



แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา พ.ศ. 2557 – 2560 (ฉบับทบทวน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560)

และแผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

ผ่านความเห็นชอบจากกรรมการสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ในการประชุมครั้งที่ 6/2559 วาระที่ 3.3 เมื่อวันที่อาทิตย์ที่ 18 กันยายน 2559

## คำนำ

มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาตระหนักและให้ความสำคัญกับการใช้แผนเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการ จึงได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี และแผนปฏิบัติราชการ ประจำปี เพื่อใช้เป็นกรอบการปฏิบัติราชการอย่างต่อเนื่อง โดยยึดความสอดคล้องกับนโยบายคณะรัฐมนตรี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฯ ยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการ และกรอบแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา 4 ปี พ.ศ. 2557 – 2560 (ฉบับทบทวน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560) โดยแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา พ.ศ. 2557 – 2560 (ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560) และแผนปฏิบัติราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ได้รับความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาในการประชุมครั้งที่ 6/2559 วาระที่ 3.3 วันที่ 18 กันยายน 2559 ในลักษณะ ที่มีองค์ประกอบสำคัญ 8 ประการ คือ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์ และโครงการ รวมทั้งแสดงรายละเอียดโครงการและงบประมาณของหน่วยงานที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ในปี พ.ศ. 2560

มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา จึงหวังเป็นอย่างยิ่งว่าคณะ/สำนัก/สถาบันหรือหน่วยงานที่มีฐานะเทียบเท่า รวมทั้งกอง/สำนักงานในสำนักงานอธิการบดีจะได้นำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา พ.ศ. 2557 – 2560 (ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560) และแผนปฏิบัติราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 มาเป็นแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี เพื่อร่วมกันขับเคลื่อนการปฏิบัติภารกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่มหาวิทยาลัยกำหนดไว้ต่อไป

รองศาสตราจารย์ ดร.สุนทร โสทธิพันธุ์  
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

## สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 บทนำ	1
ส่วนที่ 2 การวิเคราะห์สถานการณ์และสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	8
ส่วนที่ 3 แผนที่ยุทธศาสตร์	14
ส่วนที่ 4 แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา พ.ศ. 2557 – 2560 (ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560)	15
ส่วนที่ 5 แผนปฏิบัติราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	65
ส่วนที่ 6 การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ	122

## ส่วนที่ 1 บทนำ

ตามพระราชกฤษฎีกา ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 มาตรา 13 และมาตรา 14 รวมทั้งระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการจัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ.2547 ข้อ 5 กำหนดให้คณะรัฐมนตรีต้องจัดให้มีแผนการบริหารราชการแผ่นดิน ตลอดระยะเวลาการบริหารราชการแผ่นดินของคณะรัฐมนตรี เพื่อแสดงมาตรการและรายละเอียดของแนวทางการปฏิบัติราชการในแต่ละปีของการบริหารราชการแผ่นดิน และให้ทุกส่วนราชการใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปีต่อไป

และตามที่ได้มีประกาศพระบรมราชโองการแต่งตั้ง พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา ดำรงตำแหน่ง นายกรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2557 และแต่งตั้ง รัฐมนตรี เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2557 และคณะรัฐมนตรีได้แถลงนโยบาย เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2557 ก่อนเข้ารับบริหารราชการแผ่นดินตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย (ฉบับชั่วคราว) พุทธศักราช 2557 ได้แถลงนโยบายในเรื่องต่าง ๆ จำแนกเป็น 11 ด้าน ดังนี้

1. การปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์
2. การรักษาความมั่นคงของรัฐบาลและการต่างประเทศ
3. การลดความเหลื่อมล้ำของสังคม และการสร้างโอกาสการเข้าถึงบริการของรัฐ
4. การศึกษาและการเรียนรู้ การทะนุบำรุงศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม
5. การยกระดับคุณภาพบริการด้านสาธารณสุข และสุขภาพของประชาชน
6. การเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ
7. การส่งเสริมบทบาทและการใช้โอกาสในประชาคมอาเซียน
8. การพัฒนาและส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีการวิจัยและพัฒนา และนวัตกรรม
9. การรักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากร และการสร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์กับการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน
10. การส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาลและการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบในภาครัฐ
11. การปรับปรุงกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม

มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ในฐานะส่วนราชการซึ่ง มีบทบาทและภารกิจในการจัดและส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษา เพื่อพัฒนาคนให้เป็นคนดี มีคุณธรรมนำความรู้ มีคุณภาพ มีศักยภาพในการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต ได้จัดทำแผนโดยยึดความเชื่อมโยง กับนโยบายคณะรัฐมนตรี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการ และแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา พ.ศ. 2557 – 2560 (ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560) มาเป็นกรอบในการจัดทำแผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา พ.ศ. 2557 – 2560 (ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เพื่อเป็นกรอบ ทิศทาง และกลไกในการผลักดันขับเคลื่อนการดำเนินงานในบทบาทและภารกิจในความรับผิดชอบของมหาวิทยาลัยให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งใช้ในการกำกับ ติดตามผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยในช่วงระยะเวลา 4 ปีต่อไป รายละเอียดปรากฏตามตารางแสดงความเชื่อมโยง

ตารางแสดงความเชื่อมโยงนโยบายคณะรัฐมนตรี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฯ ยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการ  
กับประเด็นยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

ประเด็นยุทธศาสตร์ ประเด็นนโยบาย	1 ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเป็นที่ต้องการของตลาดแรงงาน	2 วิจัยเพื่อแก้ปัญหาท้องถิ่นและพัฒนาองค์กรความรู้สู่สากล	3 องค์กรเข้มแข็ง	4 ความเป็นสากล	5 พัฒนาองค์กรความรู้และถ่ายทอดสู่ชุมชนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	6 พัฒนาจังหวัดชายแดนใต้ (จชต 3+2)	7 การส่งเสริมทะนุบำรุงและเผยแพร่ ศิลปะและวัฒนธรรม	8 พัฒนาอย่างต่อเนื่อง
<b>นโยบายคณะรัฐมนตรี</b>								
1. การปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์			✓					
2. การรักษาความมั่นคงของรัฐบาลและการต่างประเทศ				✓		✓		
3. การลดความเหลื่อมล้ำของสังคม และการสร้างโอกาสการเข้าถึงบริการของรัฐ					✓			✓
4. การศึกษาและการเรียนรู้ การทะนุบำรุงศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม	✓		✓		✓	✓	✓	✓
5. การยกระดับคุณภาพบริการด้านสาธารณสุข และสุขภาพของประชาชน	✓		✓					
6. การเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ	✓				✓			
7. การส่งเสริมบทบาทและการใช้โอกาสใน				✓				

<div style="text-align: center;"> <b>ประเด็นยุทธศาสตร์</b>   <b>ประเด็นนโยบาย</b> </div>	1 ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพเป็นที่ต้องการของตลาดแรงงาน	2 วิจัยเพื่อแก้ปัญหาท้องถิ่นและพัฒนาองค์กรความรู้สู่สากล	3 องค์กรเข้มแข็ง	4 ความเป็นสากล	5 พัฒนาองค์กรความรู้และถ่ายทอดสู่ชุมชนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	6 พัฒนาจังหวัดชายแดนใต้ (จชต 3+2)	7 การส่งเสริมทะนุบำรุงและเผยแพร่ ศิลปะและวัฒนธรรม	8 พัฒนาอย่างต่อเนื่อง
ประชาคมอาเซียน								
8. การพัฒนาและส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีการวิจัยและพัฒนา และนวัตกรรม		✓						
9. การรักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากร และการสร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์กับการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน		✓			✓			
10. การส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาลและการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบในภาครัฐ			✓					
11. การปรับปรุงกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม			✓					
<b>ยุทธศาสตร์จัดสรรงบประมาณรายจ่ายปี พ.ศ. 2560</b>								
1. ด้านความมั่นคง						✓		✓
2. ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของ	✓	✓			✓		✓	

<p style="text-align: center;">ประเด็นยุทธศาสตร์</p> <p style="text-align: center;">ประเด็นนโยบาย</p>	1 ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพเป็นที่ต้องการของตลาดแรงงาน	2 วิจัยเพื่อแก้ปัญหาท้องถิ่นและพัฒนาองค์กรความรู้สู่สากล	3 องค์กรเข้มแข็ง	4 ความเป็นสากล	5 พัฒนาองค์กรความรู้และถ่ายทอดสู่ชุมชนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	6 พัฒนาจังหวัดชายแดนใต้ (จชต 3+2)	7 การส่งเสริมทะนุบำรุงและเผยแพร่ ศิลปะและวัฒนธรรม	8 พัฒนาอย่างต่อเนื่อง
ประเทศ								
3. ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน	✓			✓	✓	✓	✓	
4. ด้านการแก้ไขปัญหาความยากจน ลดความเหลื่อมล้ำ และสร้างการเติบโตจากภายใน	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓
5. ด้านการจัดการน้ำและสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	✓	✓			✓			
6. ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ		✓	✓			✓		✓
<b>ยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการ</b>								
1. ผลิตและพัฒนากำลังคนให้สอดคล้องกับความต้องการและรองรับการพัฒนาประเทศ	✓				✓	✓		
2. หลักสูตรและกระบวนการเรียนรู้	✓			✓	✓	✓	✓	✓
3. ระบบงบประมาณและทรัพยากรเพื่อการศึกษา			✓					
4. ระบบตรวจสอบและประเมินคุณภาพการศึกษา								✓



<p style="text-align: center;">ประเด็นยุทธศาสตร์</p> <p style="text-align: center;">ประเด็นนโยบาย</p>	1 ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพเป็นที่ต้องการของตลาดแรงงาน	2 วิจัยเพื่อแก้ปัญหาท้องถิ่นและพัฒนาองค์กรความรู้สู่สากล	3 องค์กรเข้มแข็ง	4 ความเป็นสากล	5 พัฒนาองค์กรความรู้และถ่ายทอดสู่ชุมชนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	6 พัฒนาจังหวัดชายแดนใต้ (จขต 3+2)	7 การส่งเสริมทุนบำรุงและเผยแพร่ศิลปะและวัฒนธรรม	8 พัฒนาอย่างต่อเนื่อง
5. ระบบสื่อสารและเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา			✓					
6. พัฒนาระบบการผลิต การสรรหา และการพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา	✓		✓					✓
7. ระบบการบริหารจัดการ			✓					✓
8. สร้างโอกาสทางการศึกษา	✓				✓	✓		
9. พัฒนาการศึกษาระดับภาคใต้	✓			✓	✓	✓	✓	
10. การวิจัยเพื่อพัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ		✓						
<p><b>แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12</b></p>								
1. การพัฒนาเศรษฐกิจในภาพรวม	✓	✓			✓	✓	✓	
2. การพัฒนาเศรษฐกิจรายสาขา	✓		✓		✓		✓	✓
3. การพัฒนาการเกษตรสู่ความเป็นเลิศด้านอาหาร		✓			✓			
4. การพัฒนาศักยภาพคนให้สนับสนุนการ		✓						

<p style="text-align: center;">ประเด็นยุทธศาสตร์</p> <p style="text-align: center;">ประเด็นนโยบาย</p>	1 ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพเป็นที่ต้องการของตลาดแรงงาน	2 วิจัยเพื่อแก้ปัญหาท้องถิ่นและพัฒนาองค์กรความรู้สู่สากล	3 องค์กรเข้มแข็ง	4 ความเป็นสากล	5 พัฒนาองค์กรความรู้และถ่ายทอดสู่ชุมชนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	6 พัฒนาจังหวัดชายแดนใต้ (จชต 3+2)	7 การส่งเสริมทะนุบำรุงและเผยแพร่ ศิลปะและวัฒนธรรม	8 พัฒนาอย่างต่อเนื่อง
เจริญเติบโตของประเทศและมีคุณภาพชีวิตที่ดี								
5. การสร้างความเสมอภาคเพื่อรองรับสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ				✓				
6. การพัฒนาพื้นที่ ภาคและการเชื่อมโยงภูมิภาค	✓	✓			✓		✓	
7. การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	✓	✓			✓	✓		

## ส่วนที่ 2

### การวิเคราะห์สถานการณ์และสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

#### จุดแข็ง (Strength)

1. มีจุดเด่นการผลิตครูและพัฒนาบุคลากรทางการศึกษามาอย่างยาวนาน
2. มีผลการประเมินคุณภาพอยู่ในระดับดี
3. มีความใกล้ชิดและเข้าถึงชุมชน
4. มีงานวิจัยและโครงการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น
5. มีงบประมาณเพียงพอต่อการดำเนินงาน
6. อาจารย์มีความกระตือรือร้นในการเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการ
7. มีความเข้มแข็งด้านศิลปะและวัฒนธรรม

#### จุดอ่อน (Weakness)

1. อัตราการสำเร็จการศึกษาตามหลักสูตร (4 ปีและ 5 ปี) ไม่ถึง 40%
2. ทักษะการใช้ภาษาอังกฤษของนักศึกษาอยู่ในเกณฑ์ต่ำ
3. อาจารย์มีทักษะด้านภาษาอังกฤษต่ำกว่าเกณฑ์ (TOEFL 500) ทำให้เสียโอกาสในการขอทุนเรียนต่อปริญญาเอก
4. สัดส่วนของอาจารย์ที่ทำวิจัยค่อนข้างต่ำ
5. บัณฑิตมีความสามารถแข่งขันในตลาดแรงงานต่ำ
6. ต้นทุนการผลิตบัณฑิตบางสาขาสูง ทำให้ขาดโอกาสในการพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน
7. ไม่มีหลักสูตรบัณฑิตศึกษาภาคปกติ

### โอกาส (Opportunity)

1. ตั้งอยู่ในกลุ่มจังหวัดชายแดนใต้ รัฐบาลให้ความสำคัญกับการแก้ไขปัญหา
2. ที่ตั้งมหาวิทยาลัยอยู่ในแหล่งศิลปวัฒนธรรม และแหล่งท่องเที่ยว
3. ความต้องการครูที่มีคุณภาพและการปฏิรูปการศึกษา
4. ประชาชนตระหนักถึงการมีสุขภาพที่ดี ซึ่งเกี่ยวข้องกับอาหาร การออกกำลังกาย
5. มีความเข้มแข็งทางเทคโนโลยีสารสนเทศ
6. มีทุนปริญญาเอกจาก สกอ.
7. มีฐานการเกษตร อุตสาหกรรม และการท่องเที่ยว ในพื้นที่
8. มีระบบการให้รางวัลแก่ผู้ทำผลงานวิชาการ

### ภาวะคุกคามและอุปสรรค (Threat)

1. ค่านิยมและการมองภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏ
2. นักเรียนที่ต้องการเข้าเรียนต่อในมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ส่วนใหญ่มีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนในระดับต่ำ
3. มีมหาวิทยาลัยคู่แข่งในภาคใต้หลายมหาวิทยาลัย

### S-W-O-T MATRIX

กลยุทธ์ SO	กลยุทธ์ WO
1. ปรับปรุง/พัฒนาหลักสูตรให้ทันสมัย สอดคล้อง/ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน	1. ส่งเสริมการจัดกิจกรรมเตรียมความพร้อมและสหกิจศึกษาเพื่อการทำงานเมื่อสำเร็จการศึกษาแก่นักศึกษา
2. พัฒนาหลักสูตรให้ผ่านการประเมินคุณภาพไม่น้อยกว่าระดับดี	2. สนับสนุนการจัดการเรียนการสอน
3. พัฒนาหลักสูตรที่ผ่านการประเมินคุณภาพระดับดีให้ได้รับระดับดีมาก	3. กำหนดมาตรการดูแลนักศึกษาที่เรียนอ่อน
4. สรรหา พัฒนา และแต่งตั้งอาจารย์ประจำหลักสูตรเพื่อให้หลักสูตรได้มาตรฐาน สกอ.	4. สนับสนุนการพัฒนาอาจารย์ด้านวิชาการและวิธีสอนในยุคดิจิทัลและการจัดการศึกษาในศตวรรษที่ 21
5. พัฒนาหลักสูตร(หลักสูตรอุตสาหกรรมท่องเที่ยวและการโรงแรม (นานาชาติ)/การจัดการสาธารณสุข/การจัดการภาครัฐและเอกชน/การจัดการภัยพิบัติและสิ่งแวดล้อม)	5. สนับสนุนการจัดบริการด้านต่าง ๆ แก่นักศึกษา
6. ทบทวนระเบียบว่าด้วยการรับ - จ่าย เงินค่าธรรมเนียมการศึกษา	6. ส่งเสริมและสนับสนุนอาจารย์ให้มีคุณวุฒิปริญญาเอกเพิ่มขึ้น
7. เพิ่มจำนวนอาจารย์ให้มีตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้น	7. ส่งเสริมการตีพิมพ์และเผยแพร่ตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรของ สกอ.
8. สนับสนุนการผลิต/พัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา	8. สนับสนุนให้หลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษารับนักศึกษาภาคปกติ
9. ยกระดับโรงเรียนสาธิตให้เป็นโรงเรียนต้นแบบ	9. พัฒนาสมรรถนะและกำหนดให้การวิจัยหรืองานสร้างสรรค์เป็นภาระงานหลักของอาจารย์
10. พัฒนาระบบการบริหารและพัฒนางานวิจัยให้มีประสิทธิภาพ	10. เร่งพัฒนาศักยภาพนักวิจัยเพื่อพัฒนาท้องถิ่น
11. จัดตั้งหน่วยวิจัยเฉพาะทาง	11. พัฒนาระบบงานและการบริหารจัดการหน่วยงานสนับสนุน
12. จัดหาแหล่งเงินทุนวิจัยเพิ่มขึ้น	12. พัฒนาผู้บริหารสายวิชาการและสายสนับสนุนขององค์กร

กลยุทธ์ SO	กลยุทธ์ WO
13. จัดสรรงบประมาณให้งานวิจัยที่สามารถตอบสนองประเด็น/ขอบเขตการวิจัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ได้ครบทุกประเด็น	13. พัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น
14. ส่งเสริมให้ชุมชนเป้าหมายนำความรู้จากการวิจัยไปใช้ประโยชน์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นได้อย่างเป็นรูปธรรม	14. ดำเนินการพัฒนา/ปรับปรุงระบบการสรรหาผู้บริหารระดับอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการสำนัก/สถาบัน
15. ส่งเสริมและสนับสนุนการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ผลงานวิจัย/บทความทางวิชาการระดับชาติและนานาชาติ	15. สนับสนุนการพัฒนาบุคลากรและสนับสนุนสวัสดิการและขวัญกำลังใจให้แก่บุคลากร
16. ส่งเสริมการวิจัยเพื่อแก้ปัญหาของชุมชนและท้องถิ่น	16. พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างที่ตอบสนองต่อพันธกิจ
17. สร้างเครือข่ายการวิจัยทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	17. จัดหารายได้และจัดการทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์
18. สร้างและพัฒนาโครงการการแลกเปลี่ยนนักศึกษากับต่างประเทศ	18. เพิ่มช่องทางการจัดหารายได้
19. สร้างและพัฒนาโครงการการฝึกงานต่างประเทศ	19. ดำเนินมาตรการตามแนวทางการจัดสรรงบประมาณให้บุคลากรต่องบดำเนินการ ไม่เกินร้อยละ 45
20. ดำเนินกิจกรรมความร่วมมือกับหน่วยงานต่างประเทศ	20. ทบทวนหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณแผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคนและแผนงานขยายโอกาสและพัฒนาคุณภาพการศึกษา
21. สนับสนุนการเพิ่มเครือข่ายความร่วมมือกับต่างประเทศ	21. สนับสนุนการใช้ทรัพยากรร่วมกันเพื่อประหยัดต้นทุนและพลังงาน
22. ส่งเสริมให้ชุมชนเป้าหมายได้รับการพัฒนาและมีความเข้มแข็งตามความต้องการและการมีส่วนร่วมของชุมชน	22. ปรับปรุงและพัฒนาโครงการพื้นฐานเพื่อสนับสนุนพันธกิจ
23. ส่งเสริมให้กลุ่มเป้าหมายได้รับการพัฒนาและมีความเข้มแข็งตามความต้องการและการมีส่วนร่วมของกลุ่ม	

กลยุทธ์ SO	กลยุทธ์ WO
24. ส่งเสริมให้โรงเรียนกลุ่มเป้าหมายได้รับการพัฒนาและมีความเข้มแข็งตามความต้องการและการมีส่วนร่วม	
25. เป็นพี่เลี้ยงให้แก่ชุมชนและโรงเรียนใน ต.เกาะแก้ว อ.เมือง จ.สงขลา เพื่อพัฒนาการศึกษาและการพัฒนาท้องถิ่น	
26. เป็นพี่เลี้ยงให้แก่ชุมชนเพื่ออนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากจำปาตะพินเมืองในพื้นที่ อ.ควนโดน จ.สตูล	
27. เป็นพี่เลี้ยงให้แก่ชุมชนและโรงเรียนใน ต.เขารูปช้าง อ.เมือง จ.สงขลา เพื่อพัฒนาการศึกษาและการพัฒนาท้องถิ่น	
28. กำหนดให้มีโครงการการบูรณาการงานวิจัยกับการบริการวิชาการและการจัดการเรียนการสอน	
29. พัฒนาระบบบริหารจัดการโครงการวิชาการเพื่อจัดหารายได้	
30. สืบสาน ส่งเสริม โครงการตามแนวพระราชดำริและหลักเศรษฐกิจพอเพียง	
31. ส่งเสริมและสนับสนุนงานด้านทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม	
32. สร้างความร่วมมือระดับท้องถิ่น ระดับชาติ นานาชาติ ในการดำเนินงานด้านศิลปะและวัฒนธรรม	
33. ยกย่องเชิดชูเกียรติผู้ทำคุณประโยชน์ด้านทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	
34. พัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัย	

กลยุทธ์ ST	กลยุทธ์ WT
1. ส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับอาเซียนและทักษะต่าง ๆ ด้านการประกอบอาชีพ ในกลุ่มอาเซียนให้กับนักศึกษาในมหาวิทยาลัย	1. สร้างโอกาสให้คนเก่งเข้าศึกษาต่อ
2. ส่งเสริมการเปิดหลักสูตรนานาชาติในบางสาขา	2. ปรับปรุงระบบและวิธีการรับนักศึกษา
3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะจัดตั้งหน่วยให้บริการทางวิชาการเฉพาะทาง	3. กำหนดมาตรการลดจำนวน dropout
4. จัดการศึกษาที่ตอบสนองยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดชายแดนใต้	4. กำหนดมาตรการลดจำนวนนักศึกษาตกค้าง
5. พัฒนาคณะให้สามารถประกอบอาชีพที่เหมาะสม มีรายได้เพิ่มขึ้น	5. ปรับปรุงระเบียบกองทุนพัฒนานักศึกษา
	6. ส่งเสริมการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา
	7. พัฒนาการประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสาร นโยบายและการดำเนินงาน ของมหาวิทยาลัยให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดี
	8. พัฒนาสมรรถนะด้านภาษาอังกฤษหรือภาษาอาเซียนสำหรับนักศึกษา และบุคลากร
	9. เพิ่มจำนวนนักวิชาการต่างประเทศในสาขาต่าง ๆ
	10. ส่งเสริมการให้บริการวิชาการเพื่อพัฒนาบุคลากร ประชาชน



ส่วนที่ 3  
แผนที่ยุทธศาสตร์

มิติ	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพเป็นที่ต้องการของตลาดแรงงาน	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 วิจัยเพื่อแก้ปัญหาท้องถิ่นและพัฒนาองค์ความรู้สู่สากล	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ความเป็นสากล (Internationalization)	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาองค์ความรู้และถ่ายทอดสู่ชุมชนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาจังหวัดชายแดนใต้ (จชต 3+2)	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การส่งเสริมทำนุบำรุงและเผยแพร่วัฒนธรรม	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 8 การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
ประสิทธิผล	มหาวิทยาลัยสามารถผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพ มาตรฐานตามความต้องการของประเทศและเพื่อรองรับการเปิดเสรีประชาคมอาเซียน	ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่นได้รับการอนุรักษ์ฟื้นฟู โดยใช้องค์ความรู้จากผลงานวิจัยและนวัตกรรมเป็นฐาน	บุคลากรและนักศึกษาของมหาวิทยาลัยสามารถใช้ภาษาอังกฤษหรือภาษาอาเซียนอื่นๆ และมีความรู้เกี่ยวกับอาเซียน	เพื่อพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็งตามความต้องการและการมีส่วนร่วมของชุมชน	สร้างสันติสุขในชายแดนภาคใต้	ประชาคมทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยมีส่วนร่วมในการสืบสานสร้างสรรค์ภูมิปัญญาท้องถิ่น และอนุรักษ์ทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นและของชาติ	คุณภาพการศึกษาได้รับการพัฒนาให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง
คุณภาพ	เป็นมหาวิทยาลัยที่ผลิตครูและพัฒนาบุคลากรทางการศึกษาให้มีศักยภาพและความหลากหลายสอดคล้องกับการพัฒนาการศึกษาของประเทศ	มหาวิทยาลัยมีงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพและมีนวัตกรรมที่สอดคล้องและตอบสนองความต้องการของท้องถิ่นสังคม	หลักสูตร การเรียนการสอน บุคลากร และนักศึกษาได้รับการพัฒนาสู่ความเป็นนานาชาติ	บูรณาการงานวิจัยกับการบริการวิชาการ และการจัดการเรียนการสอน	พัฒนาคนให้สามารถประกอบอาชีพที่เหมาะสม มีรายได้เพิ่มขึ้น	มหาวิทยาลัยมีเครือข่ายในการดำเนินกิจกรรมทางด้านศิลปะและวัฒนธรรมทั้งในประเทศและต่างประเทศ	หลักสูตรได้รับการรับรองและขึ้นทะเบียนหลักสูตรตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2552
ประสิทธิภาพ	มหาวิทยาลัยมีหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษากว้างขวาง	มหาวิทยาลัยมีระบบและกลไกการบริหารจัดการงานวิจัยที่มีคุณภาพและสร้างงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์บนพื้นฐานภูมิปัญญาท้องถิ่นหรือจากสภาพปัญหาของสังคม เพื่อตอบสนองความต้องการของท้องถิ่นและสังคมและดำเนินการตามระบบที่กำหนด	มหาวิทยาลัยมีความร่วมมือกับต่างประเทศ	ระบบการบริหารวิชาการได้รับการพัฒนาและสอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น ใช้แนวทางการพัฒนาตามแนวพระราชดำริและหลักเศรษฐกิจพอเพียง มีความร่วมมือด้านบริการวิชาการกับองค์กรหรือหน่วยงานอื่น	จัดการศึกษาที่ตอบสนองยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐชายแดนใต้	สร้างความร่วมมือระดับท้องถิ่น ระดับชาติ นานาชาติ ในการดำเนินงานด้านศิลปะและวัฒนธรรม	พัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัย
พัฒนาองค์กร	หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยเป็นองค์กรคุณภาพที่ตอบสนองต่อพันธกิจและนโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัย บุคลากรของมหาวิทยาลัยมีสุขภาพแข็งแรง มีสุขภาพจิตที่ดี	ใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างคุ้มค่าให้เกิดประโยชน์สูงสุด	มหาวิทยาลัยมีบุคลากรที่มีศักยภาพและสมรรถนะสูง	มหาวิทยาลัยมีโครงสร้างการบริหารที่สนับสนุนภารกิจและรองรับการพัฒนาตามนโยบายในอนาคต	มหาวิทยาลัยมีภาพลักษณ์ที่ดีเป็นที่ยอมรับในสังคม	มหาวิทยาลัยมีโครงการพื้นฐานรองรับการพัฒนาตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ	มีสถานะการเงินการคลังที่มั่นคง เพื่อใช้ในการพัฒนามหาวิทยาลัยได้อย่างต่อเนื่อง

#### ส่วนที่ 4

แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา พ.ศ. 2557 – 2560 (ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560)  
และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560

ปรัชญา :

สถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

ปณิธาน :

ปัญญาญาณของท้องถิ่น	พลังแผ่นดินแห่งสยาม
สนองพระราชปิตุคาม	งดงามอย่างยั่งยืน

ค่านิยมองค์กร :

S	:	Skill	หมายถึง	ทักษะ
K	:	Knowledge	หมายถึง	ความรู้
R	:	Responsibility	หมายถึง	ความรับผิดชอบ
U	:	Unity	หมายถึง	รู้รักสามัคคี

วิสัยทัศน์

“มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำเพื่อพัฒนาท้องถิ่นภาคใต้สู่สากล”

## พันธกิจ

1. จัดการศึกษาที่หลากหลาย ผลิตบัณฑิต และพัฒนาบุคลากรในท้องถิ่นให้มีคุณภาพและคุณธรรม
2. บริการวิชาการและการถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อพัฒนาท้องถิ่นให้เข้มแข็งบนฐานของการมีส่วนร่วม
3. ผลิต พัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพสอดคล้องกับมาตรฐานของวิชาชีพครู
4. ส่งเสริม และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ
5. วิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างสมรรถนะความรู้ ให้เป็นแหล่งเรียนรู้ของท้องถิ่น
6. ส่งเสริม สืบสาน และสร้างสรรค์ ศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นและของชาติ
7. เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อเข้าสู่การเป็นประชาคมอาเซียน
8. สร้างสันติสุขในเขตพัฒนาเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนภาคใต้

## ประเด็นยุทธศาสตร์

ตามที่สภามหาวิทยาลัยฯ ได้ให้ความเห็นชอบนโยบายการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา พ.ศ. 2556 – 2559 ในการประชุมครั้งที่ 4/2556 มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาจึงได้นำมาเป็นกรอบและกำหนดเป็นประเด็นยุทธศาสตร์ไว้ 8 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพเป็นที่ต้องการของตลาดแรงงาน
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 วิจัยเพื่อแก้ปัญหาท้องถิ่นและพัฒนาองค์ความรู้สู่สากล
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 องค์กรเข้มแข็ง
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ความเป็นสากล (Internationalization)
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาองค์ความรู้และถ่ายทอดสู่ชุมชนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาจังหวัดชายแดนใต้ (จชต 3+2)
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การส่งเสริม ทะนุบำรุงและเผยแพร่ ศิลปะและวัฒนธรรม
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 8 การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560

(ทบทวนปีงบประมาณ พ.ศ. 2560)

กรอบวงเงินงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560

รายละเอียดจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ และ ปีงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์	ปีงบประมาณ				รวม
	2557	2558	2559	2560	
1. ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพเป็นที่ต้องการของตลาดแรงงาน	137,020,440	177,357,500	224,342,500	234,987,800	773,708,240
2. วิจัยเพื่อแก้ปัญหาท้องถิ่นและพัฒนาองค์ความรู้สู่สากล	7,707,300	6,636,700	10,880,500	11,451,500	36,676,000
3. องค์กรเข้มแข็ง	439,708,360	400,768,700	559,726,500	549,000,300	1,949,203,860
4. ความเป็นสากล (Internationlization)	8,150,000	5,400,000	5,603,800	1,513,500	20,667,300
5. พัฒนาองค์ความรู้และถ่ายทอดสู่ชุมชนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	6,500,300	4,500,000	4,600,000	7,610,600	23,210,900
6. พัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ (จชต 3+2)	120,050,700	167,669,300	63,220,000	8,576,200	359,516,200
7. การส่งเสริม ทุนบำรุง และเผยแพร่ ศิลปะและวัฒนธรรม	3,232,600	2,571,900	5,771,600	3,940,000	15,516,100
8. การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง	2,881,800	2,122,400	3,676,400	3,362,600	12,043,200
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>725,251,500</b>	<b>767,026,500</b>	<b>877,821,300</b>	<b>820,442,500</b>	<b>3,190,541,800</b>

ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพเป็นที่ต้องการของตลาดแรงงาน**

ผลิตบัณฑิตระดับปริญญาตรี บัณฑิตศึกษาในสาขาการศึกษาและสาขาอื่น ๆ ที่ เป็นความต้องการของประเทศ ให้มีคุณภาพ มีเอกลักษณ์และเป็นไปตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย มีความพร้อมในการเข้าสู่ตลาดแรงงานในประชาคมอาเซียน รวมทั้งพัฒนาระบบและกลไกการจัดการเรียนการสอนให้สามารถเพิ่มอัตราการสำเร็จการศึกษา

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด (หน่วยนับ)	ปี 60	กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน
1. มหาวิทยาลัยสามารถผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพมาตรฐานตามความต้องการของประเทศและเพื่อรองรับการเปิดเสรีประชาคมอาเซียน	1. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาที่ได้งานทำตรงสาขา (ร้อยละ)	70	1. ปรับปรุง/พัฒนาหลักสูตรให้ทันสมัย สอดคล้อง/ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ/สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน/คณะทุกคณะ/สำนักพัฒนาคุณภาพและระบบบริหาร
			2. สร้างโอกาสให้คนเก่งเข้าศึกษาต่อ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ/สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน/คณะทุกคณะ
			3. ปรับปรุงระบบและวิธีการรับนักศึกษา	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ/สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน/คณะทุกคณะ
	2. ร้อยละของหลักสูตรผ่านการประเมินคุณภาพภายในไม่น้อยกว่าระดับดี (ปีการศึกษา 2559 )	50	4. พัฒนาหลักสูตรให้ผ่านการประเมินคุณภาพไม่น้อยกว่าระดับดี	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ/สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน/คณะทุกคณะ/สำนักพัฒนาคุณภาพและระบบบริหาร

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด (หน่วยนับ)	ปี 60	กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน
	3. ร้อยละของหลักสูตรผ่านการประเมินคุณภาพภายในไม่น้อยกว่าระดับดีมาก (ปีการศึกษา2559)	10	5. พัฒนาหลักสูตรที่ผ่านการประเมินคุณภาพระดับดีให้ได้รับระดับดีมาก	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ/สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน/คณะทุกคณะ/สำนักพัฒนาคุณภาพและระบบบริหาร
	4. ร้อยละของหลักสูตรที่มีอาจารย์ตามเกณฑ์มาตรฐาน สกอ. (ปีการศึกษา2559)	100	6. สรรหา พัฒนา และแต่งตั้งอาจารย์ประจำหลักสูตรเพื่อให้หลักสูตรได้มาตรฐาน สกอ.	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ/คณะทุกคณะ
	5. จำนวนหลักสูตรของวิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการที่ได้รับการพัฒนา	4	7. พัฒนาหลักสูตร(หลักสูตรอุตสาหกรรมท่องเที่ยวและการโรงแรม (นานาชาติ)/การจัดการสาธารณสุข/การจัดการภาครัฐและเอกชน/การจัดการภัยพิบัติและสิ่งแวดล้อม)	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ/รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและวิจัย/วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ
	6. ร้อยละผู้สำเร็จการศึกษาได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายในระยะเวลา 12 เดือนหลังจากสำเร็จการศึกษา (ร้อยละ)	78	8. ส่งเสริมการจัดกิจกรรมเตรียมความพร้อมและสหกิจศึกษาเพื่อการทำงานเมื่อสำเร็จการศึกษาแก่นักศึกษา	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ/คณะทุกคณะ



เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด (หน่วยนับ)	ปี 60	กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน
	7. ร้อยละผู้สำเร็จการศึกษาที่สำเร็จการศึกษาตามหลักสูตรภายในระยะเวลาที่กำหนด (ร้อยละ)	50	9. สนับสนุนการจัดการเรียนการสอน	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ/คณะทุกคณะ
			10. กำหนดมาตรการดูแลนักศึกษาที่เรียนอ่อน	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ/คณะทุกคณะ
			11. สนับสนุนการพัฒนาอาจารย์ด้านวิชาการและวิธีสอนในยุคดิจิทัลและการจัดการศึกษาในศตวรรษที่ 21	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ/คณะทุกคณะ
	8. ร้อยละ dropout (ร้อยละ)	9	12. กำหนดมาตรการลดจำนวน dropout	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ/คณะทุกคณะ
	9. ร้อยละของนักศึกษาตกค้าง (ร้อยละ)	33	13. กำหนดมาตรการลดจำนวนนักศึกษาตกค้าง	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ/คณะทุกคณะ
10. จำนวนระเบียบที่ได้รับ การทบทวน/ปรับปรุง (ฉบับ)		2	14. ทบทวนระเบียบว่าด้วยการรับ – จ่าย เงินค่าธรรมเนียมการศึกษา	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ/คณะทุกคณะ
			15. ปรับปรุงระเบียบกองทุนพัฒนา นักศึกษา	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ/คณะทุกคณะ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด (หน่วยนับ)	ปี 60	กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน
	11. กิจกรรมการบริการ นักศึกษาระดับปริญญาตรี (คะแนน)	5	16. สนับสนุนการจัดบริการด้านต่าง ๆ แก่นักศึกษา	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ/รองอธิการบดีฝ่าย พัฒนานักศึกษา/คณะทุกคณะ
	12. กิจกรรมนักศึกษาระดับ ปริญญาตรี(คะแนน)	5	17. ส่งเสริมการจัดกิจกรรมพัฒนา นักศึกษา	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ/รองอธิการบดีฝ่าย พัฒนานักศึกษา/คณะทุกคณะ
	13. ร้อยละของอาจารย์ ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก (ร้อยละ)	20	18. ส่งเสริมและสนับสนุนอาจารย์ให้มี คุณวุฒิปริญญาเอกเพิ่มขึ้น	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ/คณะทุกคณะ
	14. ร้อยละของอาจารย์ ประจำที่ดำรงตำแหน่งทาง วิชาการ (ร้อยละ)	18	19. เพิ่มจำนวนอาจารย์ให้มีตำแหน่ง ทางวิชาการเพิ่มขึ้น	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ/ คณะทุกคณะ
	15. ผลงานตีพิมพ์และ เผยแพร่ตามเกณฑ์มาตรฐาน หลักสูตรของ สกอ. (คะแนน)	4.00	20. ส่งเสริมการตีพิมพ์และเผยแพร่ตาม เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรของ สกอ.	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ/ คณะทุกคณะ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด (หน่วยนับ)	ปี 60	กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน
2. เป็นมหาวิทยาลัยที่ผลิต ครูและพัฒนาบุคลากรทาง การศึกษาให้มีศักยภาพและ ความหลากหลายสอดคล้อง กับการพัฒนาการศึกษาของ ประเทศ	16. จำนวนโครงการ/ กิจกรรมที่เกี่ยวกับการผลิต/ พัฒนาครูและบุคลากร ทางการศึกษา(โครงการ)	1	21. สนับสนุนการผลิต/พัฒนาครูและ บุคลากรทางการศึกษา	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ/คณะ ครุศาสตร์/คณะและหน่วยงานอื่น ๆ
	17. จำนวนนักเรียนโรงเรียน สาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏ สงขลา(คน)	648	22. ยกกระดับโรงเรียนสาธิตให้เป็น โรงเรียนต้นแบบ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ/คณะ ครุศาสตร์/โรงเรียนสาธิต
3. มหาวิทยาลัยเปิดรับ นักศึกษาหลักสูตรระดับ บัณฑิตศึกษาภาคปกติ	18. จำนวนหลักสูตรที่มี นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ภาคปกติ(หลักสูตร)	3	23. สนับสนุนให้หลักสูตรระดับ บัณฑิตศึกษารับนักศึกษาภาคปกติ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ/คณะทุกคณะ

รายละเอียดงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพเป็นที่ต้องการของตลาดแรงงาน

กลยุทธ์	2557	2558	กลยุทธ์	2559	กลยุทธ์	2560
1. ปรับปรุง/พัฒนาหลักสูตรให้มีมาตรฐาน 2. สร้างโอกาสให้คนเก่งเข้าศึกษาต่อ 3. เพิ่มจำนวนอาจารย์ให้มีคุณวุฒิปริญญาเอกและตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้น 4. เพิ่มจำนวนหนังสือ/ตำรา และรวมทั้งนวัตกรรมสื่อการสอน 5. กำหนดมาตรการดูแลนักศึกษาที่เรียน	137,020,440	177,357,500	1. ปรับปรุง/พัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้อง/ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน	1,746,800	1.ปรับปรุง/พัฒนาหลักสูตรให้ทันสมัยสอดคล้อง/ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน	1,955,000
			2. สร้างโอกาสให้คนเก่งเข้าศึกษาต่อ	3,222,100	2.สร้างโอกาสให้คนเก่งเข้าศึกษาต่อ	2,415,000
			3. ส่งเสริมการจัดกิจกรรมเตรียมความพร้อมและสหกิจศึกษาเพื่อการทำงานเมื่อสำเร็จการศึกษาแก่นักศึกษา	2,599,100	3.ปรับปรุงระบบและวิธีการรับนักศึกษา	1,024,800
			4. สนับสนุนการจัดการเรียนการสอน	169,866,900	4.พัฒนาหลักสูตรให้ผ่านการประเมิน	225,700

กลยุทธ์	2557	2558	กลยุทธ์	2559	กลยุทธ์	2560
<p>อ่อน</p> <p>6. พัฒนาวิธีการสอนให้อาจารย์</p> <p>7. สร้างจุดเด่นให้นักศึกษาตามอัตลักษณ์ของผู้เรียน</p> <p>8. สนับสนุนการผลิต/พัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา</p> <p>10. สนับสนุนการเรียนการสอนระดับบัณฑิตศึกษา</p> <p>11. พัฒนาหลักสูตรที่สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลทั้งระดับชาตินานาชาติ</p>					คุณภาพไม่น้อยกว่าระดับดี	
			5. เพิ่มนวัตกรรมสื่อการสอน	1,047,700	5.พัฒนาหลักสูตรที่ผ่านการประเมินคุณภาพระดับดีให้ได้รับระดับดีมาก	27,800
			6. กำหนดมาตรการดูแลนักศึกษาที่เรียนอ่อน	14,400	6.สรรหา พัฒนา และแต่งตั้งอาจารย์ประจำหลักสูตร เพื่อให้หลักสูตรได้มาตรฐาน สกอ.	51,000
			7. พัฒนาวิธีการสอนให้อาจารย์	325,200	7.พัฒนาหลักสูตร (หลักสูตร อุตสาหกรรมท่องเที่ยวและการโรงแรม(นานาชาติ)/การจัดการสาธารณสุข/การจัดการกาย/การจัดการภัยพิบัติ	52,100

กลยุทธ์	2557	2558	กลยุทธ์	2559	กลยุทธ์	2560
					และสิ่งแวดล้อม)	
			8. สนับสนุนการ พัฒนาอาจารย์ด้าน วิชาการ	887,400	8.ส่งเสริมการจัด กิจกรรมเตรียมความ พร้อมและสหกิจ ศึกษาเพื่อการ ทำงานเมื่อสำเร็จ การศึกษาแก่ นักศึกษา	589,000
			9. สนับสนุนการ พัฒนาหลักสูตรใหม่	65,000	9.สนับสนุนการ จัดการเรียนการสอน	193,934,100
			10. สนับสนุนการ จัดบริการด้านต่าง ๆ แก่นักศึกษา	20,781,900	10.กำหนดมาตรการ ดูแลนักศึกษาที่เรียน อ่อน	164,100
			11. ส่งเสริมการจัด กิจกรรมพัฒนา นักศึกษา	8,239,900	11.สนับสนุนการ พัฒนาอาจารย์ด้าน วิชาการและวิธีสอน ในยุคดิจิทัลและ การจัดการศึกษาใน ศตวรรษที่ 21	819,000

กลยุทธ์	2557	2558	กลยุทธ์	2559	กลยุทธ์	2560
			12. เพิ่มจำนวน อาจารย์ให้มีคุณวุฒิ ปริญญาเอกเพิ่มขึ้น	51,300	12.กำหนดมาตรการ ลดจำนวน dropout	7,617,000
			13. เพิ่มจำนวน อาจารย์ให้มี ตำแหน่งทางวิชาการ เพิ่มขึ้น	1,864,800	13.กำหนดมาตรการ ลดจำนวนนักศึกษา ตกค้าง	มาตรการลดจำนวน นักศึกษาตกค้าง
			14. สนับสนุนการ ผลิต/พัฒนาครูและ บุคลากรทางการ ศึกษา	4,706,000	14.ทบทวนระเบียบ ว่าด้วยการรับ – จ่าย เงิน ค่าธรรมเนียม การศึกษา	ทบทวนระเบียบการ รับ-จ่ายเงิน
			15. สนับสนุนการ จัดการศึกษาโดยไม่ เสียค่าใช้จ่าย 15 ปี	8,924,000	15.ปรับปรุงระเบียบ กองทุนพัฒนา นักศึกษา	ปรับปรุงระเบียบ กองทุนพัฒนา นศ.
			16. สนับสนุน โครงการจัดตั้ง สถาบันการฝึกหัดครู		16.สนับสนุนการ จัดบริการด้านต่าง ๆ แก่นักศึกษา	761,400

กลยุทธ์	2557	2558	กลยุทธ์	2559	กลยุทธ์	2560
			17. สนับสนุนการ พัฒนาหลักสูตร ระดับบัณฑิตศึกษา ภาคปกติ		17.ส่งเสริมการจัด กิจกรรมพัฒนา นักศึกษา	11,419,800
					18. ส่งเสริมและ สนับสนุนอาจารย์ให้ มีคุณวุฒิปริญญาเอก เพิ่มขึ้น	542,000
					19.เพิ่มจำนวน อาจารย์ให้มี ตำแหน่งทางวิชาการ เพิ่มขึ้น	3,587,700
					20.ส่งเสริมการ ตีพิมพ์และเผยแพร่ ตามเกณฑ์มาตรฐาน หลักสูตรของ สกอ.	108,400
					21.สนับสนุนการ ผลิต/พัฒนาครูและ บุคลากรทางการ ศึกษา	840,000



กลยุทธ์	2557	2558	กลยุทธ์	2559	กลยุทธ์	2560
					22.ยกระดับโรงเรียน สาธิตให้เป็นโรงเรียน ต้นแบบ	8,853,900
					23.สนับสนุนให้ หลักสูตรระดับ บัณฑิตศึกษารับ นักศึกษาภาคปกติ	ประชาสัมพันธ์รับ นศ. ป.โท ภาคปกติ
	137,020,440	177,357,500		224,342,500		234,987,800

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 วิจัยเพื่อแก้ปัญหาท้องถิ่นและพัฒนาองค์ความรู้สู่สากล**

ส่งเสริมการวิจัยที่ตอบโจทย์การพัฒนาท้องถิ่น การวิจัยเชิงพื้นที่ อย่างมีทิศทางและเป้าหมาย การวิจัยเพื่อสร้างความเข้มแข็งการเรียนการสอนทุกระดับ และการวิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้สู่สากล

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด (หน่วยนับ)	ปี 60	กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน
1. มหาวิทยาลัยมีระบบและกลไกการบริหารจัดการงานวิจัยที่มีคุณภาพและสร้างงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์บนพื้นฐานภูมิปัญญาท้องถิ่นหรือจากสภาพปัญหาของสังคม เพื่อตอบสนองความต้องการของท้องถิ่นและสังคมและดำเนินการตามระบบที่กำหนด	1. ระบบและกลไกการบริหารและพัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ (คะแนน)	5	1. พัฒนาระบบการบริหารและพัฒนางานวิจัยให้มีประสิทธิภาพ	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและวิจัย/สถาบันวิจัยและพัฒนา/คณะทุกคณะ
			2. จัดตั้งหน่วยวิจัยเฉพาะทาง	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและวิจัย/สถาบันวิจัยและพัฒนา/คณะทุกคณะ
			3. พัฒนาสมรรถนะและกำหนดให้การวิจัยหรืองานสร้างสรรค์เป็นภาระงานหลักของอาจารย์	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและวิจัย/ รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร/รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ/สถาบันวิจัย

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด (หน่วยนับ)	ปี 60	กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน
				และพัฒนา/คณะทุกคนะ/งานการ เจ้าหน้าที่
	2. จำนวนเงินวิจัยไม่น้อยกว่า (ล้านบาท)	1.4	4. จัดหาแหล่งเงินทุนวิจัยเพิ่มขึ้น	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและวิจัย/ สถาบันวิจัยและพัฒนา/คณะทุกคนะ
	3. จำนวนงานวิจัยที่ได้รับ การจัดสรรสามารถ ตอบสนองประเด็น/ขอบเขต การวิจัยเพื่อการพัฒนา ท้องถิ่น ได้ครบทุกประเด็น (เรื่อง)	7	5. จัดสรรงบประมาณให้งานวิจัยที่สามารถ ตอบสนองประเด็น/ขอบเขตการวิจัยเพื่อการ พัฒนาท้องถิ่น ได้ครบทุกประเด็น	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและวิจัย/ สถาบันวิจัยและพัฒนา/คณะทุกคนะ
	4. จำนวนชุมชนเป้าหมายที่ ได้ใช้องค์ความรู้จากงานวิจัย นำไปใช้ประโยชน์เพื่อการ พัฒนาท้องถิ่นได้อย่างเป็น รูปธรรม (ชุมชน)	2	6. ส่งเสริมให้ชุมชนเป้าหมายนำความรู้จากการ วิจัยไปใช้ประโยชน์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นได้อย่าง เป็นรูปธรรม	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและวิจัย/ สถาบันวิจัยและพัฒนา/คณะทุกคนะ
	5. จำนวนนักวิจัยใหม่จากทุก คณะได้รับการพัฒนา ศักยภาพการวิจัยเพื่อพัฒนา ท้องถิ่น (คน)	20	7. เร่งพัฒนาศักยภาพนักวิจัยเพื่อพัฒนาท้องถิ่น	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและวิจัย/ สถาบันวิจัยและพัฒนา/คณะทุกคนะ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด (หน่วยนับ)	ปี 60	กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน
2. มหาวิทยาลัยมีงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพและมีนวัตกรรมที่สอดคล้องและตอบสนองความต้องการของท้องถิ่นสังคม	6. งานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์เผยแพร่ (เรื่อง)	100	8. ส่งเสริมและสนับสนุนการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ผลงานวิจัย/บทความทางวิชาการระดับชาติและนานาชาติ	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและวิจัย/ สถาบันวิจัยและพัฒนา/คณะทุกคณะ
3. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่นได้รับการอนุรักษ์ฟื้นฟู โดยใช้องค์ความรู้จากผลงานวิจัยและนวัตกรรมเป็นฐาน	7. จำนวนเรื่องงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่นได้รับการอนุรักษ์ฟื้นฟู (เรื่อง)	5	9. ส่งเสริมการวิจัยเพื่อแก้ปัญหาของชุมชนและท้องถิ่น	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและวิจัย/ สถาบันวิจัยและพัฒนา/คณะทุกคณะ
4. มหาวิทยาลัยมีเครือข่ายการวิจัยเพื่อพัฒนาท้องถิ่นทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	8. จำนวนโครงการความร่วมมือด้านการวิจัยที่เพิ่มขึ้น (โครงการความร่วมมือ)	1	10. สร้างเครือข่ายการวิจัยทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและวิจัย/ ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์/ สถาบันวิจัยและพัฒนา/คณะทุกคณะ

รายละเอียดงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 วิจัยเพื่อแก้ปัญหาท้องถิ่นและพัฒนาองค์ความรู้สู่สากล

กลยุทธ์	2557	2558	กลยุทธ์	2559	กลยุทธ์	2560
1. พัฒนาระบบการบริหารงานวิจัยให้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ	7,707,300	6,636,700	1. พัฒนาระบบการบริหารและพัฒนางานวิจัยให้มีประสิทธิภาพ	2,200,000	1. พัฒนาระบบการบริหารและพัฒนางานวิจัยให้มีประสิทธิภาพ	พัฒนาระบบและงานวิจัย
2. ส่งเสริมงานวิจัยสถาบัน			2. สนับสนุนการพัฒนาระบบสารสนเทศและการคุ้มครองสิทธิ์	-	2. จัดตั้งหน่วยวิจัยเฉพาะทาง	จัดตั้งหน่วยวิจัยเฉพาะทาง
3. ส่งเสริมการทำวิจัยของอาจารย์ประจำ			3. พัฒนาศูนย์ปฏิบัติการวิจัย และหน่วยวิจัยเฉพาะทาง	1,400,000	3. พัฒนาสมรรถนะและกำหนดให้การวิจัยหรืองานสร้างสรรค์เป็นภาระงานหลักของอาจารย์	1,106,800
4. ส่งเสริมงานวิจัยของนักศึกษา			4. พัฒนาสมรรถนะอาจารย์ให้มีความรู้	808,200	4. จัดหาแหล่งเงินทุนวิจัยเพิ่มขึ้น	หาแหล่งทุนวิจัยทั้งภาครัฐและเอกชน
5. ส่งเสริมการจดสิทธิบัตร						
6. พัฒนาอาจารย์และนักศึกษาให้มีความรู้ความสามารถ						

กลยุทธ์	2557	2558	กลยุทธ์	2559	กลยุทธ์	2560
ในการทำวิจัย 7. ส่งเสริมและสนับสนุนการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ผลงานวิจัยระดับชาติและนานาชาติ 8. ส่งเสริมการวิจัยเพื่อแก้ปัญหาของชุมชนและท้องถิ่น 9. สร้างเครือข่ายการวิจัยทั้งในระดับชาติและนานาชาติ 10. พัฒนาศูนย์วิจัยดาราศาสตร์นานาชาติ 11. พัฒนาศูนย์ปฏิบัติการวิจัย (Research			ความสามารถในการทำวิจัย			
			5. ส่งเสริมงานวิจัยของอาจารย์บุคลากรและนักศึกษา	6,221,600	5.จัดสรรงบประมาณให้งานวิจัยที่สามารถตอบสนองประเด็น/ขอบเขตการวิจัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นได้ครบทุกประเด็น	8,398,500
			6. ส่งเสริมและสนับสนุนการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ผลงานวิจัย/บทความทางวิชาการระดับชาติและนานาชาติ	217,300	6.ส่งเสริมให้ชุมชนเป้าหมายนำความรู้จากการวิจัยไปใช้ประโยชน์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นได้อย่างเป็นรูปธรรม	219,000
			7. ส่งเสริมการวิจัยเพื่อแก้ปัญหาของชุมชนและท้องถิ่น	33,400	7.เร่งพัฒนาศักยภาพนักวิจัยเพื่อพัฒนาท้องถิ่น	27,000

กลยุทธ์	2557	2558	กลยุทธ์	2559	กลยุทธ์	2560
Facilities Center) 12. พัฒนาหน่วย วิจัยและสถานีวิจัย เฉพาะทาง			8. สร้างเครือข่าย การวิจัยทั้งใน ระดับชาติและ นานาชาติ	-	8.ส่งเสริมและ สนับสนุนการตีพิมพ์ หรือเผยแพร่ ผลงานวิจัย/ บทความทาง วิชาการระดับชาติ และนานาชาติ	300,200
					9.ส่งเสริมการวิจัย เพื่อแก้ปัญหาของ ชุมชนและท้องถิ่น	1,400,000
					10.สร้างเครือข่าย การวิจัยทั้งใน ระดับชาติและ นานาชาติ	สร้างความร่วมมือ การวิจัยระดับ นานาชาติ
	7,707,300	6,636,700		10,880,500		11,451,500

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 องค์กรเข้มแข็ง

สร้างความพร้อมโครงสร้างพื้นฐาน พัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีสมรรถนะสูง พัฒนาระบบงานให้มีประสิทธิภาพ มีการใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างประหยัด และคุ้มค่า นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานและประมวลผล สร้างภาพลักษณ์ใหม่เน้นความเป็นมหาวิทยาลัยสมบูรณ์แบบ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด (หน่วยนับ)	ปี 60	กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน
1. หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยเป็นองค์กรคุณภาพที่ตอบสนองต่อพันธกิจและนโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัย	1. หน่วยงานภายในได้รับผลการประเมินประกันคุณภาพการศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับดี (คะแนนเฉลี่ย)	4.00	1. พัฒนาระบบงานและการบริหารจัดการ หน่วยงานสนับสนุน	รองอธิการบดี/คณะ/สำนัก/สถาบัน
2. มหาวิทยาลัยมีบุคลากรที่มีศักยภาพและสมรรถนะสูง	2. จำนวนบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพและเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น(คน)	50	2. พัฒนาผู้บริหารสายวิชาการและสายสนับสนุนขององค์กร	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร/รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ/รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและวิจัย/คณะ/สำนัก/สถาบัน
			3. พัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร/รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและวิจัย/ งานการเจ้าหน้าที่/คณะทุกคณะ



เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด (หน่วยนับ)	ปี 60	กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน
	3. จำนวนระบบ/ขั้นตอน/ วิธีการสรรหาผู้บริหารระดับ อธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการสำนัก/สถาบัน ได้รับการพัฒนา/ปรับปรุง (ระบบ)	1	4. ดำเนินการพัฒนา/ปรับปรุงระบบการ สรรหาผู้บริหารระดับอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการสำนัก/สถาบัน	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร/รอง อธิการบดีฝ่ายวางแผนและวิจัย/ งาน การเจ้าหน้าที่/คณะทุกคณะ
3. บุคลากรของ มหาวิทยาลัยมีสุขภาพ แข็งแรง มีสุขภาพจิตที่ดี มี ขวัญกำลังใจที่ดี	4. จำนวนโครงการเพื่อการ สนับสนุนให้บุคลากรมีสุขภาพ แข็งแรง มีสุขภาพจิตที่ดี และ ขวัญกำลังใจที่ดี (โครงการ)	2	5. สนับสนุนการพัฒนาบุคลากรและ สนับสนุนสวัสดิการและขวัญกำลังใจให้แก่ บุคลากร	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและวิจัย/ รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร/คณะ/ สำนัก/สถาบัน
4. มหาวิทยาลัยมีโครงสร้าง การบริหารที่สนับสนุนภารกิจ และรองรับการพัฒนาตาม นโยบายในอนาคต	5. จำนวนหน่วยงานภายในที่ ได้รับการปรับเปลี่ยน โครงสร้างทางการบริหาร (หน่วยงาน)	1	6. พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างที่ ตอบสนองต่อพันธกิจ	รองอธิการบดีทุกฝ่าย
5. มีสถานะการเงินการคลัง ที่มั่นคง เพื่อใช้ในการพัฒนา มหาวิทยาลัยได้อย่างต่อเนื่อง	6. จำนวนโครงการ/กิจกรรม เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับ มหาวิทยาลัย (โครงการ)	2	7. จัดหารายได้และจัดการทรัพย์สินให้ เกิดประโยชน์	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและวิจัย
	7. ร้อยละของรายได้รวมต่อ สินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	35.51	8. เพิ่มช่องทางการจัดหารายได้	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและวิจัย/ รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร/คณะ/

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด (หน่วยนับ)	ปี 60	กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน
				สำนัก/สถาบัน
	8. ร้อยละของรายได้รวมหัก รายได้เงินงบประมาณต่อ สินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	14.24		
	9. ร้อยละของรายได้รวมหัก รายได้เงินงบประมาณต่อ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ร้อย ละ)	27.33		
	10. ร้อยละของงบบุคลากรต่อ งบดำเนินการ (ร้อยละ)	40	9. ดำเนินมาตรการตามแนวทางการ จัดสรรงบประมาณให้บุคลากรต่อ งบดำเนินการ ไม่เกินร้อยละ 45	รองอธิการบดีทุกฝ่าย
	11. จำนวนแผนงานที่ได้รับ การปรับปรุงตามหลักเกณฑ์ การจัดสรรในปีงบประมาณ	2	10. ทบทวนหลักเกณฑ์การจัดสรร งบประมาณแผนงานพื้นฐานด้านการ พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคนและ แผนงานขยายโอกาสและพัฒนาคุณภาพ การศึกษา	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและวิจัย/ รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร/คณะ/ สำนัก/สถาบัน

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด (หน่วยนับ)	ปี 60	กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน
6. ใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างคุ้มค่าให้เกิดประโยชน์สูงสุด	12. จำนวนโครงการที่สนับสนุนการใช้ทรัพยากรร่วมกัน(โครงการ)	2	11. สนับสนุนการใช้ทรัพยากรร่วมกันเพื่อประหยัดต้นทุนและพลังงาน	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร/สำนักงาน อธิการบดี/ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายพัฒนา ระบบพื้นฐาน
7. มหาวิทยาลัยมีโครงการพื้นฐานรองรับการพัฒนาตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ	13. จำนวนโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสนับสนุนพันธกิจ (โครงการ)	10	12. ปรับปรุงและพัฒนาโครงการพื้นฐานเพื่อสนับสนุนพันธกิจ	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร/รอง อธิการบดีฝ่ายวางแผนและวิจัย/งาน อาคารสำนักงานอธิการบดี
8. มหาวิทยาลัยมีภาพลักษณ์ที่ดีเป็นที่ยอมรับในสังคม	14. ความพึงพอใจของผู้รับบริการด้านการรับรู้ข่าวสารของมหาวิทยาลัย (คะแนน)	3.80	13. พัฒนาการประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสาร นโยบายและการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดี	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายประชาสัมพันธ์

รายละเอียดงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 องค์กรเข้มแข็ง

กลยุทธ์	2557	2558	กลยุทธ์	2559	กลยุทธ์	2560
1. พัฒนาระบบงานให้มีประสิทธิภาพ 2. ส่งเสริมการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีต่อสาธารณชน 3. คัดเลือกคนเก่งเข้าสู่องค์กร 4. พัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีสมรรถนะสูง 5. พัฒนาและปรับปรุงระบบโครงสร้างพื้นฐานที่ตอบสนองต่อการเรียนการสอนและวิจัย	439,708,360	400,768,700	1. พัฒนาระบบงานและการบริหารจัดการหน่วยงานภายใน	262,628,400	1. พัฒนาระบบงานและการบริหารจัดการหน่วยงานสนับสนุน	491,113,000
			2. พัฒนาผู้บริหารสายวิชาการขององค์กร	915,100	2. พัฒนาผู้บริหารสายวิชาการและสายสนับสนุนขององค์กร	300,000
			3. พัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น	314,600	3. พัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น	507,100
			4. สนับสนุนการพัฒนาบุคลากร	8,930,700	4. ดำเนินการพัฒนา/ปรับปรุงระบบการสรรหาผู้บริหารระดับอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการสำนัก/สถาบัน	พัฒนา/ปรับปรุงระบบการสรรหาผู้บริหาร

กลยุทธ์	2557	2558	กลยุทธ์	2559	กลยุทธ์	2560
6. สร้างรายได้เพิ่ม 7. สนับสนุนการใช้ ทรัพยากรร่วมกัน 8. ส่งเสริมให้ มหาวิทยาลัยราชภัฏ สงขลาเป็น มหาวิทยาลัยสีเขียว			5. พัฒนาและ ปรับปรุงโครงสร้างที่ ตอบสนองต่อ พันธกิจ	-	5.สนับสนุนการ พัฒนาบุคลากรและ สนับสนุนสวัสดิการ และขวัญกำลังใจ ให้แก่บุคลากร	8,435,400
			6. จัดตั้งสำนัก บริหารและจัดการ ทรัพย์สิน	-	6.พัฒนาและ ปรับปรุงโครงสร้างที่ ตอบสนองต่อ พันธกิจ	จัดโครงสร้างที่สอดคล้องกับพันธกิจ
			7. สนับสนุนการใช้ ทรัพยากรร่วมกัน	-	7.จัดหารายได้และ จัดการทรัพย์สินให้ เกิดประโยชน์	จัดหารายได้เพิ่ม
			8. ส่งเสริมการใช้ พลังงานรูปแบบอื่น	-	8.เพิ่มช่องทางการ จัดหารายได้	เพิ่มช่องทางการ จัดหารายได้
			9. ส่งเสริมและ สนับสนุนสวัสดิการ ให้แก่บุคลากร	975,100	9.ดำเนินมาตรการ ตามแนวทางการ จัดสรรงบประมาณ ให้งบบุคลากรต่อ งบดำเนินการ ไม่ เกินร้อยละ 45	ดำเนินนโยบายตาม แนวทางการ จัดสรรงบประมาณ

กลยุทธ์	2557	2558	กลยุทธ์	2559	กลยุทธ์	2560
			10. สนับสนุนการ จ่ายค่าตอบแทน	-	10. ทบพทวน หลักเกณฑ์การ จัดสรรงบประมาณ แผนงานพื้นฐานด้าน การพัฒนาและ เสริมสร้างศักยภาพ คนและแผนงาน ขยายโอกาสและ พัฒนาคุณภาพ การศึกษา	ทบพทวนหลักเกณฑ์ การจัดสรรงบ
			11. พัฒนาการ ประชาสัมพันธ์ ข้อมูล ข่าวสาร นโยบายและการ ดำเนินงานของ มหาวิทยาลัยให้เกิด ภาพลักษณ์ที่ดี	430,000	11. สนับสนุนการใช้ ทรัพยากรร่วมกัน เพื่อประหยัดต้นทุน และพลังงาน	นโยบายใช้ ทรัพยากร ร่วมกัน

กลยุทธ์	2557	2558	กลยุทธ์	2559	กลยุทธ์	2560
			12. ปรับปรุงและ พัฒนาโครงการ พื้นฐานเพื่อ สนับสนุนการจัดการ เรียนการสอน	285,532,600	12.ปรับปรุงและ พัฒนาโครงการ พื้นฐานเพื่อ สนับสนุนพันธกิจ	48,491,700
					13.พัฒนาการ ประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสาร นโยบายและการ ดำเนินงานของ มหาวิทยาลัยให้เกิด ภาพลักษณ์ที่ดี	153,100
	439,708,360	400,768,700		559,726,500.00		549,000,300

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ความเป็นสากล (Internationalization)**

เตรียมความพร้อมเพื่อให้มหาวิทยาลัยมีมาตรฐานการเรียนการสอน งานวิจัย ที่เป็นที่ยอมรับของนานาชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มประเทศในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน + 2 (จีนและญี่ปุ่น)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด (หน่วยนับ)	ปี 60	กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน
1. บุคลากรและนักศึกษาของมหาวิทยาลัยสามารถใช้ภาษาอังกฤษหรือภาษาอาเซียนอื่นๆ และมีความรู้เกี่ยวกับอาเซียน	1. ร้อยละของบุคลากรและนักศึกษาที่ได้รับการพัฒนาภาษาอังกฤษหรือภาษาอาเซียน (ร้อยละ)	90	1. พัฒนาสมรรถนะด้านภาษาอังกฤษหรือภาษาอาเซียนสำหรับนักศึกษาและบุคลากร	ศูนย์ภาษา
	2. ร้อยละของบุคลากรและนักศึกษาที่ได้รับการพัฒนาความรู้เกี่ยวกับอาเซียน (ร้อยละ)	90	2. ส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับอาเซียนและทักษะต่าง ๆ ด้านการประกอบอาชีพในกลุ่มอาเซียนให้กับนักศึกษาในมหาวิทยาลัย	ศูนย์อาเซียนศึกษา
2. หลักสูตร การเรียนการสอน บุคลากร และนักศึกษาได้รับการพัฒนาสู่ความเป็นนานาชาติ	3. จำนวนหลักสูตรนานาชาติ (หลักสูตร)	1	3. ส่งเสริมการเปิดหลักสูตรนานาชาติในบางสาขา	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ/วิทยาลัยนวัตกรรมและการจัดการ



เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด (หน่วยนับ)	ปี 60	กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน
	4. จำนวนผู้เชี่ยวชาญ ต่างประเทศที่เข้าร่วมกิจกรรม วิชาการและวิจัย (คน)	7	4. เพิ่มจำนวนนักวิชาการต่างประเทศใน สาขา ต่าง ๆ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ/ผู้ช่วย อธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์/หลักสูตร
	5. จำนวนนักศึกษาที่ทำ กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับ ต่างประเทศ (คน)	40	5. สร้างและพัฒนาโครงการการแลกเปลี่ยน นักศึกษากับต่างประเทศ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ/รอง อธิการบดีฝ่ายพัฒนาศึกษา/ผู้ช่วย อธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์
	6. จำนวนนักศึกษาที่ฝึกงาน ต่างประเทศ(คน)	2	6. สร้างและพัฒนาโครงการการฝึกงาน ต่างประเทศ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ/ผู้ช่วย อธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์/หลักสูตร
3. มหาวิทยาลัยมีความร่วมมือ กับต่างประเทศ	7. กิจกรรมความร่วมมือกับ หน่วยงานต่างประเทศ (กิจกรรม)	6	7. ดำเนินกิจกรรมความร่วมมือกับ หน่วยงานต่างประเทศ	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์
	8. จำนวนเครือข่ายความ ร่วมมือ(เครือข่าย)	6	8. สนับสนุนการเพิ่มเครือข่ายความร่วมมือ กับต่างประเทศ	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์

รายละเอียดงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ความเป็นสากล (Internationalization)

กลยุทธ์	2557	2558	กลยุทธ์	2559	กลยุทธ์	2560
1. ส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับอาเซียนและประชาคมอาเซียนให้กับบุคลากรและนักศึกษาในมหาวิทยาลัย 2. พัฒนาสมรรถนะด้านภาษาอาเซียนวัฒนธรรม และทักษะต่าง ๆ ด้านการประกอบอาชีพในกลุ่มอาเซียน 3. สนับสนุนการสร้างเครือข่ายด้านวิชาการกับต่างประเทศ	8,150,000	5,400,000	1. พัฒนาสมรรถนะด้านภาษาอังกฤษหรือภาษาอาเซียนสำหรับนักศึกษาและบุคลากร	2,707,800	1. พัฒนาสมรรถนะด้านภาษาอังกฤษหรือภาษาอาเซียนสำหรับนักศึกษาและบุคลากร	1,321,000
			2. ส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับอาเซียนและทักษะต่าง ๆ ด้านการประกอบอาชีพในกลุ่มอาเซียนให้กับนักศึกษาในมหาวิทยาลัย	985,000	2. ส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับอาเซียนและทักษะต่าง ๆ ด้านการประกอบอาชีพในกลุ่มอาเซียนให้กับนักศึกษาในมหาวิทยาลัย	พัฒนา นศ. เพื่อรองรับการประกอบอาชีพในกลุ่มอาเซียน
			3. ส่งเสริมการเปิดหลักสูตรนานาชาติในบางสาขา	65,000	3. ส่งเสริมการเปิดหลักสูตรนานาชาติในบางสาขา	พัฒนาหลักสูตรนานาชาติ

กลยุทธ์	2557	2558	กลยุทธ์	2559	กลยุทธ์	2560
			4.เพิ่มจำนวน นักวิชาการ ต่างประเทศในสาขา ต่าง ๆ	500,000	4.เพิ่มจำนวน นักวิชาการ ต่างประเทศในสาขา ต่าง ๆ	สรรหานักวิชาการ ต่างประเทศ
			5. สร้างและพัฒนา โครงการการ แลกเปลี่ยนนักศึกษา กับต่างประเทศ	900,000	5.สร้างและพัฒนา โครงการการ แลกเปลี่ยนนักศึกษา กับต่างประเทศ	รับนักศึกษา แลกเปลี่ยนฯ
			6. สร้างและพัฒนา โครงการการฝึกงาน ต่างประเทศ	70,000	6.สร้างและพัฒนา โครงการการฝึกงาน ต่างประเทศ	นศ.ฝึกงาน ต่างประเทศ
			7. สร้างความ ร่วมมือและดำเนิน กิจกรรมความ ร่วมมือกับหน่วยงาน ต่างประเทศ	250,000	7.ดำเนินกิจกรรม ความร่วมมือกับ หน่วยงาน ต่างประเทศ	192,500

กลยุทธ์	2557	2558	กลยุทธ์	2559	กลยุทธ์	2560
			8. สนับสนุนการเพิ่ม เครือข่ายความ ร่วมมือกับ ต่างประเทศ	196,000	8.สนับสนุนการเพิ่ม เครือข่ายความ ร่วมมือกับ ต่างประเทศ	เพิ่มเครือข่ายความ ร่วมมือกับ ต่างประเทศ
	8,150,000	5,400,000		5,603,800		1,513,500

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาองค์ความรู้และถ่ายทอดสู่ชุมชนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

มหาวิทยาลัยต้องเป็นองค์กรที่สร้างสมและพัฒนาความรู้ เพื่อนำไปถ่ายทอดให้กับชุมชนนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามแนวพระราชดำริ โดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด (หน่วยนับ)	ปี 60	กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน
1. เพื่อพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็งตามความต้องการและการมีส่วนร่วมของชุมชน	1. จำนวนพื้นที่ชุมชนเป้าหมายได้รับการพัฒนาโดยการบูรณาการบริการวิชาการกับการจัดการเรียนการสอน (ชุมชน)	3	1. ส่งเสริมให้ชุมชนเป้าหมายได้รับการพัฒนาและมีความเข้มแข็งตามความต้องการและการมีส่วนร่วมของชุมชน	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและวิจัย/สถาบันวิจัยและพัฒนา/คณะ
	2. จำนวนกลุ่มเป้าหมายในพื้นที่ชุมชนเป้าหมายได้รับการพัฒนา (กลุ่ม)	3	2. ส่งเสริมให้กลุ่มเป้าหมายได้รับการพัฒนาและมีความเข้มแข็งตามความต้องการและการมีส่วนร่วมของกลุ่ม	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและวิจัย/สถาบันวิจัยและพัฒนา/คณะ
	3. จำนวนโรงเรียนกลุ่มเป้าหมายในพื้นที่เป้าหมายได้รับการพัฒนา	3	3. ส่งเสริมให้โรงเรียนกลุ่มเป้าหมายให้ได้รับการพัฒนาและมีความเข้มแข็งตามความต้องการและการมีส่วนร่วม	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและวิจัย/สถาบันวิจัยและพัฒนา/คณะ
	4. จำนวนผู้รับบริการโครงการพัฒนาชุมชน	1,000	4. เป็นพี่เลี้ยงให้แก่ชุมชนและ	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด (หน่วยนับ)	ปี 60	กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน
	และโรงเรียนใน ต.เกาะแก้ว อ.เมือง จ.สงขลา (คน)		โรงเรียนใน ต.เกาะแก้ว อ.เมือง จ.สงขลา เพื่อพัฒนาการศึกษาและการพัฒนาท้องถิ่น	วิจัย/สถาบันวิจัยและพัฒนา/คณะ
	5. จำนวนผู้รับบริการโครงการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากป่าดงพญาไฟเมือง อ.ควนโดน จ.สตูล (คน)	200	5. เป็นพี่เลี้ยงให้แก่ชุมชนเพื่ออนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากป่าดงพญาไฟเมือง ในพื้นที่ อ.ควนโดน จ.สตูล	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและวิจัย/สถาบันวิจัยและพัฒนา/คณะ
	6. จำนวนผู้รับบริการโครงการพัฒนาชุมชนและโรงเรียนใน ต.เขารูปช้าง อ.เมือง จ.สงขลา (คน)	100	6. เป็นพี่เลี้ยงให้แก่ชุมชนและโรงเรียนใน ต.เขารูปช้าง อ.เมือง จ.สงขลา เพื่อพัฒนาการศึกษาและการพัฒนาท้องถิ่น	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและวิจัย/สถาบันวิจัยและพัฒนา/คณะ
2. บูรณาการงานวิจัยกับการบริการวิชาการและการจัดการเรียนการสอน	7. ร้อยละของโครงการที่มีการนำความรู้และประสบการณ์จากการให้บริการวิชาการมาใช้ในการพัฒนาการเรียนการสอนหรือการวิจัย (ร้อยละ)	80	7. กำหนดให้มีโครงการการบูรณาการงานวิจัยกับการบริการวิชาการและการจัดการเรียนการสอน	คณะทุกคณะและบัณฑิตวิทยาลัย
3. ระบบการบริการวิชาการ	8. จำนวนระบบการบริการวิชาการได้รับ	1	8. พัฒนาระบบบริหารจัดการ	คณะกรรมการดำเนินงานจัดหา

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด (หน่วยนับ)	ปี 60	กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน
ได้รับการพัฒนาและสอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น	การพัฒนา(ระบบ)		โครงการวิชาการเพื่อจัดทำรายได้	รายได้และผลประโยชน์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา
	9. จำนวนคณะที่มีหน่วยให้บริการทางวิชาการเฉพาะทาง (คณะ)	2	9. ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะจัดตั้งหน่วยให้บริการทางวิชาการเฉพาะทาง	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและวิจัย/สถาบันวิจัยและพัฒนา/คณะ
4. ใช้แนวทางการพัฒนาตามแนวพระราชดำริและหลักเศรษฐกิจพอเพียง	10.จำนวนโครงการตามแนวพระราชดำริและหลักเศรษฐกิจพอเพียง(โครงการ)	5	10. สืบสาน ส่งเสริม โครงการตามแนวพระราชดำริและหลักเศรษฐกิจพอเพียง	ครุศาสตร์/สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ/ศูนย์วิทยาศาสตร์/โรงเรียนสาธิต
5. มีความร่วมมือด้านบริการวิชาการกับองค์กรหรือหน่วยงานอื่น	11.จำนวนโครงการความร่วมมือด้านการบริการวิชาการ (โครงการ)	3	11.ส่งเสริมการให้บริการวิชาการเพื่อพัฒนาบุคลากรประชาชน	คณะ/สถาบัน/สำนัก

รายละเอียดงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาองค์ความรู้และถ่ายทอดสู่ชุมชนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

กลยุทธ์	2557	2558	กลยุทธ์	2559	กลยุทธ์	2560
1. เพิ่มจำนวนผู้ประกอบการใหม่จากศิษย์เก่า / ปัจจุบัน และบุคลากรภายนอก 2. กำหนดให้มีโครงการการบูรณาการงานวิจัยกับการบริการวิชาการและการจัดการเรียนการสอน 3. พัฒนาระบบบริหารจัดการ โครงการบริการวิชาการ 4. สืบสาน ส่งเสริม	6,500,300	4,500,000	1. กำหนดชุมชนเป้าหมายเพื่อบูรณาการการพัฒนา	500,000	1. ส่งเสริมให้ชุมชนเป้าหมายได้รับการพัฒนาและมีความเข้มแข็งตามความต้องการและการมีส่วนร่วมของชุมชน	พัฒนาชุมชนเป้าหมาย
			2. กำหนดให้มีโครงการการบูรณาการงานวิจัยกับการบริการวิชาการและการจัดการเรียนการสอน	1,510,000	2. ส่งเสริมให้กลุ่มเป้าหมายได้รับการพัฒนาและมีความเข้มแข็งตามความต้องการและการมีส่วนร่วมของกลุ่ม	พัฒนา กลุ่มเป้าหมาย
			3. พัฒนาระบบบริหารจัดการ โครงการบริการวิชาการ	1,070,000	3. ส่งเสริมให้โรงเรียน กลุ่มเป้าหมายให้	พัฒนาโรงเรียน เป้าหมาย



กลยุทธ์	2557	2558	กลยุทธ์	2559	กลยุทธ์	2560
<p>โครงการตามแนวพระราชดำริและหลักเศรษฐกิจพอเพียง</p> <p>5. ส่งเสริมการให้บริการวิชาการเพื่อพัฒนาบุคลากรประชาชน</p> <p>6. สนับสนุนโครงการจัดตั้งศูนย์การแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก</p>			วิชาการ		ได้รับการพัฒนาและมีความเข้มแข็งตามความต้องการและการมีส่วนร่วม	
			4. สืบสาน ส่งเสริมโครงการตามแนวพระราชดำริและหลักเศรษฐกิจพอเพียง	380,000	4.เป็นพี่เลี้ยงให้แก่ชุมชนและโรงเรียนใน ต.เกาะแก้ว อ.เมือง จ.สงขลา เพื่อพัฒนาการศึกษาและการพัฒนาท้องถิ่น	3,100,000
			5. จัดตั้งสถาบันพัฒนาท้องถิ่น	-	5.เป็นพี่เลี้ยงให้แก่ชุมชนเพื่ออนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากจำปาตะพั้นเมืองในพื้นที่ อ.ควนโดน จ.สตูล	500,000
			6. จัดตั้งโรงผลิตปุ๋ยชีวภาพ	-	6.เป็นพี่เลี้ยงให้แก่ชุมชนและโรงเรียนใน ต.เขารูปช้าง อ.	20,000

กลยุทธ์	2557	2558	กลยุทธ์	2559	กลยุทธ์	2560
					เมือง จ.สงขลา เพื่อ พัฒนาการศึกษา และการพัฒนา ท้องถิ่น	
			7. ส่งเสริมการ ให้บริการวิชาการ เพื่อพัฒนาบุคลากร ประชาชน	1,140,000	7.กำหนดให้มี โครงการการบูรณา การทำงานวิจัยกับการ บริการวิชาการและ การจัดการเรียนการ สอน	19,100
			8. สนับสนุน โครงการจัดตั้งศูนย์ การแพทย์แผนไทย และการแพทย์ ทางเลือก	-	8.พัฒนาระบบ บริหารจัดการ โครงการวิชาการ เพื่อจัดหารายได้	บูรณาการงานวิจัย กับบริการวิชาการ และจัดการเรียนการ สอน
					9.ส่งเสริมและ สนับสนุนให้คณะ จัดตั้งหน่วย ให้บริการทาง	ให้คณะมีหน่วย บริการทางวิชาการ เฉพาะทาง

กลยุทธ์	2557	2558	กลยุทธ์	2559	กลยุทธ์	2560
					วิชาการเฉพาะทาง	
					10.สืบสาน ส่งเสริม โครงการตามแนว พระราชดำริและ หลักเศรษฐกิจ พอเพียง	300,000
					11.ส่งเสริมการ ให้บริการวิชาการ เพื่อพัฒนาบุคลากร ประชาชน	3,671,500
	6,500,300	4,500,000		4,600,000		7,610,600

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาจังหวัดชายแดนใต้ (จชต 3+2)

มหาวิทยาลัยต้องมีส่วนร่วมในการเสริมสร้างสันติสุข โดยการจัดการศึกษาที่เหมาะสมและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การแก้ปัญหาจังหวัดชายแดนใต้ของ  
ภาครัฐ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด (หน่วยนับ)	ปี 60	กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน
1. สร้างสันติสุขใน ชายแดนภาคใต้	1. จำนวนโครงการ/กิจกรรม สนับสนุนจัดการศึกษาที่ตอบสนอง ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดชายแดน ใต้และส่งเสริมการมีงานทำและมี รายได้เพิ่มขึ้น(โครงการ)	7	1. จัดการศึกษาที่ตอบสนองยุทธศาสตร์ การพัฒนาจังหวัดชายแดนใต้	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ/ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและวิจัย/ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี/ คณะศิลปกรรมศาสตร์/สำนัก วิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
			2. พัฒนาคอนให้สามารถประกอบอาชีพที่ เหมาะสม มีรายได้เพิ่มขึ้น	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ/ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและวิจัย/ คณะวิทยาการจัดการ/ คณะเทคโนโลยีการเกษตร/

รายละเอียดงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ (จชต 3+2)

กลยุทธ์	2557	2558	กลยุทธ์	2559	กลยุทธ์	2560
1. วิจัยเพื่อแก้ปัญหา จังหวัดชายแดนใต้ 2. พัฒนาคนให้ สามารถประกอบ อาชีพที่เหมาะสม มี รายได้เพิ่มขึ้น 3. สร้างความเข้าใจ ในการดำรงชีวิตใน พหุวัฒนธรรม 4. จัดการศึกษาที่ ตอบสนอง ยุทธศาสตร์การ พัฒนาจังหวัด ชายแดนใต้	120,050,700	167,669,300	1. วิจัยเพื่อแก้ปัญหา จังหวัดชายแดนใต้	3,500,000	1.จัดการศึกษาที่ ตอบสนอง ยุทธศาสตร์การ พัฒนาจังหวัด ชายแดนใต้	3,976,200
			2. พัฒนาคนให้ สามารถประกอบ อาชีพที่เหมาะสม มี รายได้เพิ่มขึ้น	700,000	2.พัฒนาคนให้ สามารถประกอบ อาชีพที่เหมาะสม มี รายได้เพิ่มขึ้น	4,600,000
			3. สร้างความเข้าใจ ในการดำรงชีวิตใน พหุวัฒนธรรม	2,590,000		
			4. จัดการศึกษาที่ ตอบสนอง ยุทธศาสตร์การ พัฒนาจังหวัด ชายแดนใต้	56,430,000		

กลยุทธ์	2557	2558	กลยุทธ์	2559	กลยุทธ์	2560
			ชายแดนใต้			
			5. จัดตั้งวิทยาลัย นวัตกรรมและการ จัดการ	-		
	120,050,700	167,669,300		63,220,000		8,576,200

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การส่งเสริม ทะนุบำรุงและเผยแพร่ศิลปะและวัฒนธรรม**

มหาวิทยาลัยมีการส่งเสริม ทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมของท้องถิ่นและของชาติ และส่งเสริม สนับสนุนการเผยแพร่ในระดับชาติและนานาชาติ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด (หน่วยนับ)	ปี 60	กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน
1. ประชาคมทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยมีส่วนร่วมในการสืบสาน สร้างสรรค์ ภูมิปัญญาท้องถิ่น และอนุรักษ์ ทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นและของชาติ	1. จำนวนโครงการด้านการ ทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม (โครงการ)	10	1. ส่งเสริมและสนับสนุนงาน ด้านทะนุบำรุงศิลปะและ วัฒนธรรม	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา/ สำนักศิลปะและวัฒนธรรม/คณะ
2. มหาวิทยาลัยมีเครือข่ายใน การดำเนินกิจกรรมทางด้าน ศิลปะและวัฒนธรรมทั้งใน ประเทศและต่างประเทศ	2. จำนวนเครือข่ายระดับ ท้องถิ่น ระดับชาติ นานาชาติใน การดำเนินงานด้านศิลปะและ วัฒนธรรม (เครือข่าย)	3	2. สร้างความร่วมมือระดับ ท้องถิ่น ระดับชาติ นานาชาติ ในการดำเนินงาน ด้านศิลปะและวัฒนธรรม	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา/ สำนักศิลปะและวัฒนธรรม/ คณะศิลปกรรมศาสตร์
	3. จำนวนโครงการเผยแพร่ ผลงานด้านศิลปวัฒนธรรม (โครงการ)	6	3. ส่งเสริมโครงการเผยแพร่ ผลงานด้านศิลปวัฒนธรรม	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา/ สำนักศิลปะและวัฒนธรรม/คณะศิลปกรรม ศาสตร์
			4. ยกย่องเชิดชูเกียรติผู้ทำ คุณประโยชน์ด้านทะนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา/ สำนักศิลปะและวัฒนธรรม/ คณะศิลปกรรมศาสตร์

รายละเอียดงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การส่งเสริม ทะนุบำรุง และเผยแพร่ ศิลปะและวัฒนธรรม

กลยุทธ์	2557	2558	กลยุทธ์	2559	กลยุทธ์	2560
1.สร้างความร่วมมือ ด้านการส่งเสริม ศิลปะและ วัฒนธรรมระดับชาติ และนานาชาติกับ AEC และประเทศ อื่น 2.สนับสนุนการ แลกเปลี่ยนศิลปะ และวัฒนธรรมใน ระดับชาติและ นานาชาติ	3,232,600	2,571,900	1. ส่งเสริมและ สนับสนุนงานด้าน ทะนุบำรุงศิลปะและ วัฒนธรรม	2,691,600.00	1.ส่งเสริมและ สนับสนุนงานด้าน ทะนุบำรุงศิลปะและ วัฒนธรรม	1,533,000
			2. จัดตั้งอาคารหอ ศิลปวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏ สงขลา	3,050,000.00	2.สร้างความร่วมมือ ระดับท้องถิ่น ระดับชาติ นานาชาติ ในการ ดำเนินงานด้าน ศิลปะและ วัฒนธรรม	2,200,000
			3. สร้างความ ร่วมมือระดับท้องถิ่น ระดับชาติ นานาชาติในการ ดำเนินงานด้าน	15,000.00	3.ส่งเสริมโครงการ เผยแพร่ผลงานด้าน ศิลปวัฒนธรรม	110,000



กลยุทธ์	2557	2558	กลยุทธ์	2559	กลยุทธ์	2560
			ศิลปะและ วัฒนธรรม			
			4. ยกย่องเชิดชู เกียรติผู้ทำ คุณประโยชน์ด้าน ทะนุบำรุงศิลปะและ วัฒนธรรม	15,000.00	4.ยกย่องเชิดชู เกียรติผู้ทำ คุณประโยชน์ด้าน ทะนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม	97,000
	3,232,600	2,571,900		5,771,600.00		3,940,000

## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 8 การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

มหาวิทยาลัยมีการพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษา การพัฒนาหลักสูตร การพัฒนาบุคลากร รวมทั้งการพัฒนาระบบงานอย่างต่อเนื่อง โดยนำผลการประเมินทุกมิติมากำหนดแนวทางปรับปรุงและแก้ไข

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด (หน่วยนับ)	ปี 60	กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน
1. คุณภาพการศึกษาได้รับการพัฒนาให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง	1. จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการรับรองและขึ้นทะเบียนหลักสูตรตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2552 (หลักสูตร)	30	1. พัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัย	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน/ หลักสูตร/สำนักพัฒนาคุณภาพและ ระบบบริหาร/คณะทุกคณะ

รายละเอียดงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 8 การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

กลยุทธ์	2557	2558	กลยุทธ์	2559	กลยุทธ์	2560
1. พัฒนา ความสามารถของ นักศึกษา	2,881,800	2,122,400	1. พัฒนาหลักสูตร ให้มีคุณภาพตาม กรอบมาตรฐาน TQF	182,800	1.พัฒนาระบบและ กลไกการประกัน คุณภาพการศึกษา ของมหาวิทยาลัย	3,362,600
2. พัฒนาระบบและ กลไกการประกัน คุณภาพ			2. พัฒนาระบบและ กลไกการประกัน คุณภาพ	3,493,600		
3. มีการจัดการองค์ ความรู้เพื่อการ พัฒนาสถาบันสู่ สถาบันเรียนรู้						
4. มีการสร้างแนว ปฏิบัติ ที่ดี/นวัตกรรมเพื่อ เพิ่มประสิทธิภาพ การทำงาน						
	2,881,800	2,122,400		3,676,400		3,362,600

ส่วนที่ 5

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

กรอบวงเงินงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

รายละเอียดจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ ดังนี้

ที่	กลยุทธ์ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1</b> ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเป็นที่ต้องการของตลาดแรงงาน			<b>275</b>	<b>234,987,800</b>
1	1.1	ปรับปรุง/พัฒนาหลักสูตรให้ทันสมัย สอดคล้อง/ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน	7	1,955,000
2	1.2	สร้างโอกาสให้คนเก่งเข้าศึกษาต่อ	6	2,415,000
3	1.3	ปรับปรุงระบบและวิธีการรับนักศึกษา	8	1,024,800
4	1.4	พัฒนาหลักสูตรให้ผ่านการประเมินคุณภาพไม่น้อยกว่าระดับดี	10	225,700
5	1.5	พัฒนาหลักสูตรที่ผ่านการประเมินคุณภาพระดับดีให้ได้รับระดับดีมาก	2	27,800
6	1.6	สรรหา พัฒนา และแต่งตั้งอาจารย์ประจำหลักสูตรเพื่อให้หลักสูตรได้มาตรฐาน สกอ.	1	51,000
7	1.7	พัฒนาหลักสูตร(หลักสูตรอุตสาหกรรมท่องเที่ยวและการโรงแรม (นานาชาติ)/การจัดการสาธารณสุข/การจัดการภาครัฐและเอกชน/การจัดการภัยพิบัติและสิ่งแวดล้อม)	2	52,100
8	1.8	ส่งเสริมการจัดกิจกรรมเตรียมความพร้อมและสหกิจศึกษาเพื่อการทำงานเมื่อสำเร็จการศึกษาแก่นักศึกษา	4	589,000
9	1.9	สนับสนุนการจัดการเรียนการสอน	66	193,934,100
10	1.1	กำหนดมาตรการดูแลนักศึกษาที่เรียนอ่อน	2	164,100
11	1.11	สนับสนุนการพัฒนาอาจารย์ด้านวิชาการและวิธีสอนในยุคดิจิทัลและการจัดการศึกษาในศตวรรษที่ 21	15	819,000

ที่	กลยุทธ์ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
12	1.12	กำหนดมาตรการลดจำนวน dropout	3	7,617,000
13	1.13	กำหนดมาตรการลดจำนวนนักศึกษาตกค้าง	0	มาตรการลดจำนวน นักศึกษาตกค้าง
14	1.14	ทบทวนระเบียบว่าด้วยการรับ - จ่าย เงินค่าธรรมเนียมการศึกษา	0	ทบทวนระเบียบการ รับ-จ่ายเงิน
15	1.15	ปรับปรุงระเบียบกองทุนพัฒนานักศึกษา	0	ปรับปรุงระเบียบ กองทุนพัฒนา นศ.
16	1.16	สนับสนุนการจัดบริการด้านต่าง ๆ แก่นักศึกษา	3	761,400
17	1.17	ส่งเสริมการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา	137	11,419,800
18	1.18	ส่งเสริมและสนับสนุนอาจารย์ให้มีคุณวุฒิปริญญาเอกเพิ่มขึ้น	1	542,000
19	1.19	เพิ่มจำนวนอาจารย์ให้มีตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้น	3	3,587,700
20	1.20	ส่งเสริมการตีพิมพ์และเผยแพร่ตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรของ สกอ.	2	108,400
21	1.21	สนับสนุนการผลิต/พัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา	1	840,000
22	1.22	ยกระดับโรงเรียนสาธิตให้เป็นโรงเรียนต้นแบบ	2	8,853,900
23	1.23	สนับสนุนให้หลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษารับนักศึกษาภาคปกติ	0	ประชาสัมพันธ์รับ นศ. ป.โท ภาคปกติ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 วิจัยเพื่อแก้ปัญหาท้องถิ่นและพัฒนาองค์ความรู้สู่สากล			28	11,451,500

ที่	กลยุทธ์ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
24	2.1	พัฒนาระบบการบริหารและพัฒนางานวิจัยให้มีประสิทธิภาพ	0	พัฒนาระบบและงานวิจัย
25	2.2	จัดตั้งหน่วยวิจัยเฉพาะทาง	0	จัดตั้งหน่วยวิจัยเฉพาะทาง
26	2.3	พัฒนาสมรรถนะและกำหนดให้การวิจัยหรืองานสร้างสรรค์เป็นภาระงานหลักของอาจารย์	6	1,106,800
27	2.4	จัดหาแหล่งเงินทุนวิจัยเพิ่มขึ้น	0	หาแหล่งทุนวิจัยทั้งภาครัฐและเอกชน
28	2.5	จัดสรรงบประมาณให้งานวิจัยที่สามารถตอบสนองประเด็น/ขอบเขตการวิจัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ได้ครบทุกประเด็น	11	8,398,500
29	2.6	ส่งเสริมให้ชุมชนเป้าหมายนำความรู้จากการวิจัยไปใช้ประโยชน์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นได้อย่างเป็นรูปธรรม	2	219,000
30	2.7	เร่งพัฒนาศักยภาพนักวิจัยเพื่อพัฒนาท้องถิ่น	1	27,000
31	2.8	ส่งเสริมและสนับสนุนการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ผลงานวิจัย/บทความทางวิชาการระดับชาติและนานาชาติ	7	300,200
32	2.9	ส่งเสริมการวิจัยเพื่อแก้ปัญหาของชุมชนและท้องถิ่น	1	1,400,000
33	2.10	สร้างเครือข่ายการวิจัยทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	0	สร้างความร่วมมือการวิจัยระดับนานาชาติ

ที่	กลยุทธ์ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 องค์กรเข้มแข็ง</b>			<b>73</b>	<b>549,000,300</b>
34	3.1	พัฒนาระบบงานและการบริหารจัดการหน่วยงานสนับสนุน	26	491,113,000
35	3.2	พัฒนาผู้บริหารสายวิชาการและสายสนับสนุนขององค์กร	1	300,000
36	3.3	พัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น	2	507,100
37	3.4	ดำเนินการพัฒนา/ปรับปรุงระบบการสรรหาผู้บริหารระดับอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการ สำนัก/สถาบัน	0	พัฒนา/ปรับปรุงระบบการสรรหาผู้บริหาร
38	3.5	สนับสนุนการพัฒนาบุคลากรและสนับสนุนสวัสดิการและขวัญกำลังใจให้แก่บุคลากร	31	8,435,400
39	3.6	พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างที่ตอบสนองต่อพันธกิจ	0	จัดโครงสร้างที่สอดคล้องกับพันธกิจ
40	3.7	จัดหารายได้และจัดการทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์	0	จัดหารายได้เพิ่ม
41	3.8	เพิ่มช่องทางการจัดหารายได้	0	เพิ่มช่องทางการจัดหารายได้
42	3.9	ดำเนินมาตรการตามแนวทางการจัดสรรงบประมาณให้บุคลากรต้องดำเนินการ ไม่เกินร้อยละ 45	0	ดำเนินนโยบายตามแนวทางการจัดสรรงบประมาณ
43	3.10	ทบทวนหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณแผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคนและแผนงานขยายโอกาสและพัฒนาคุณภาพการศึกษา	0	ทบทวนหลักเกณฑ์การจัดสรรงบ



ที่	กลยุทธ์ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
44	3.11	สนับสนุนการใช้ทรัพยากรร่วมกันเพื่อประหยัดต้นทุนและพลังงาน	0	นโยบายใช้ ทรัพยากร ร่วมกัน
45	3.12	ปรับปรุงและพัฒนาโครงการพื้นฐานเพื่อสนับสนุนพันธกิจ	11	48,491,700
46	3.13	พัฒนาการประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสาร นโยบายและการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยให้เกิด ภาพลักษณ์ที่ดี	2	153,100
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ความเป็นสากล (Internationalization)</b>			<b>6</b>	<b>1,513,500</b>
47	4.1	พัฒนาสมรรถนะด้านภาษาอังกฤษหรือภาษาอาเซียนสำหรับนักศึกษาและบุคลากร	5	1,321,000
48	4.2	ส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับอาเซียนและทักษะต่าง ๆ ด้านการประกอบอาชีพในกลุ่มอาเซียน ให้กับนักศึกษาในมหาวิทยาลัย	0	พัฒนา นศ. เพื่อ รองรับการประกอบ อาชีพในกลุ่ม อาเซียน
49	4.3	ส่งเสริมการเปิดหลักสูตรนานาชาติในบางสาขา	0	พัฒนาหลักสูตร นานาชาติ
50	4.4	เพิ่มจำนวนนักวิชาการต่างประเทศในสาขาต่าง ๆ	0	สรรหานักวิชาการ ต่างประเทศ
51	4.5	สร้างและพัฒนาโครงการการแลกเปลี่ยนนักศึกษากับต่างประเทศ	0	รับนักศึกษา แลกเปลี่ยนฯ
52	4.6	สร้างและพัฒนาโครงการการฝึกงานต่างประเทศ	0	นศ.ฝึกงาน

ที่	กลยุทธ์ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
				ต่างประเทศ
53	4.7	ดำเนินกิจกรรมความร่วมมือกับหน่วยงานต่างประเทศ	1	192,500
54	4.8	สนับสนุนการเพิ่มเครือข่ายความร่วมมือกับต่างประเทศ	0	เพิ่มเครือข่ายความร่วมมือกับต่างประเทศ
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาการความรู้และถ่ายทอดสู่ชุมชนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน</b>			<b>13</b>	<b>7,610,600</b>
55	5.1	ส่งเสริมให้ชุมชนเป้าหมายได้รับการพัฒนาและมีความเข้มแข็งตามความต้องการและการมีส่วนร่วมของชุมชน	0	พัฒนาชุมชนเป้าหมาย
56	5.2	ส่งเสริมให้กลุ่มเป้าหมายได้รับการพัฒนาและมีความเข้มแข็งตามความต้องการและการมีส่วนร่วมของกลุ่ม	0	พัฒนากลุ่มเป้าหมาย
57	5.3	ส่งเสริมให้โรงเรียนกลุ่มเป้าหมายได้รับการพัฒนาและมีความเข้มแข็งตามความต้องการและการมีส่วนร่วม	0	พัฒนาโรงเรียนเป้าหมาย
58	5.4	เป็นพี่เลี้ยงให้แก่ชุมชนและโรงเรียนใน ต.เกาะแก้ว อ.เมือง จ.สงขลา เพื่อพัฒนาการศึกษาและการพัฒนาท้องถิ่น	1	3,100,000
59	5.5	เป็นพี่เลี้ยงให้แก่ชุมชนเพื่ออนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากจำปาตะพินเมือง ในพื้นที่ อ.ควนโดน จ.สตูล	1	500,000
60	5.6	เป็นพี่เลี้ยงให้แก่ชุมชนและโรงเรียนใน ต.เขารูปช้าง อ.เมือง จ.สงขลา เพื่อพัฒนาการศึกษาและการพัฒนาท้องถิ่น	1	20,000

ที่	กลยุทธ์ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
61	5.7	กำหนดให้มีโครงการการบูรณาการงานวิจัยกับการบริการวิชาการและการจัดการเรียนการสอน	1	19,100
62	5.8	พัฒนาระบบบริหารจัดการโครงการวิชาการเพื่อจัดหารายได้	0	บูรณาการงานวิจัย กับการบริการวิชาการ และจัดการเรียน การสอน
63	5.9	ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะจัดตั้งหน่วยให้บริการทางวิชาการเฉพาะทาง	0	ให้คณะมีหน่วย บริการทางวิชาการ เฉพาะทาง
64	5.10	สืบสาน ส่งเสริม โครงการตามแนวพระราชดำริและหลักเศรษฐกิจพอเพียง	1	300,000
65	5.11	ส่งเสริมการให้บริการวิชาการเพื่อพัฒนาบุคลากร ประชาชน	8	3,671,500
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาจังหวัดชายแดนใต้ (จชต 3+2)</b>			<b>7</b>	<b>8,576,200</b>
66	6.1	จัดการศึกษาที่ตอบสนองยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดชายแดนใต้	5	3,976,200
67	6.2	พัฒนาคนให้สามารถประกอบอาชีพที่เหมาะสม มีรายได้เพิ่มขึ้น	2	4,600,000
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การส่งเสริม ทำนุบำรุงและเผยแพร่วัฒนธรรม</b>			<b>34</b>	<b>3,940,000</b>
68	26	ส่งเสริมและสนับสนุนงานด้านทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม	26	1,533,000
69	4	สร้างความร่วมมือระดับท้องถิ่น ระดับชาติ นานาชาติ ในการดำเนินงานด้านศิลปและวัฒนธรรม	4	2,200,000

ที่	กลยุทธ์ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
70	2	ส่งเสริมโครงการเผยแพร่ผลงานด้านศิลปวัฒนธรรม	2	110,000
71	2	ยกย่องเชิดชูเกียรติผู้ทำคุณประโยชน์ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	2	97,000
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 8 การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง</b>			<b>25</b>	<b>3,362,600</b>
72	8.1	พัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัย	25	3,362,600
<b>รวม</b>	<b>72 กลยุทธ์</b>		<b>461 โครงการ/ กิจกรรม</b>	<b>820,442,500.00</b>

รายละเอียดงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560  
 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ โครงการ/กิจกรรม แหล่งงบประมาณและผู้รับผิดชอบ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพเป็นที่ต้องการของตลาดแรงงาน		234,987,800						
1.1	พัฒนาหลักสูตรระดับอุดมศึกษาในมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	800,000	งปม.	/	/	/	/	รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ
1.1	พัฒนาหลักสูตรระดับอุดมศึกษาในมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	950,000	งปม.	/	/	/	/	รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ
1.1	การสำรวจภาวะการมีงานทำของนักศึกษา (ตัวบ่งชี้ที่ 2.2)	72,500	บก.ศ.		/	/	/	สำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน
1.1	การประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต (ตัวบ่งชี้ที่ 2.1)	72,500	บก.ศ.		/	/	/	สำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน
1.1/1.4 /1.5/ 1.19	นิเทศนักศึกษาฝึกงานฯ	20,000	งปม.		/			คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
1.1/1.4 /1.5/ 8.1	ประชุมเชิงปฏิบัติการการจัดการองค์ความรู้ KM "การเรียนการสอนและการวิจัย	6,000	งปม.			/		คณะศิลปกรรมศาสตร์

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
1.1/3.5	อบรมเชิงปฏิบัติการการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ 3D เครื่องพิมพ์ 3 มิติ เพื่อก้าวสู่เทคโนโลยีในศตวรรษที่ 21	34,000	งปม.			/		คณะศิลปกรรมศาสตร์
1.2	คัดเลือกบัณฑิตเข้าศึกษาต่อและการทดสอบวัดความรู้พื้นฐาน	20,000	บัณฑิต วิทยาลัย	/	/	/	/	บัณฑิตวิทยาลัย
1.2	ดำเนินงานรับเข้านักศึกษา	1,400,000	บก.ศ.		/	/	/	สำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน
1.2	จัดทำเอกสารแนะนำการสมัครสอบคัดเลือกนักศึกษาคัดเลือกทั่วไป (กลุ่มภาคี) และการรับสมัครนักศึกษาสอบคัดเลือก เพิ่มเติม (รอบ 2,3)	275,000	บก.ศ.		/	/		สำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน
1.2	กิจกรรมแนะนำหลักสูตรให้กับโรงเรียนมัธยมในเขตพื้นที่และการออกบูธ ในสถานศึกษาต่าง ๆ (Road Show)	100,000	บก.ศ.	/	/	/	/	สำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน
1.2	ดำเนินงานรับเข้านักศึกษา	460,000	กศ.บป.		/	/	/	สำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน
1.2	จัดทำเอกสารแนะนำการรับสมัครสอบคัดเลือกและกรรมการดำเนินการ สอบปลายภาคสำหรับนักศึกษาภาค กศ.บป. ประจำภาคเรียนที่ 1/2559 2/2559 และ 3/2559	160,000	กศ.บป.		/	/	/	สำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน
1.3	เปิดบ้านเกษตร	29,800	บก.ศ.			/		คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
1.3	สอบคัดเลือกตรงพิเศษเกษตรราชภัฏ ประจำปีการศึกษา 2560	20,000	บก.ศ.		/			คณะ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
								เทคโนโลยีการเกษตร
1.3	เทคโนโลยี อุตสาหกรรมสัญจร (Road Show)	83,100	บก.ศ.		/	/		คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
1.3	ประชาสัมพันธ์หลักสูตรคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ Huso Road Show	34,300	บก.ศ.		/			คณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์
1.3	แนะแนวศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษาสำหรับนักเรียนที่มีความต้องการ พิเศษ	43,600	บก.ศ.	/				สถาบันพัฒนา การศึกษาพิเศษ
1.3	ประชุมเชิงปฏิบัติการเปิดประตูสู่มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา(SKRU OPEN HOUSE)	74,500	บก.ศ.		/	/		สำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน
1.3	ประชุมเชิงปฏิบัติการครูแนะแนว การแลกเปลี่ยนเรียนรู้การแนะแนว การศึกษาต่อในมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	19,500	บก.ศ.	/	/			สำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน
1.3	การรับสมัครนักศึกษาใหม่ภาคปกติประเภทสอบคัดเลือกตรง ประจำปี การศึกษา 2560	720,000	บก.ศ.	/	/	/		สำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน
1.4	อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อประเมินผลการเรียนรู้อย่างมีคุณภาพ ตามกรอบ มาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ	60,000	บก.ศ.	/	/	/		คณะวิทยาการจัดการ
1.4/1.5 /3.1/ 8.1	ประชุมเชิงปฏิบัติการความพร้อมรับการประเมินคุณภาพการศึกษา ภายในประจำปีการศึกษา 2559 ระดับคณะ/บัณฑิตวิทยาลัย/สำนัก/ หลักสูตร	27,600	งปม.			/		สำนักพัฒนาคุณภาพ และระบบบริหาร

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
1.4/1.5 /8.1	ประชุมเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมรับการประเมินคุณภาพ การศึกษาระดับคณะและหลักสูตร	13,000	งปม.			/	/	คณะศิลปกรรมศาสตร์
1.4/1.5 /8.1	ประชุมทบทวนการจัดทำแผนการดำเนินงานของสำนักประกันคุณภาพ และระบบบริหารประจำปี 2559	3,300	งปม.	/				สำนักพัฒนาคุณภาพ และระบบบริหาร
1.4/1.5 /8.1	ประชุมทบทวนระบบและกลไกการประเมินผลลัพธ์การประกันคุณภาพ การศึกษา ประจำปีการศึกษา 2558 มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	15,400	งปม.	/				สำนักพัฒนาคุณภาพ และระบบบริหาร
1.4/1.5 /8.1	ประชุม QA Active Day	4,800	งปม.	/	/	/	/	สำนักพัฒนาคุณภาพ และระบบบริหาร
1.4/1.5 /8.1	ประชุมเตรียมความพร้อมคณะกรรมการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษา ภายในประจำปีการศึกษา 2559 ระดับหลักสูตร	7,500	งปม.			/		สำนักพัฒนาคุณภาพ และระบบบริหาร
1.4/1.5 /8.1	อบรมเชิงปฏิบัติการรายงานการประเมินตนเองด้วยอิเล็กทรอนิกส์ CHE QA Online	7,800	งปม.				/	สำนักพัฒนาคุณภาพ และระบบบริหาร
1.4/1.5 /8.1	จัดนิทรรศการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการเรียนการสอน การวิจัยและการ ปฏิบัติงาน (KM DAY)	54,000	งปม.				/	สำนักพัฒนาคุณภาพ และระบบบริหาร
1.4/1.5 /8.1	อบรมเชิงปฏิบัติการการจัดการความรู้(KM)ด้านการเรียนการสอนการ วิจัยและด้านการปฏิบัติงาน	32,300	งปม.		/			สำนักพัฒนาคุณภาพ และระบบบริหาร
1.5/1.1 9/1.20	อบรมเชิงปฏิบัติการเทคนิคการเขียนบทความวิจัยเพื่อการตีพิมพ์เผยแพร่	13,900	งปม.	/				คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม



กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
1.5/1.6 /1.19	อบรมเชิงปฏิบัติการ เทคนิคการเขียนบทความทางวิชาการเพื่อการเข้าสู่ ตำแหน่งทางวิชาการ	13,900	งปม.	/				คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
1.6	สัมมนาอาจารย์ที่ปรึกษานักศึกษาชั้นปีที่ 1	51,000	บก.ศ.				/	กองพัฒนานักศึกษา
1.7	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาแกนนำสุขภาพ	23,600	บก.ศ.		/			กองพัฒนานักศึกษา
1.7	บรรยายพิเศษ เรื่อง การใช้ชีวิตที่ดีในรั้วมหาวิทยาลัยและปฐมนิเทศ นักศึกษาใหม่ ภาค กศ.บป. 2560	28,500	กศ.บป.				/	กองพัฒนานักศึกษา
1.8	จ้างนักศึกษาทำงานในมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 2	240,000	บก.ศ.		/	/	/	กองพัฒนานักศึกษา
1.8	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง พัฒนาศักยภาพสู่เส้นทางอาชีพ	96,000	บก.ศ.			/		กองพัฒนานักศึกษา
1.8	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง พัฒนาการรวมกลุ่มเพื่อสร้างกิจกรรมการหา รายได้ของนักศึกษาคณะเทคโนโลยีการเกษตร	30,000	บก.ศ.	/				คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
1.8	บริหารจัดการสหกิจศึกษา	223,000	บก.ศ.	/	/	/	/	รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ
1.9	บริหารงานคณะครุศาสตร์	38,212,900	งปม./ บก.ศ./ กศ.บป.	/	/	/	/	คณะครุศาสตร์
1.9	จัดทำเอกสารแนวการสอน แบบทดสอบข้อสอบและเอกสารเกี่ยวกับการ สอบ	100,000	งปม.		/	/		คณะครุศาสตร์
1.9	ประชาสัมพันธ์คณะ	156,500	งปม.		/	/		คณะครุศาสตร์

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
1.9	ติดตามความพึงพอใจของนักศึกษาที่มีต่อคุณภาพหลักสูตร	8,000	งปม.		/			คณะครุศาสตร์
1.9	ประเมินผลการดำเนินงานตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา แห่งชาติ	20,000	งปม.			/		คณะครุศาสตร์
1.9	สนับสนุนวัสดุอุปกรณ์ประกอบการเรียนการสอนและการบริหาร โปรแกรมวิชา	35,000	งปม.	/				คณะครุศาสตร์
1.9	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องเทคนิคและวิธีการเขียนผลงานทางวิชาการเพื่อ เลื่อนระดับตำแหน่งที่สูงขึ้น	50,000	งปม.	/				คณะครุศาสตร์
1.9	ฝึกประสบการณ์วิชาชีพครูและการสอนในสถานศึกษา	400,000	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะครุศาสตร์
1.9	การประชุม วางแผนติดตามทบทวนการดำเนินงานของหลักสูตร	18,800	บก.ศ.	/	/	/		คณะครุศาสตร์
1.9	สนับสนุนวัสดุอุปกรณ์ประกอบการเรียนการสอนของอาจารย์ใน สาขาวิชา	25,000	บก.ศ.	/	/	/		คณะครุศาสตร์
1.9	ประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ คณะครุศาสตร์	23,000	บก.ศ.		/			คณะครุศาสตร์
1.9	จัดทำเอกสารแนวการสอน แบบทดสอบ ข้อสอบและเอกสารเกี่ยวกับ การสอบ	9,900	กศ.บป.		/	/		คณะครุศาสตร์
1.9	บริหารงานคณะเทคโนโลยีการเกษตร	8,869,300	งปม./บก.ศ.	/	/	/	/	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
1.9	สนับสนุนวัสดุฝึกสำหรับโปรแกรมวิชา/สถานีปฏิบัติการหน่วยปฏิบัติการ	750,000	งปม.	/	/	/	/	คณะ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
	ภายใน							เทคโนโลยีการเกษตร
1.9	บริหารงานคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	21,685,900	งปม./ บก.ศ./ กศ.บป.	/	/	/	/	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
1.9	บรรยาย เรื่องการเตรียมความพร้อมนักศึกษาที่สำเร็จการศึกษา ประจำปีการศึกษา 2559	25,000	บก.ศ.			/		คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
1.9	อบรมเพื่อเตรียมความพร้อมก่อนออกฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	22,000	บก.ศ.	/				คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
1.9	จัดซื้อวัสดุ ครุภัณฑ์เพื่อบริหารคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม ใช้ในการ จัดการเรียนการสอน	1,394,800	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
1.9	สัมมนาหลังฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	10,000	บก.ศ.		/	/		คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
1.9	บริหารงานคณะมนุษยศาสตร์	11,332,200	งปม./ บก.ศ./ กศ.บป.	/	/	/	/	คณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์
1.9	จัดหาวัสดุ สำหรับพัฒนาการเรียนการสอน สาขาสังคมศาสตร์และ มนุษยศาสตร์	500,000	งปม.	/	/	/	/	คณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์
1.9	เตรียมฝึก-ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	25,900	กศ.บป.	/	/	/	/	คณะมนุษยศาสตร์และ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
								สังคมศาสตร์
1.9	จัดท้าวิสตุ-ครุภัณฑ์ สำหรับพัฒนาการเรียนการสอนสาขามนุษยศาสตร์ และสาขาสังคมศาสตร์	234,800	กศ.บป.		/	/	/	คณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์
1.9	สนับสนุนวัสดุ-อุปกรณ์ประกอบการเรียนการสอนของอาจารย์โปรแกรม วิชารัฐประศาสนศาสตร์	157,700	กศ.บป.	/	/	/	/	คณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์
1.9	สนับสนุนวัสดุ-อุปกรณ์ประกอบการเรียนการสอนของอาจารย์หลักสูตร การพัฒนาชุมชน	33,000	กศ.บป.	/	/	/	/	คณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์
1.9	บริหารงานคณะวิทยาการจัดการ	17,832,600	งปม./ บก.ศ./ กศ.บป.	/	/	/	/	คณะวิทยาการจัดการ
1.9	เตรียมฝึกและฝึกประสบการณ์วิชาชีพคณะวิทยาการจัดการ	393,300	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะวิทยาการจัดการ
1.9	สำรวจภาวะการมีงานทำของบัณฑิตและสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้ บัณฑิต	29,000	บก.ศ.	/		/	/	คณะวิทยาการจัดการ
1.9	สำรวจความพึงพอใจของนักศึกษาต่อการบริหารจัดการหลักสูตร	17,000	บก.ศ.			/		คณะวิทยาการจัดการ
1.9	จัดซื้อครุภัณฑ์	1,876,000	บก.ศ.	/	/			คณะวิทยาการจัดการ
1.9	ประชาสัมพันธ์คณะวิทยาการจัดการเชิงรุก	67,600	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะวิทยาการจัดการ
1.9	ประชุมเชิงปฏิบัติการประเมินผลการปฏิบัติงานและปรับปรุงกลยุทธ์	55,800	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะวิทยาการจัดการ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
1.9	บริหารงานคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	46,431,500	งปม./ บก.ศ./ กศ.บป.	/	/	/	/	คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
1.9	จัดหาวัสดุและซ่อมแซมครุภัณฑ์เพื่อการเรียนการสอน	2,285,300	งปม.	/	/	/	/	คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
1.9	ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	539,000	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
1.9	สัมมนาการพัฒนาประสบการณ์วิชาการและวิชาชีพเพื่อก้าวสู่วัยทำงาน แก่นักศึกษา	98,600	บก.ศ.			/		คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
1.9	จัดหาวัสดุ ครุภัณฑ์ และซ่อมแซมครุภัณฑ์เพื่อการเรียนการสอน	1,246,200	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
1.9	สร้างเครือข่ายกับโรงเรียนในท้องถิ่น และประชาสัมพันธ์หลักสูตร วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเชิงรุก	37,400	บก.ศ.	/				คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
1.9	สัมมนาวางแผนเตรียมความพร้อมโปรแกรมวิชาเคมี ประจำปีการศึกษา 2560	52,100	บก.ศ.			/		คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
1.9	สัมมนาวางแผนเตรียมความพร้อมโปรแกรมวิชาคณิตศาสตร์และสถิติ ประจำปีการศึกษา 2560	33,800	บก.ศ.			/		คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
1.9	ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	109,300	กศ.บป.	/	/	/	/	คณะวิทยาศาสตร์และ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
								เทคโนโลยี
1.9	จัดหาวัสดุ ครุภัณฑ์เพื่อการเรียนการสอน	88,400	กศ.บป.	/	/	/	/	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
1.9	บริหารงานคณะศิลปกรรมศาสตร์	6,069,000	งปม./บก.ศ..	/	/	/	/	คณะศิลปกรรมศาสตร์
1.9	พัฒนาคณะ	90,000	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะศิลปกรรมศาสตร์
1.9	ติดตามบัณฑิตและเตรียมงานรับปริญญา	15,000	บก.ศ.				/	คณะศิลปกรรมศาสตร์
1.9	ปรับปรุงและพัฒนาเว็บไซต์คณะศิลปกรรมศาสตร์	20,000	บก.ศ.	/				คณะศิลปกรรมศาสตร์
1.9	จัดทำเอกสารประกอบการสอนวิชามนุษย์กับความงาม	5,000	บก.ศ.	/				คณะศิลปกรรมศาสตร์
1.9	Road Show คณะศิลปกรรมศาสตร์	82,000	บก.ศ.	/	/	/		คณะศิลปกรรมศาสตร์
1.9	ประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการราชการประจำปี	14,500	บก.ศ.			/		คณะศิลปกรรมศาสตร์
1.9	ประชุมเชิงปฏิบัติการทวนสอบผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนรู้หลักสูตรดนตรีสากล	3,000	บก.ศ.	/		/		คณะศิลปกรรมศาสตร์
1.9	บริหารงานบัณฑิตวิทยาลัย	2,643,100	บัณฑิต วิทยาลัย	/	/	/	/	บัณฑิตวิทยาลัย
1.9	ประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตระดับบัณฑิตศึกษา	3,000	บัณฑิต วิทยาลัย			/		บัณฑิตวิทยาลัย

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
1.9	ประชุมเชิงปฏิบัติการคณะกรรมการบริหารหลักสูตรผู้ควบคุม วิทยานิพนธ์ ผู้สอบวิทยานิพนธ์ และอาจารย์ผู้สอนระดับบัณฑิตศึกษา	6,000	บัณฑิต วิทยาลัย				/	บัณฑิตวิทยาลัย
1.9	พิธีพระราชทานปริญญาบัตร ประจำปี พ.ศ.2560	35,100	บัณฑิต วิทยาลัย			/	/	บัณฑิตวิทยาลัย
1.9	โครงการผลิตบัณฑิตหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิตสาขารัฐ ประศาสนศาสตร์	2,015,300	รปศ.	/	/	/	/	รปศ.
1.9	พิธีพระราชทานปริญญาบัตร ประจำปี พ.ศ.2560	863,400	บก.ศ.			/	/	รองอธิการบดีฝ่าย พัฒนานักศึกษา
1.9	พิธีพระราชทานปริญญาบัตร ประจำปี พ.ศ.2560	280,000	กศ.บป.			/	/	รองอธิการบดีฝ่าย พัฒนานักศึกษา
1.9	บริหารงานวิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ	3,354,900	บก.ศ.	/	/	/	/	วิทยาลัยนวัตกรรมการ จัดการ
1.9	เงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายทุนการศึกษาพิเศษและครูพี่เลี้ยงเด็ก	884,800	งปม.	/	/	/	/	สถาบันพัฒนา การศึกษาพิเศษ
1.9	เงินอุดหนุนทุนการศึกษาสำหรับนักศึกษาพิการ	385,000	งปม.	/	/	/	/	สถาบันพัฒนา การศึกษาพิเศษ
1.9	เงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายสำหรับสนับสนุนนักศึกษาพิการ	567,000	งปม.	/	/	/	/	สถาบันพัฒนา การศึกษาพิเศษ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
1.9	ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาศูนย์วิทยบริการ	20,300,000	งปม.			/		สำนักวิทยบริการและ เทคโนโลยีสารสนเทศ
1.9	บริหารและจัดหาทรัพยากรการเรียนรู้	300,000	งปม.			/		สำนักวิทยบริการและ เทคโนโลยีสารสนเทศ
1.9	จัดทำคู่มือการศึกษาและคู่มือผู้ปกครอง ประจำปีการศึกษา 2560	500,000	บก.ศ.		/	/	/	สำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน
1.9	จัดทำคู่มือการศึกษาสำหรับนักศึกษาภาค กศ.บป. ประจำปีการศึกษา 2560	200,000	กศ.บป.			/		สำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน
1.9/8.1	ประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ และวิเคราะห์แผนบริหาร ความเสี่ยงของบัณฑิตวิทยาลัย	5,400	บัณฑิต วิทยาลัย	/				บัณฑิตวิทยาลัย
1.10	สอนเสริมวิชาเคมีและคณิตศาสตร์พื้นฐานหน่วยงานโปรแกรมวิชา เกษตรศาสตร์	3,000	บก.ศ.			/		คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
1.10	เพิ่มพูนความรู้นักศึกษา	161,100	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะศิลปกรรมศาสตร์
1.11	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการจัดการเรียนรู้ศตวรรษที่ 21 โดยใช้กิจกรรม การเรียนรู้ active leaning	44,000	งปม.			/		คณะครุศาสตร์
1.11	อบรมเชิงปฏิบัติการศักยภาพอาจารย์กับทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	42,700	บก.ศ.		/			คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
1.11	อบรมเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับสอนในศตวรรษที่ 21	25,000	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะเทคโนโลยี



กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
								อุตสาหกรรม
1.11	อบรมเชิงปฏิบัติการ "พัฒนาประสิทธิภาพการสอนตามกรอบ TQF"	41,200	กศ.บป.	/				คณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์
1.11	อบรมเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างศักยภาพอาจารย์ในการจัดการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 และสนับสนุนการจัดการเรียนคามาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ	51,400	บก.ศ.	/	/	/		คณะวิทยาการจัดการ
1.11	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องเทคนิคการสอนในศตวรรษที่ 21 การเรียนรู้เชิงรุก (active leaning)	34,400	งปม.			/		คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
1.11	อบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง พัฒนาการเขียน มคอ.3 และ มคอ.5	33,200	งปม.	/				คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
1.11	อบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง เทคนิคการจัดทำเอกสารประกอบการสอน/คำสอนและหนังสือ/ตำราด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	100,500	งปม.		/	/		คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
1.11	อบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง เทคนิคการสอนโดยใช้ Google Classroom	41,200	งปม.			/		คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
1.11	สัมมนาเชิงปฏิบัติการการพัฒนาศักยภาพการสอนของอาจารย์โดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ	86,200	บก.ศ.		/	/	/	รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ
1.11	สัมมนาเชิงปฏิบัติการการพัฒนาศักยภาพการเรียนการสอนของอาจารย์ใหม่ ประจำปีการศึกษา 2560	57,800	บก.ศ.		/	/	/	รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
1.11	สัมมนาเชิงปฏิบัติการทิศทางการกำหนดผลการเรียนรู้ (Learning outcomes) ให้สอดคล้องตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิ (TQF) และการบูรณาการเรียนการสอนของอาจารย์ผู้สอนระดับอุดมศึกษา	98,200	บก.ศ.		/	/	/	รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ
1.11	สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง Google For Education เพื่อพัฒนาอาจารย์บุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	98,800	บก.ศ.		/	/	/	รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ
1.11	อบรมเชิงปฏิบัติการการจัดการเรียนการสอนเชิงบูรณาการกับการทำงาน	35,000	บก.ศ.		/	/	/	รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ
1.11/ 3.5	อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรด้านเทคโนโลยี	29,400	บก.ศ.		/	/	/	คณะวิทยาการจัดการ
1.12	พัฒนานักศึกษาใหม่	4,737,000	บก.ศ.			/	/	กองพัฒนานักศึกษา
1.12	จัดกิจกรรมปรับความรู้พื้นฐานนักศึกษาใหม่ภาคปกติ ประจำปีการศึกษา 2560	1,880,000	บก.ศ.		/	/	/	สำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน
1.12	จัดกิจกรรมเตรียมความพร้อมนักศึกษาใหม่ภาคปกติและประชุมผู้ปกครอง ประจำปีการศึกษา 2560	1,000,000	บก.ศ.			/	/	สำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน
1.16	บริหารงานพยาบาลและรักษาเบื้องต้น	280,000	บก.ศ.	/	/	/	/	กองพัฒนานักศึกษา
1.16	สวัสดิการและบริการหอพัก	391,400	บก.ศ.	/	/	/	/	กองพัฒนานักศึกษา
1.16	ปฐมพยาบาลและรักษาเบื้องต้น	90,000	กศ.บป.	/	/	/	/	กองพัฒนานักศึกษา
1.17	พัฒนาการกีฬา	80,000	งปม.		/	/	/	กองพัฒนานักศึกษา

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง พลังมวลชนกับมหันตภัยจากยาเสพติด "ล้อมรั้วให้ครอบครัวล้อมรั้วป้องกันยาเสพติด" ครั้งที่ 6	14,300	บก.ศ.			/		กองพัฒนานักศึกษา
1.17	สัมมนาพิเศษ เรื่อง เรียนรู้ด้วยกิจกรรมนักศึกษา	42,000	บก.ศ.				/	กองพัฒนานักศึกษา
1.17	บรรยายพิเศษ เรื่อง การเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	78,000	บก.ศ.			/		กองพัฒนานักศึกษา
1.17	สัมมนาและประกวดสื่อสร้างสรรค์เยาวชนไทยหัวใจสีขาว	112,700	บก.ศ.			/		กองพัฒนานักศึกษา
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง อยู่อย่างไร...ให้สุขภาพสบายใจในหอพักและ ปฐมนิเทศนักศึกษาหอพัก ประจำปีการศึกษา 2560	36,300	บก.ศ.			/		กองพัฒนานักศึกษา
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การป้องกันและช่วยเหลือผู้ประสบอัคคีภัยใน หอพักนักศึกษา	47,000	บก.ศ.			/		กองพัฒนานักศึกษา
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ชัชชี่ปลอดภัยด้วยวินัยจราจร	17,900	บก.ศ.				/	กองพัฒนานักศึกษา
1.17	แข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย	2,325,000	บก.ศ.	/				กองพัฒนานักศึกษา
1.17	เข้าค่ายเตรียมความพร้อมนักกีฬามหาวิทยาลัยก่อนเข้าร่วมการแข่งขัน กีฬาระดับอุดมศึกษา	15,000	บก.ศ.	/				กองพัฒนานักศึกษา
1.17	การแข่งขันกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ และการแข่งขันกีฬาเชื่อม ความสัมพันธ์ต่างประเทศ	63,400	บก.ศ.			/		กองพัฒนานักศึกษา
1.17	แข่งขันกีฬาระหว่างคณะภาค กศ.บป.	204,100	กศ.บป.		/			กองพัฒนานักศึกษา
1.17	อบรมเพื่อเตรียมความพร้อมและพัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบ อาชีพในอนาคตแก่นักศึกษา	40,700	บก.ศ.		/			คณะครุศาสตร์

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
1.17	กีฬาคณะครุศาสตร์	133,100	บก.ศ.	/				คณะครุศาสตร์
1.17	กราบครูกอดเพื่อน	24,000	บก.ศ.			/		คณะครุศาสตร์
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการการพัฒนาทักษะการคิด	51,300	บก.ศ.			/		คณะครุศาสตร์
1.17	พัฒนาทักษะภาษาอังกฤษสำหรับนักศึกษา	10,000	บก.ศ.		/			คณะครุศาสตร์
1.17	สนับสนุนนักศึกษาในการเข้าร่วมกิจกรรมหรือนำเสนอผลงานทางวิชาการ	20,000	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะครุศาสตร์
1.17	อบรมผู้กำกับลูกเสือสามัญชั้นความรู้เบื้องต้น	56,000	บก.ศ.			/		คณะครุศาสตร์
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การประเมินพัฒนาการบุคคลที่มีความต้องการพิเศษ	20,400	บก.ศ.	/				คณะครุศาสตร์
1.17	สนับสนุนนักศึกษาสาขาวิชาเอกคณิตศาสตร์ในการเข้าร่วมกิจกรรมหรือนำเสนอผลงานทางวิชาการ	10,000	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะครุศาสตร์
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษสำหรับครูคณิตศาสตร์ในศตวรรษที่ 21	10,000	บก.ศ.		/			คณะครุศาสตร์
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการครูคณิตศาสตร์ในศตวรรษที่ 21	20,000	บก.ศ.		/			คณะครุศาสตร์
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการค่ายคณิตศาสตร์ สำหรับนักศึกษาคณะครุศาสตร์ สาขาคณิตศาสตร์	25,000	บก.ศ.		/			คณะครุศาสตร์
1.17	น้อมรำลึกพระคุณครู	11,000	บก.ศ.		/			คณะครุศาสตร์

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการค่ายคณิตกับจิตสาธารณะ	10,000	บก.ศ.		/			คณะครุศาสตร์
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ทบทวนพื้นฐานความรู้ภาษาไทย	9,000	บก.ศ.	/				คณะครุศาสตร์
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาการเขียนสารคดีและการจัดทำหนังสือเล่มเล็ก	19,200	บก.ศ.			/		คณะครุศาสตร์
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ศึกษาภูมิปัญญาท้องถิ่นไทยภาคใต้	2,100	บก.ศ.		/			คณะครุศาสตร์
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเตรียมความพร้อมให้นักศึกษาระดับปริญญาโท ภาษาไทยก่อนออกฝึกประสบการณ์วิชาชีพครู	41,200	บก.ศ.		/			คณะครุศาสตร์
1.17	จิตอาสา	2,000	บก.ศ.		/			คณะครุศาสตร์
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง จิตปัญญา พัฒนาคน	1,500	บก.ศ.		/			คณะครุศาสตร์
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "การพิมพ์งานเอกสารวิชาการและหนังสือราชการ"	15,300	บก.ศ.		/			คณะครุศาสตร์
1.17	ศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้โรงเรียนอนุบาลที่เป็นผู้นำด้านนวัตกรรมทางการศึกษาปฐมวัย	35,000	บก.ศ.		/			คณะครุศาสตร์
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "การพัฒนาทักษะชีวิต"	19,800	บก.ศ.	/				คณะครุศาสตร์
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "สุนทรียภาพพัฒนาบุคลิกภาพครูปฐมวัย"	18,600	บก.ศ.	/				คณะครุศาสตร์
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง EF : ทักษะสมองเพื่อชีวิตที่สำเร็จ	21,600	บก.ศ.	/				คณะครุศาสตร์
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การนวดไทยเพื่อนำไปใช้กับการกีฬา	30,000	บก.ศ.		/			คณะครุศาสตร์

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาทักษะของนักศึกษาสำหรับการเตรียมความพร้อมเพื่อเป็นครูในประชาคมอาเซียน	72,000	บก.ศ.		/			คณะครุศาสตร์
1.17	การฝึกทักษะการปฏิบัติงานในหน้าที่วิทยาศาสตร์ในโรงเรียน	18,000	บก.ศ.			/		คณะครุศาสตร์
1.17	ประชุมทางวิชาการวิทยาศาสตร์ทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏเขตภูมิศาสตร์ภาคใต้	88,000	บก.ศ.		/			คณะครุศาสตร์
1.17	อบรมเรื่อง การมีจิตสาธารณะเพื่อการบริการวิชาการให้กับชุมชน	18,000	บก.ศ.			/		คณะครุศาสตร์
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารในชีวิตประจำวันสำหรับนักศึกษาสาขาวิชาวิทยาศาสตร์ทั่วไป	28,000	บก.ศ.	/				คณะครุศาสตร์
1.17	เปิดโลกทัศน์การเรียนรู้นอกห้องเรียน	80,800	บก.ศ.		/			คณะครุศาสตร์
1.17	อบรมเตรียมความพร้อมสู่การเป็นครูสังคมศึกษาในศตวรรษที่ 21	20,000	บก.ศ.		/			คณะครุศาสตร์
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการ การเป็นผู้ประกอบการร้านกาแฟและขนมอบ	27,600	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
1.17	เตรียมฝึก ฝึกประสบการณ์วิชาชีพและสัมมนาหลังฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	154,500	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
1.17	ส่งเสริมเรียนดีมีคุณธรรมจริยธรรมและมีกิจกรรมเด่น	28,000	บก.ศ.		/	/	/	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการ กิจกรรมเชียร์และผู้นำเชียร์อย่างสร้างสรรค์	8,400	บก.ศ.		/			คณะ เทคโนโลยีการเกษตร

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
1.17	สุนทรียภาพยามเย็นลานเกษตรสัมพันธ์	45,000	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการการพัฒนาทีมงานกิจการนักศึกษา	12,600	บก.ศ.			/		คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการศิษย์เก่าคณะเทคโนโลยีการเกษตร ประจำปี การศึกษา 2559	37,300	บก.ศ.		/			คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการ วันสถาปนาคณะเทคโนโลยีการเกษตร	27,100	บก.ศ.	/				คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ทบทวนคุณค่าก่อนอำลาสู่โลกกว้าง ประจำปี การศึกษา 2559	14,400	บก.ศ.		/			คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง นบครูประสิทธิ์ประสาทวิชา	11,400	บก.ศ.				/	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง คลินิกสัตว์บาลเคลื่อนที่	20,500	บก.ศ.	/				คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาทักษะทางด้านภาษาอังกฤษคณะ เทคโนโลยีการเกษตร	41,600	บก.ศ.			/		คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนานักธุรกิจเกษตรคณะ เทคโนโลยีการเกษตร	26,000	บก.ศ.		/			คณะ เทคโนโลยีการเกษตร

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเสริมทักษะปฏิบัติการวิทยาศาสตร์คณะเทคโนโลยีการเกษตร	34,300	บก.ศ.		/			คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
1.17	ค่ายพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำ และการทำงานเป็นทีมของนักศึกษาโปรแกรมวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร	28,000	บก.ศ.		/			คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เทคนิคการจัดตกแต่งอาหารและการถ่ายทอดโปรแกรมวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร	7,000	บก.ศ.			/		คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง พัฒนาประสบการณ์วิชาชีพโปรแกรมวิชาการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำและส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษา	53,000	บก.ศ.		/			คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ทักษะการคำนวณและการเตรียมสารละลายในห้องปฏิบัติการ	7,000	บก.ศ.		/			คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
1.17	ศึกษาดูงานนักศึกษาคณะเทคโนโลยีการเกษตร	113,000	บก.ศ.		/			คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
1.17	น้องพี่เกษตรศาสตร์สัมพันธ์ ครั้งที่ 3	24,000	บก.ศ.			/		คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
1.17	อบรมเสริมสร้างประสบการณ์วิชาชีพและศิษย์เก่าสัมพันธ์	25,000	บก.ศ.			/		คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
1.17	แข่งขันกีฬาระดับคณะ และสร้างเครือข่ายความร่วมมือ	45,000	บก.ศ.		/	/		คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม



กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างทักษะนักศึกษาคณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรมให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐาน	60,000	บก.ศ.			/		คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
1.17	กีฬาเชื่อมความสามัคคี คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	38,500	บก.ศ.		/			คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
1.17	งานวันเด็กประจำปี 2560 โปรแกรมวิชาวิศวกรรมศาสตร์	20,000	บก.ศ.		/			คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
1.17	ศึกษาดูงานนักศึกษา	70,000	บก.ศ.		/	/		คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
1.17	แข่งขันกีฬาเชื่อมความสามัคคี	50,000	กศ.บป.		/	/		คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
1.17	จัดหาวัสดุ/ครุภัณฑ์เพื่อใช้ในการเรียนการสอนและการดำเนินงาน คณะ เทคโนโลยีอุตสาหกรรม	973,300	กศ.บป.	/	/	/	/	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
1.17	พัฒนานักศึกษาให้มีคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์	189,900	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์
1.17	เตรียมฝึก-ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	180,900	บก.ศ.	/	/	/		คณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์
1.17	เปิดโลกทัศน์นักศึกษา	108,000	กศ.บป.		/			คณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
1.17	พัฒนานักศึกษาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ	389,900	กศ.บป.	/	/	/	/	คณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์
1.17	Smart MGT ส่งเสริมสุขภาพ สานสัมพันธ์ ห้างไกลยาเสพติด	50,000	บก.ศ.			/		คณะวิทยาการจัดการ
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการผู้นำนักศึกษาและบุคลากรทางการพัฒนานักศึกษา	40,000	บก.ศ.			/		คณะวิทยาการจัดการ
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมก่อนออกสู่ตลาดแรงงาน	56,800	บก.ศ.			/		คณะวิทยาการจัดการ
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการความสำคัญของการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคมและการ วางแผนภาษี	35,000	บก.ศ.			/		คณะวิทยาการจัดการ
1.17	สัมมนาเชิงปฏิบัติการเครือข่ายนักศึกษา	50,000	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะวิทยาการจัดการ
1.17	ส่งเสริมสนับสนุนการผลิตผลงานสร้างสรรค์ การนำเสนอผลงาน และ การอบรมเพื่อการประกวดและแข่งขันของนักศึกษา	100,000	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะวิทยาการจัดการ
1.17	เปิดโลกทัศน์การเรียนรู้	546,600	บก.ศ.	/	/	/		คณะวิทยาการจัดการ
1.17	ปัจฉิมนิเทศแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากพี่สู่น้อง	140,100	บก.ศ.			/		คณะวิทยาการจัดการ
1.17	พัฒนาศักยภาพนักศึกษาและเสริมสร้างทักษะการเรียนรู้	480,900	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะวิทยาการจัดการ
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการด้านการสื่อสารเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง ปีที่ 6	71,200	บก.ศ.		/			คณะวิทยาการจัดการ
1.17	ส่งเสริมสนับสนุนการผลิตผลงานสร้างสรรค์การนำเสนอผลงานและการ ประกวดแข่งขันของนักศึกษา	135,000	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ความปลอดภัยในการใช้ห้องปฏิบัติการและการปฏิบัติตนในการเกิดอัคคีภัยและภัยธรรมชาติ	89,800	บก.ศ.				/	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
1.17	อบรมเรื่อง ก้าวไกลไปกับสหกิจศึกษา	58,300	บก.ศ.				/	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเตรียมความพร้อมก่อนสอบ	11,200	บก.ศ.	/				คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
1.17	ก้าวแรกสู่ประตูคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (Sci & Tech 2017)	130,900	บก.ศ.				/	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
1.17	สัมมนาเรื่อง "การพัฒนาความรู้และประสบการณ์แก่ศิษย์เก่า"	57,800	บก.ศ.			/		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
1.17	ประชุมสัมมนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้กิจกรรมนักศึกษาาระหว่างสถาบัน	49,300	บก.ศ.			/		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
1.17	Sci & Tech สวยด้วยมือเรา	20,000	บก.ศ.	/	/			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
1.17	Sci & Tech มุ่งสู่ประชาคมอาเซียน ครั้งที่ 5	23,000	บก.ศ.		/			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
1.17	สัมมนาเรื่อง มั่นใจเดินหน้าสู่วิชาชีพ	47,400	บก.ศ.	/				คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการทักษะการคิดวิเคราะห์เชิงตัวเลข และการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ	10,600	บก.ศ.	/				คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
1.17	สัมมนาทางวิชาการฟิสิกส์และวิทยาศาสตร์ทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏเขตภูมิศาสตร์ภาคใต้	71,200	บก.ศ.		/			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
1.17	สัมมนาน้องพี่สานสัมพันธ์โปรแกรมวิชาฟิสิกส์	10,000	บก.ศ.				/	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
1.17	สัมมนาการวิเคราะห์และประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA)	15,100	บก.ศ.		/			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
1.17	ฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเทคนิคการใช้เครื่องมือสำหรับการวิเคราะห์ทางสิ่งแวดล้อม	8,000	บก.ศ.	/				คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
1.17	สัมมนาวิชาการสิ่งแวดล้อมศิลปกรรมและการอนุรักษ์เมืองเก่าสงขลา	16,600	บก.ศ.		/			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เป่าแก้ว	4,600	บก.ศ.				/	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการเรียนสำหรับนักศึกษาโปรแกรมวิชาเคมีฯ	6,800	บก.ศ.			/		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการค่ายคณิตศาสตร์	69,500	บก.ศ.		/			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการ Microsoft Power point และ Microsoft Excel	15,000	บก.ศ.	/				คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
1.17	สัมมนา สานสัมพันธ์ชาวคณิตศาสตร์	16,000	บก.ศ.				/	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
1.17	สัมมนาเรื่อง คิดแนวใหม่ พร้อมก้าวไปกับ IT สำหรับนักศึกษาภาคปกติ	23,300	บก.ศ.			/		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเทคนิคการเรียนรู้ตามศักยภาพนักศึกษาโปรแกรมวิชาคอมพิวเตอร์	15,000	บก.ศ.	/				คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
1.17	สัมมนาวิชาการ "เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์สื่อสารเคลื่อนที่"	47,300	บก.ศ.	/				คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการ การพัฒนาศักยภาพนักศึกษาทางด้านคอมพิวเตอร์	47,000	บก.ศ.		/			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
1.17	สัมมนารู้เท่าทันกฎหมายทางคอมพิวเตอร์	21,200	บก.ศ.	/				คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง โปรแกรมคอมพิวเตอร์ในงานสาธารณสุข	57,800	บก.ศ.	/				คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการการเพิ่มความพร้อมให้นักศึกษาในการเข้าสู่เส้นทางวิชาชีพสาธารณสุข	64,200	บก.ศ.				/	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างภาวะผู้นำทางสุขภาพ	75,900	บก.ศ.				/	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
1.17	สัมมนาวิชาการประจำปีโปรแกรมวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพ "ม.ราชภัฏสงขลา เพื่อชุมชนท้องถิ่น" ครั้งที่ 4	38,300	บก.ศ.			/		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
1.17	อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สำหรับนักศึกษาโปรแกรมวิชาชีววิทยาและชีววิทยาประยุกต์	19,800	บก.ศ.			/		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างทักษะการทำวิจัยสำหรับนักศึกษาโปรแกรมชีววิทยาฯ	19,400	บก.ศ.			/		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
1.17	อบรมคุณธรรมจริยธรรมและสานสัมพันธ์น้องพี่ชีววิทยาและชีววิทยาประยุกต์	21,400	บก.ศ.				/	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
1.17	สัมมนาวิชาการเสนอผลงานวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ร่วมมือเครือข่าย 7 สถาบัน	78,100	บก.ศ.		/			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
1.17	ศึกษาดูงานนักศึกษาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	845,800	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
1.17	เปิดโลกทัศน์ด้านการสาธารณสุข	123,300	กศ.บป.	/				คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
1.17	สัมมนาฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	54,500	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะศิลปกรรมศาสตร์
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมในการทำงานด้านศิลปกรรมและ	38,000	บก.ศ.			/		คณะศิลปกรรมศาสตร์

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
	พิธีแสดงมุทิตาจิตต่อคณาจารย์คณะศิลปกรรมศาสตร์							
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนานักศึกษาตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิ ระดับอุดมศึกษา (TQF)	90,000	บก.ศ.			/		คณะศิลปกรรมศาสตร์
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาผู้นำนักศึกษาคณะศิลปกรรมศาสตร์สู่การ เรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	20,000	บก.ศ.				/	คณะศิลปกรรมศาสตร์
1.17	พัฒนาศักยภาพนักศึกษาศึกษาคณะศิลปกรรมศาสตร์สู่ความเป็นเลิศ	110,000	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะศิลปกรรมศาสตร์
1.17	ค่ายพัฒนานักศึกษาดนตรีไทยสู่ความเป็นเลิศ	10,500	บก.ศ.	/				คณะศิลปกรรมศาสตร์
1.17	ศึกษาดูงานนักศึกษา	71,000	บก.ศ.	/				คณะศิลปกรรมศาสตร์
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการทักษะการสร้างสรรค์ผลงานการแสดง	10,000	บก.ศ.			/		คณะศิลปกรรมศาสตร์
1.17	นิทรรศการแสดงผลงาน	35,000	บก.ศ.		/	/		คณะศิลปกรรมศาสตร์
1.17	พัฒนาทักษะวิชาชีพนาฏศิลป์สู่ความเป็นเลิศ	17,800	บก.ศ.	/				คณะศิลปกรรมศาสตร์
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการทักษะการเรียนรู้ด้านดุริยางคศาสตร์ในศตวรรษที่ 21	60,000	บก.ศ.	/	/	/		คณะศิลปกรรมศาสตร์
1.17	อบรมเชิงปฏิบัติการ การผลิตงานออกแบบเพื่อพัฒนาทักษะสู่ศตวรรษที่ 21	62,000	บก.ศ.			/		คณะศิลปกรรมศาสตร์
1.17	ศิลปะการแสดงดนตรี	10,000	บก.ศ.	/				คณะศิลปกรรมศาสตร์
1.17	กีฬาและจิตอาสาสู่ชุมชน	8,000	บก.ศ.			/		คณะศิลปกรรมศาสตร์

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
1.18	เปิดโลกทัศน์การเรียนรู้	542,000	บก.ศ.	/	/	/		คณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์
1.19	พัฒนานักศึกษาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ	951,500	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์
1.19	จัดหาวัสดุ-ครุภัณฑ์ สำหรับพัฒนาการเรียนการสอนสาขามนุษยศาสตร์ และสาขาสังคมศาสตร์	1,136,200	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์
1.19	สนับสนุนการดำรงตำแหน่งทางวิชาการ	1,500,000	บก.ศ.	/	/	/	/	รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ
1.20	อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพอาจารย์เพื่อเผยแพร่ผลงานวิจัย ระดับนานาชาติ	38,400	งปม.		/			คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
1.20	จัดทำวารสารวิชาการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	70,000	บก.ศ.			/	/	รองอธิการบดีฝ่าย วางแผนและวิจัย/ สถาบันวิจัยและ พัฒนา/ บัณฑิตวิทยาลัย
1.21	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการพัฒนาครูผู้สอนภาษาอังกฤษเข้าสู่ ประชาคมอาเซียนตามกรอบอ้างอิงความสามารถทางภาษาที่เป็นสากล	840,000	งปม.	/	/			ศูนย์ภาษา
1.22	การสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน	2,258,700	งปม.	/	/	/	/	โรงเรียนสาธิต



กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
1.22	บริหารการศึกษาสำหรับนักเรียนโรงเรียนสาธิตฯ	6,595,200	บก.ศ.	/	/	/	/	โรงเรียนสาธิต
รวม		234,987,800						
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 วิจัยเพื่อแก้ปัญหาท้องถิ่นและพัฒนาองค์ความรู้สู่สากล</b>								
2.3	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการพัฒนาสมรรถนะอาจารย์ด้านการวิจัย	40,000	งปม.		/			คณะครุศาสตร์
2.3	สนับสนุนด้านการจัดสรรทุนวิจัยและกิจกรรมนำเสนอโครงการวิจัย	100,000	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะครุศาสตร์
2.3	สัมมนาเรื่องเกษตรวิจัย	22,800	บก.ศ.			/		คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
2.3	วิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน (คณะมนุษย)	100,000	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์
2.3	สนับสนุน "การผลิตผลงานวิจัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นและองค์ความรู้สู่ สากล"	544,000	กศ.บป.	/	/	/	/	คณะวิทยาการจัดการ
2.3	จัดสรรทุนสนับสนุนการวิจัย (คณะวิทย์ฯ)	300,000	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
2.5	เงินอุดหนุนโครงการวิจัยประยุกต์ การศึกษาการเปลี่ยนแปลงของแบคทีเรียในระหว่างการผลิตบูดูด้วย วิธีการเพาะเลี้ยงบนอาหารเลี้ยงเชื้อและเทคนิค PCR-DGGE	486,300	งปม.	/	/	/	/	คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
2.5	เงินอุดหนุนโครงการวิจัยประยุกต์ การเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพจากน้ำทิ้งโรงงานแปรร	986,600	งปม.	/	/	/	/	โครงการจัดตั้ง มหาวิทยาลัยราชภัฏ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
	รูปอาหารทะเลบรรจุกระป๋องโดยใช้เทคโนโลยีการหมักร่วม							สงขลา วิทยาเขตสตูล
2.5	เงินอุดหนุนโครงการวิจัยประยุกต์ การประยุกต์ใช้ไมโครเวฟในการสังเคราะห์ไทเทเนียมไดออกไซด์เพื่อยับยั้งเชื้อแบคทีเรีย	400,000	งปม.	/	/	/	/	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
2.5	เงินอุดหนุนโครงการวิจัยประยุกต์ การสร้างสรรค์ผลงานทัศนศิลป์จากแรงบันดาลใจในภูมิทัศน์พื้นที่ย่านเมืองเก่าสงขลา เพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์ทางการท่องเที่ยวของ จ.สงขลา	667,000	งปม.	/	/	/	/	คณะศิลปกรรมศาสตร์
2.5	เงินอุดหนุนโครงการวิจัยประยุกต์ การใช้ประโยชน์จากลำต้นและทางของปาล์มน้ำมันที่ปรับสภาพโดยการระเบิดด้วยไอน้ำแบบสองขั้นตอนเพื่อผลิตไบโอเอทานอลและไบโอแก๊สในระดับอุตสาหกรรมต้นแบบ	1,443,900	งปม.	/	/	/	/	โครงการจัดตั้ง มหาวิทยาลัยราชภัฏ สงขลา วิทยาเขตสตูล
2.5	เงินอุดหนุนโครงการวิจัยประยุกต์ การพัฒนาเครือข่ายการจัดการของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนในพื้นที่ลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา	612,200	งปม.	/	/	/	/	โครงการจัดตั้ง มหาวิทยาลัยราชภัฏ สงขลา วิทยาเขตสตูล
2.5	เงินอุดหนุนโครงการวิจัยประยุกต์ สมบัติทางกลไกและโครงสร้างทางจุลภาคของอะลูมิเนียมหล่อกิ่งแข็งเกรด 356 กับเกรด 7075 ด้วยกระบวนการเชื่อมแบบแพร่ผ่านเฟสของเหลว	446,600	งปม.	/	/	/	/	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
2.5	เงินอุดหนุนโครงการวิจัยและพัฒนา การเปรียบเทียบปริมาณก๊าซชีวภาพจากมูลสัตว์และจากพืชพลังงานโดย ชุดตรวจวัดด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ LabVIEW	376,500	งปม.	/	/	/	/	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
2.5	เงินอุดหนุนโครงการวิจัยและพัฒนา การพัฒนาแอปพลิเคชันบนอุปกรณ์มือถือเพื่อส่งเสริมการผลิตและ การตลาดของชาวนา	988,600	งปม.	/	/	/	/	โครงการจัดตั้ง มหาวิทยาลัยราชภัฏ สงขลา วิทยาเขตสตูล
2.5	เงินอุดหนุนโครงการวิจัยและพัฒนา ชุดโครงการวิจัย การพัฒนาคุณภาพครูเพื่อพัฒนาการคิดวิเคราะห์ของ นักเรียนในสังคมพหุวัฒนธรรม 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้	1,970,000	งปม.	/	/	/	/	คณะครุศาสตร์
2.5/2.6 /5.7	สำรวจภูมิปัญญาท้องถิ่น และสภาพปัญหาของสังคมเพื่อสร้างงานวิจัย และบริการวิชาการ	10,800	งปม.		/			คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
2.6	จัดนิทรรศการแสดงผลงานวิจัยมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ร่วมกับ หน่วยงานภายนอก	195,000	บก.ศ.	/	/	/	/	สถาบันวิจัยและพัฒนา
2.6/2.9 /5.1/ 5.7	ถ่ายทอดผลงานวิจัยสู่ชุมชนและการบริการวิชาการสู่ชุมชน	24,000	งปม.				/	คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
2.7	อบรมเชิงปฏิบัติการ "การเลือกใช้สถิติในการวิจัย" (คณะมนุษย)	27,000	บก.ศ.			/		คณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
2.8	สนับสนุนด้านการนำเสนอตีพิมพ์เผยแพร่งานวิจัยและบทความวิชาการ	40,000	งปม.	/	/	/	/	คณะครุศาสตร์
2.8	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การตีพิมพ์เผยแพร่บทความงานวิจัย (Manuscript Writing Camp)	99,500	บก.ศ.		/		/	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
2.8	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อเสนอขอรับ ทุน"	50,000	บก.ศ.		/			สถาบันวิจัยและพัฒนา
2.8	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "การเขียนบทความวิจัยเพื่อการตีพิมพ์เผยแพร่"	46,800	บก.ศ.			/		สถาบันวิจัยและพัฒนา
2.8	อบรมเชิงปฏิบัติการ การใช้ซอฟต์แวร์สำหรับงานวิจัยและการตีพิมพ์ เผยแพร่	16,200	บก.ศ.			/		สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
2.8	อบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การสืบค้นข้อมูลและการเลือกวารสารเพื่อ ตีพิมพ์ผลงานระดับนานาชาติ	12,600	บก.ศ.		/			สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
2.8/ 1.19/ 3.3	สัมมนา "การพัฒนาคุณภาพงานวิจัย"	35,100	กศ.บป.	/	/	/	/	คณะวิทยาการจัดการ
2.9	สนับสนุนการสร้างผลงานวิจัยเพื่อพัฒนาท้องถิ่นอย่างแท้จริง	1,400,000	บก.ศ.	/	/	/	/	สถาบันวิจัยและพัฒนา
	<b>รวม</b>	<b>11,451,500</b>						
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 องค์กรเข้มแข็ง</b>								
3.1	บริหารงานกองพัฒนานักศึกษา	120,000	งปม.		/	/	/	กองพัฒนานักศึกษา
3.1	บริหารกองพัฒนานักศึกษา	1,274,800	บก.ศ.	/	/	/	/	กองพัฒนานักศึกษา

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
3.1	จัดทำแผนกลยุทธ์ประจำปีงบประมาณ 2561 ทบทวนแผนกลยุทธ์	5,500	กศ.บป.		/	/		กองพัฒนานักศึกษา
3.1	สัมมนาบทบาทและหน้าที่ของกรรมการสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	116,800	งปม.	/	/	/	/	รองอธิการบดี ฝ่ายกิจการสภา มหาวิทยาลัย
3.1	บริหารงานมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	460,134,000	งปม./ บก.ศ./ กศ.บป.	/	/	/	/	รองอธิการบดีฝ่าย บริหาร/รองอธิการบดี ฝ่ายวางแผนและวิจัย
3.1	โครงการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	3,114,500	รปศ./ บก.ศ./ กศ.บป.	/	/	/	/	รองอธิการบดีฝ่าย วางแผนและวิจัย
3.1	บริหารและบริการศูนย์ภาษา	100,000	งปม.	/	/	/	/	ศูนย์ภาษา
3.1	บริหารและบริการศูนย์ภาษา	218,100	บก.ศ.	/	/	/	/	ศูนย์ภาษา
3.1	บริหารศูนย์วิทยาศาสตร์	1,000,000	งปม.	/	/	/	/	ศูนย์วิทยาศาสตร์
3.1	บริหารศูนย์วิทยาศาสตร์	520,600	บก.ศ.	/	/	/	/	ศูนย์วิทยาศาสตร์
3.1	บริหารสถาบันพัฒนาการศึกษาพิเศษ	250,000	งปม.	/	/	/	/	สถาบันพัฒนา การศึกษาพิเศษ
3.1	ประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนปฏิบัติการสถาบันพัฒนาการศึกษาพิเศษ	3,000	บก.ศ.			/		สถาบันพัฒนา การศึกษาพิเศษ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
3.1	บริหารสถาบันวิจัยและพัฒนา	475,500	บก.ศ.	/	/	/	/	สถาบันวิจัยและพัฒนา
3.1	สัมมนาเชิงปฏิบัติการ "การทบทวนและปรับปรุงแผนกลยุทธ์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ แผนกลยุทธ์ทางการเงินของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา"	9,500	บก.ศ.			/	/	สถาบันวิจัยและพัฒนา
3.1	บริหารสำนักงานอธิการบดี	16,019,800	บก.ศ.	/	/	/	/	สำนักงานอธิการบดี
3.1	ประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา 4 ปี พ.ศ.2561-2564 และจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ.2561 สำนักงานอธิการบดี	11,500	บก.ศ.			/		สำนักงานอธิการบดี
3.1	การเตรียมพร้อมประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย	23,400	งปม.		/			สำนักพัฒนาคุณภาพและระบบบริหาร
3.1	บริหารงานสำนักวิทยบริการฯ	5,229,100	บก.ศ.	/	/	/	/	สำนักวิทยบริการและ เทคโนโลยีสารสนเทศ
3.1	ประชุมเชิงปฏิบัติการการจัดทำแผนปฏิบัติการและการประเมินผลการปฏิบัติงานและทบทวนแผนกลยุทธ์	26,300	บก.ศ.	/				สำนักวิทยบริการและ เทคโนโลยีสารสนเทศ
3.1	บริหารและพัฒนาสำนักศิลปะและวัฒนธรรม	295,200	บก.ศ.	/	/	/	/	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
3.1	การบริหารงานสำนักงาน	1,681,200	บก.ศ.	/	/	/	/	สำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
3.1	ประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติราชการ (ประกัน คุณภาพการศึกษาภายในสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน)	6,300	บก.ศ.			/		สำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน
3.1	บริหารหน่วยตรวจสอบภายใน	14,000	บก.ศ.	/	/			หน่วยตรวจสอบภายใน
3.1/ 3.13	บริหารจัดการสถาบันพัฒนาการศึกษาพิเศษ	402,100	บก.ศ.	/	/	/	/	สถาบันพัฒนา การศึกษาพิเศษ
3.1/8.1	สัมมนาแลกเปลี่ยนประสบการณ์มุ่งสู่การจัดการความรู้ทางด้านวิชาการ/ ด้านวิจัย	32,800	งปม.			/		คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
3.1/8.1	สัมมนาเชิงปฏิบัติการการพัฒนาตัวบ่งชี้เกณฑ์การประเมินคุณภาพ การศึกษาประจำปีการศึกษา 2559 ระดับสำนัก/สถาบัน/บัณฑิต วิทยาลัย	29,000	งปม.			/		สำนักพัฒนาคุณภาพ และระบบบริหาร
3.2/3.3 /3.5	พัฒนาผู้บริหาร บุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนวิชาการให้มี ความรู้ ความเชี่ยวชาญตามบทบาทหน้าที่และสมรรถนะวิชาชีพ	300,000	งปม.	/	/	/	/	คณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์
3.3	พัฒนาบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนวิชาการให้มีความรู้ความ เชี่ยวชาญตามสมรรถนะวิชาชีพ	300,000	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์
3.3/3.5	พัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญทางวิชาการและวิชาชีพ	207,100	กศ.บป.	/	/	/	/	คณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์
3.5	พัฒนาอาจารย์คณะครุศาสตร์	290,000	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะครุศาสตร์
3.5	ศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนคณะ	48,000	บก.ศ.	/				คณะครุศาสตร์

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
	ครุศาสตร์							
3.5	ส่งเสริมสนับสนุนการเข้าร่วมประชุม/อบรม/สัมมนา/ประชุมวิชาการ/ นำเสนอผลงานทางวิชาการ	300,000	งปม.	/	/	/	/	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
3.5	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มศักยภาพ	14,100	บก.ศ.		/			คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
3.5	อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเพิ่มขีดความสามารถขององค์กร	76,800	บก.ศ.		/			คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
3.5	ส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมอบรม/สัมมนา เพื่อเพิ่มทักษะทางด้าน วิชาการ การปฏิบัติงานและการบริการจัดการรวมถึงเครือข่ายความ ร่วมมือในการปฏิบัติงาน	153,000	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
3.5	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการพัฒนาบุคลากรของบุคลากร	25,000	งปม.		/	/		คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
3.5	สัมมนาเทคโนโลยีฯ อุตฯแลกเปลี่ยนเรียนรู้ สานสัมพันธ์วัฒนธรรมองค์กร	28,000	งปม.	/				คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
3.5	ศึกษาดูงานบุคลากรคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	211,800	บก.ศ.		/	/		คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
3.5	อบรม/ประชุม/สัมมนา/เผยแพร่ผลงานของบุคลากรคณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม	1,300,000	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม



กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
3.5	อบรม/ประชุม/สัมมนา/เผยแพร่ผลงานของบุคลากรคณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม	20,000	กศ.บป.	/	/	/	/	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
3.5	พัฒนาความรู้และทักษะด้านการบริหารจัดการและการทำงานอย่างมี ความสุข	352,000	กศ.บป.	/	/	/	/	คณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์
3.5	อาจารย์ประชุม อบรม สัมมนา และนำเสนอผลงาน	1,500,000	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะวิทยาการจัดการ
3.5	การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาบุคลากรทางการสอนและสายสนับสนุน	15,000	บก.ศ.		/	/	/	คณะวิทยาการจัดการ
3.5	สัมมนาเชิงปฏิบัติการ เครือข่ายบุคลากรเพื่อพัฒนาการศึกษา	191,600	กศ.บป.	/	/	/	/	คณะวิทยาการจัดการ
3.5	ศึกษาดูงานของบุคลากรในคณะวิทยาการจัดการ	888,800	กศ.บป.	/	/			คณะวิทยาการจัดการ
3.5	สัมมนาวิชาการสร้างความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานภายนอก	19,300	งปม.			/		คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
3.5	ผู้บริหาร อาจารย์ บุคลากร ประชุม อบรม สัมมนา	1,244,400	งปม.	/	/	/	/	คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
3.5	ศึกษาดูงานสร้างเสริมวิสัยทัศน์ผู้บริหารและสร้างความร่วมมือกับ หน่วยงานภายนอก	150,200	งปม.	/				คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
3.5	ประชุมเชิงปฏิบัติการ "ประเมินผลปฏิบัติงานประจำปี ปรับแผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการ"	32,100	งปม.				/	คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
3.5	อบรมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุม ภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560	11,500	งปม.	/				คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
3.5	ประชุม อบรม สัมมนาอาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน	390,000	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
3.5	ศึกษาดูงานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	395,700	บก.ศ.	/				คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
3.5	ประชุม อบรม สัมมนา อาจารย์	80,000	กศ.บป.	/	/	/	/	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
3.5	จิตอาสาพัฒนาชุมชน	8,000	งปม.				/	คณะศิลปกรรมศาสตร์
3.5	พัฒนาบุคลากรและสร้างเครือข่ายศิลปกรรม	138,700	งปม.	/	/	/	/	คณะศิลปกรรมศาสตร์
3.5	อบรมเชิงปฏิบัติการการสร้างเครือข่ายด้านศิลปกรรม	30,000	งปม.		/			คณะศิลปกรรมศาสตร์
3.5	ศึกษาดูงานด้านศิลปกรรมศาสตร์	333,000	บก.ศ.	/				คณะศิลปกรรมศาสตร์
3.5	พัฒนาบุคลากรและสร้างเครือข่ายศิลปกรรม	133,700	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะศิลปกรรมศาสตร์
3.5	พัฒนาผลงานสร้างสรรค์ทัศนศิลป์	40,000	บก.ศ.			/		คณะศิลปกรรมศาสตร์
3.5	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ	14,700	บก.ศ.				/	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
3.12	สมทบค่าก่อสร้างอาคารเรียนรวมและปฏิบัติการคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีพร้อมครุภัณฑ์ประกอบอาคาร 1 หลัง	9,386,200	เงินคงคลัง	/	/	/	/	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
3.12	จัดหาครุภัณฑ์เพื่อพัฒนาด้านโสตทัศนศึกษาและการประชาสัมพันธ์	5,440,500	เงินคงคลัง	/	/	/	/	รองอธิการบดีฝ่าย กิจการสภา

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
								มหาวิทยาลัย
3.12	ติดตั้งกล้องโทรทัศน์วงจรปิดผ่านเครือข่ายไอพี ( IP Closed Circuit Television System) เพื่อความปลอดภัย	6,997,800	เงินคงคลัง	/	/	/	/	รองอธิการบดีฝ่าย บริหาร
3.12	จัดหาครุภัณฑ์เพื่อการบริหารจัดการ	5,699,200	เงินคงคลัง	/	/	/	/	รองอธิการบดีฝ่าย บริหาร
3.12	จัดตั้งห้องปฏิบัติการทดสอบสินค้าไอทีอป	318,000	เงินคงคลัง		/			ศูนย์วิทยาศาสตร์
3.12	จัดหาอุปกรณ์กระจายสัญญาณไร้สายคุณภาพสูง	550,000	งปม.	/	/			สำนักวิทยบริการและ เทคโนโลยีสารสนเทศ
3.12	ระบบเครือข่ายสำรอง Backup line	200,000	งปม.			/		สำนักวิทยบริการและ เทคโนโลยีสารสนเทศ
3.12	เช่าพื้นที่ Colocation สำหรับเครื่องแม่ข่ายสำรองข้อมูล	60,000	กศ.บป.		/			สำนักวิทยบริการและ เทคโนโลยีสารสนเทศ
3.12	ปรับปรุงระบบโครงการสร้างพื้นฐานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบเครือข่ายไร้สาย	18,000,000	เงินคงคลัง	/	/	/	/	สำนักวิทยบริการและ เทคโนโลยีสารสนเทศ
3.12	จัดหาอุปกรณ์ป้องกันเครือข่าย (Firewall) สำหรับเครือข่ายหลักของมหาวิทยาลัย	990,000	เงินคงคลัง	/	/	/	/	สำนักวิทยบริการและ เทคโนโลยีสารสนเทศ
3.12	จัดหาเครื่องแม่ข่ายสำหรับศูนย์ข้อมูลแบบ Cloud	850,000	เงินคงคลัง			/		สำนักวิทยบริการและ เทคโนโลยีสารสนเทศ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
3.13	อบรมสัมมนาเรื่อง แนวทางการพัฒนาและติดตามผลการดำเนินงาน เครือข่ายประชาสัมพันธ์	13,100	บก.ศ.			/		งานประชาสัมพันธ์
3.13	Songkhla Rajabhat Orchestra เพื่อประชาชน	140,000	บก.ศ.			/	/	รองอธิการบดีฝ่าย วางแผนและวิจัย
	<b>รวม</b>	<b>549,000,300</b>						
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ความเป็นสากล (Internationalization)</b>								
4.1	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียนการ พัฒนาทักษะการพูดภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารในชีวิตประจำวัน	13,500	บก.ศ.		/			คณะครุศาสตร์
4.1	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง English Channel	29,400	บก.ศ.		/			คณะครุศาสตร์
4.1	ส่งเสริมการประชุมวิชาการเข้าร่วมกิจกรรมแข่งขันทักษะวิชาการของ เครือข่ายความร่วมมือในระดับประเทศของบุคลากรและนักศึกษา	410,000	บก.ศ.		/			คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
4.1	อบรมภาษาอังกฤษเพื่องานวิจัยสำหรับนักศึกษาโปรแกรมวิชาฟิสิกส์	10,100	บก.ศ.		/			คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
4.1/4.2	ดำเนินงานการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน	858,000	งปม.	/	/	/	/	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิ เทศน์สัมพันธ์
4.7	สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานต่างประเทศ	192,500	บก.ศ.	/	/	/	/	งานวิเทศสัมพันธ์
	<b>รวม</b>	<b>1,513,500</b>						
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาองค์ความรู้และถ่ายทอดสู่ชุมชนเพื่อการพัฒนาที่</b>								

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
ยั่งยืน								
5.4	พัฒนาชุมชนและโรงเรียนใน ต.เกาะแก้ว อ.เมือง จ.สงขลา	3,100,000	งปม.	/	/	/	/	สถาบันวิจัยและ พัฒนา/คณะ
5.5	อนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ (จำปาตะ) อ.ควนโดน จ.สตูล	500,000	งปม.	/	/	/	/	สถาบันวิจัยและ พัฒนา/คณะ/สำนัก
5.6	ห้องสมุดสุดหรรษาเพื่อพัฒนาเยาวชนตำบลเขารูปช้าง	20,000	บก.ศ.			/		สำนักวิทยบริการและ เทคโนโลยีสารสนเทศ
5.7	อบรมเชิงปฏิบัติส่งเสริมการทำกิจกรรมลดเวลาเรียน เพิ่มเวลารู้ ของ นักเรียนโรงเรียนห้วยพุด โดยบูรณาการเข้ากับการเรียนการสอนของ นักศึกษาและคณาจารย์คณะเทคโนโลยีการเกษตร	19,100	บก.ศ.		/	/		คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
5.10	ส่งเสริมคุณภาพการศึกษาโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน	300,000	งปม.	/	/	/	/	คณะครุศาสตร์/สำนัก วิทยบริการและ เทคโนโลยีสารสนเทศ
5.11	พัฒนาแหล่งเรียนรู้เพื่อบริการวิชาการแก่ชุมชน	2,042,000	งปม.	/	/	/	/	รองอธิการบดีฝ่าย วางแผนและวิจัย
5.11	อบรมเชิงปฏิบัติการ My Idol	60,000	งปม.	/	/	/	/	ศูนย์ภาษา
5.11	อบรมเชิงปฏิบัติการภาษาอังกฤษเพื่อการเตรียมสอบวัดระดับ ความสามารถทางภาษาอังกฤษ TOEIC	690,000	งปม.	/	/	/	/	ศูนย์ภาษา

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
5.11	กิจกรรมจัดสอบวัดระดับความสามารถทางภาษาอังกฤษ TOEIC	70,000	งปม.	/	/	/	/	ศูนย์ภาษา
5.11	อบรมเชิงปฏิบัติการภาษาอังกฤษเพื่อสื่อสารและการปฏิบัติงาน	300,000	งปม.	/	/	/	/	ศูนย์ภาษา
5.11	อบรมเชิงปฏิบัติการค่ายพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษเพื่อเตรียมสู่การสอบ ข้อสอบมาตรฐาน(CEFR)	120,000	งปม.	/	/	/	/	ศูนย์ภาษา
5.11	ค่ายภาษาอังกฤษ English to the Max หลักสูตรภาษาอังกฤษและ หลักสูตรภาษาอังกฤษเพื่องานบริการ	360,000	งปม.	/	/	/	/	ศูนย์ภาษา
5.11	ส่งเสริมการเรียนรู้การสอน เด็กที่มีความต้องการพิเศษ	29,500	บก.ศ.		/			สถาบันพัฒนา การศึกษาพิเศษ
	<b>รวม</b>	<b>7,610,600</b>						
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาจังหวัดชายแดนใต้ (จขต 3+2)</b>								
6.1	สานสัมพันธ์ชายแดนใต้ผ่านค่ายวิชาการ	750,000	งปม.	/	/			คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
6.1	ค่ายบูรณาการวิทยาศาสตร์สำหรับครูและนักเรียนใน 3 จังหวัดชายแดน ภาคใต้	593,000	งปม.	/	/			ศูนย์วิทยาศาสตร์
6.1	ค่ายวงออร์เคสตราเยาวชนจังหวัดชายแดนใต้	600,000	งปม.	/	/			คณะศิลปกรรมศาสตร์
6.1	สานสัมพันธ์ชายแดนใต้ผ่านค่ายศิลปกรรมศาสตร์	1,033,200	งปม.	/	/			คณะศิลปกรรมศาสตร์
6.1	พัฒนาดิจิทัลและสื่อมัลติมีเดียเพื่อการเรียนรู้วัฒนธรรมและภาษาของ ประเทศอาเซียน	1,000,000	งปม.	/	/			สำนักวิทยบริการและ เทคโนโลยีสารสนเทศ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
6.2	ส่งเสริมระบบเกษตรกรรมยั่งยืน	3,500,000	งปม.	/	/			คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
6.2	อบรมเชิงปฏิบัติการมัคคุเทศก์เพื่อการท่องเที่ยวชุมชน	1,100,000	งปม.	/	/			คณะวิทยาการจัดการ
	<b>รวม</b>	<b>8,576,200</b>						
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การส่งเสริม ทำนุบำรุงและเผยแพร่ศิลปะและวัฒนธรรม</b>								
7.1	วันครูครุศาสตร์	30,000	บก.ศ.		/			คณะครุศาสตร์
7.1	สืบสานและอนุรักษ์วัฒนธรรมไทยวันลอยกระทง (คณะครู)	9,000	บก.ศ.	/				คณะครุศาสตร์
7.1	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ส่งเสริมภูมิปัญญาและศิลปวัฒนธรรมทางการเกษตร (คณะเกษตรฯ)	30,000	บก.ศ.			/		คณะ เทคโนโลยีการเกษตร
7.1	อบรมเชิงปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีศิลปหัตถกรรมท้องถิ่นและภูมิภาค ครั้งที่ 7 (คณะอุตฯ)	30,000	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
7.1	อนุรักษ์สืบสานประเพณีลอยกระทงประกวดสร้างสรรค์ความคิด (คณะอุตฯ)	15,000	บก.ศ.	/				คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
7.1	อบรมเพื่อพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรม (คณะอุตฯ)	30,000	บก.ศ.		/			คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
7.1	เข้าวัดปฏิบัติธรรม ครั้งที่ 7 (คณะอุตฯ)	2,000	บก.ศ.	/	/			คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
7.1	ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมคณะมนุษยศาสตร์ฯ	34,000	บก.ศ.			/	/	คณะมนุษยศาสตร์และ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
								สังคมศาสตร์
7.1	วจก. สืบสานศิลปะและวัฒนธรรม ผลิตภัณฑ์ท้องถิ่น	30,000	บก.ศ.			/		คณะวิทยาการจัดการ
7.1	SMART MGT. สืบสานศิลปะและวัฒนธรรม (คณะวจก.)	133,500	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะวิทยาการจัดการ
7.1	ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	95,000	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
7.1	พิธีไหว้ครูและครอบครูศิลปกรรม	82,000	บก.ศ.				/	คณะศิลปกรรมศาสตร์
7.1	ศิลปกรรมสร้างสรรค์สุนทรีย์สู่จังหวัดชายแดนใต้	25,000	บก.ศ.	/	/	/	/	คณะศิลปกรรมศาสตร์
7.1	ลานศิลปกรรม	35,000	บก.ศ.		/			คณะศิลปกรรมศาสตร์
7.1	อบรม เรื่อง เครื่องดนตรีโนราเพื่อสนองพระราชดำริสมเด็จพระนางเจ้า พระบรมราชินีนาถ (คณะศิลป์)	3,300	บก.ศ.	/				คณะศิลปกรรมศาสตร์
7.1	บริหารและพัฒนาสำนักศิลปะและวัฒนธรรม	558,300	งปม.	/	/	/	/	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
7.1	ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนยุทธศาสตร์สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	5,300	งปม.	/				สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
7.1	รวบรวมองค์ความรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่น	30,000	งปม.			/		สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
7.1	สัมมนาเพื่อจัดมาตรฐานเพลงปีและเทคนิคการเป่าปี่สำเนียงสงขลา	37,600	งปม.			/		สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม



กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
7.1	จัดทำฐานข้อมูลภูมิปัญญาท้องถิ่น	20,000	งปม.	/	/	/	/	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
7.1	จัดพิมพ์รายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2559	27,000	งปม.	/				สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
7.1	ศูนย์การเรียนรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่นบ้านวัฒนธรรม	36,800	งปม.		/	/		สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
7.1	ตักบาตรทุกวันพฤหัสบดีและละหมาดทุกวันศุกร์	15,000	บก.ศ.	/	/	/	/	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
7.1	อบรมคุณธรรมจริยธรรมกับความเป็นไทย	18,200	บก.ศ.	/				สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
7.1	ทอดกฐินสามัคคี ประจำปี 2559	21,000	บก.ศ.	/				สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
7.1	สืบสานประเพณีไทยลอยกระทง	180,000	บก.ศ.	/				สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
7.2	เผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมการแสดงพื้นบ้านระดับชาติ เพื่อสนองพระราชดำริสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ตามข้อตกลงความร่วมมือด้านศิลปะและวัฒนธรรม	250,000	บก.ศ.	/	/			สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
7.2	การเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมการแสดงระดับนานาชาติ	450,000	บก.ศ.	/	/	/	/	สำนักศิลปะและ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
								วัฒนธรรม
7.2/7.3	เข้าร่วมงานศิลปวัฒนธรรมอุดมศึกษา ครั้งที่ 17	100,000	บก.ศ.	/				สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
7.2/7.3	งานวัฒนธรรมสัมพันธ์ ประจำปี 2560	1,400,000	บก.ศ.		/			สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
7.3	สารศิลปะและวัฒนธรรม	10,000	งปม.	/				สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
7.3	งานวัฒนธรรมสัมพันธ์ ประจำปี 2560	100,000	งปม.		/			สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
7.4	ยกย่องเชิดชูเกียรติผู้ทำคุณประโยชน์ด้านศิลปะและวัฒนธรรม	25,000	งปม.				/	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
7.4	ประกวดและพัฒนาศักยภาพทูตวัฒนธรรม ปีการศึกษา 2559	72,000	บก.ศ.	/				สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม
	<b>รวม</b>	<b>3,940,000</b>						
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 8 การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง</b>								
8.1	ประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่องการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการประเมิน คุณภาพการศึกษาภายในระดับคณะ	20,000	งปม.			/		คณะครุศาสตร์
8.1	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การประกันคุณภาพการศึกษา : แนวคิดและ	27,000	บก.ศ.			/		คณะครุศาสตร์

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
	การประยุกต์ใช้							
8.1	สัมมนาเรื่องการจัดการความรู้ด้านการเรียนการสอน	21,100	งปม.		/			คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
8.1	สัมมนาเรื่องการจัดการความรู้ด้านการวิจัย	21,100	งปม.		/			คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม
8.1	ศึกษาดูงานการจัดการเรียนการสอนและการประกัน คุณภาพหลักสูตร รับประกาศนียบัตรบัณฑิต ปีการศึกษา 2559	80,000	กศ.บป.			/		คณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์
8.1	อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนางานประกันคุณภาพ	60,000	บก.ศ.				/	คณะวิทยาการจัดการ
8.1	อบรมเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างความรู้ด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ประจำปีการศึกษา 2559	27,200	งปม.			/		คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
8.1	อบรมเชิงปฏิบัติการ "การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน"	9,000	งปม.			/		คณะศิลปกรรมศาสตร์
8.1	สัมมนาเชิงปฏิบัติการการพัฒนาตัวบ่งชี้เกณฑ์การประเมินคุณภาพ การศึกษาประจำปีการศึกษา 2559 ระดับคณะ	31,000	งปม.			/		สำนักพัฒนาคุณภาพ และระบบบริหาร
8.1	พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการสำนักพัฒนาคุณภาพและระบบบริหาร	451,200	งปม.	/	/	/	/	สำนักพัฒนาคุณภาพ และระบบบริหาร
8.1	อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเตรียมพร้อมเพื่อรองรับการประเมินคุณภาพ การศึกษาภายในประจำปีการศึกษา 2558 มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	23,600	งปม.	/				สำนักพัฒนาคุณภาพ และระบบบริหาร
8.1	อบรมเชิงปฏิบัติการจัดแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาประจำปีการศึกษา	18,500	งปม.	/				สำนักพัฒนาคุณภาพ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
	2559							และระบบบริหาร
8.1	เตรียมพร้อมเพื่อรองรับการประเมินคุณภาพการศึกษาภายนอก รอบสี่ ระดับคณะ สำนัก สถาบัน/บัณฑิตวิทยาลัย(13 หน่วยงาน)	163,700	งปม.		/			สำนักพัฒนาคุณภาพ และระบบบริหาร
8.1	ตรวจประเมินคุณภาพภายนอก รอบสี่ (สมศ.)	20,000	งปม.		/			สำนักพัฒนาคุณภาพ และระบบบริหาร
8.1	อบรมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย	15,200	งปม.				/	สำนักพัฒนาคุณภาพ และระบบบริหาร
8.1	อบรมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนความเสี่ยงและการควบคุมภายในระดับ หน่วยงาน	48,400	งปม.				/	สำนักพัฒนาคุณภาพ และระบบบริหาร
8.1	อบรมเชิงปฏิบัติการแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practice)	27,100	งปม.			/		สำนักพัฒนาคุณภาพ และระบบบริหาร
8.1	ดำเนินงานระบบและประกันคุณภาพ	214,800	บก.ศ.	/	/	/	/	สำนักพัฒนาคุณภาพ และระบบบริหาร
8.1	การตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2558 ระดับมหาวิทยาลัย	119,100	บก.ศ.	/				สำนักพัฒนาคุณภาพ และระบบบริหาร
8.1	อบรมเชิงปฏิบัติการผู้ประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน	70,500	บก.ศ.			/		สำนักพัฒนาคุณภาพ และระบบบริหาร
8.1	การตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายในประจำปีการศึกษา 2559	1,367,900	บก.ศ.			/	/	สำนักพัฒนาคุณภาพ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนเงิน	แหล่ง งบประมาณ	ไตรมาส				หน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ
				1	2	3	4	
	ระดับคณะ/เทียบเท่าคณะ/บัณฑิตวิทยาลัย/สำนัก/สถาบัน/หลักสูตร							และระบบบริหาร
8.1	พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการสำนักพัฒนาคุณภาพและระบบบริหาร	386,200	งปม.	/	/	/	/	สำนักพัฒนาคุณภาพ และระบบบริหาร
8.1/1.4 /1.5	สนับสนุนการจัดทำและสรุปผลการประกันคุณภาพระดับหลักสูตร	80,000	งปม.			/		คณะครุศาสตร์
8.1/1.4 /1.5	ประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การทบทวนระบบและกลไกที่สอดคล้องกับ การประกันคุณภาพการศึกษา	30,000	บก.ศ.		/			คณะครุศาสตร์
8.1/1.4 /1.5	ประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการประเมิน คุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร	30,000	บก.ศ.			/		คณะครุศาสตร์
	<b>รวม</b>	<b>3,362,600</b>						
	<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>820,442,500</b>						

## ส่วนที่ 6

### การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ

การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติราชการเป็นกิจกรรมสำคัญ ที่มุ่งรวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพแผนงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เพื่อนำเสนอให้ผู้บริหารของมหาวิทยาลัยได้รับทราบข้อมูลอย่างต่อเนื่องเป็นระยะๆ และเพื่อตรวจสอบตลอดจนเพื่อการประเมินประสิทธิผลของแผนปฏิบัติราชการตามเป้าหมายและดัชนีชี้วัดที่กำหนด มหาวิทยาลัยจึงได้กำหนดระบบและกลไกในการติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ขึ้น เพื่อให้สามารถนำผลของการประเมินมาปรับปรุงและพัฒนางานในปีต่อไปให้มีประสิทธิผลเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้อาจจะต้องมีการปรับปรุงวิธีการดำเนินงานหรือปรับเปลี่ยนเป้าหมายของกิจกรรมต่างๆ ให้เหมาะสมกับทรัพยากรหรือสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปในระหว่างปีงบประมาณ ซึ่งการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติราชการมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. เพื่อรวบรวมผลการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนดไว้โดยประเมินผลจากเงื่อนไขเวลาที่ควรปฏิบัติและสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายเชิงปริมาณและคุณภาพของโครงการ/กิจกรรมต่างๆ
2. เพื่อต้องการทราบปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานตามโครงการต่างๆ ซึ่งจะนำไปสู่การปรับแผนปฏิบัติราชการในช่วงเวลาที่เหมาะสม
3. เพื่อต้องการทราบสัมฤทธิ์ผลโดยรวมของแผนปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติราชการ ที่จะนำไปใช้ประโยชน์ในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการในระยะต่อไป
4. เพื่อต้องการทราบขอบเขตการใช้ประโยชน์จากแผนปฏิบัติราชการ ในด้านการบริหารและการพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัย

สาระสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลการทำงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา แบ่งสาระสำคัญของการติดตามและประเมินผลเป็น 4 ส่วน ดังนี้

1. การติดตามเป้าหมายการใช้จ่ายงบประมาณ

2. การติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี
3. การประเมินผลสัมฤทธิ์ของโครงการ
4. กระบวนการจัดทำแผนงาน/แผนปฏิบัติการในปีถัดไป

ข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลดังกล่าว จำเป็นต้องมีการตรวจสอบและพิจารณาอย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อให้เกิดประโยชน์ มีประสิทธิภาพ และพึงพอใจของบุคลากรเพื่อสร้างสรรค์ความร่วมมือของบุคลากรทุกฝ่ายจนเกิดความเชื่อมั่นในระบบและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้เต็มที่

ระบบและกลไกในการติดตามและประเมินผล

ระบบและกลไกสำคัญที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติราชการไปใช้ในการกำกับปรับปรุง และพัฒนาการปฏิบัติงานของหน่วยงานย่อยของมหาวิทยาลัย นั้น

ทั้งนี้คณะกรรมการจัดทำแผน จะมีการนำผลการติดตามและการประเมินแผนปฏิบัติราชการการเสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ปีละ 2 ครั้ง และสภามหาวิทยาลัย ปีละ 1 ครั้ง เพื่อรายงานผลการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ของแผนปฏิบัติราชการ และพิจารณากำหนดแนวทางในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการในส่วนในระดับของหน่วยงานผู้รับผิดชอบ มีการติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงานของมหาวิทยาลัย ทุกหน่วย

ระบบและกลไกที่สำคัญอีกประการหนึ่งของการติดตามและประเมินแผนปฏิบัติราชการ คือ การเสนอแนะแนวทางในการจัดทำแผนงาน/แผนปฏิบัติราชการในปีถัดไป และให้ดำเนินการจัดทำแผนงาน/แผนปฏิบัติราชการของปีถัดไปทุกหน่วยงานย่อยในมหาวิทยาลัย โดยแผนงาน/แผนปฏิบัติราชการต้องครอบคลุมทุกภารกิจหลัก

การปรับแผนปฏิบัติราชการประจำปี

โดยทั่วไปแผนปฏิบัติราชการสามารถปรับปรุงได้ตามความเปลี่ยนแปลงของทรัพยากร และ/หรือสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป การปรับแผนปฏิบัติราชการอาจทำได้ ดังนี้ คือการปรับแผนปฏิบัติราชการในระดับกิจกรรม ของโครงการต่างๆ อาจมีการปรับปรุง เพิ่มเติมหรือยกเลิกกิจกรรมต่างๆ แต่

วัตถุประสงค์และเป้าหมายของโครงการ/กิจกรรม ไม่มีการเปลี่ยนแปลง การปรับแผนปฏิบัติราชการในระดับโครงการ หมายถึง การยกเลิก หรือปรับปรุงโครงการ ที่มีผลทำให้วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรืองบประมาณการดำเนินงานเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม ซึ่งทั้งสองกรณี หน่วยงานสามารถดำเนินการขออนุมัติเปลี่ยนแปลง รายละเอียดโครงการจากมหาวิทยาลัย