intermediate	Vantage or upper intermediate	Effective Operational Proficiency or advanced	Mastery or proficiency

ทั้งนี้ในแต่ละระดับได้กำหนดความสามารถในการใช้ภาษาไว้ดังนี้

ระดับ	คำอธิบาย
A1	ผู้เรียนสามารถใช้และเข้าใจประโยคง่าย ๆ ในชีวิตประจำวัน สามารถแนะนำตัวเองและผู้อื่น ทั้งยังสามารถตั้งคำถามเกี่ยวกับบุคคลอื่นได้ เช่น เขาอยู่ที่ไหน รู้จักใครบ้าง มีอะไรบ้าง และตอบคำถามเหล่านี้ได้ ทั้งยังสามารถเข้าใจบทสนทนาเมื่อคู่สนทนาพูดช้าและชัดเจน
A2	ผู้เรียนสามารถใช้และเข้าใจประโยคในชีวิตประจำวันในระดับกลาง เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับครอบครัว การจับจ่ายใช้สอย สถานที่ ภูมิศาสตร์ การทำงาน และสามารถสื่อสารในประโยคในการแลกเปลี่ยนข้อมูลทั่วไปและการใช้ชีวิตประจำวัน สามารถบรรยายความฝัน ความคาดหวัง ประวัติ สิ่งแวดล้อมและสิ่งอื่น ๆ ที่จำเป็นต้องใช้

ระดับ	คำอธิบาย
B1	ผู้เรียนสามารถพูด เขียน และจับใจความสำคัญของข้อความทั่ว ๆ ไปได้ เมื่อเป็นหัวข้อที่คุ้นเคย หรือสนใจ เช่น การทำงาน โรงเรียน เวลาว่าง ฯลฯ สามารถจัดการกับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นระหว่างการเดินทางในประเทศที่ใช้ภาษาได้ สามารถบรรยายประสบการณ์ เหตุการณ์ ความฝัน ความหวัง พร้อมให้เหตุผลสั้น ๆ ได้
B2	ผู้เรียนมีความสามารถในการใช้ภาษาในระดับดี สามารถใช้ภาษา พูดและเขียนได้แทบทุกเรื่อง อย่างถูกต้องและคล่องแคล่ว รวมทั้งสามารถจะอ่านและทำความเข้าใจบทความที่มีเนื้อหายากขึ้นได้
C1	ผู้เรียนสามารถเข้าใจข้อความยาว ๆ ที่ซับซ้อนในหัวข้อหลากหลาย และเข้าใจความหมายแฝงได้สามารถแสดงความคิดเห็นความรู้สึกของตนได้อย่างเป็นธรรมชาติ โดยไม่ต้องหยุดคิดหาคำศัพท์ สามารถใช้ภาษาทั้งในด้านสังคมการทำงาน หรือด้านการศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถพูดและเขียนข้อความที่ซับซ้อนได้อย่างชัดเจน และถูกต้องตามโครงสร้างไวยากรณ์ พร้อมทั้งสามารถใช้คำเชื่อมประโยคได้อย่างถูกต้อง
C2	ผู้เรียนมีความสามารถในการใช้ภาษาได้อย่างดีเยี่ยมใกล้เคียงเจ้าของภาษา สามารถใช้ภาษามาตรฐานได้อย่างสละสลวย ถูกต้องตามจุดประสงค์ที่จะสื่อสารได้ดี สามารถอ่าน บทความที่เป็นภาษาต้นฉบับ (โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านวรรณกรรม) ได้เข้าใจ สามารถ และเลือกใช้ภาษาสำหรับพูดและเขียนได้อย่างเหมาะสม

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาของ
แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565)
ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อเชื่อมโยงสู่การจัดทำ
แผนปฏิบัติราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

SWOT Matrix

จุดแข็ง (4M vs 4 พันธกิจ)	จุดอ่อน (4M vs 4 พันธกิจ)
<ol style="list-style-type: none"> 1. มีหลักสูตรทางการผลิตครูที่ได้มาตรฐานตามเกณฑ์ครุสภาเป็นที่นิยมและได้รับยอมรับจากผู้สนใจเข้ารับการศึกษ จากสถานศึกษาในพื้นที่ 2. มีเครือข่ายความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยกับผู้ประกอบการในการพัฒนาหลักสูตรเพื่อผลิตบัณฑิตตามความต้องการของท้องถิ่น 3. ต้นทุนการศึกษาของมหาวิทยาลัยอยู่ในระดับที่ถูกลงกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับสถาบันอื่น 4. หลักสูตรมีความหลากหลายและได้รับการรับรองจาก สกอ.ทุกหลักสูตรสามารถเป็นทางเลือกให้กับผู้เรียนได้มากขึ้น 5. มีเครือข่ายศิษย์เก่าที่สนับสนุนกิจกรรมของมหาวิทยาลัย 6. มหาวิทยาลัยมีการจัดการเรียนการสอนและการจัดกิจกรรมที่สอดคล้องกับสังคมพหุวัฒนธรรมซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของนักศึกษาที่มาจากพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ 7. การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) 	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีหลักสูตรที่เหมือนกับมหาลัยอื่น ๆ ในพื้นที่ทำให้มีภาวะการแข่งขันในการรับนักศึกษาสูง 2. สัดส่วนของคณาวุฒิและตำแหน่งวิชาการของอาจารย์ยังไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน 3. มหาวิทยาลัยได้รับการจัดสรรงบประมาณเฉพาะงบ Function ซึ่งมีแนวโน้มจะลดลงเนื่องจากจำนวนนักศึกษามีแนวโน้มลดลง 4. การบูรณาการระหว่างศาสตร์ของแต่ละหลักสูตรยังมีน้อยทำให้บัณฑิตที่ผลิตมีองค์ความรู้เฉพาะด้านที่ไม่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน 5. จำนวนผลงานวิจัยที่มีการจดอนุสิทธิบัตรหรือสิทธิบัตรและทรัพย์สินทางปัญญาและขยายผลต่อยอดไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นยังมีน้อย ทำให้มหาวิทยาลัยมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นน้อย 6. สัดส่วนนักศึกษาต่ออาจารย์สูงกว่าค่ามาตรฐานในแต่ละกลุ่มสาขาวิชา 7. สัดส่วนของนักศึกษาไม่สำเร็จการศึกษาตามระยะเวลาของหลักสูตรค่อนข้างสูง (ออกกลางคัน จบช้า)

โอกาส (PEST)	ภัยคุกคาม (PEST)
<ol style="list-style-type: none"> 1. พระบรมราชโองบายให้มหาวิทยาลัยราชภัฏมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นทำให้มหาวิทยาลัยมีบทบาทที่ชัดเจนมากขึ้น 2. รัฐบาลมีนโยบายมอบหมายให้มหาวิทยาลัยราชภัฏทั่วประเทศ Reprofile และ Reinventing โดย มรภ.สงขลาเน้น การผลิตครู อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและบริการ นวัตกรรมเกษตรและอาหาร การเป็นผู้ประกอบการการพัฒนา และยกระดับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพและให้การสนับสนุนด้านวิชาการในการพัฒนาธนาคารชุมชน กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง 3. แนวทางการพัฒนา ทั้งยุทธศาสตร์ระดับชาติ ระดับกระทรวง ระดับภาค ระดับกลุ่มจังหวัด และระดับจังหวัดมีเป้าที่สอดคล้องกับภารกิจของมหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นช่องทางในการสร้างงานและเข้าถึงแหล่งงบประมาณ 4. นโยบายเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษทำให้มีโอกาสในการร่วมพัฒนางานวิจัยและผลิตบัณฑิตเพื่อรองรับการลงทุนในพื้นที่มากขึ้น 5. นโยบายไทยแลนด์ 4.0 ส่งผลให้มหาวิทยาลัยจำเป็นต้องจัดทำหลักสูตรเพื่อผลิตบัณฑิต 4.0 6. พื้นที่ที่มีศักยภาพด้านการเติบโตทางเศรษฐกิจจากการท่องเที่ยวและบริการทำให้มีความต้องการบุคลากรและองค์ความรู้ด้านการท่องเที่ยวและบริการในพื้นที่มากขึ้นเป็นโอกาสของมหาวิทยาลัยในการผลิตบัณฑิตเพื่อสนองตอบกับความต้องการดังกล่าว 7. ภาคผู้ประกอบการและรัฐบาลมีนโยบายในการสนับสนุนการผลิตบัณฑิตแบบสหกิจศึกษาเพื่อให้นักศึกษาได้เรียนรู้กับสถานประกอบการและการทำงานจริง 8. มีสถาบันการศึกษาเอกชนในพื้นที่ที่ต้องการจะพัฒนาครูให้เข้าสู่ระบบมาตรฐานคุณภาพการศึกษาเป็นโอกาสในการเปิดหลักสูตรเฉพาะกลุ่มของมหาวิทยาลัย 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ระบบการรับนักศึกษาแบบใหม่ที่มีหลายรอบและมหาวิทยาลัยไม่สามารถรับในรอบหลังๆ ได้ ส่งผลให้ผู้เรียนมีทางเลือกในการตัดใจเลือกสถาบันการศึกษาที่จะศึกษาต่อได้มากขึ้น และมหาวิทยาลัยไม่ใช่ทางเลือกแรกและทางเลือกสุดท้าย 2. มีสถาบันการศึกษาที่มีชื่อเสียงและมีความโดดเด่นเฉพาะด้านกว่าอยู่ในพื้นที่เดียวกันหลายสถาบัน ส่งผลต่อการตัดสินใจศึกษาต่อของผู้เรียน 3. งบประมาณในช่องทาง Function มีแนวโน้มลดลง เนื่องจากรัฐบาลให้ความสำคัญกับการพัฒนาเชิงบูรณาการ เชิงประเด็นการพัฒนา (agenda) และเชิงพื้นที่มากขึ้น (Area) 4. กระทรวง มีนโยบายเพิ่มสัดส่วนผู้เรียนด้านอาชีวะเพื่อผลิตแรงงานที่ตอบสนองต่อความต้องการตลาดแรงงานในประเทศในปัจจุบันและอนาคต ทำให้ผู้เรียนสายสามัญลดลง ซึ่งจะส่งผลต่อจำนวนผู้เรียนในระดับมหาวิทยาลัยต่อไป 5. ผู้ประกอบการต้องการบุคลากรที่มีศักยภาพและสามารถปฏิบัติงานได้ทันทีที่รับเข้าทำงาน หลายองค์กรจึงมีการเปิดสถานศึกษาขึ้นมาเฉพาะเพื่อผลิตคนสำหรับสนองต่อธุรกิจโดยตรง 6. ราคาสินค้าเกษตรหลักของภาคใต้ (ยางพารา ปาล์ม ข้าว) มีแนวโน้มลดลง ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจให้บุตรหลานศึกษาต่อของผู้ปกครอง 7. สภาพเศรษฐกิจในพื้นที่มีแนวโน้มลดลงส่งผลให้ผู้ปกครองจำเป็นต้องลดค่าใช้จ่ายโดยให้บุตรหลานศึกษาในพื้นที่ ส่งผลให้มีผู้สนใจศึกษาต่อกับสถาบันการศึกษาในพื้นที่มากขึ้น 8. การระบาดของโรคร้ายแรง เช่น โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลกระทบต่อการจัดการศึกษาในสถานศึกษาทุกระดับ